



# 2020年第一季法人說明會

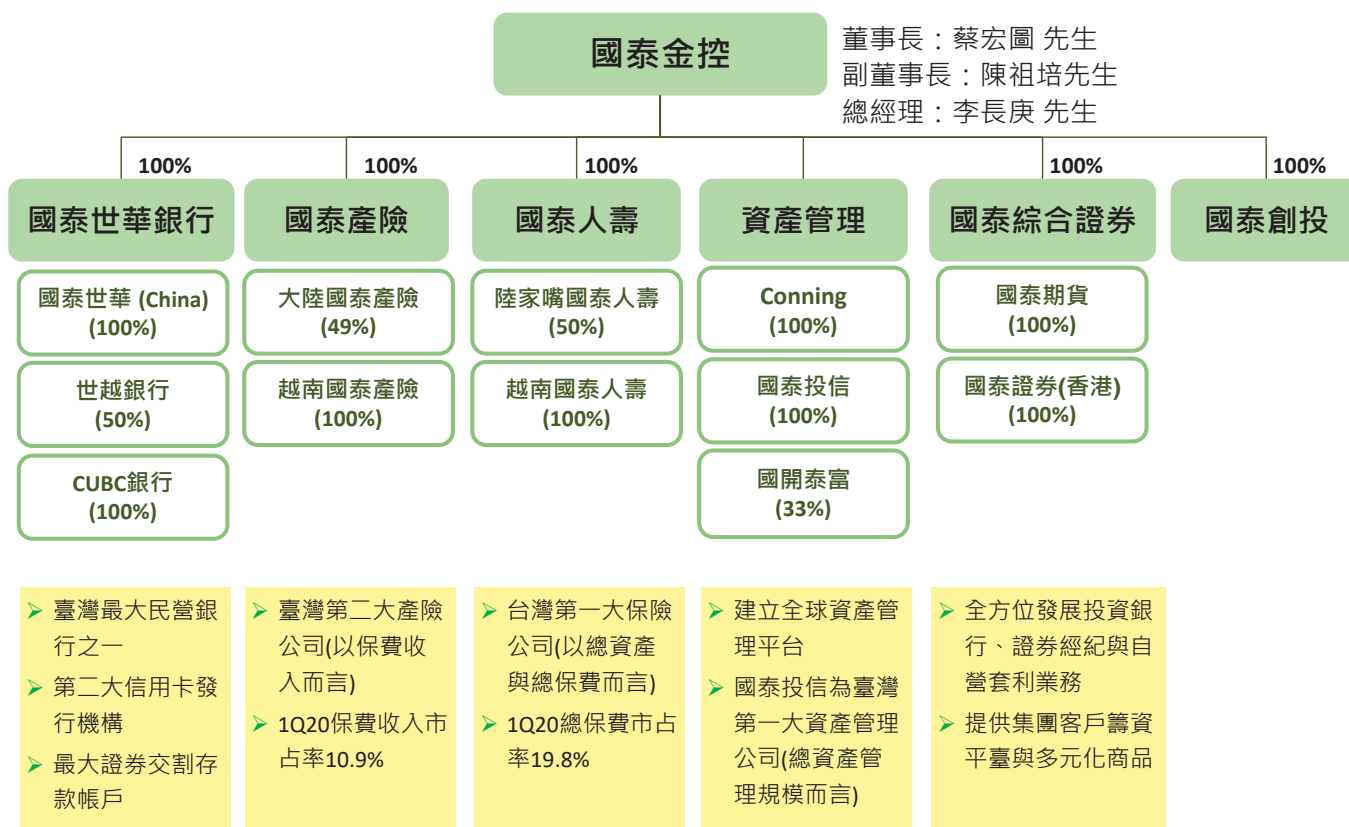
2020年5月

## 聲明

- 本文件係由國泰金融控股股份有限公司（以下簡稱「本公司」）所提供，除財務報表所含之數字及資訊外，本文件所含資料並未經會計師或獨立專家審核或審閱，本公司對該等資料或意見之允當性、準確性、完整性及正確性，不作任何明示或默示之聲明與擔保。本文件所含資料僅以提供當時之情況為準，本公司不會就本文件提供後所發生之任何變動而更新其內容。本公司及關係企業及各該負責人，無論係因過失或其他原因，均不對因使用本文件或其內容所致之任何損害負任何責任。
