



國泰金控

Cathay Financial Holdings

2026年第一季法人說明會

2026年5月



聲明

- ❑ 本文件係由國泰金融控股股份有限公司（以下簡稱「本公司」）所提供，除財務報表所含之數字及資訊外，本文件所含資料並未經會計師或獨立專家審核或審閱，本公司對該等資料或意見之允當性、準確性、完整性及正確性，不作任何明示或默示之聲明與擔保。本文件所含資料僅以提供當時之情況為準，本公司不會就本文件提供後所發生之任何變動而更新其內容。本公司及關係企業及各該負責人，無論係因過失或其他原因，均不對因使用本文件或其內容所致之任何損害負任何責任。
- ❑ 本文件可能包含「前瞻性陳述」，包括但不限於所有本公司對未來可能發生的業務活動、事件或發展的陳述。該等陳述係基於本公司對未來營運之假設，及種種本公司無法控制之政治、經濟、市場等因素所做成，故實際經營結果可能與該等陳述有重大差異。
- ❑ 本文件不得視為買賣有價證券或其他金融商品的要約或要約之引誘。
- ❑ 本文件之任何部分不得直接或間接複製、再流通或傳送給任何第三人，且不得為任何目的出版刊印本文件之全部或部分。

議程

□ 2026年第一季營運回顧

□ 營運績效

國泰世華銀行

國泰人壽

國泰產險

□ 附錄

2026年第一季營運回顧

國泰世華銀行

- 1Q26稅後淨利年成長8%，續創歷史新高
- 存放款業務穩健成長，淨利息收入年成長13%，資產品質維持良好
- 財富管理手續費收入年成長13%，成長動能穩健

國泰人壽

- 新契約CSM達271億元，CSM餘額達5,324億元，支撐未來獲利來源
- IFRS 17接軌後，負債利息成本顯著下降至2.11%，具穩定正利差
- 受惠股市上揚及良好資產負債管理，淨值回升1,210億元，調整後淨值比達13.5%

國泰產險

- 簽單保費穩健增長，市占率12.8%，居市場第二
- 稅後淨利創歷史同期新高，受惠業績成長及各險損失率維持良好，自留綜合率較去年同期下降

國泰投信

- 3月首檔主動式ETF 00400A募集成功，規模及受益人數穩健增長
- 資產管理總規模新台幣2.8兆元
- 全委資產管理規模新台幣1.3兆元，持續蟬聯業界第一名
- 連續10年獲得《亞洲資產管理雜誌》評選台灣「最佳機構資產管理公司獎」

國泰證券

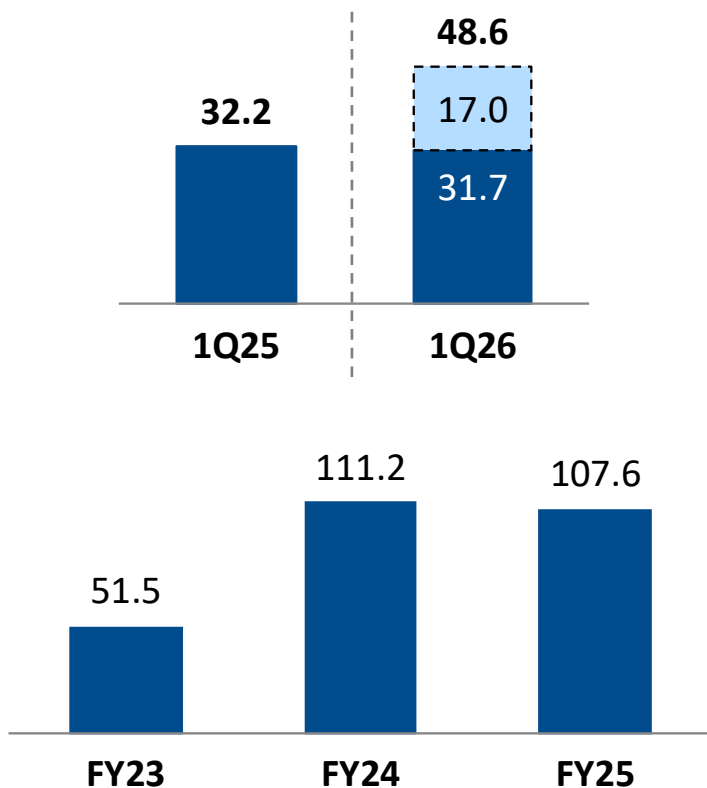
- 強化數位經營競爭優勢，以數據驅動優化客戶體驗，結合集團資源，擴大客戶規模，台股經紀市占率持續提升
- 持續豐富複委託商品線，優化平台功能

國泰金控 – 獲利表現

- 1Q26稅後淨利達317億元，若加計FVOCI股票處分損益，調整後獲利達486億元；各子公司核心業務動能維持強健

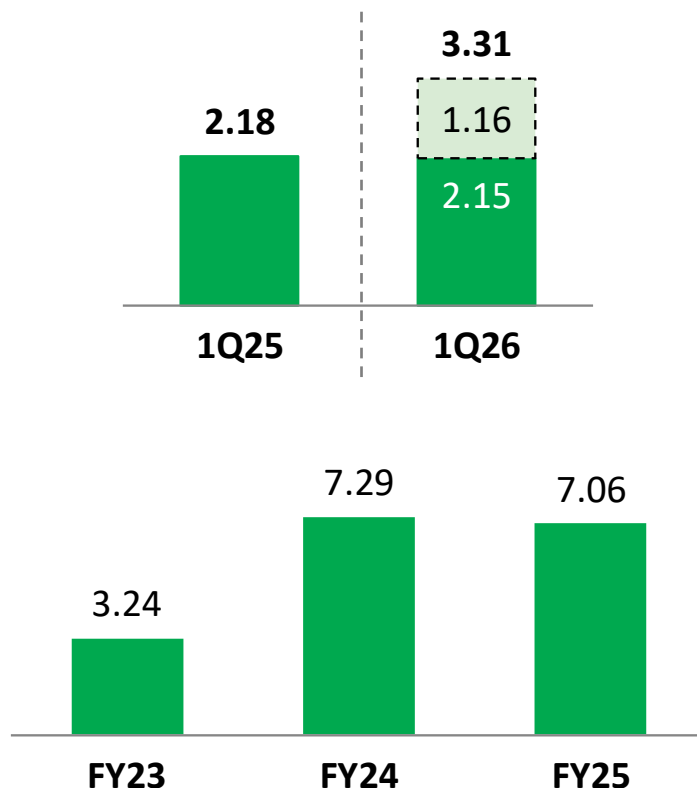
稅後淨利與調整後獲利

FVOCI股票處分損益 (NT\$BN)



每股盈餘與調整後每股盈餘

FVOCI股票處分損益 (NT\$)

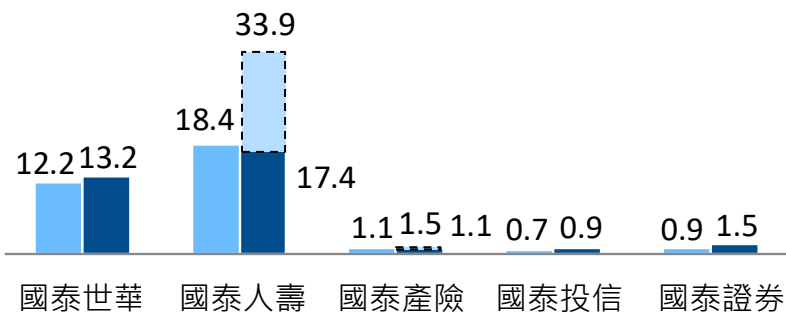


國泰金控 – 獲利表現

- 銀行、產險、投信及證券稅後淨利皆創歷年同期新高；人壽若加計 FVOCI 股票處分損益，調整後獲利創歷年同期次高

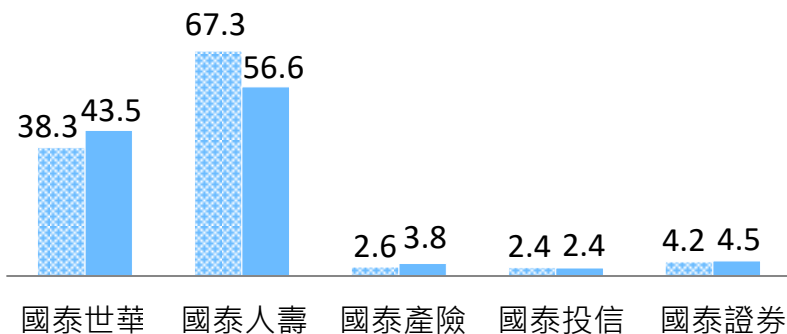
子公司稅後淨利與調整後獲利

1Q25 1Q26 FVOCI股票處分損益 (NT\$BN)



FY24

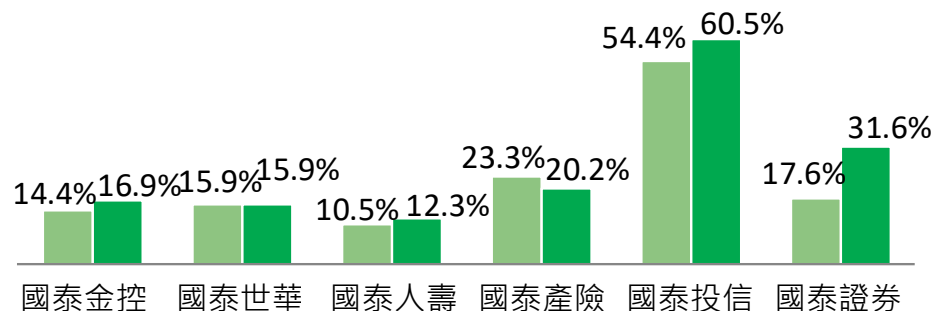
FY25



ROE

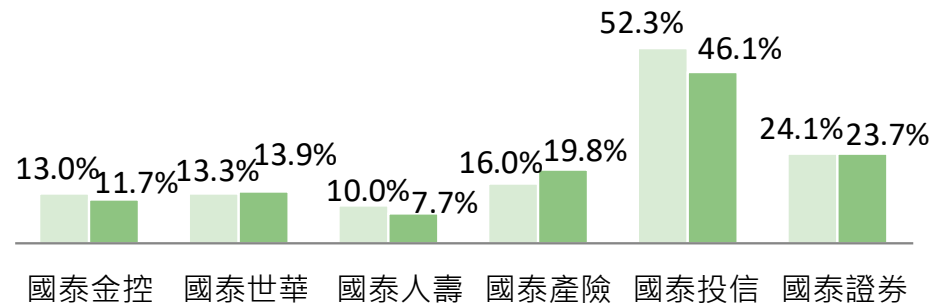
1Q25

1Q26



FY24

FY25



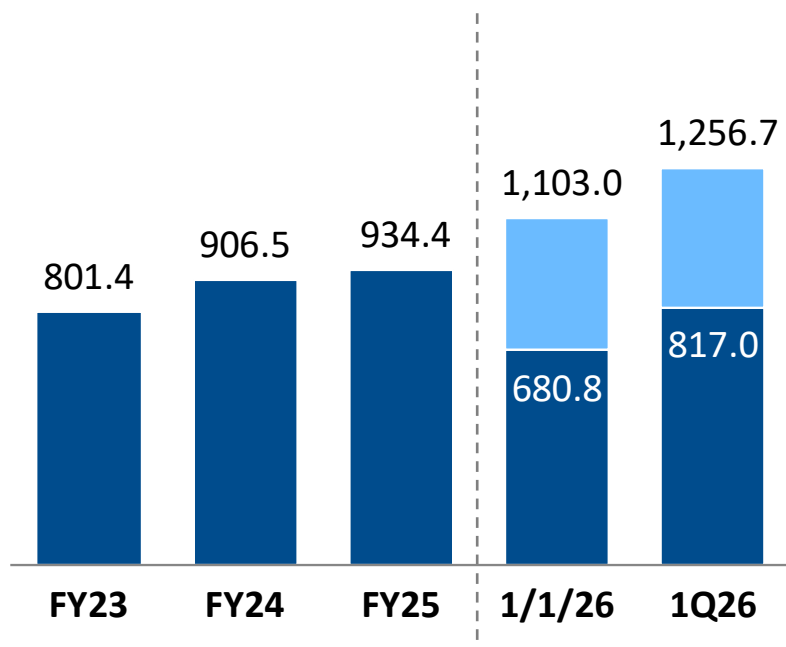
註：調整後獲利僅列示因接軌 IFRS 17 後，金融資產覆蓋法不再適用，致部分金融資產重新指定為 FVOCI 而受影響之子公司。

國泰金控 – 帳面淨值與每股淨值

1Q26淨值顯著回升，受惠獲利挹注及OCI資產及負債評價回升

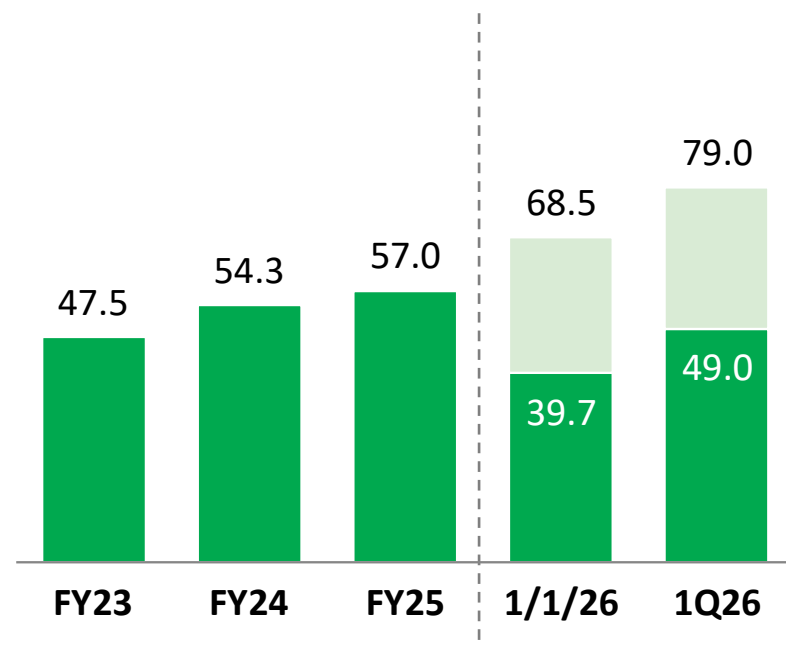
帳面淨值與調整後淨值⁽¹⁾

稅後CSM (NT\$BN)
帳面淨值



每股淨值與調整後每股淨值⁽²⁾

(NT\$)



註：(1)帳面淨值包含非控制權益及特別股權益；調整後淨值係帳面淨值加計稅後CSM。
(2)每股淨值係以歸屬普通股之淨值為基礎計算。

國泰金控持續擴大亞洲布局

	大陸	越南	柬埔寨	香港	新加坡	馬來西亞	寮國	菲律賓	緬甸	泰國	印尼
■ 銀行	7	37	15	1	1	1	1	1	1	1	1
● 人壽	49	112									
▲ 產險	25	2									
◆ 資產管理	1										
◆ 證券				2							

Note: (1) 國泰世華銀行於泰國及印尼係辦事處。
 (2) 國泰金控持有大陸國泰產險49%股權、持有京管泰富基金公司(北京)33%股權。



銀行

- 透過在地化經營、數位轉型與綠色金融三大主軸深耕市場，朝區域型銀行目標邁進
- 柬埔寨推出Merchant APP，協助商戶進行客戶經營與支付整合；越南胡志明市分行獲聯貸市場額度管理銀行第一；大陸聯貸案獲「最佳綠色貸款 - 融資租賃業」

人壽保險

- 大陸：1Q26總保費31億人民幣，年增80%；強化多元通路，擴大業務規模並兼顧價值成長
- 越南：1Q26總保費約0.7兆越盾；推動業務轉型及組織體質調整

財產保險

- 越南：1Q26簽單保費達1,248億越盾，持續推動數位轉型與行動投保

議程

□ 2026年第一季營運回顧

□ 營運績效

國泰世華銀行

國泰人壽

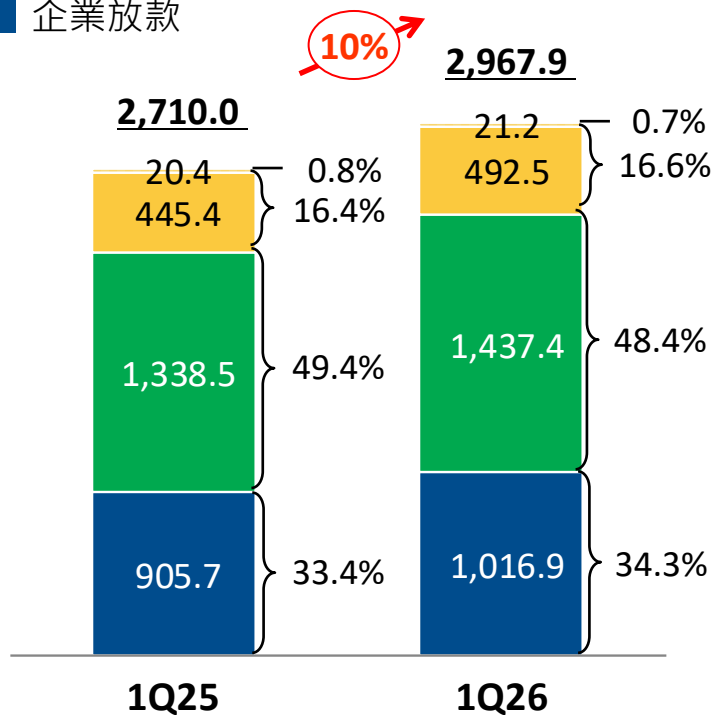
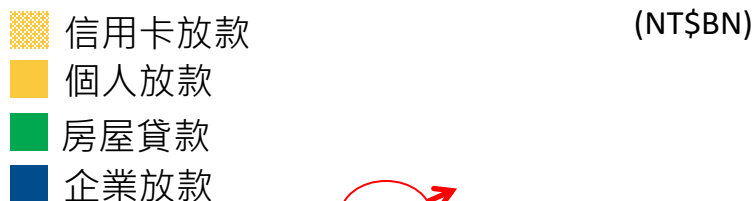
國泰產險

□ 附錄

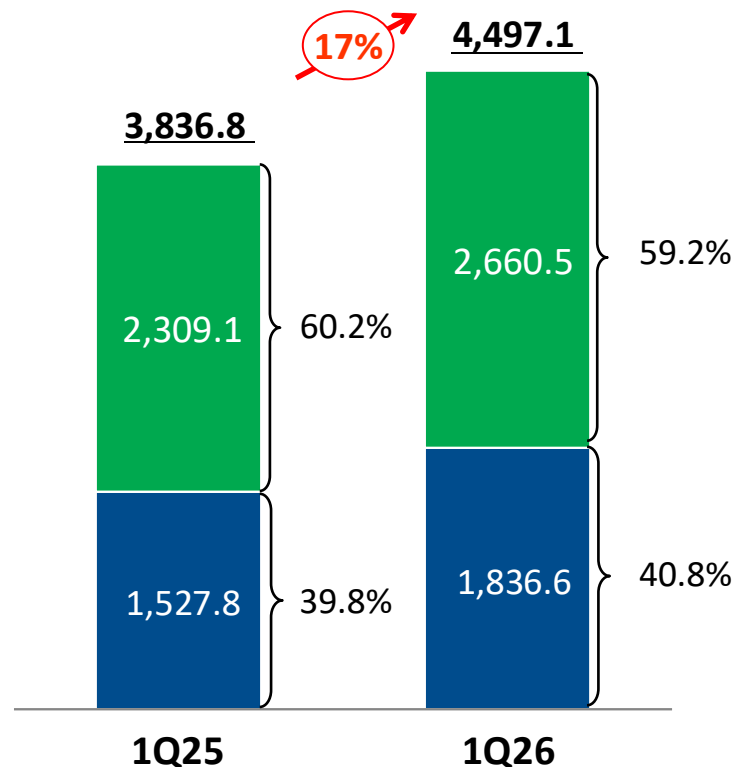
國泰世華銀行 – 放款與存款結構

- 放款年成長10% · 各項放款成長動能穩健
- 存款年成長17% · 維持相對高活存比之優勢

放款結構

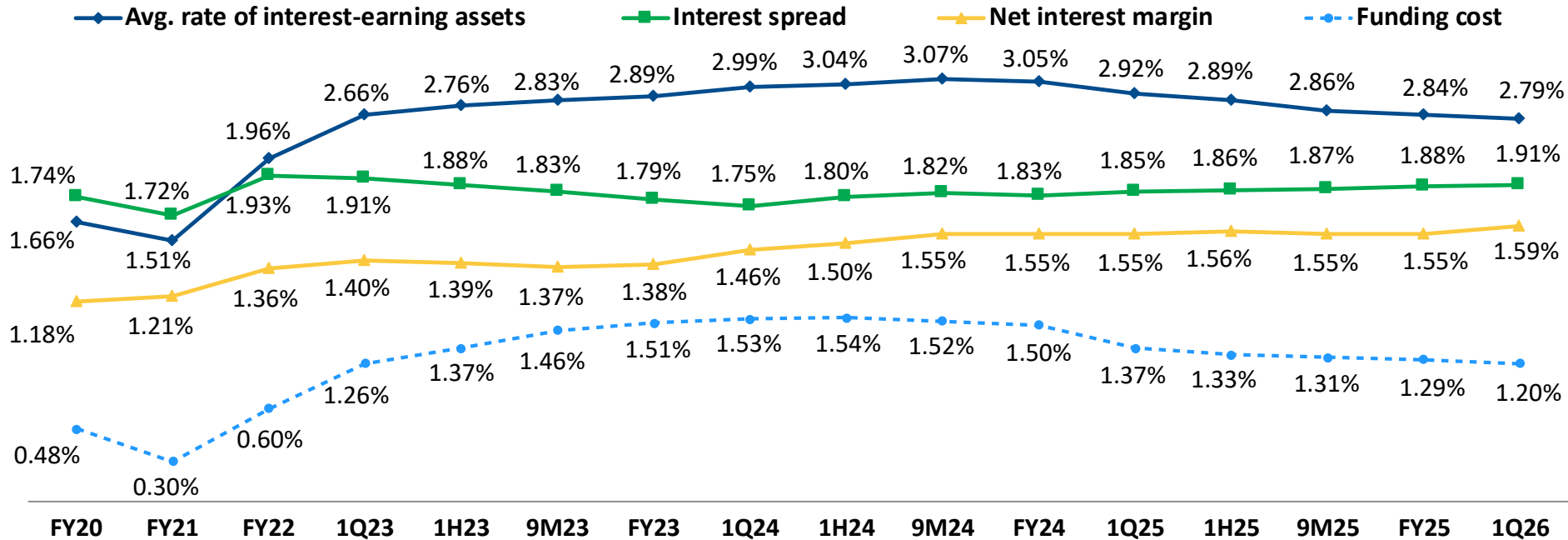


存款結構



國泰世華銀行 – 淨利差

□ 1Q26淨利差及存放利差皆提升，受惠於美國降息及資金成本控制得宜



Quarterly

1Q23 2Q23 3Q23 4Q23 1Q24 2Q24 3Q24 4Q24 1Q25 2Q25 3Q25 4Q25 1Q26

Spread

1.91% 1.84% 1.73% 1.70% 1.75% 1.83% 1.86% 1.87% 1.85% 1.86% 1.89% 1.90% 1.91%

NIM

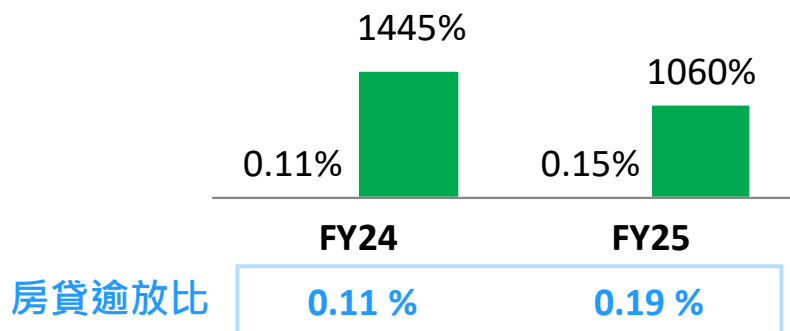
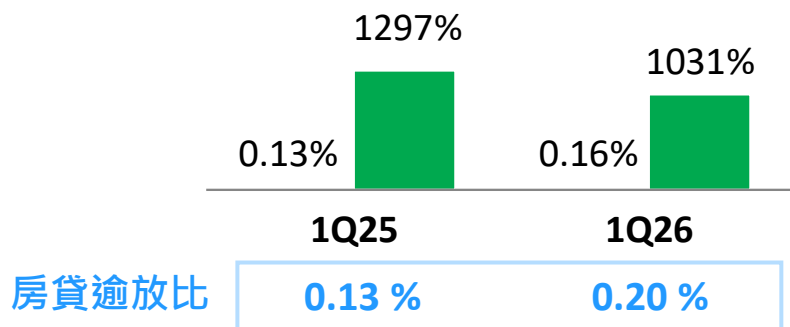
1.40% 1.37% 1.36% 1.40% 1.46% 1.55% 1.61% 1.57% 1.55% 1.57% 1.54% 1.56% 1.59%

國泰世華銀行 – 資產品質

□ 資產品質維持良好，逾放比為0.16%，備抵呆帳覆蓋率為1031%

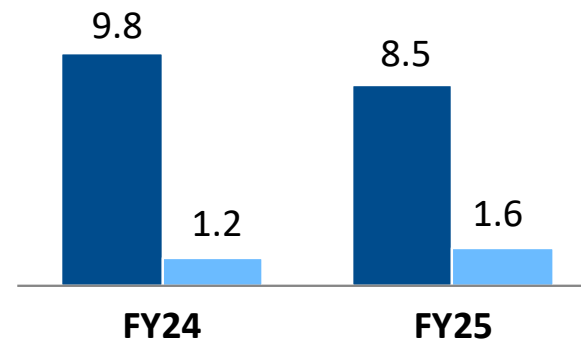
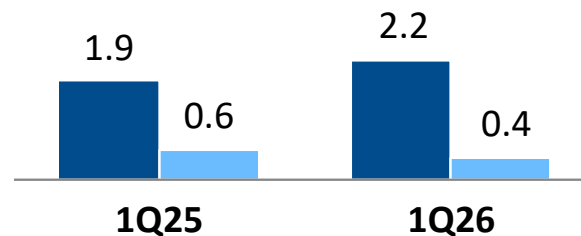
逾放比及備抵呆帳覆蓋率

- 整體逾放比
- 備抵呆帳覆蓋率



提存及呆帳回收

- 毛提存 (NT\$BN)
- 呆帳回收

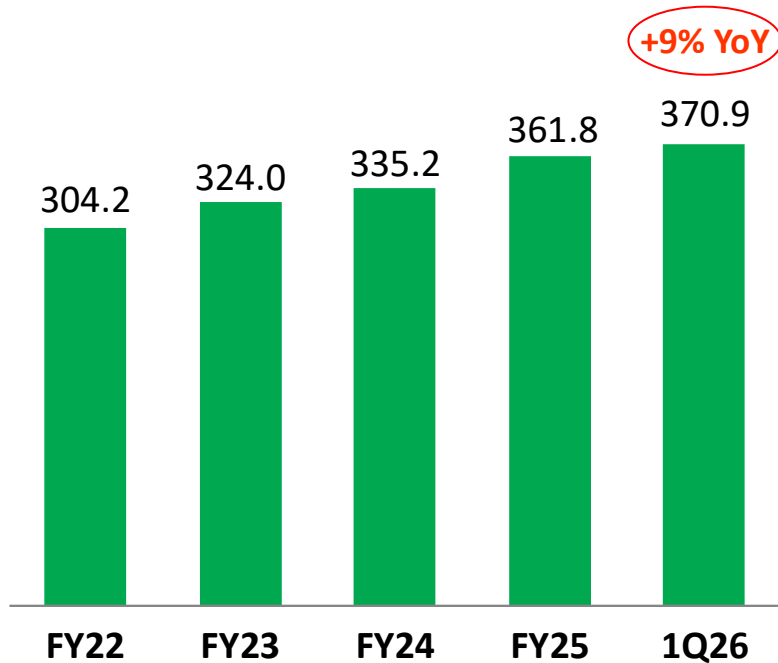


國泰世華銀行 – SME與外幣放款

- 中小企業放款成長動能穩健，1Q26年成長9%
- 外幣放款1Q26年成長21%，兼顧風險與收益

SME放款

(NT\$BN)

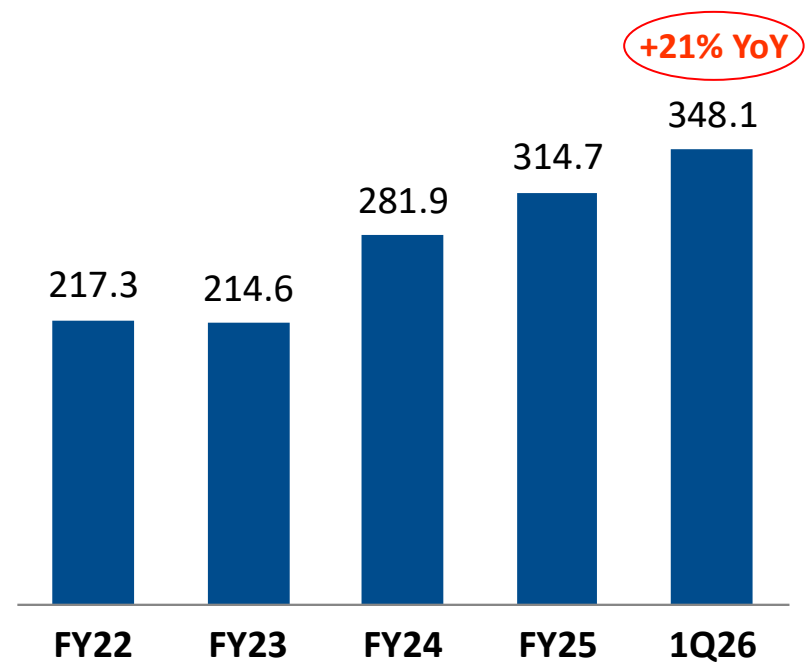


占全行放款

15.3% 14.5% 12.8% 12.8% 12.6%

外幣放款

(NT\$BN)



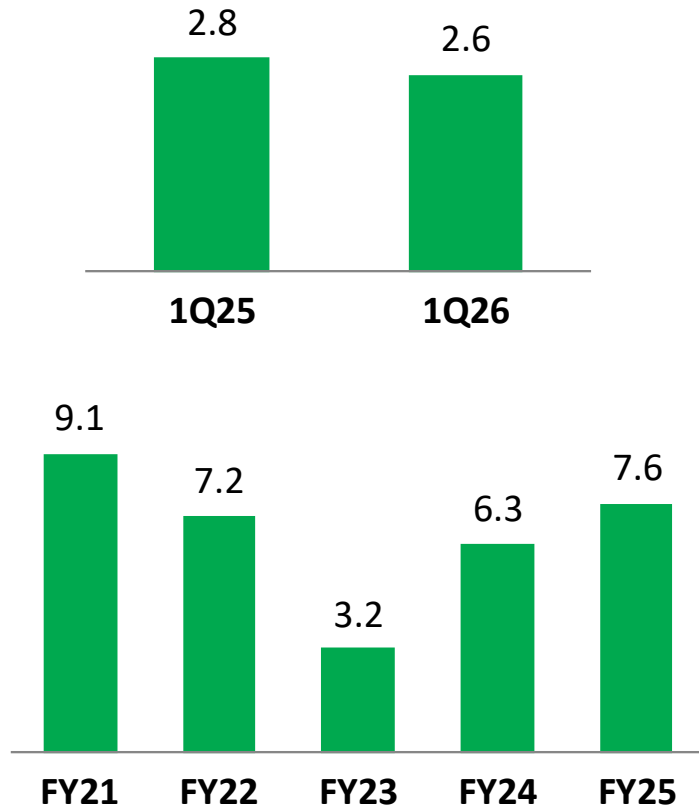
10.9% 9.6% 10.8% 11.1% 11.8%

國泰世華銀行 – 海外獲利

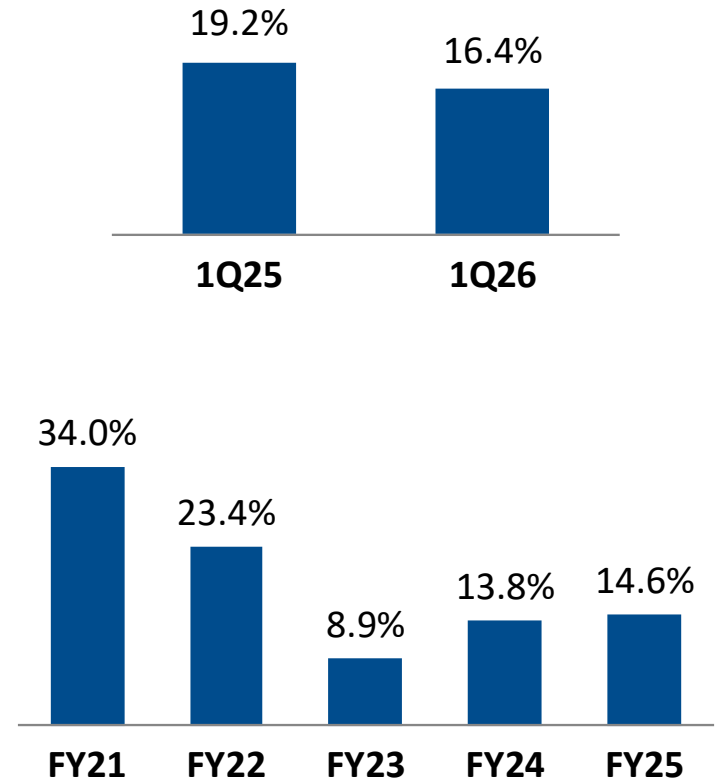
- 海外獲利下降，因去年同期投資收益基期較高

海外獲利

(NT\$BN)



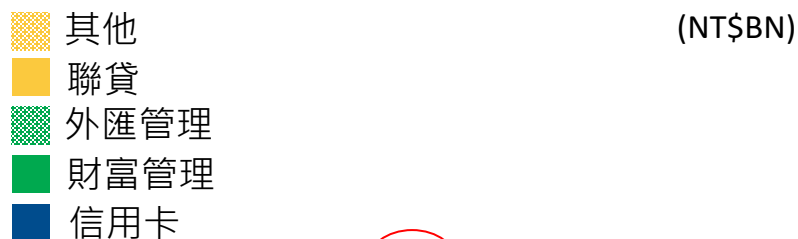
海外獲利占全行稅前盈餘



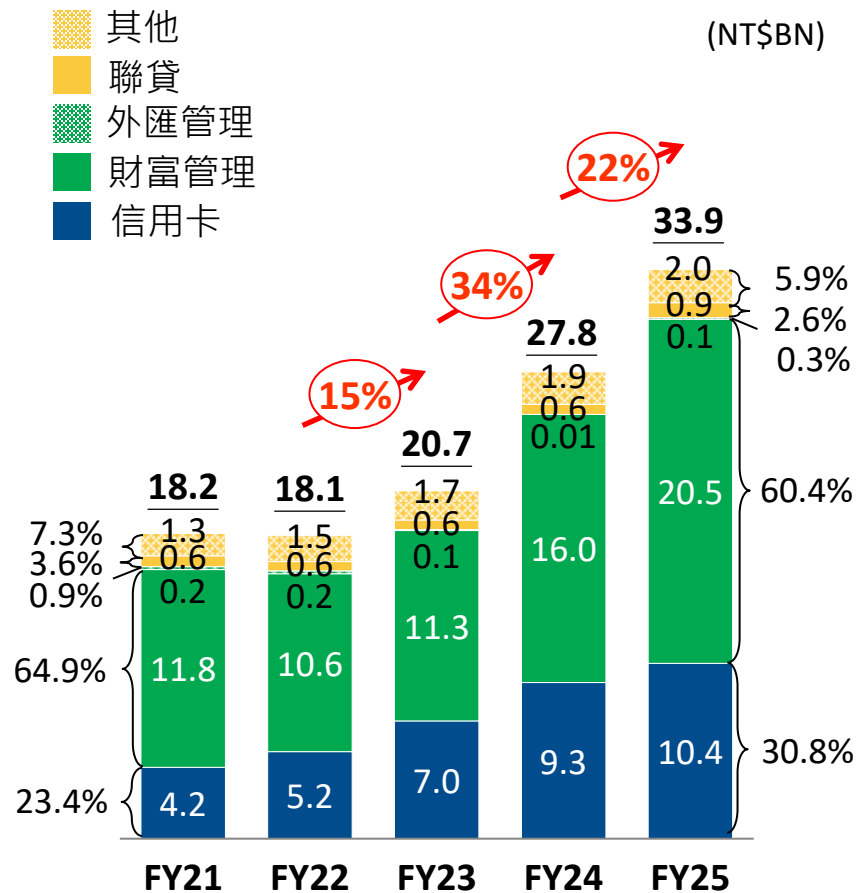
國泰世華銀行 – 手續費淨收益

- 手續費淨收益較去年同期略減，主要反映信用卡小樹點兌換率提升之一次性調整，惟簽帳金額維持強健成長；財富管理手續費收入年成長13%

手續費淨收益結構



手續費淨收益結構 (年資料)