- 本文件可能包含「前瞻性陳述」，包括但不限於所有本公司對未來可能發生的業務活動、事件或發展的陳述。該等陳述係基於本公司對未來營運之假設，及種種本公司無法控制之政治、經濟、市場等因素所做成，故實際經營結果可能與該等陳述有重大差異。
- 本文件不得視為買賣有價證券或其他金融商品的要約或要約之引誘。
- 本文件之任何部分不得直接或間接複製、再流通或傳送給任何第三人，且不得為任何目的出版刊印本文件之全部或部分。

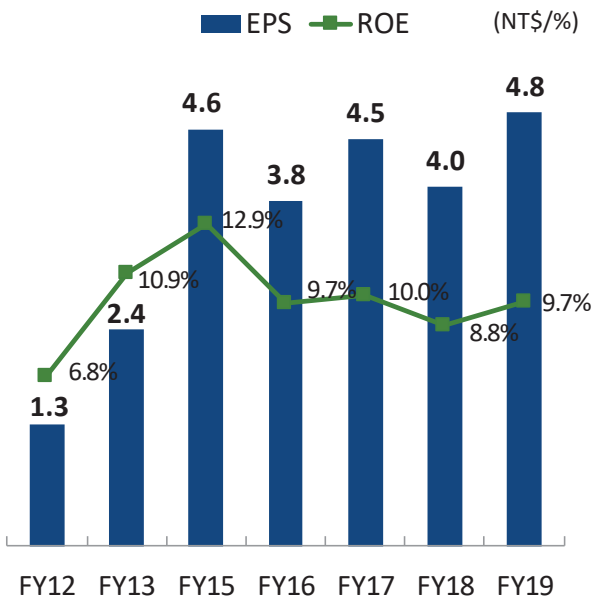
- 國泰金控簡介
- 2020年第一季營運回顧
- 海外版圖拓展
- 營運績效
  - 國泰世華銀行
  - 國泰人壽
  - 國泰產險
- 國泰人壽隱含價值(EV)及精算評估價值(AV)
- 國泰金致力於企業永續的努力
- 策略投資
- 附錄