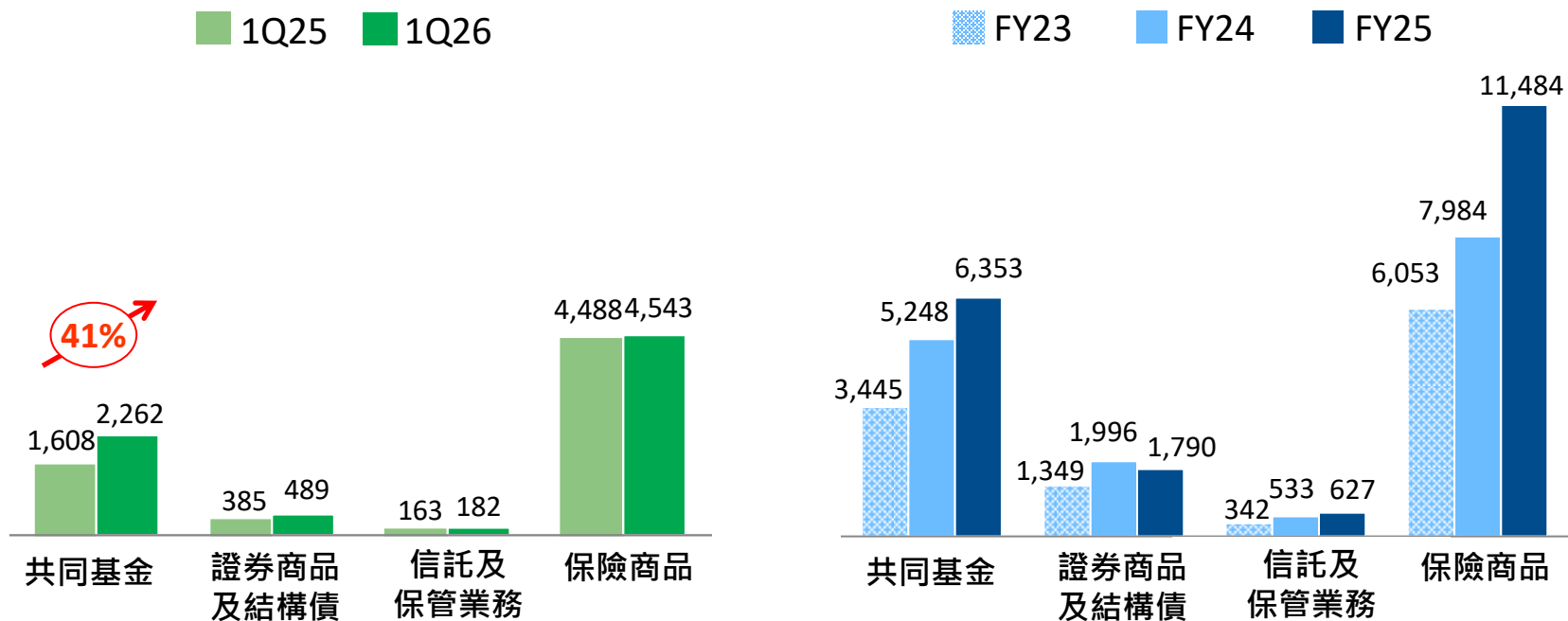


國泰世華銀行 – 財富管理手續費淨收益

- 基金銷售動能強勁，帶動財富管理手續費淨收益年成長13%
- 財管客戶數及AUM持續穩健增長

財富管理手續費淨收益

(NT\$MN)	1Q25	1Q26	FY23	FY24	FY25
財富管理手續費淨收益	6,700	7,549	11,344	15,963	20,483
年成長率(%)	46.1%	12.7%	7.1%	40.7%	28.3%



議程

□ 2026年第一季營運回顧

□ 營運績效

國泰世華銀行

國泰人壽

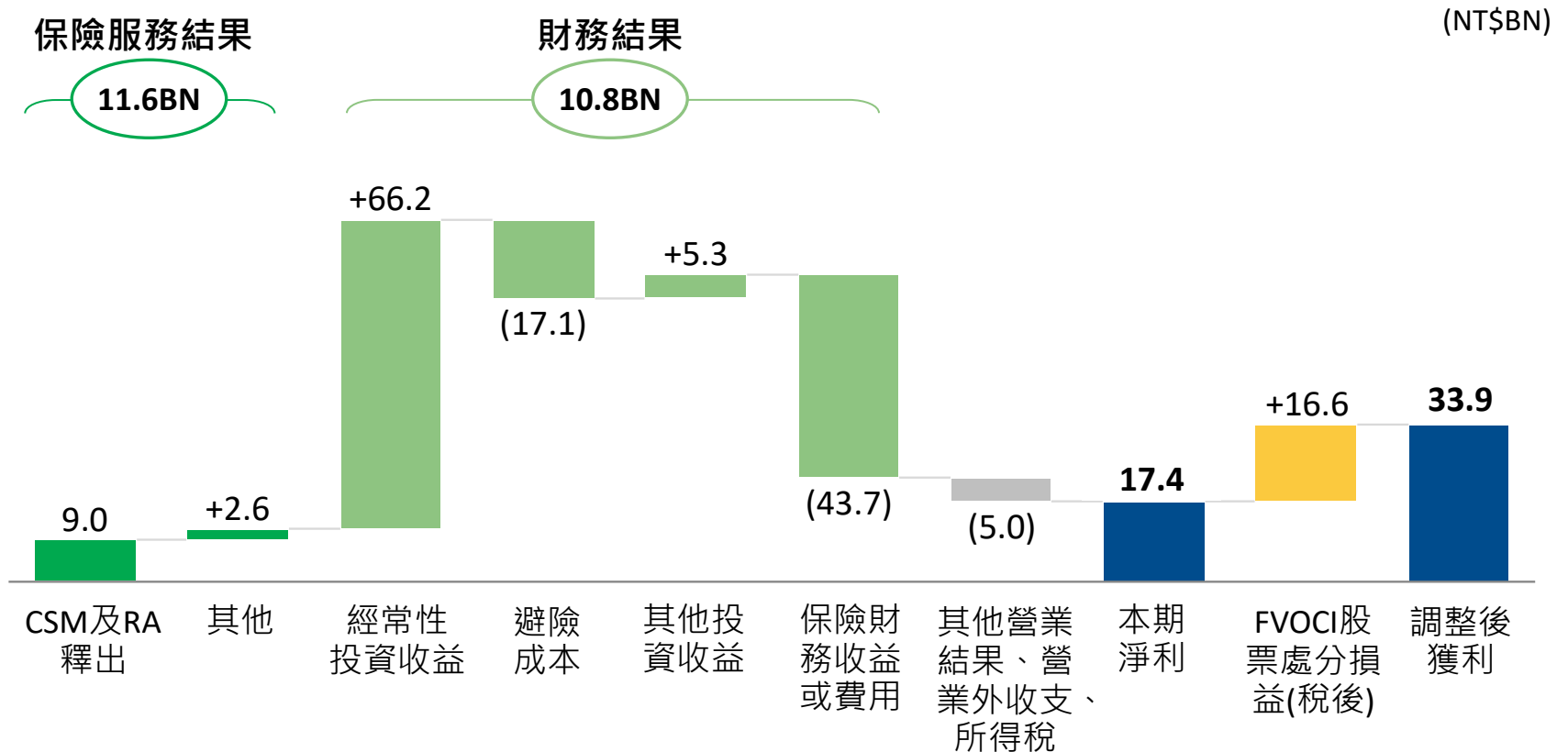
國泰產險

□ 附錄

國泰人壽 – 獲利結構

- CSM穩定釋出貢獻保險服務結果，經常性正利差挹注財務結果
- 稅後淨利達174億元；加計FVOCI股票處分損益，調整後獲利達339億元，創歷史次高

獲利結構



國泰人壽 – 初年度保費 & 初年度等價保費

受惠投資市場熱絡，投資型商品銷售動能延續，1Q26 FYP年成長71%，FYPE年成長23%

初年度保費 (FYP)

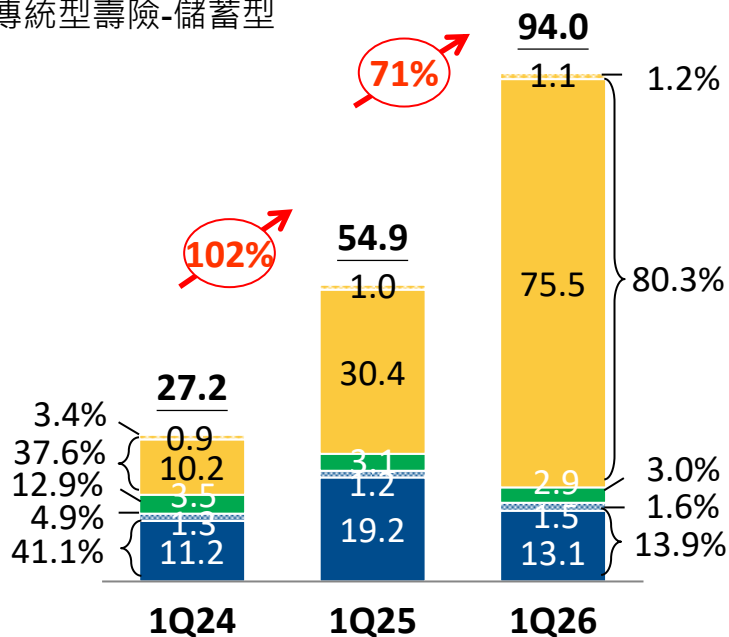
其他 (NT\$BN)

投資型商品及利變型年金

健康及意外險

傳統型壽險-保障型

傳統型壽險-儲蓄型



初年度等價保費 (FYPE)

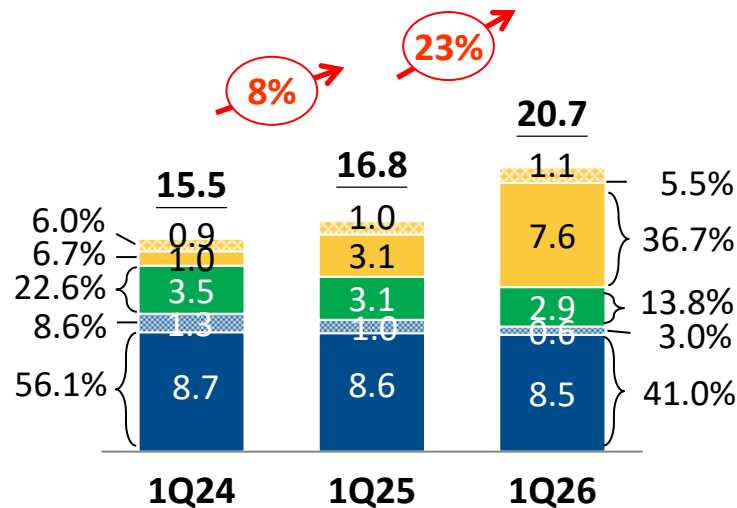
其他 (NT\$BN)

投資型商品及利變型年金

健康及意外險

傳統型壽險-保障型

傳統型壽險-儲蓄型



外幣保單占比
(不含投資型)

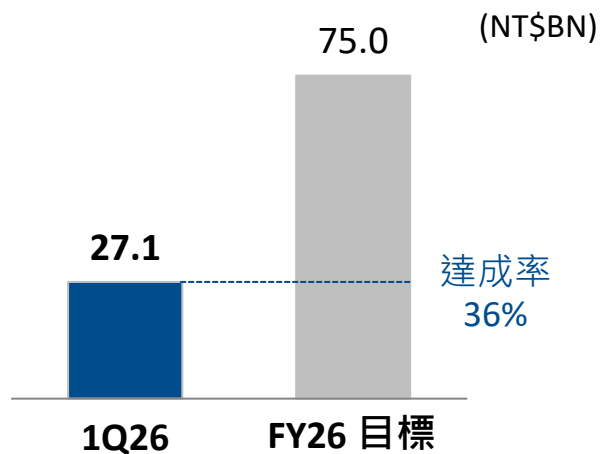
59% 74% 71%

國泰人壽 – 新契約CSM

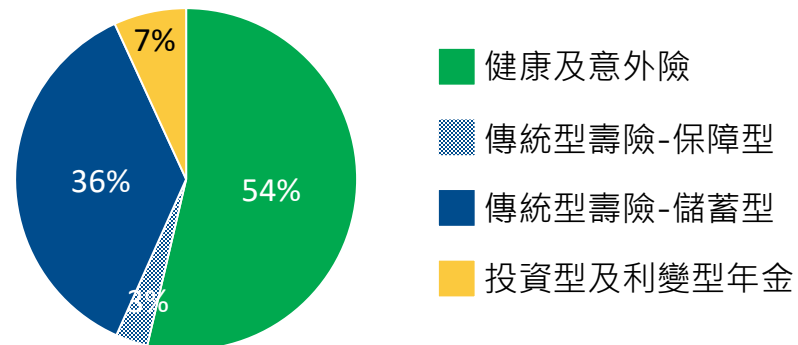
□ 新契約CSM達271億元，健康及意外險貢獻逾五成，業務員通路貢獻近九成

新契約CSM

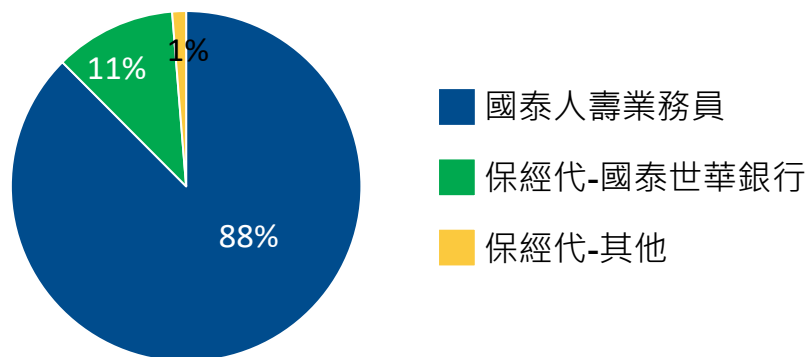
CSM margin	1Q26
CSM/FYP*	63%
CSM/FYPE*	188%



新契約CSM產品占比



新契約CSM通路占比

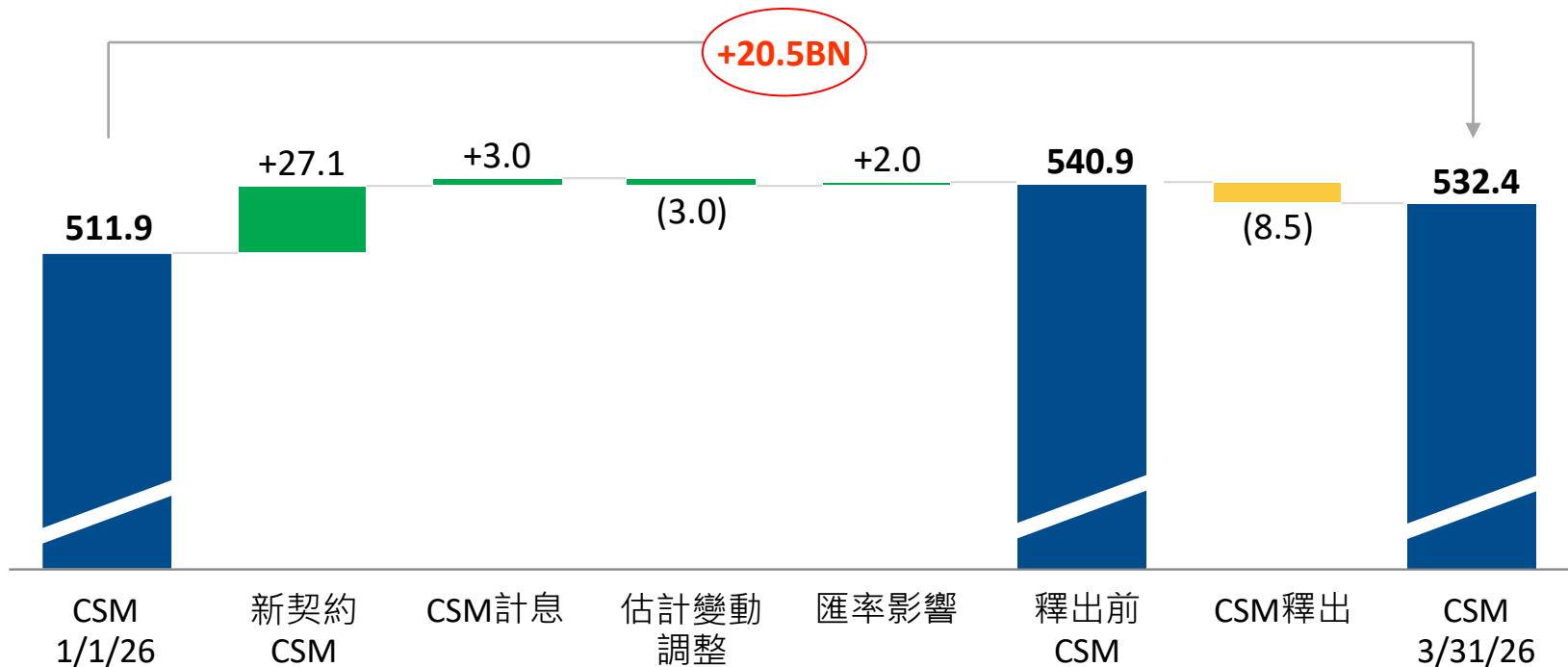


國泰人壽 – CSM餘額變動

- 1Q26 CSM餘額達5,324億元，較年初增加205億元，主要由新契約CSM挹注
- CSM釋出85億元，年化釋出率約6%，穩定貢獻保險本業獲利

CSM餘額變動

(NT\$BN)

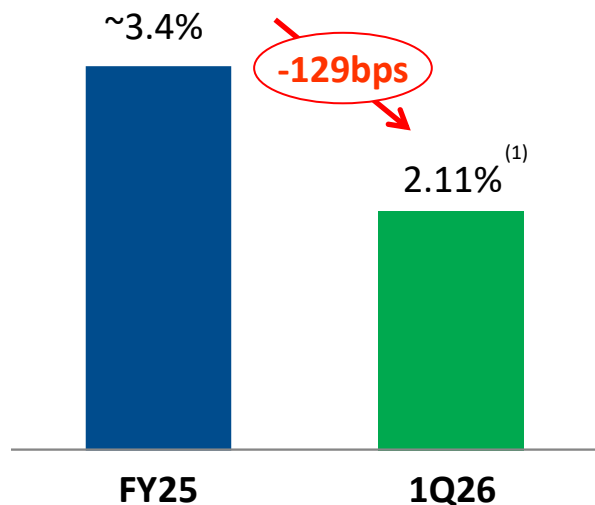


國泰人壽 – 負債利息成本與損益兩平資產報酬率

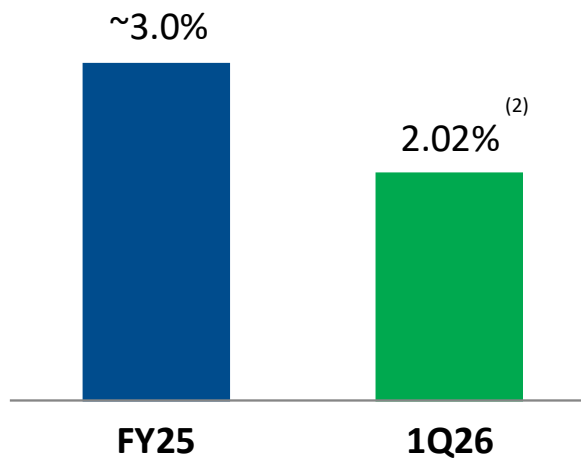
- 2026年接軌IFRS 17，保險負債改以現行市場利率衡量，1Q26負債利息成本與損益兩平資產報酬率顯著下降

負債利息成本

(Asset-based)



損益兩平資產報酬率



國泰人壽 – 資產配置

(NT\$BN)	FY23	FY24	FY25			1Q26		
總投資金額 ⁽¹⁾	7,638.1	7,990.6	8,083.8			7,736.7		
	Weight	Weight	Weight	Amount	Return	Weight	Amount	Return
現金及約當現金	2.6%	1.9%	2.3%	187	2.3%	3.5%	271	1.6%
國內股票	6.6%	7.2%	6.7%	544	16.1%	6.9%	531	15.4% ⁽⁵⁾
國外股票 ⁽²⁾	5.6%	5.5%	5.2%	417	12.0%	5.1%	391	6.7% ⁽⁵⁾
國內債券 ⁽³⁾	8.1%	8.3%	9.1%	734	5.3%	9.6%	744	5.3%
國外債券 ⁽²⁾	61.8%	62.0%	61.5%	4,971	4.0%	61.2%	4,738	4.1%
擔保放款	3.0%	2.9%	3.2%	255	2.0%	3.5%	268	2.1%
保單貸款	2.2%	2.1%	2.1%	166	5.4%	0.05%	4 ⁽⁴⁾	3.7%
不動產	7.5%	7.5%	7.7%	622	3.9%	8.1%	626	2.5%
其他	2.5%	2.6%	2.3%	189	1.2%	2.1%	164	1.4%

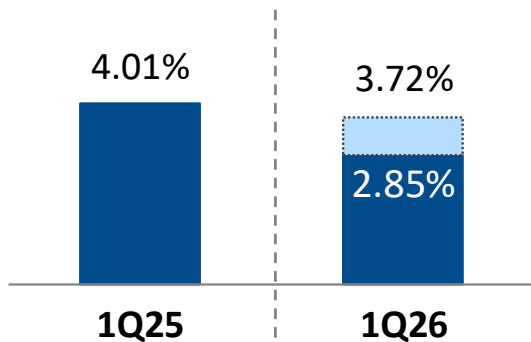
註：(1) 總投資金額不含分離帳戶之資產；(2) 國外股票與國外債券之投資收益率為避險前之投資收益率；
(3) 含台幣計價國際債ETF；(4) 投資合約之保單貸款；(5) 1Q26股票投資收益率含FVOCI股票處分損益

國泰人壽 – 投資績效檢視

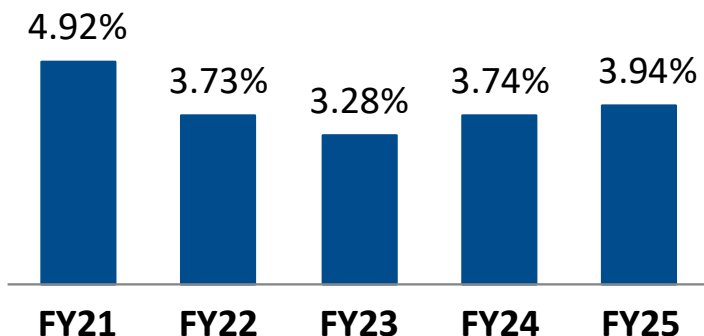
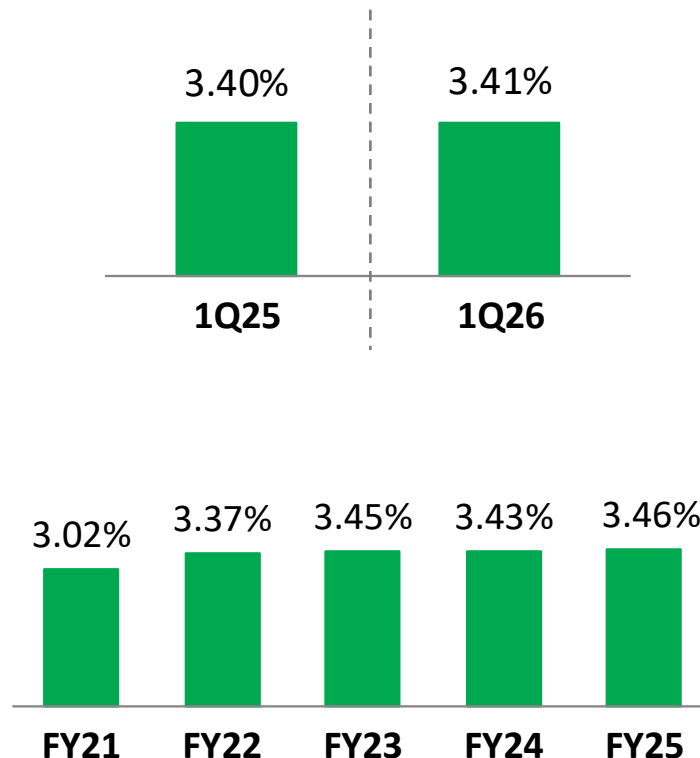
- 1Q26加計FVOCI股票處分損益之避險後投資收益率3.72%；不含該項損益之避險後投資收益率為2.85%
- 1Q26避險前經常性收益率為3.41%

避險後投資收益率

FVOCI股票處分損益



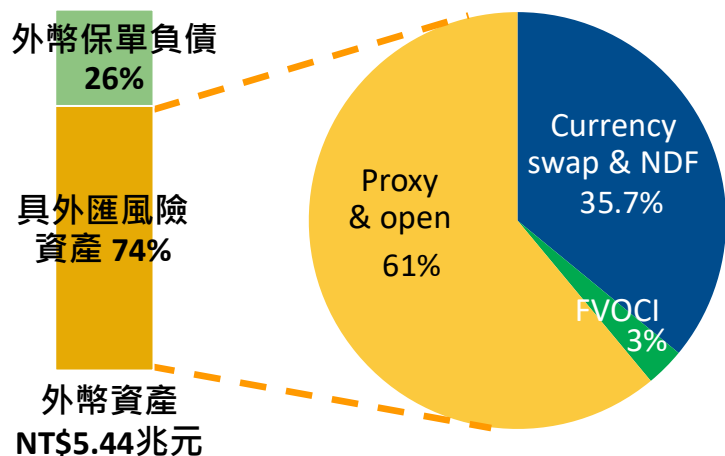
避險前經常性收益率



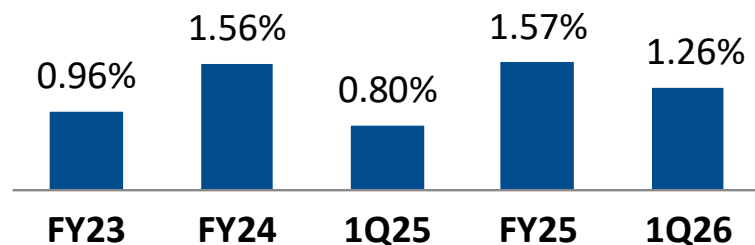
國泰人壽 – 外匯避險策略

- 1M26 適用AC 債券匯率攤銷，Proxy & Open 主要為 AC 債券暴險，匯兌損益波動顯著下降
- 1Q26避險成本1.26%；外匯價格變動準備金YTD增加101億元，餘額達1,239億元

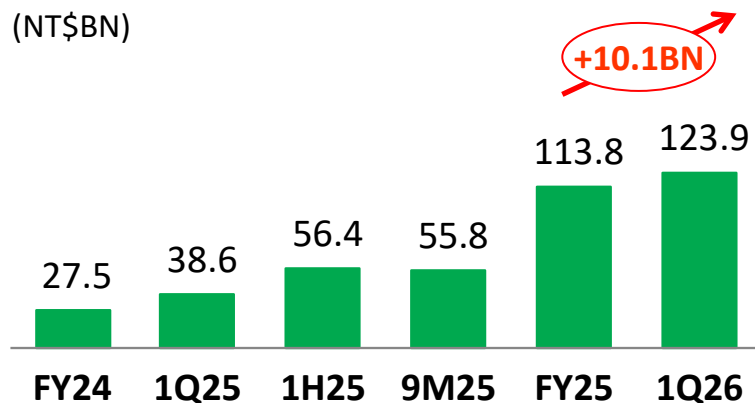
外幣資產避險結構



避險成本



外匯價格變動準備金

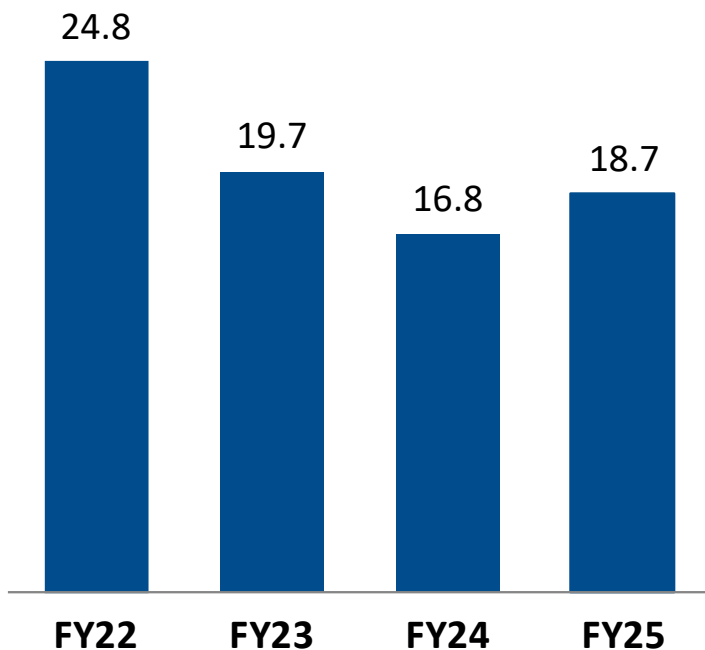


國泰人壽 – 現金股利收入與海外債券投資區域

- 海外債券持續分散投資區域以降低風險，1Q26北美、歐洲、亞洲及其他市場占比約為53%、18%、30%

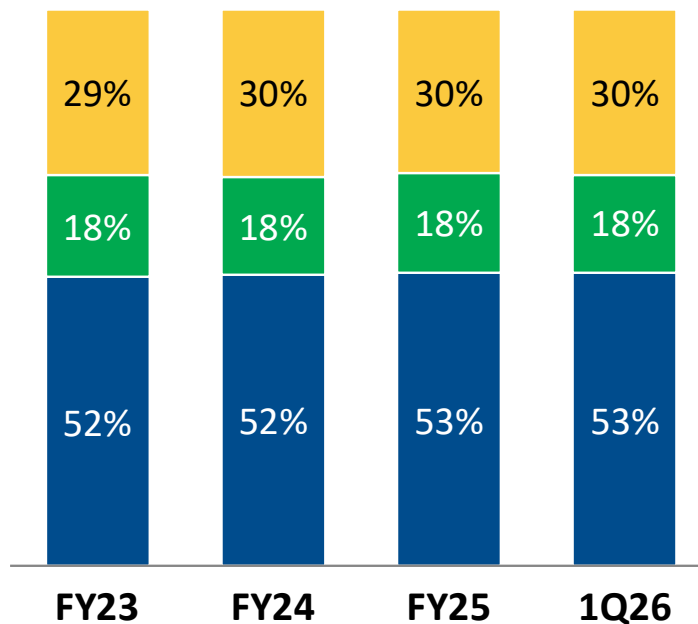
現金股利收入

(NT\$BN)



海外債券投資地域分布

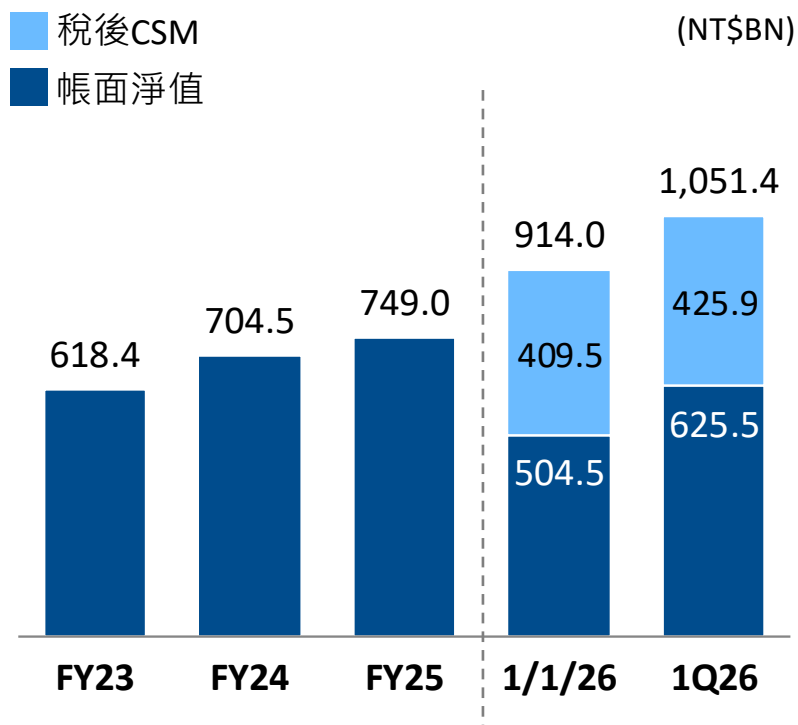
- 亞洲&其它
- 歐洲
- 北美洲



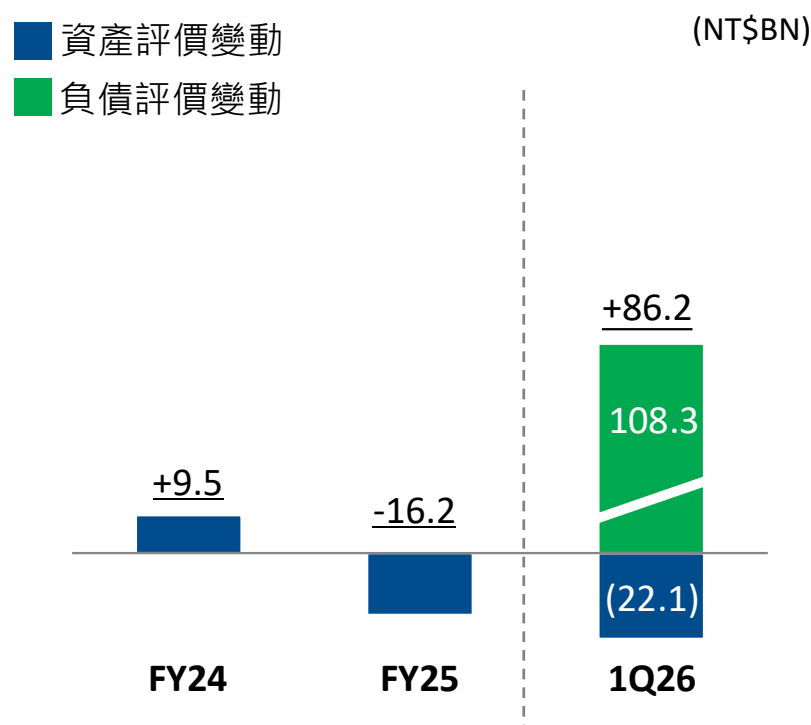
國泰人壽 – 帳面淨值與OCI資產負債評價變動

- 1Q26 淨值提升，主要來自獲利貢獻及OCI資產負債評價回升
- OCI資產負債評價改善主要反映股市上揚，且台幣利率上升使保險負債評價減少，抵銷美元利率上升對債券評價之影響
- 淨值比達8.2%，調整後淨值比達13.5%，資本維持強健

帳面淨值與調整後淨值



OCI 資產負債評價變動



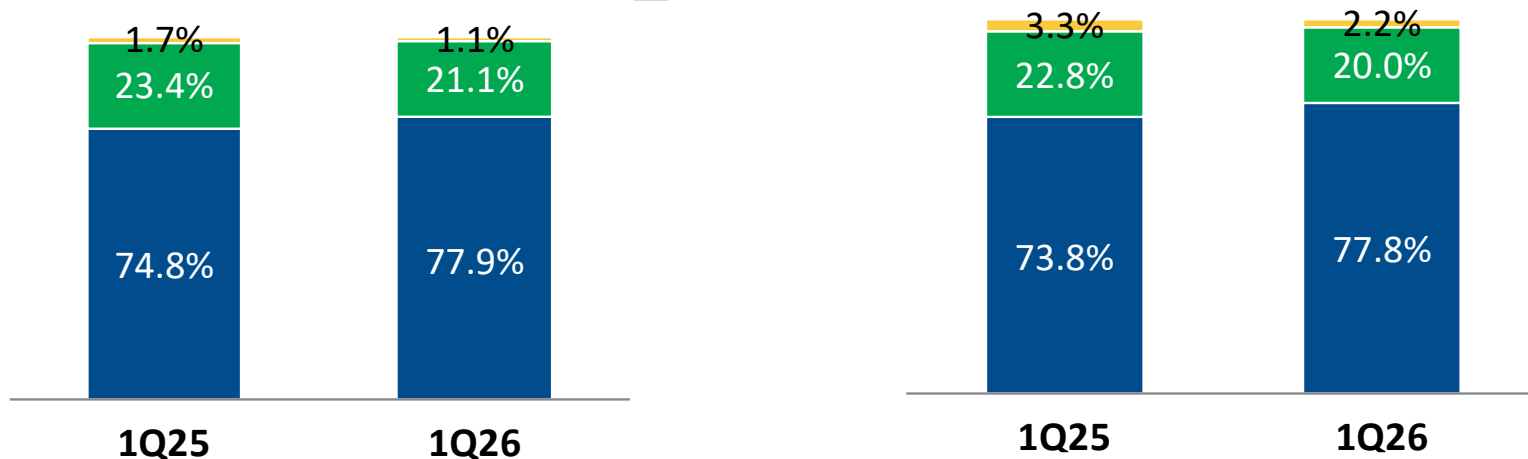
國泰人壽 – 銷售通路與繼續率

- 保費主要來自國壽業務員及國泰世華銀行，集團通路具強大銷售能力，支撐保費動能及新契約CSM
- 繼續率維持高檔，高於95%

初年度保費 (FYP)

初年度等價保費 (FYPE)

- 保經代-其他
- 保經代-國泰世華銀行
- 國泰人壽業務員



繼續率	1Q25	1Q26
13 months	97.7%	97.7%
25 months	95.5%	95.3%

國泰人壽 – 主要營運與財務指標

(NT\$)

業務成果

初年度保費

94.0BN

(+71% YoY)

新契約CSM

27.1BN

CSM餘額

532.4BN

(+20.5BN YTD)

利差與 投資收益

經常性收益率

3.41%

避險成本

1.26%

負債利息成本

2.11%

財務表現

保險服務結果

11.6BN

財務結果

10.8BN

稅後淨利 / 調整後獲利

17.4BN / 33.9BN

淨值

淨值

625.5BN

(+121BN YTD)

調整後淨值

1,051.4BN

(+137BN YTD)