## 國泰金控提供完整的產品及服務



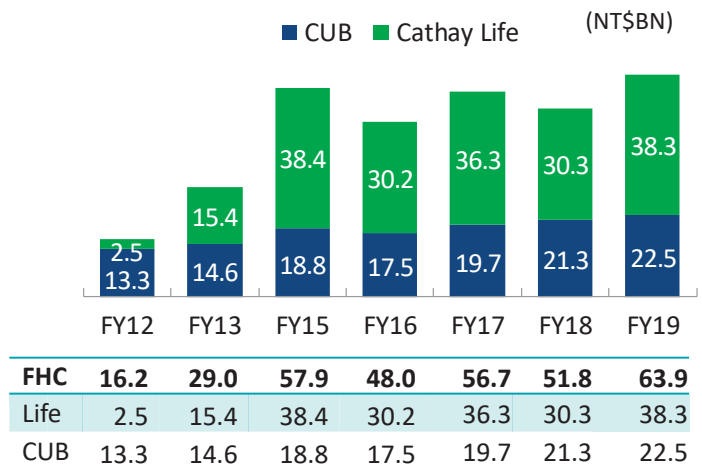
# 國泰金控獲利持續穩健增長

## EPS & ROE

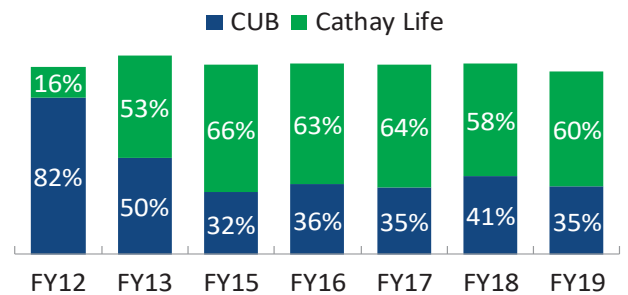


- Note: (1) FY13 figures do not reflect the impact from applying fair value method on investment property.  
 (2) Since Cathay FHC has more subsidiaries other than Cathay Life and CUB, besides, due to affiliate transactions, the Cathay FHC net income might not equal to the sum of Cathay Life and CUB's.  
 (3) EPS has been adjusted for stock dividend (stock split).

## Profit contribution

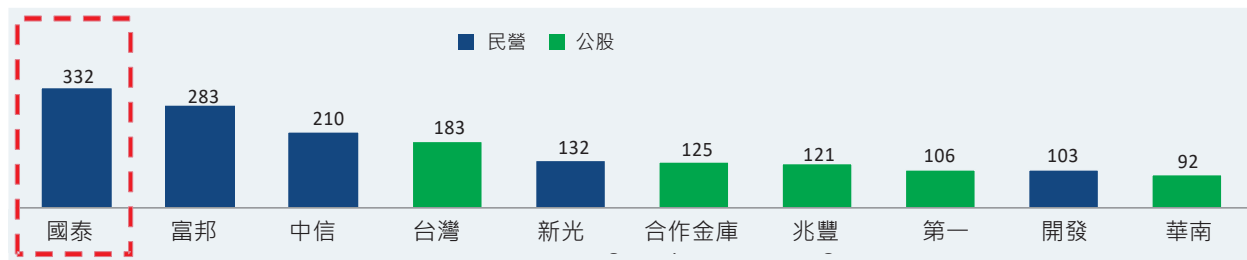


	FY12	FY13	FY15	FY16	FY17	FY18	FY19
FHC	16.2	29.0	57.9	48.0	56.7	51.8	63.9
Life	2.5	15.4	38.4	30.2	36.3	30.3	38.3
CUB	13.3	14.6	18.8	17.5	19.7	21.3	22.5



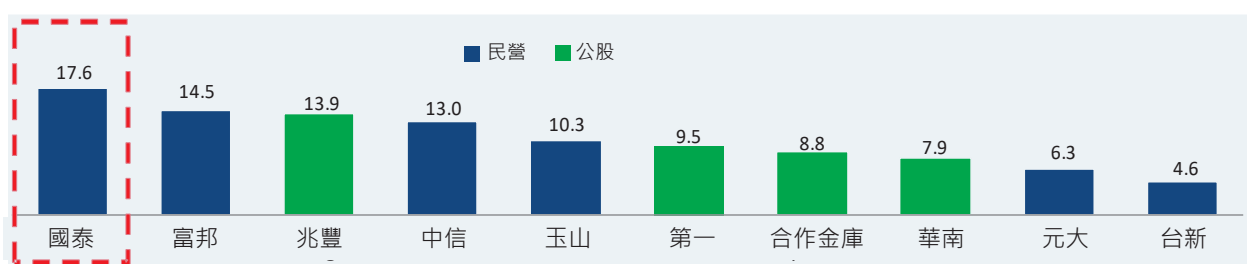
# 金控總資產及市值均為台灣金融控股公司中最大

## 總資產排名(US\$bn)



註：2020/3/31 總資產

## 市值排名(US\$bn)

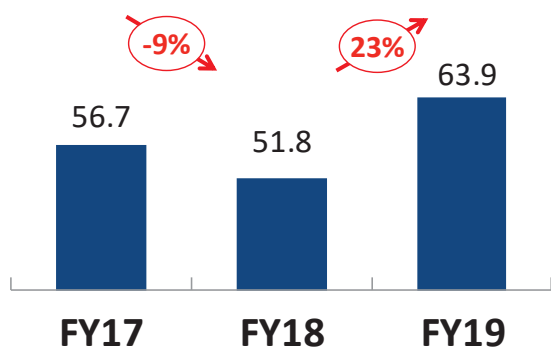
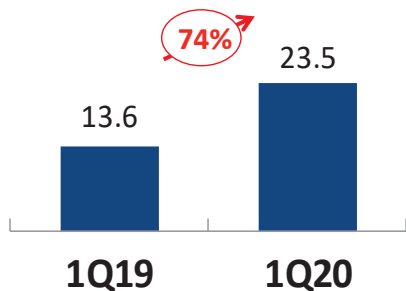