淨值比 / 調整後淨值比

8.2% / 13.5%

議程

□ 2026年第一季營運回顧

□ 營運績效

國泰世華銀行

國泰人壽

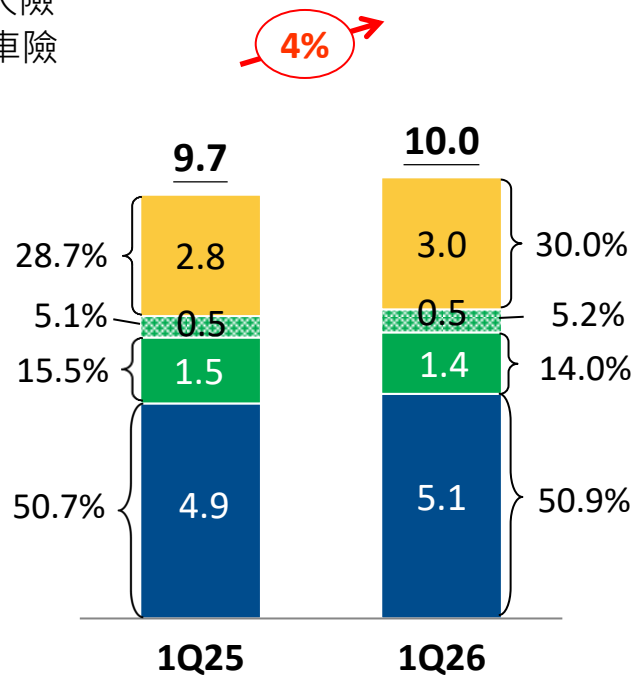
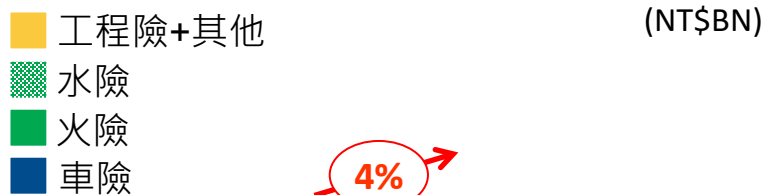
國泰產險

□ 附錄

國泰產險 – 簽單保費

□ 簽單保費持續成長，市占率12.8%，位居市場第二

簽單保費

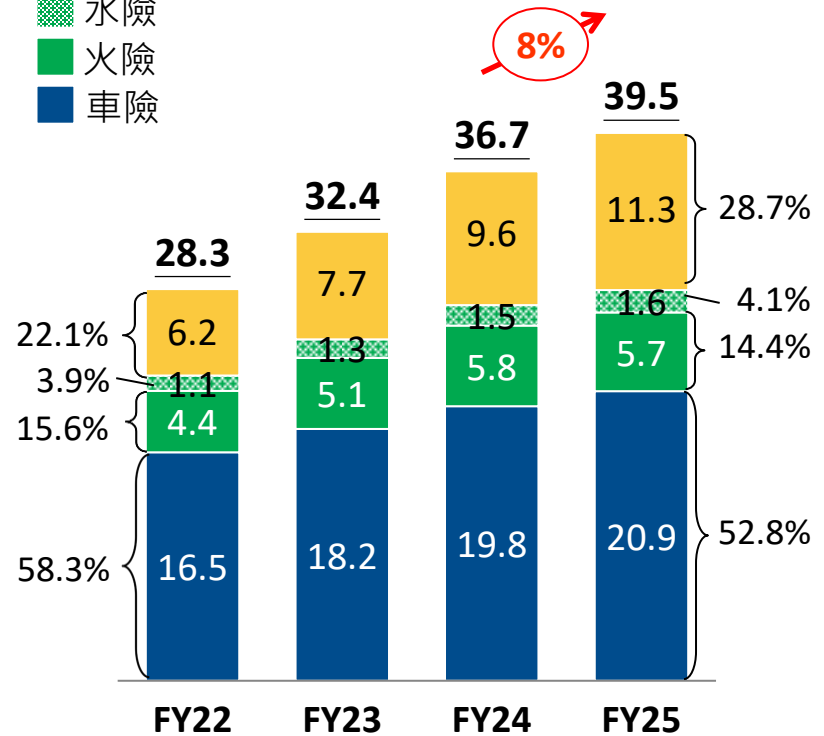


市占率

12.7%

12.8%

簽單保費 (年資料)



12.8%

13.3%

13.6%

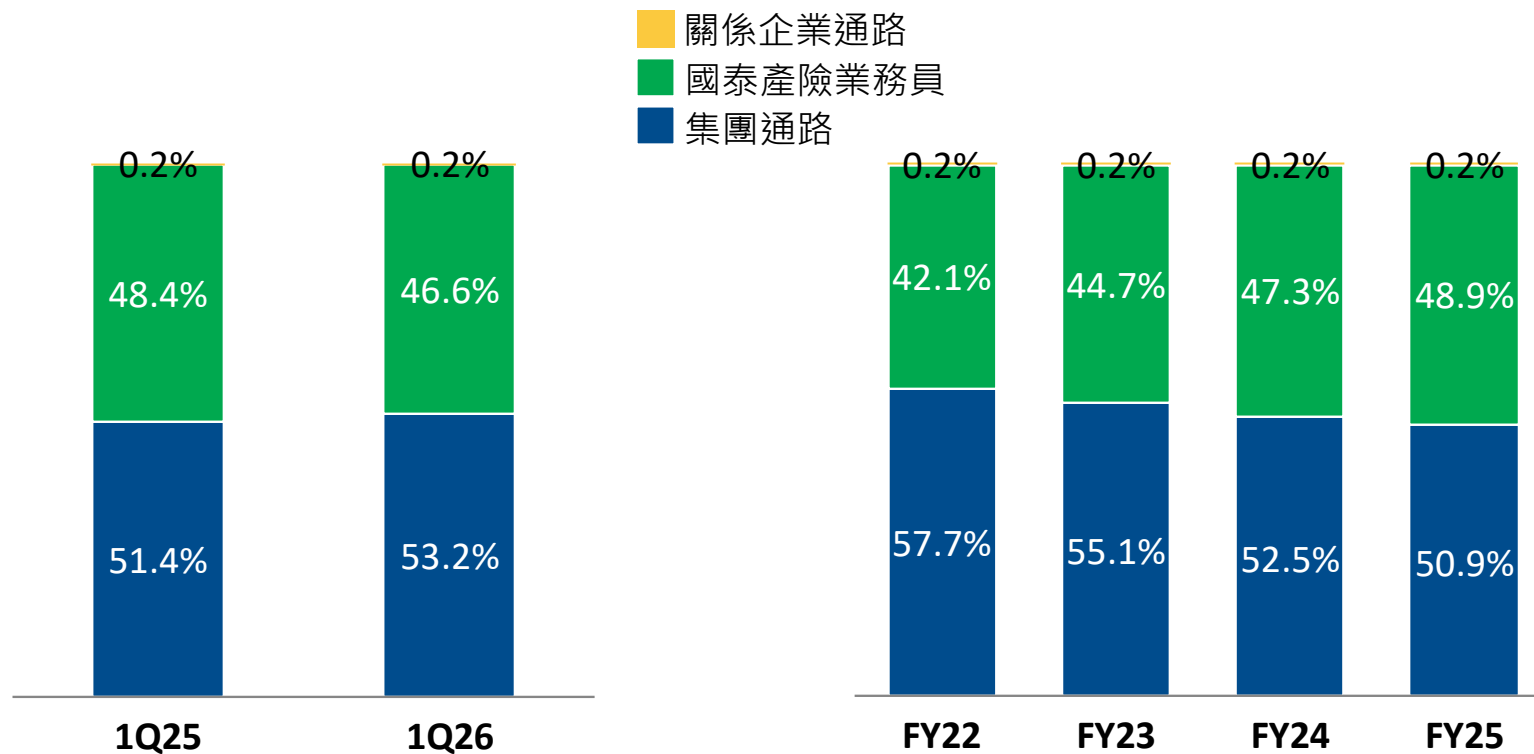
13.8%

國泰產險 – 銷售通路

受惠於金控子公司間跨售績效，超過五成保費經由集團通路所銷售

銷售通路

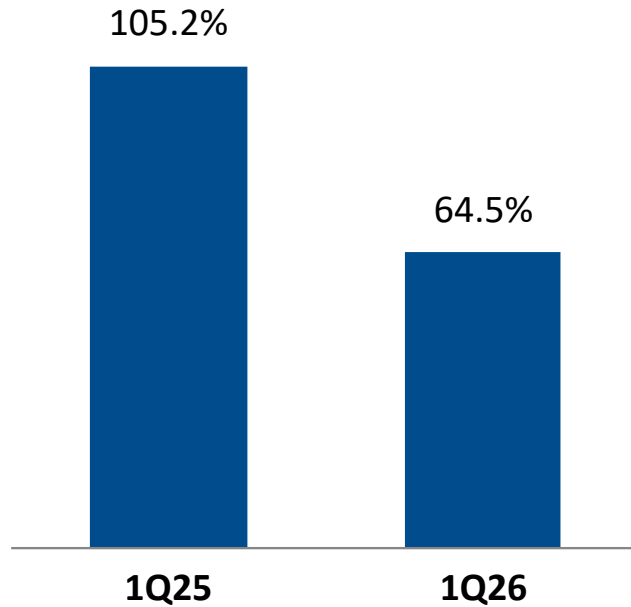
銷售通路 (年資料)



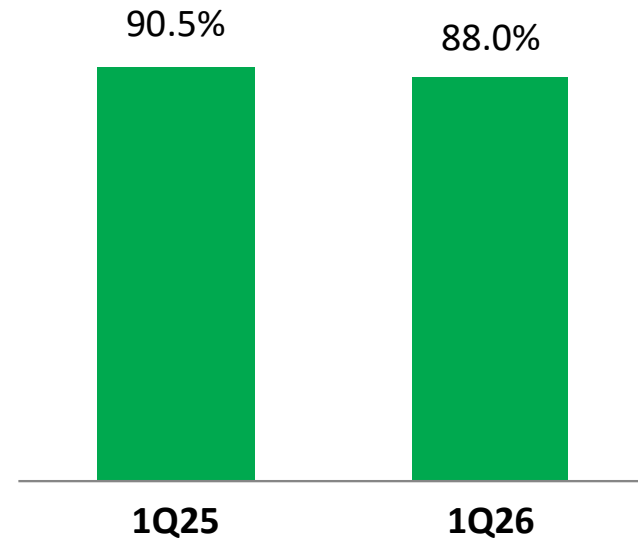
國泰產險 – 綜合率指標

- 自留綜合率較去年同期下降，主係各險別損失率較去年同期下降，且承保量能提升帶動保險收入成長

綜合率



自留綜合率



議程

- 2026年第一季營運回顧

- 營運績效

 - 國泰世華銀行

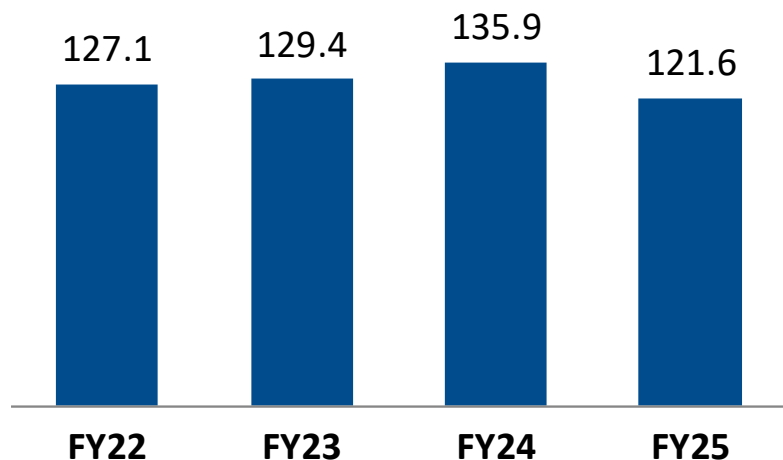
 - 國泰人壽

 - 國泰產險

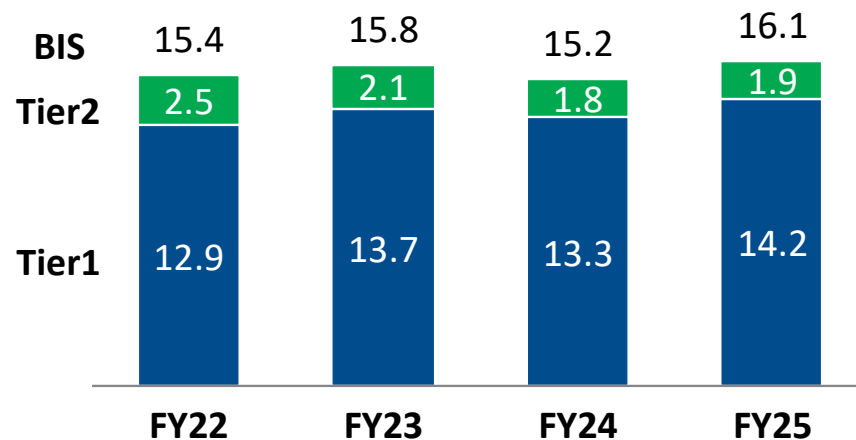
- 附錄

國泰金控 – 資本適足性

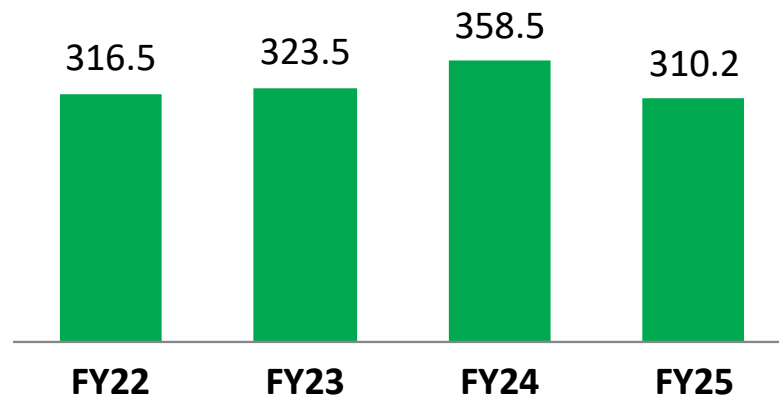
Cathay FHC CAR (%)



CUB capital adequacy (%)



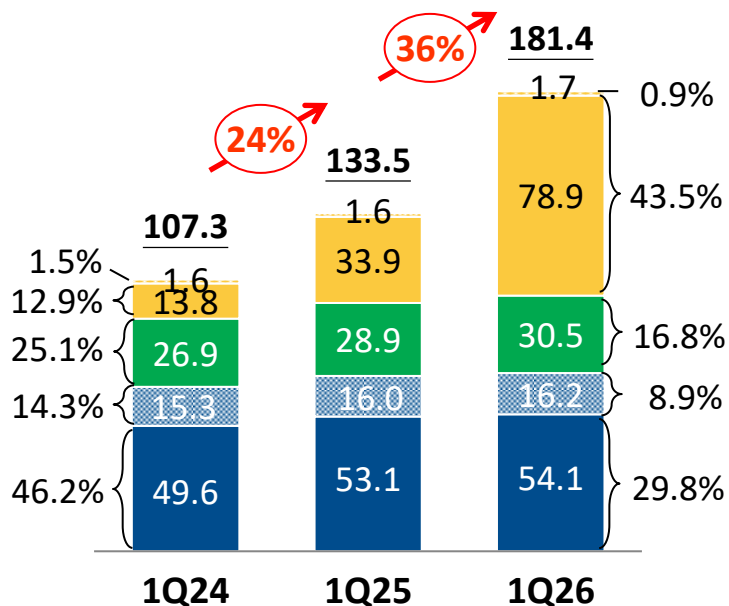
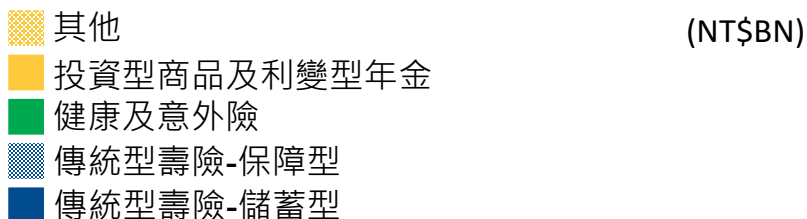
Cathay Life RBC (%)



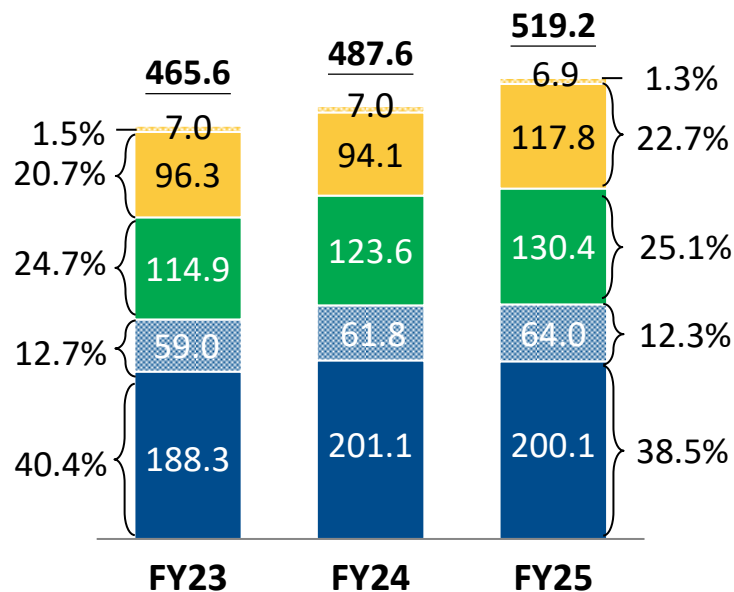
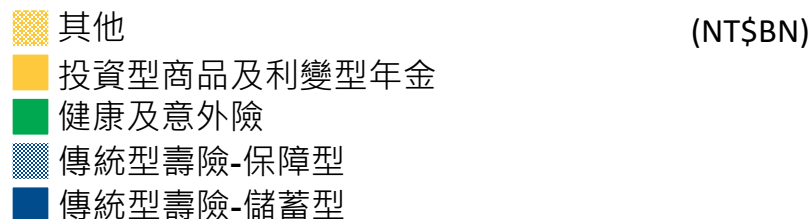
國泰人壽 – 總保費

投資型商品銷售動能延續，保障型商品穩健成長，帶動1Q26總保費年成長36%

總保費



總保費 (年資料)



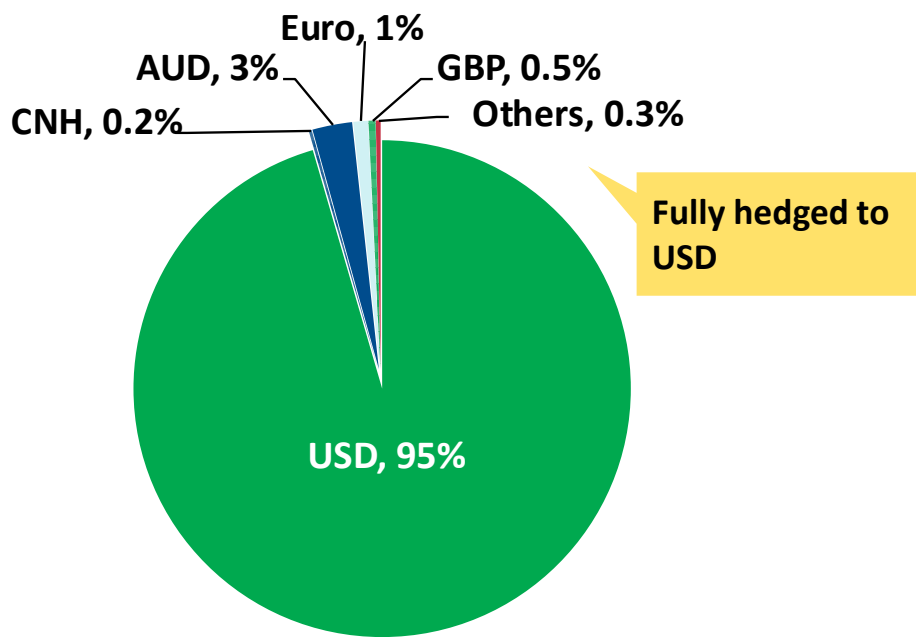
市占率

19.2% 19.9% 22.8%

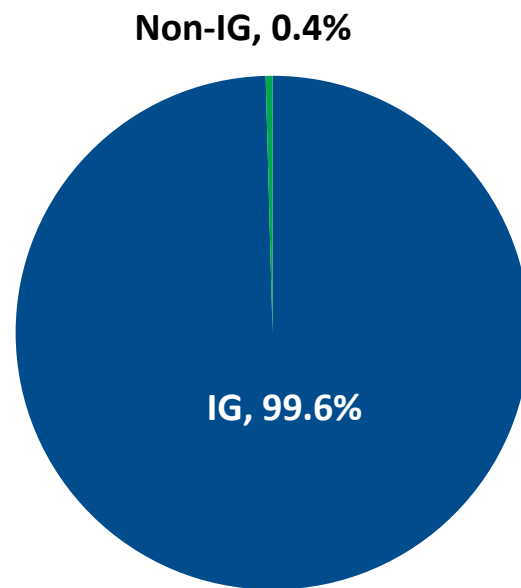
21.3% 20.0% 19.8%

國泰人壽 – 國外債券投資幣別與信評分布

國外債券幣別分布 (1Q26)

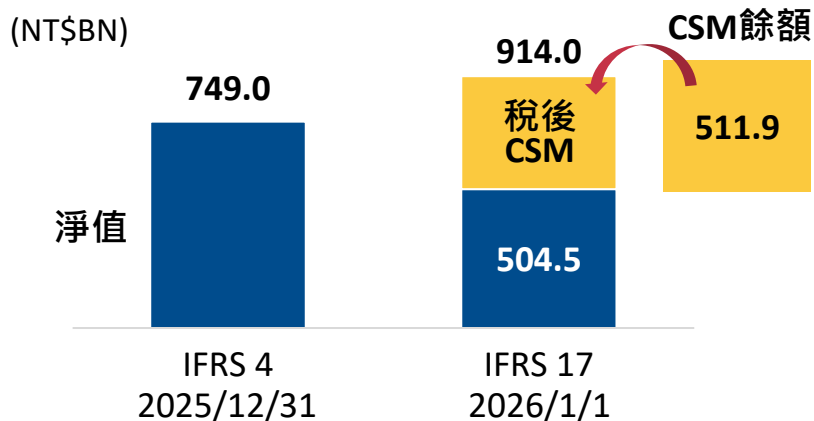


國外債券信評分布 (1Q26)

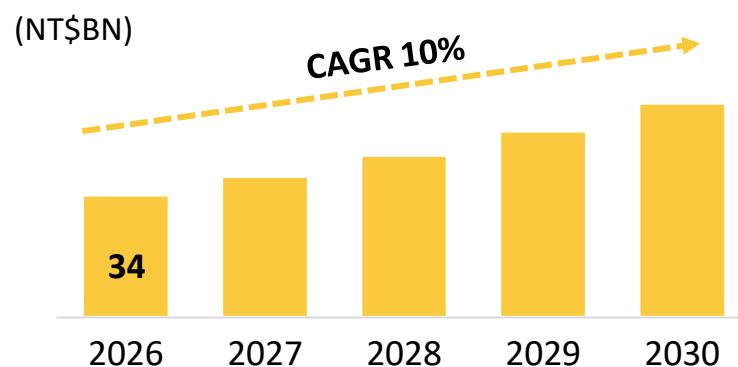


國泰人壽 – IFRS 17接軌主要影響

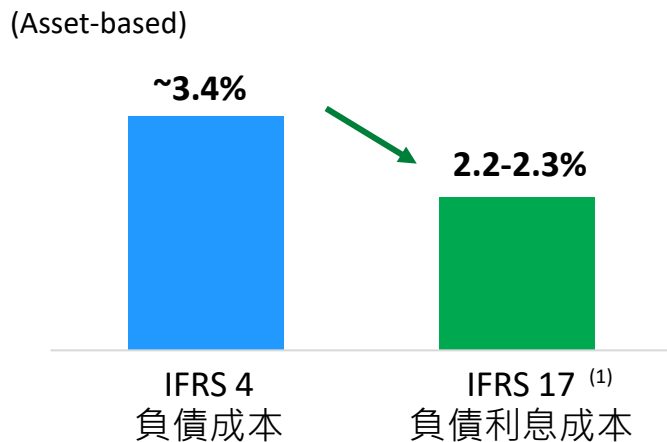
淨值具一次性影響，納入稅後CSM
之調整後淨值高於IFRS 4 淨值



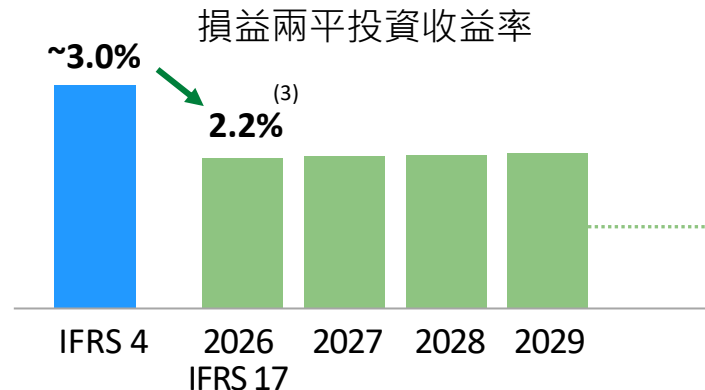
CSM釋出⁽²⁾逐年增加，支撐未來獲利



利息成本降低，具穩定正利差

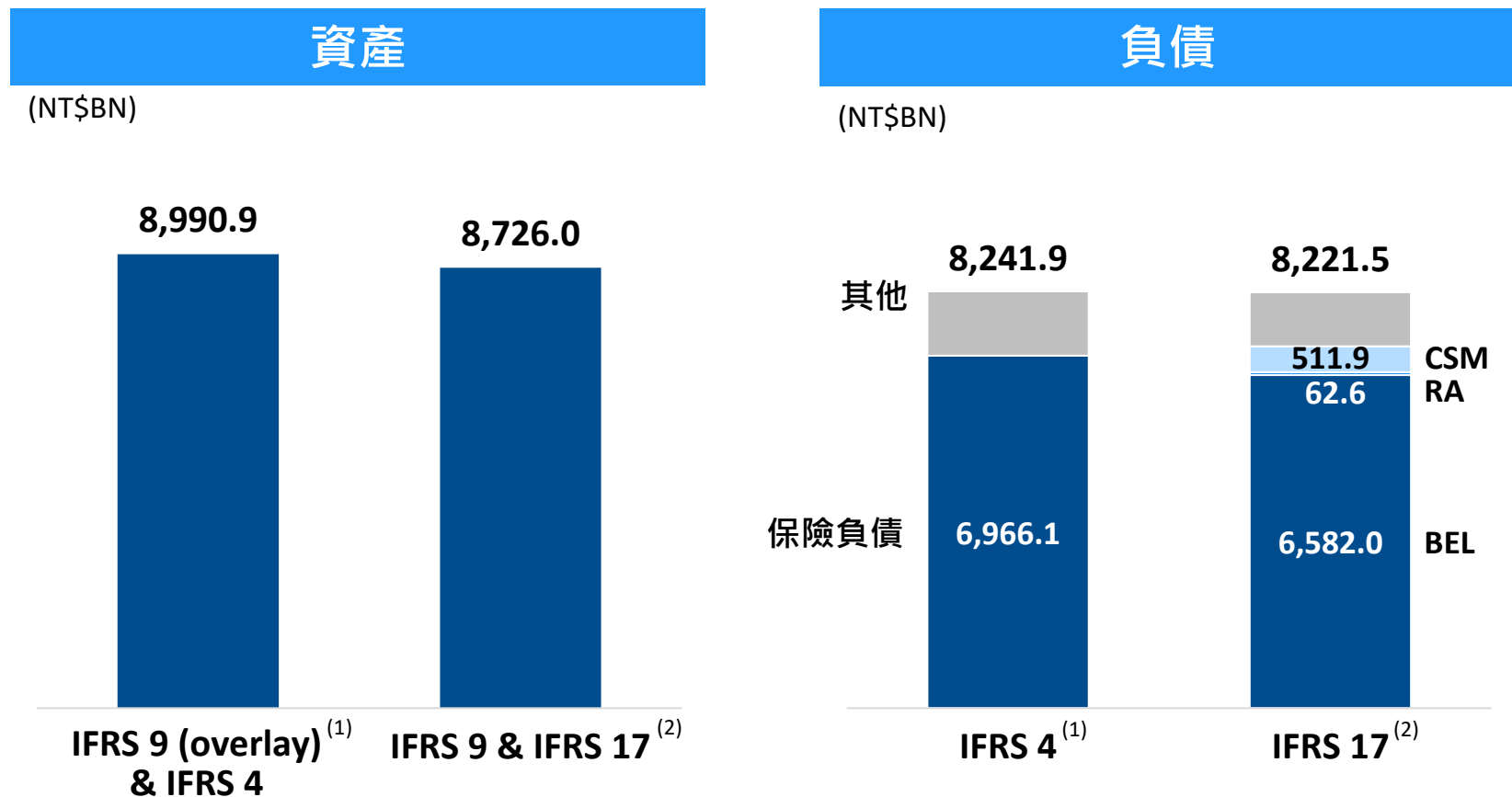


CSM釋出成長有助於穩定損益兩平
投資收益率



IFRS 17接軌資產與負債主要變動

- 保險負債改採公允價值衡量，未來保險合約利潤以CSM認列於負債，餘額達NT\$5,119億，將於保險合約保障期間逐步釋出至損益
- 資產差異主要反映金融資產重新指定與調整保單貸款改納入保險合約負債認列



註：(1) 截至2025/12/31；(2) 2026/1/1

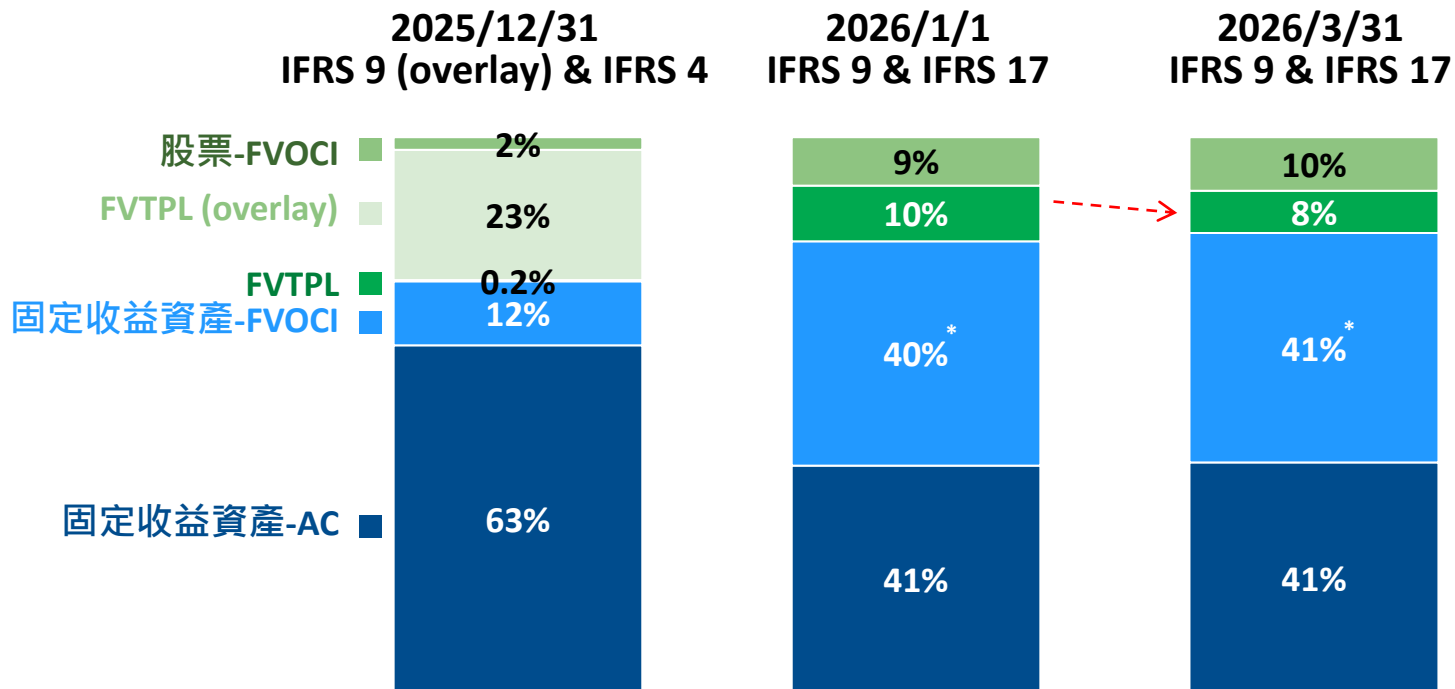
BEL (Best Estimate Liability，最佳估計負債)：依現時市場利率及假設估計未來現金流量之現值

RA (Risk Adjustment，風險調整)：反映為承擔保險相關不確定風險額外提存之緩衝

金融資產重新指定以配合負債及ALM

- 配合負債採公允價值衡量，基於資產負債匹配及台美利率變動關係進行金融資產重新指定
 - 美元保單：以美元債券對應，主要指定為FVOCI
 - 台幣保單：考量幣別錯配及台美利率相關性，維持適當比例AC債券，以降低淨值波動
- 因取消覆蓋法(overlay)，原FVTPL(overlay)股票多數重新指定至FVOCI，以降低損益受評價之波動
- 伺機汰弱留強，部分資產重新指定至FVTPL並進行調節，進而重新部署高品質資產，以優化投資組合、提升經常性收益及資本運用效率

金融資產重新指定

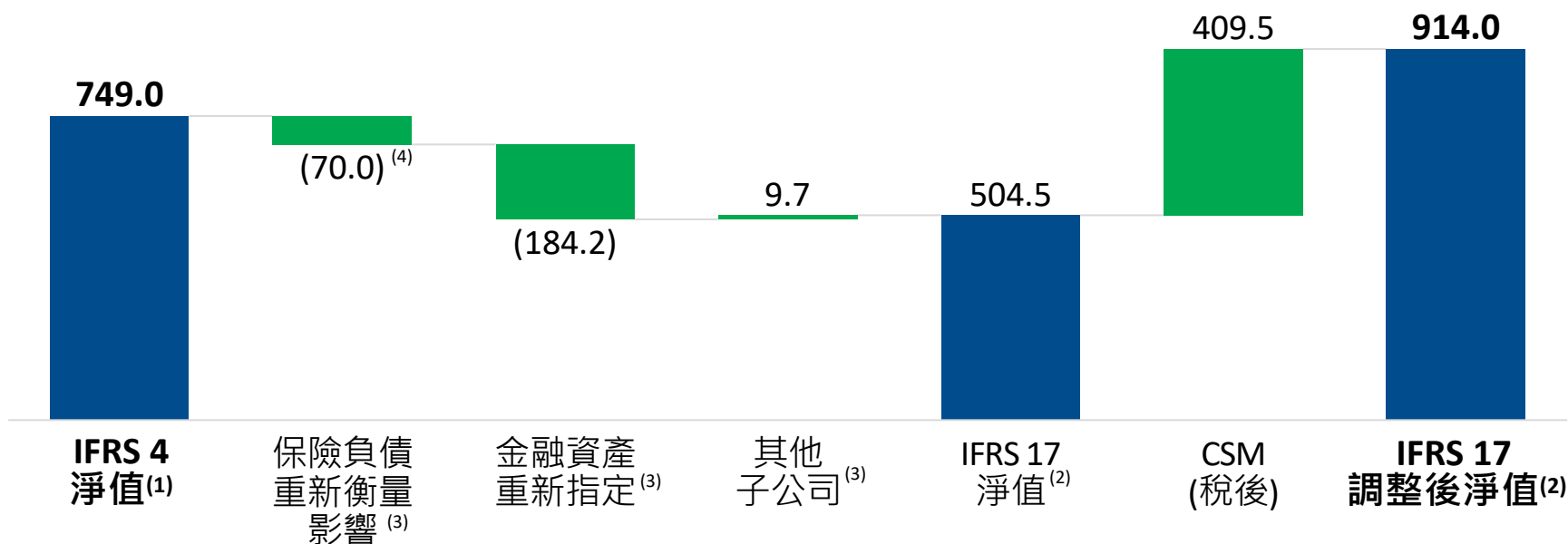


納入稅後CSM之調整後淨值更能反映公司價值

- 淨值之一次性影響主要反映台幣高預定利率保單改以現行市場利率衡量之結果
- CSM為保險合約未來利潤，納入稅後CSM之調整後淨值更能反映公司價值
- 調整後淨值達NT\$9,140億，高於IFRS 4淨值

IFRS 17接軌日之淨值變動

(NT\$BN)