註：2020/4/30 市值

# 國泰金控 – 獲利表現

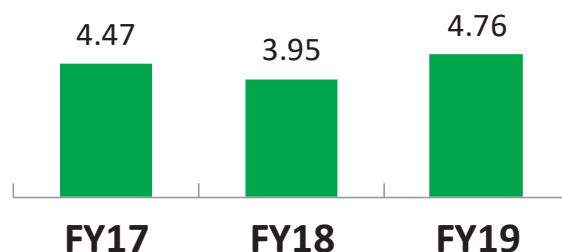
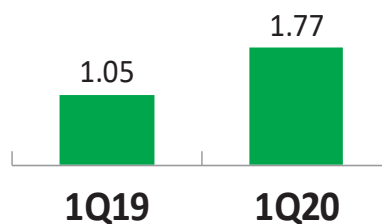
## 稅後淨利

(NT\$BN)



## 每股盈餘

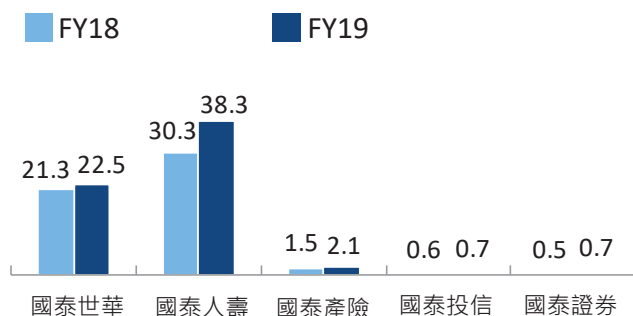
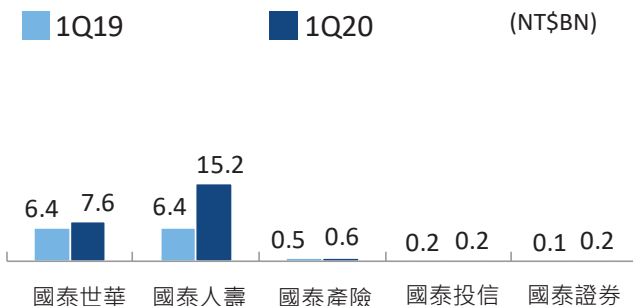
(NT\$)



# 國泰金控 – 主要子公司獲利表現

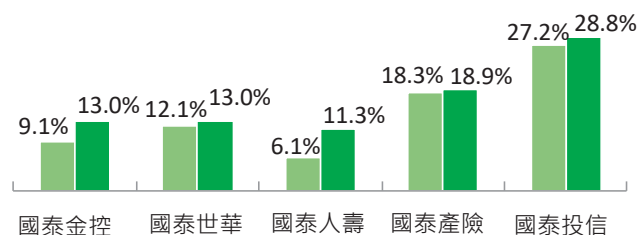
## 主要子公司稅後淨利

(NT\$BN)