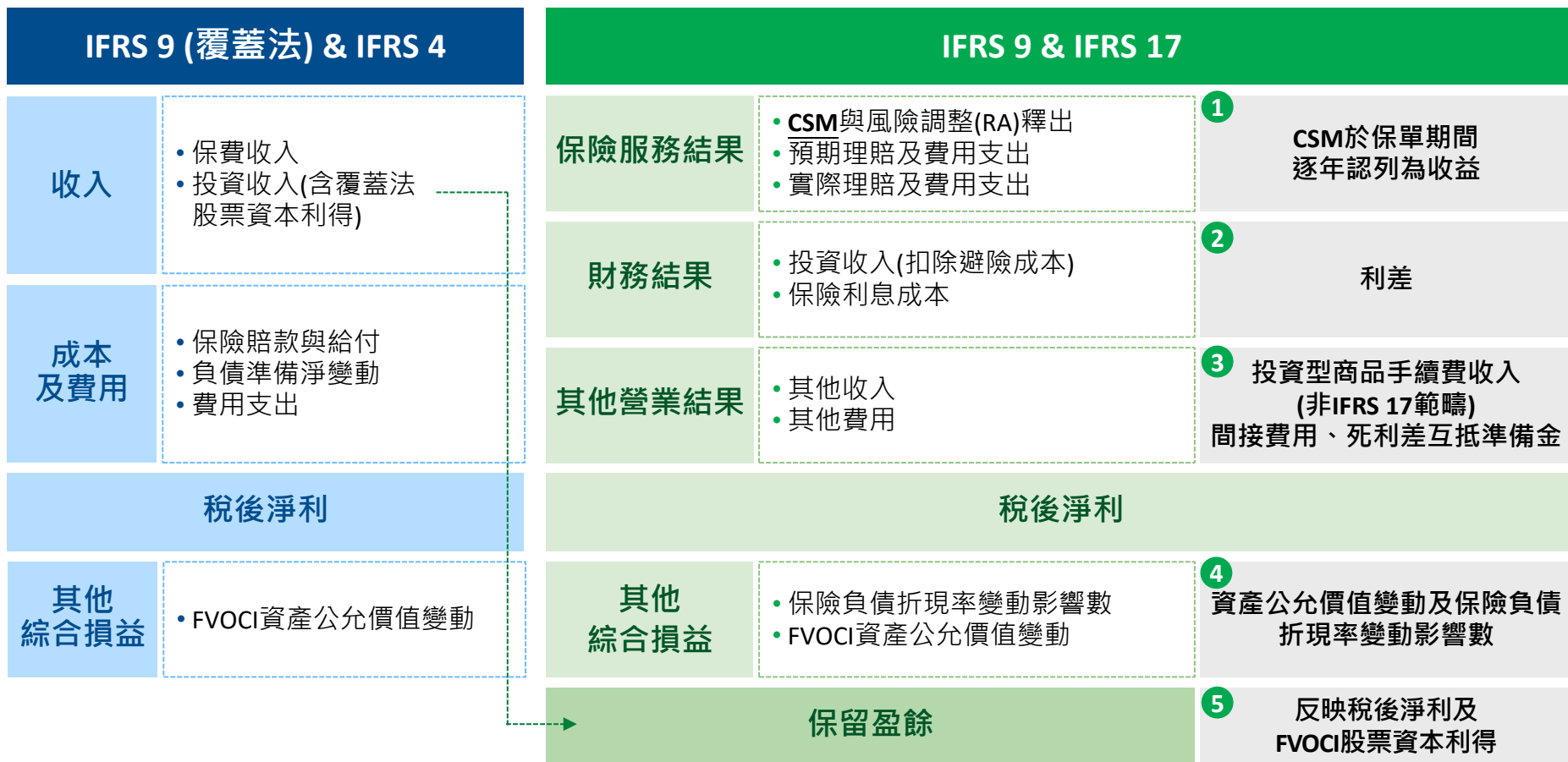
淨值比 9.4%

6.8%

11.9%

接軌後將提升獲利來源透明度及損益之可預測性

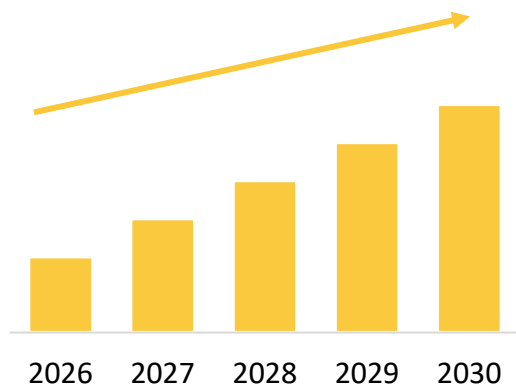
- ❑ CSM釋出為重要獲利貢獻來源
- ❑ 接軌時負債利息成本下降至現行市場利率水準2.2–2.3% (資產基礎)，具正利差
- ❑ FVOCI股票資本利得反映於保留盈餘，雖無法貢獻稅後淨利，但仍為股利量能來源
- ❑ 稅後淨利於接軌後可預測性及穩定性增加



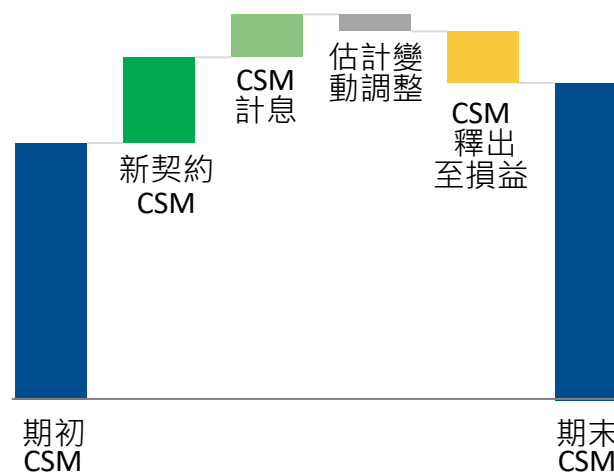
CSM對獲利之貢獻將持續提升

- 強健之新契約CSM生成支撐獲利，同步厚實資本強度
- 每年新契約CSM貢獻超過CSM釋出至損益之金額，CSM餘額將逐年呈遞增趨勢
- CSM對獲利之貢獻占比將隨時間逐步提升

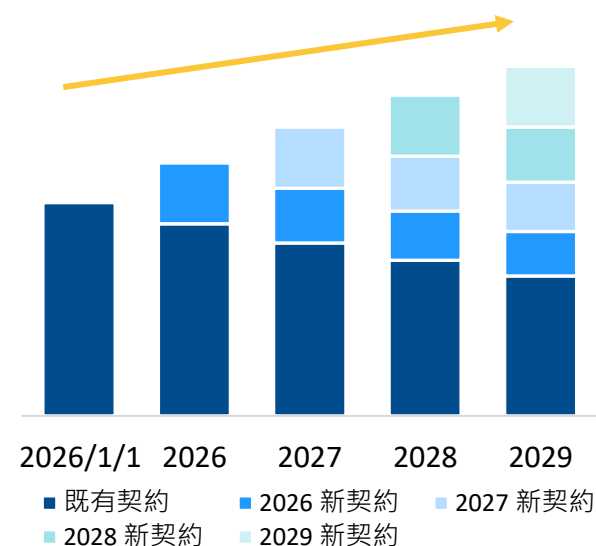
保險本業獲利*占比 示意圖



CSM變動分析 示意圖

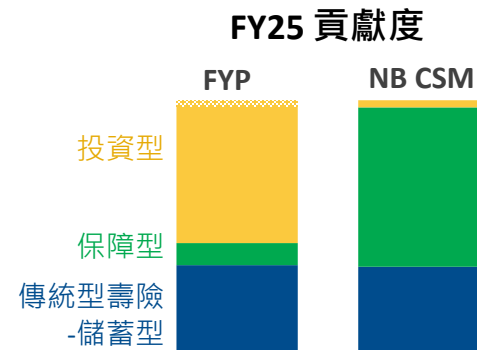
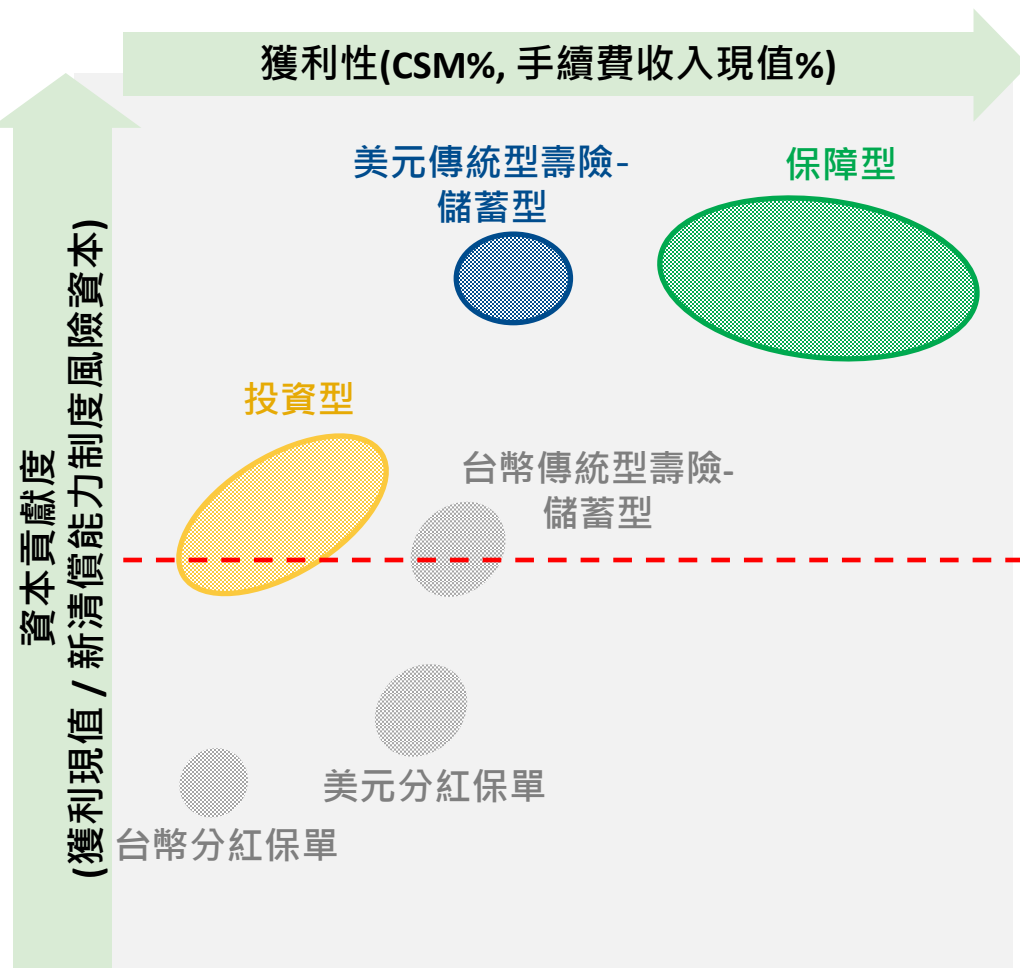


CSM餘額 示意圖



產品策略聚焦CSM與資本貢獻

- 厚實CSM為首要目標，健康險新契約CSM貢獻度逾6成
- 聚焦資本貢獻度高於100%之商品，多元化獲利來源



- **保障型**
台幣健康險及意外險為主軸，CSM貢獻度高



- **傳統型壽險-儲蓄型**
美元利變型壽險為主，無匯率風險，且易執行資產負債管理

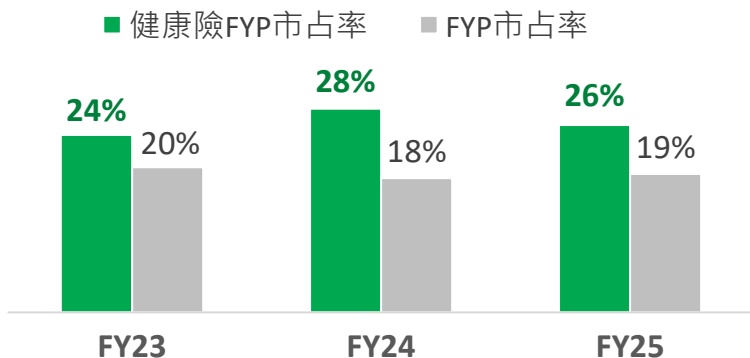
- **投資型**
穩定的手續費收入，無利率風險且資本需求低，穩健擴展AUM規模

* 分紅保單係依據公司內部之評估方法論及相關假設

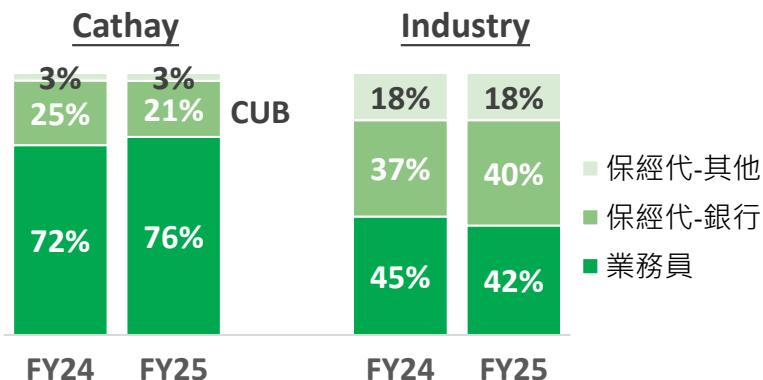
通路優勢與健康生態圈支撐新契約CSM動能

- 強大的通路團隊支撐高品質新契約CSM動能
- 健康險全數加入外溢機制，健康生態圈提升客戶黏著度

健康險*銷售優勢支撐新契約CSM

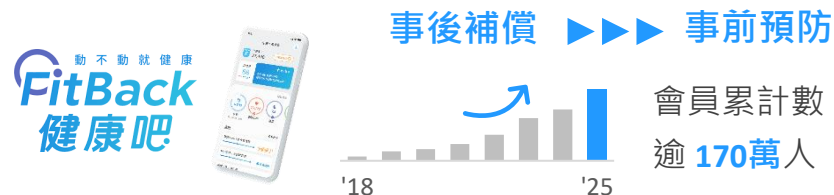


強大的通路團隊 (FYP by channel)



註：包含個險及團險
資料來源：保發中心及壽險公會

FitBack健康吧健康促進計畫



追蹤健康目標



跨業生態圈

健康飲食 健身計畫 健康諮詢 長期照護

外溢保單規模業界第一

達成健康目標

保費折減

加值給付

保障增額

所有 健康險 皆嵌入外溢機制
2025年銷售58.5萬張外溢保單，FYP達NT\$348億



強化資產負債管理以緩減淨值之波動



資產配置策略

- ✓ 負債導向之資產配置：配合負債特性進行投資配置
- ✓ 增加固定收益資產，以強化ALM，並降低淨值波動
- ✓ 強化經常性收益，包含利息收入及股息收入等
- ✓ 逐步增加台幣資產配置，降低幣別錯配風險



資產負債及風險管理

美元保單：

- ✓ 配合負債且基於ALM，資產重新指定至FVOCI採公允價值衡量
- ✓ 最小化資產與負債之價格存續期間差異(DV01*)，極小化利率對淨值之波動干擾

台幣保單：

- ✓ 因幣別錯配，依據台美歷史利率變動關係，保留部分AC比例，緩解淨值波動
- ✓ 不主動銷售台幣儲蓄型保單，聚焦美元利變型商品，以控管台幣保單暴險部位

註：DV01 (Dollar Duration)係指利率變動1bp對資產或負債市值之變動數。若資產與負債之DV01 越接近，代表其ALM越好，淨值波動受利率影響程度越低

國泰人壽 – IFRS 17 接軌影響

CSM & 淨值

- CSM 為保險合約未來利潤，餘額達NT\$ 5,119億；納入稅後CSM之調整後淨值更能反映公司價值，達NT\$9,140億，高於IFRS 4淨值

獲利

- 強健的新契約CSM生成能力支撐獲利成長
- 接軌後負債利息成本降至市場利率水準，具穩定正利差
- 獲利主要來自CSM釋放及經常性利差貢獻，可預測性及穩定性增加，有助於整體ROE表現

ALM & 風險管理

- 強化ALM及風險管理能力，有助於財報表現，並降低淨值之波動度

資本

- 強勁之新契約CSM生成將厚實資本，進一步提升緩衝能力

新清償能力制度(TIS)：資本要求提升

- 新清償能力制度提升資本水準要求，包含更為嚴格的風險評估、負債採市場一致性方式評價，及提高多項風險的資本計提水準

		RBC	新清償能力制度
制度基礎		RBC (NAIC)	ICS (IAIS)
評價方法	債券	攤銷後成本 (AC)	公允價值 (採市價調整)
	股票	半年均價	
	保險負債	發單時之鎖定利率	
自有資本		分層法	分層法 CSM100%計入自有資本
風險衡量標準		VaR 95%	VaR 99.5%
風險衡量方式		風險係數法	<ul style="list-style-type: none"> 壓力情境法為主(風險係數法為輔) 新興風險(長壽、脫退、費用、巨災及非違約利差等風險)

過渡性措施減緩接軌新清償能力制度之資本壓力

自有資本 過渡性措施

- 高利率保單⁽¹⁾之資產與負債按公允價值表達之淨影響數採逐年認列，依現行RBC水準區分，若資本強化進度未達規劃，後續自有資本調整總數將折減
 - RBC ≥ 250%：TW-ICS基準比率上限125%；過渡前至125%之差額採15年逐年認列，超過125%部分採5年認列
 - 200% ≤ RBC < 250%：TW-ICS基準比率上限為RBC之50%；過渡前至基準比率之差額採15年逐年認列，超過部分採5年認列
 - RBC < 200%：原則上不適用，除主管機關核准者外

風險資本 過渡性措施

- 資本計提標準提高之部分採 15 年逐年線性遞增
 - 利率風險：由50%逐年線性遞增至100%
 - 新興風險(長壽、脫退、費用、巨災及非違約利差等風險)：由0%逐年線性遞增至100%
 - 國內股票及不動產投資：由原RBC係數逐年線性遞增至新清償能力制度係數

在地化措施

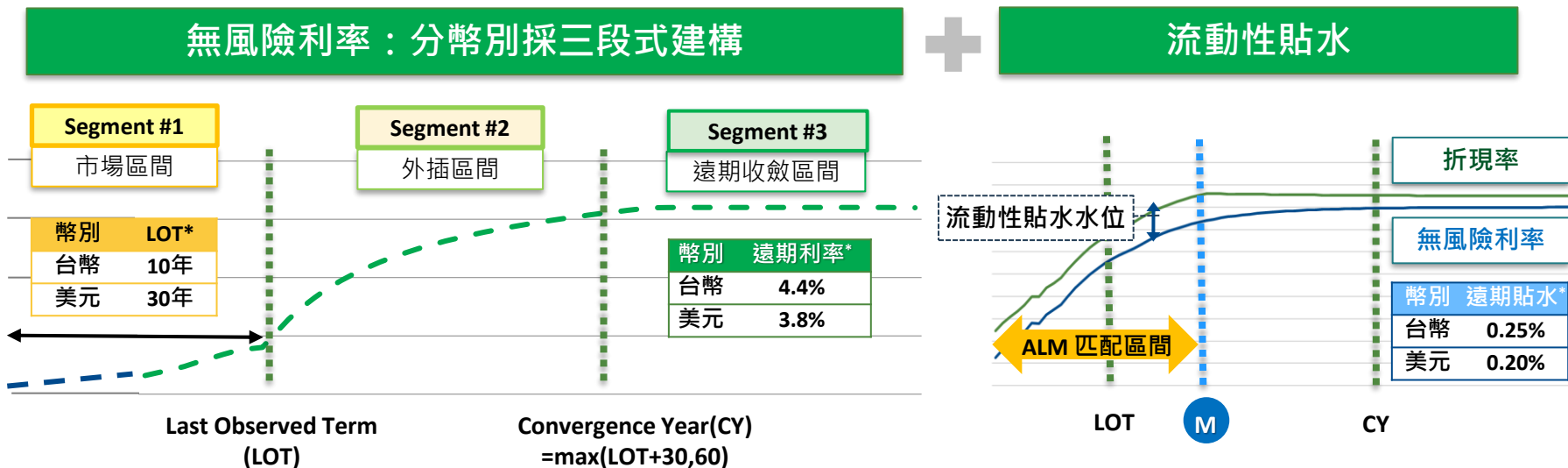
- 罹病、死亡、長壽、脫退及費用風險加壓係數根據臺灣實際經驗與數據進行在地化調整
- 國內股票、不動產及公共建設風險係數之在地化措施

風險係數	RBC	ICS (IAIS)	新清償能力制度
臺灣上市/櫃股票	21.65% (上市), 30% (上櫃)	48% (新興市場)	35%
臺灣不動產	7.81%	25%	15%
臺灣公共建設 ⁽²⁾	1.28%	37% (新興市場 基礎建設股權)	1.28%

負債折現率建構方式

- IFRS 17 未明確規定折現率建構方式，台灣適用之建構方式係依國際ICS標準辦理
- 主管機關另考量高利率保單(台幣責準利率 $\geq 6\%$)具低流動性特性，訂定其可全期平行疊加額外50bps為上限之流動性貼水，並同步適用於新一代清償能力制度(TIS)

負債折現率建構概念



註: (1) LOT 係依據各幣別資本市場可觀察且具流動性之年期決定
 (2) 遠期利率(Long-term Forward Rate, LTFR)係依據長期實質利率(real rate) + 通膨率 (inflation rate)設定
 (3) 遠期貼水(Long-term spread, LTS)係指疊加於LTFR之貼水

國泰金企業永續獲得國際認可

受國際組織認可

入選
道瓊斯領先全球指數(DJBI)
世界與新興市場指數成分股



FTSE4Good



彭博性別平等指數



台灣金融業首家RE100會員



亞洲第6家金融業 通過審核



2022 & 2023 ICAPs

最佳實踐案例



亞洲首家

獲台灣機構肯定

Top-20%
公司治理



天下永續公民獎
Excellence in Corporate Social Responsibility

2025年大型金融組第1名



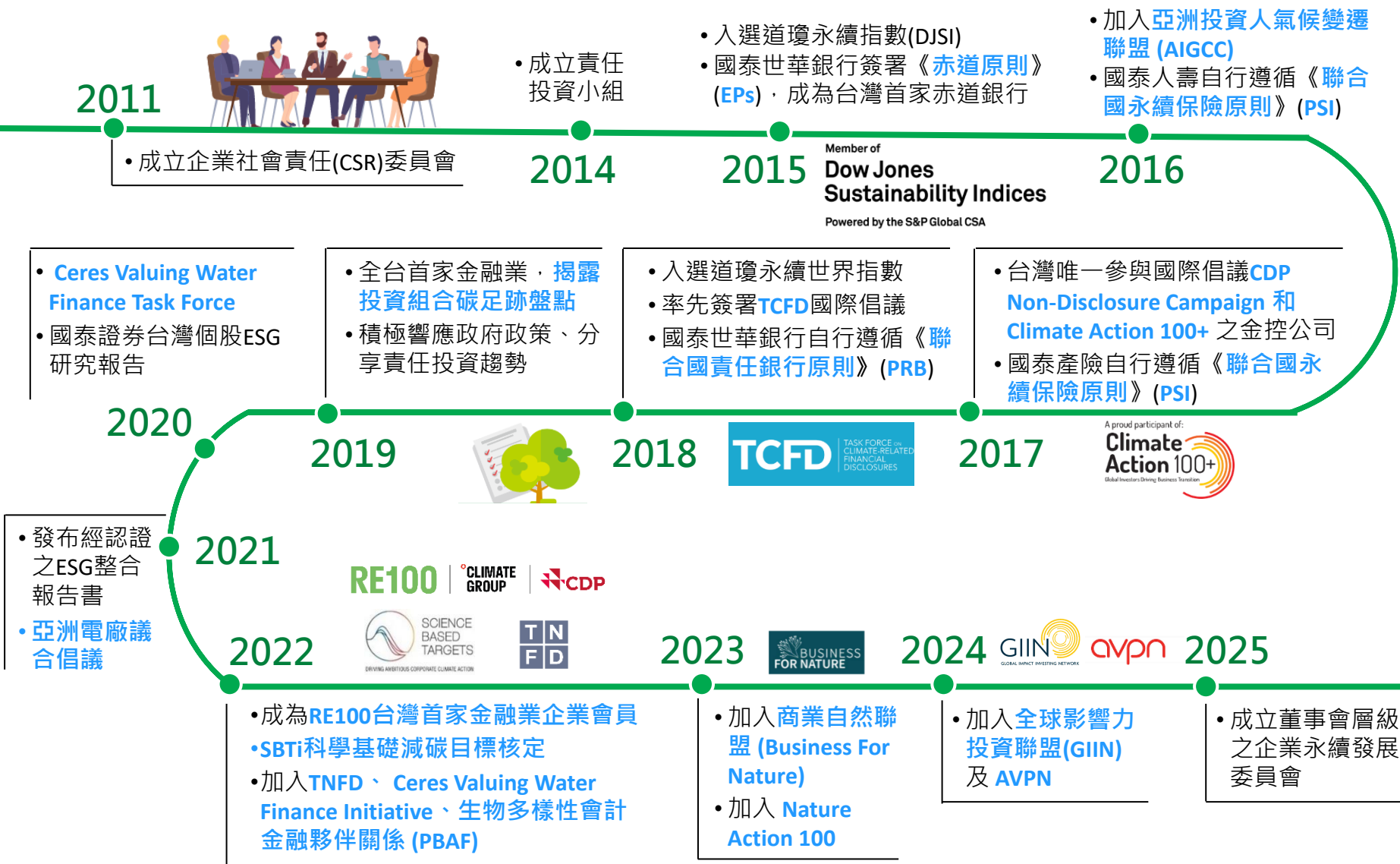
遠見ESG企業永續獎
Global Views ESG Corporate Sustainability Award

2026年榮獲
金融保險業綜合績效楷模獎



2025台灣企業永續獎
台灣十大永續典範企業獎
-服務業第1名、
永續報告白金獎

國泰金控持續精進企業永續



國泰淨零轉型，承諾2050年淨零碳排



2017展開低碳營運

RE100 | CLIMATE GROUP | CDP 成為RE100會員



SCIENCE
BASED
TARGETS

通過科學基礎減碳
目標(SBT)審核

2018 計算投資組合碳足跡

2019

國泰世華銀行全面停止新承作任何燃煤發電融資授信案 (1Q27煤炭價值鏈相關授信額度歸零)

國泰人壽將未積極轉型之燃煤發電企業，列入排除名單

2020

減碳表現納入
總經理的KPI

2022

SBTi科學基礎減碳目標核定
成為RE100企業會員

2025

100%再生能源：
金控及各子公司總部

2030

100%再生能源：
台灣所有營運據點

2050

淨零碳排

不新增營收比例超過	2022	2025	2030	2040
燃煤價值鏈	30%	20%	20% (OECD: 5%)	5%
非常規石油及天然氣	50%	30%	30% (OECD: 20%)	5%



國泰金控 (新台幣-百萬元)	IFRS 4 & IFRS 9		FY25/ FY24	(新台幣-百萬元)	IFRS 17 & IFRS 9 1Q26
	FY24	FY25	% Chg		
綜合損益表 (合併)				綜合損益表 (合併)	
營業收入				營業收入	
利息淨收益	262,122	267,371	2%	利息淨收益	76,415
手續費及佣金淨收益	15,076	18,278	21%	手續費淨收益	11,136
自留滿期保費收入	462,813	481,830	4%	保險服務結果	13,196
保險負債準備淨變動	(114,344)	(115,062)	1%	投資收益	8,516
自留保險賠款與給付	(498,373)	(477,072)	-4%	採用權益法認列關聯企業及合資損益之份額	1,180
投資收益	117,374	126,542	8%	保險/再保財務損益 ⁽¹⁾	(43,875)
採用權益法認列關聯企業及合資損益之份額	2,555	3,062	20%	其他利息以外淨損益	5,971
其他利息以外淨損益	(2,840)	(69,606)	-2351%	呆帳費用、承諾及保證責任準備提存	(2,144)
呆帳費用、承諾及保證責任準備提存	(9,279)	(8,192)	-12%	保險其他營業成本	(13,367)
營業費用	(107,251)	(114,179)	6%	營業費用	(18,635)
稅前淨利	127,853	112,972	-12%	稅前淨利	38,392
所得稅費用	(16,626)	(5,339)	-68%	所得稅費用	(6,736)
本期淨利	111,227	107,633	-3%	本期淨利	31,656
母公司本期淨利	110,270	107,142	-3%	母公司本期淨利	31,594
				透過其他綜合損益	
				按公允價值衡量之股票處分損益 (稅後)	16,966
				調整後本期淨利 ⁽²⁾	48,622
每股盈餘 (新台幣-元)	7.29	7.06		每股盈餘 (新台幣-元)	2.15
				調整後每股盈餘 (新台幣-元)	3.31
股利發放					
每股現金股利	3.50	3.50			
每股股票股利	0.00	0.00			
流通在外普通股股數 (百萬股)	14,669	14,669			
資產負債表 (合併)				資產負債表 (合併)	
總資產	13,767,150	14,341,618		總資產	14,450,034
總權益	906,527	934,388		總權益	817,027
母公司業主權益	888,692	928,287		母公司業主權益	810,783
營運指標				營運指標	
平均股東權益報酬率 (合併)	13.02%	11.69%		平均股東權益報酬率 (合併)	16.91%
平均資產報酬率 (合併)	0.84%	0.77%		平均資產報酬率 (合併)	0.89%
雙重槓桿比率 (包含特別股)	118.0%	120.7%		雙重槓桿比率 (包含特別股)	123.8%
資本適足率指標					
資本適足率	136%	122%			

註：

- (1) 一般帳戶
- (2) 調整後本期淨利=本期淨利+透過其他綜合損益按公允價值衡量之股票處分損益
- (3) 本頁所有資訊僅供參考，詳細內容請參考查核之財務報告
- (4) 因四捨五入，直接加總不一定等於總數

國泰人壽

(新台幣-百萬元)

	IFRS 4 & IFRS 9		FY25/ FY24
	FY24	FY25	% Chg
綜合損益表 (合併)			
自留保費收入	430,672	446,179	4%
自留滿期保費收入	428,935	444,971	4%
再保佣金收入	318	652	105%
手續費收入	13,542	13,300	-2%
經常性投資收益	272,669	279,234	2%
投資處分損益			
權益類已實現(損)益	114,260	114,800	0%
債務類已實現(損)益	1,139	6,038	430%
投資性不動產(損)益	976	8,745	796%
外匯及其他	(87,502)	(157,627)	-80%
淨投資損益	301,542	251,190	-17%
其他營業收入	1,550	1,582	2%
分離帳戶保險商品收益	67,117	80,394	20%
自留保險賠款與給付	(475,850)	(454,396)	-5%
其他保險負債及其他相關準備淨變動	(112,991)	(112,129)	-1%
承保及佣金費用	(38,537)	(40,264)	4%
其他營業成本	(8,486)	(8,626)	2%
財務成本	(7,418)	(11,384)	53%
分離帳戶保險商品費用	(67,117)	(80,394)	20%
營業費用	(32,240)	(36,275)	13%
營業外收入及支出	2,538	2,528	0%
所得稅(費用)利益	(5,624)	5,416	-
本期淨利	67,280	56,565	-16%
母公司本期淨利	66,883	56,575	-15%

資產負債表 (合併)

總資產	9,094,382	9,081,778
一般帳戶	8,303,423	8,241,657
分離帳戶	790,958	840,121
保險負債及其他相關準備	7,146,011	7,097,335
總負債	8,376,708	8,331,451
總權益	717,673	750,327
母公司業主權益	704,497	749,029

營運指標 (個體)

初年度保費收入 (FYP)	154,103	190,543
初年度等價保費收入 (FYPE)	57,793	60,610
費用率	15.7%	17.1%
13個月繼續率	97.9%	97.6%
25個月繼續率	95.3%	95.6%
平均股東權益報酬率 (合併)	10.00%	7.71%
平均資產報酬率 (合併)	0.76%	0.62%

資本適足率指標 (個體)

資本適足率 (RBC ratio)	359%	310%
-------------------	------	------

註：

- (1) 一般帳戶
- (2) 調整後本期淨利=本期淨利+透過其他綜合損益按公允價值衡量之股票處分損益
- (3) 本頁所有資訊僅供參考，詳細內容請參考查核之財務報告
- (4) 因四捨五入，直接加總不一定等於總數

(新台幣-百萬元)

	IFRS 17 & IFRS 9 1Q26
綜合損益表 (合併)	
保險服務結果	11,723
CSM及RA釋出	9,173
理賠及費用實際與預期差異	2,696
其他保險服務結果	(146)
財務結果	11,782
經常性投資收益 ⁽¹⁾	67,645
投資處分及評價損益 ⁽¹⁾	5,860
避險成本	(17,062)
負債利息成本 ⁽¹⁾	(43,725)
其他財務結果	(935)
其他營業結果	(2,707)
投資合約淨收益及其他營業收入	1,280
其他營業成本及費用	(8,600)
IFRS 15一次性影響	4,613
營業利益	20,798
營業外收入及支出	339
所得稅(費用)利益	(3,768)
本期淨利	17,369
母公司本期淨利	17,357
透過其他綜合損益	
按公允價值衡量之股票處分損益 (稅後)	16,577
調整後本期淨利 ⁽²⁾	33,946

資產負債表 (合併)

總資產	8,918,134
一般帳戶	8,051,294
分離帳戶	866,841
保險合約負債	7,072,314
總負債	8,291,343
總權益	626,792
母公司業主權益	625,469

營運指標 (個體)

初年度保費收入 (FYP)	94,009
新契約CSM	27,070
13個月繼續率	97.7%
25個月繼續率	95.3%
平均股東權益報酬率 (合併)	12.27%
平均資產報酬率 (合併)	0.78%

國泰世華銀行 (新台幣-百萬元)				FY25/ FY24 % Chg	1Q25	1Q26	1Q26/ 1Q25 % Chg
<u>綜合損益表 (合併)</u>	FY23	FY24	FY25				
營業收入							
利息淨收益	51,743	60,913	68,241	12%	16,189	18,284	13%
手續費淨收益	20,844	27,973	34,090	22%	10,206	10,028	-2%
投資收益	13,476	18,334	13,704	-25%	2,999	3,464	16%
其他淨收益	835	602	732	22%	152	100	-34%
淨收益	86,898	107,822	116,767	8%	29,545	31,877	8%
營業費用	(45,752)	(51,840)	(56,790)	10%	(13,456)	(14,073)	5%
提存前淨利	41,146	55,982	59,977	7%	16,089	17,804	11%
呆帳費用及保證責任準備提存	(5,077)	(9,211)	(7,293)	-21%	(1,321)	(1,982)	50%
稅前淨利	36,069	46,770	52,684	13%	14,768	15,823	7%
所得稅費用	(7,102)	(8,430)	(9,174)	9%	(2,590)	(2,626)	1%
本期淨利	28,967	38,341	43,510	13%	12,178	13,197	8%
母公司本期淨利	28,805	37,780	43,008	14%	12,049	13,147	9%
<u>資產負債表 (合併)</u>							
總資產	4,233,701	4,606,285	5,167,942		4,683,965	5,428,478	
貼現及放款-淨額	2,280,571	2,679,233	2,886,929		2,752,611	3,003,606	
金融資產	1,403,347	1,234,617	1,434,798		1,274,669	1,662,774	
總負債	3,957,835	4,306,237	4,843,283		4,370,233	5,090,438	
存款及匯款	3,543,558	3,848,586	4,430,955		3,937,535	4,599,658	
應付金融債券	27,100	12,700	18,600		12,700	18,600	
總權益	275,866	300,048	324,659		313,732	338,039	
母公司業主權益	271,931	295,390	319,856		308,906	333,118	
<u>營運指標 (合併)</u>							
成本收入比率	52.65%	48.08%	48.64%		45.54%	44.15%	
平均股東權益報酬率	11.19%	13.31%	13.93%		15.87%	15.93%	
平均資產報酬率	0.71%	0.87%	0.89%		1.05%	1.00%	
<u>資產品質 (個體)</u>							
逾期放款	2,519	2,943	4,357		3,362	4,620	
逾期放款比率	0.11%	0.11%	0.15%		0.13%	0.16%	
備抵呆帳	36,609	42,528	46,178		43,601	47,637	
備抵呆帳覆蓋率	1453%	1445%	1060%		1297%	1031%	
<u>資本適足率指標 (個體)</u>							
資本適足率	15.8%	15.2%	16.1%				
第一類資本比率	13.7%	13.3%	14.2%				
普通股權益比率	12.0%	11.7%	12.7%				
<u>存放比 (個體)</u>							
存放比	64.1%	69.8%	65.4%		70.1%	65.5%	
台幣存放比	79.8%	79.8%	72.4%		78.8%	71.5%	
外幣存放比	22.5%	34.4%	36.9%		36.4%	40.3%	

註：

- (1) 本頁所有資訊僅供參考，詳細內容請參考查核之財務報告
- (2) 因四捨五入，直接加總不一定等於總數

國泰產險 (新台幣-百萬元)	FY25/ FY24			(新台幣-百萬元)	IFRS 17 & IFRS 9 1Q26
	IFRS 4 & IFRS 9 FY24	IFRS 9 FY25	% Chg		
綜合損益表 (合併)				綜合損益表 (合併)	
保費收入	38,559	41,222	7%	保險服務結果	1,223
自留保費收入	26,417	28,538	8%	保險收入	10,110
自留滿期保費收入	25,343	27,585	9%	保險服務費用	(6,450)
再保佣金收入	1,230	1,237	1%	再保險合約損益	(2,437)
手續費收入	54	53	-3%	財務結果	302
淨投資損益	1,407	2,018	43%	利息收入	232
利息收入	859	953	11%	其他投資損益	102
其他淨投資損益	548	1,066	94%	保險/再保財務損益	(32)
其他營業收入	67	0	-100%	其他營業結果	(243)
自留保險賠款與給付	(12,534)	(12,037)	-4%	營業利益	1,282
保險負債淨變動	(1,354)	(2,933)	117%	營業外收入及支出	5
佣金及其他營業成本	(4,689)	(5,007)	7%	所得稅費用	(230)
營業費用	(6,353)	(6,508)	2%	本期淨利	1,057
營業利益	3,172	4,408	39%		
營業外收入及支出	23	8	-65%	透過其他綜合損益	
所得稅費用	(558)	(661)	18%	按公允價值衡量之股票處分損益 (稅後)	405
本期淨利	2,637	3,755	42%	調整後本期淨利 ⁽¹⁾	1,463
資產負債表 (合併)				資產負債表 (合併)	
總資產	65,503	79,884		總資產	73,746
總權益	17,947	20,027		總權益	21,867
營運指標 (個體)				營運指標 (個體)	
簽單綜合率	87.3%	101.1%		綜合率	64.5%
自留綜合率	91.2%	88.8%		自留綜合率	88.0%
平均股東權益報酬率 (合併)	16.01%	19.78%		平均股東權益報酬率 (合併)	20.20%
平均資產報酬率 (合併)	4.36%	5.17%		平均資產報酬率 (合併)	5.79%
資本適足率指標 (個體)					
資本適足率 (RBC ratio)	365%	342%			

註：

- (1) 調整後本期淨利=本期淨利+透過其他綜合損益按公允價值衡量之股票處分損益
- (2) 本頁所有資訊僅供參考，詳細內容請參考查核之財務報告
- (3) 因四捨五入，直接加總不一定等於總數