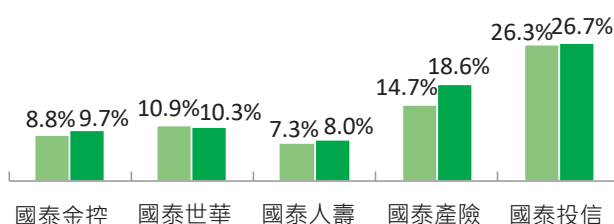


## ROE

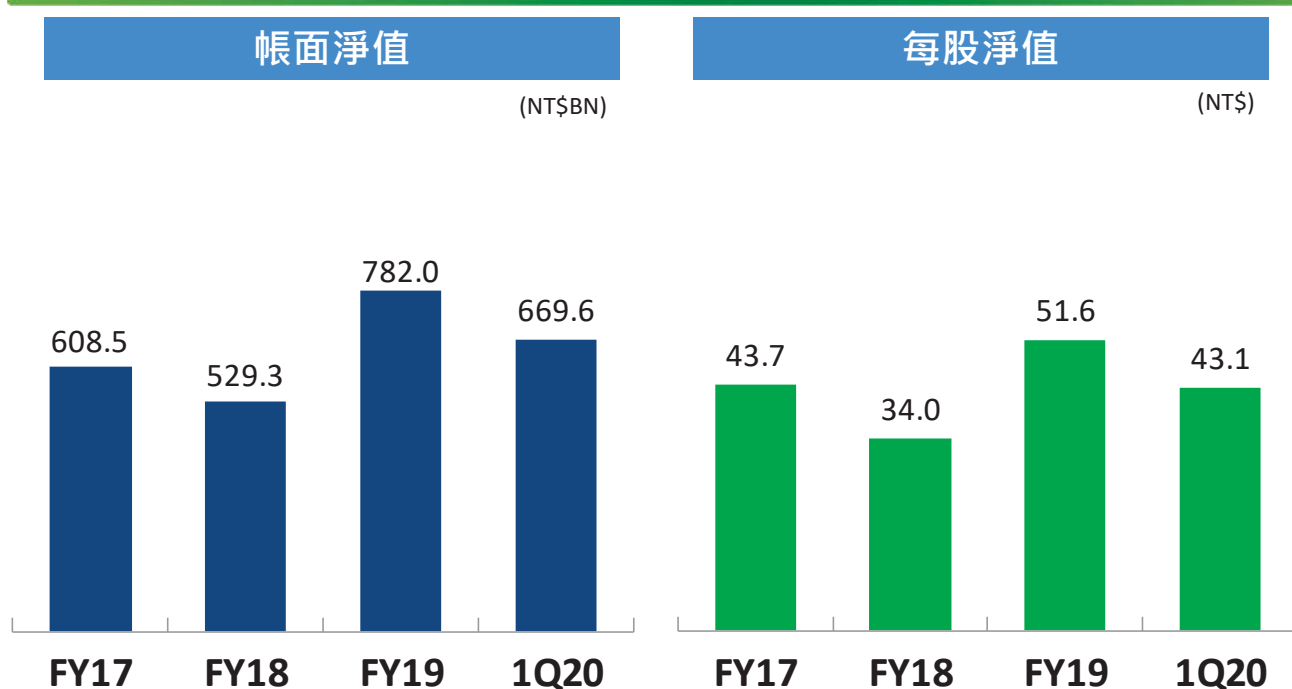
1Q19 1Q20



FY18 FY19



# 國泰金控 – 帳面淨值與每股淨值



註：(1) FY16起之帳面淨值包含非控制權益及特別股權益；每股淨值係指歸屬於普通股之每股淨值。  
(2) 2018/1/1起採用 IFRS 9。

## 議程

- 國泰金控簡介
- **2020年第一季營運回顧**
- 海外版圖拓展
- 營運績效
  - 國泰世華銀行
  - 國泰人壽
  - 國泰產險
- 國泰人壽隱含價值(EV)及精算評估價值(AV)
- 國泰金致力於企業永續的努力
- 策略投資
- 附錄

# 2020年第一季營運回顧

## 國泰世華銀行

- 持續調整放款結構，維持良好資產品質，淨利收穩健成長
- 持續拓展海外業務，緬甸辦事處獲准升格分行
- 外幣放款穩定成長，海外獲利佔銀行稅前淨利達51%

## 國泰人壽

- 持續強化價值導向策略，保單銷售以投資型保單及傳統型分期繳為主，FYP居業界第一
- 避險後投資收益率達4.16%，整體投資績效良好

## 國泰產險

- 保費收入成長2%，市佔率10.9%，穩居市場第二大
- 大陸產險，積極發展互聯網業務；越南產險，持續加快在地經營團隊發展；海外保費收入持續成長

## 國泰投信

- AUM達7,805億，為台灣最大投信公司
- 2020年榮獲《亞洲資產管理雜誌》、《指標》、《晨星暨Smart智富台灣基金獎》及《金鑽獎》等團隊、ETF產品及基金大獎肯定，成立以來獲得100項大獎肯定

## 國泰證券

- 經紀業務穩定成長，複委託業務市佔排名第一
- 建立全數位經營模式，優化服務體驗，深耕數位客群經營
- 第一季獲利較去年同期成長119%，成長幅度為同業第一

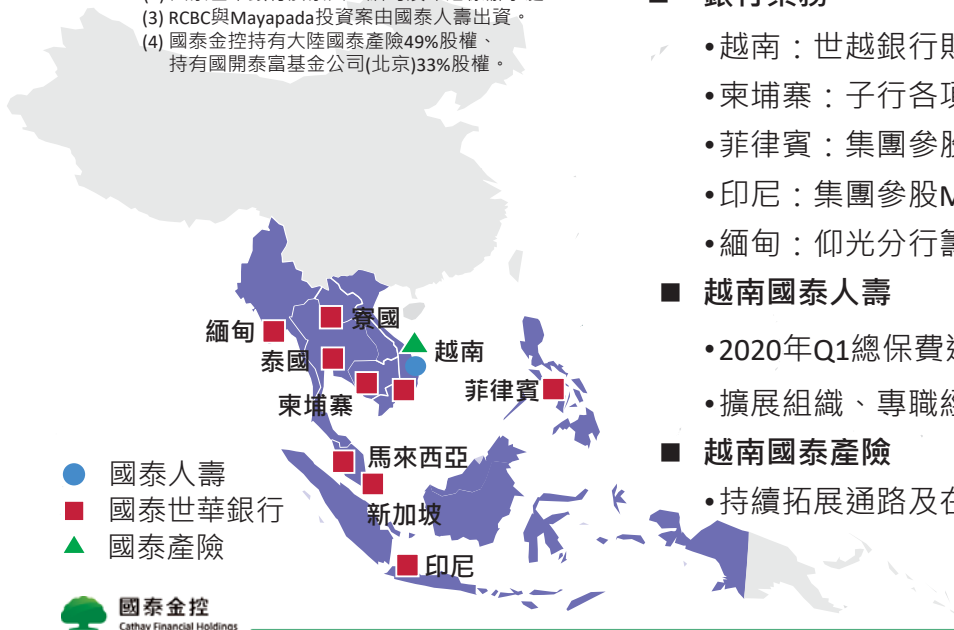
## 議程

- 國泰金控簡介
- 2020年第一季營運回顧
- 海外版圖拓展
- 營運績效
  - 國泰世華銀行
  - 國泰人壽
  - 國泰產險
- 國泰人壽隱含價值(EV)及精算評估價值(AV)
- 國泰金致力於企業永續的努力
- 策略投資
- 附錄

# 國泰金控在東南亞市場營運現況

	大陸	越南	柬埔寨	香港	新加坡	馬來西亞	寮國	菲律賓	泰國	緬甸	印尼
銀行	7	36	16	1	1	1	1	1	1	1	1
人壽	52 <sup>(1)</sup>	86 <sup>(1)</sup>									
產險	28	2									
資產管理	1			1							
證券				2							

Note: (1) 陸家嘴國壽及越南國壽據點數含總、分公司。  
 (2) 國泰世華銀行於泰國、緬甸及印尼係辦事處。  
 (3) RCBC與Mayapada投資案由國泰人壽出資。  
 (4) 國泰金控持有大陸國泰產險49%股權、持有國開泰富基金公司(北京)33%股權。



## ■ 銀行業務

- 越南：世越銀行財務業務均表現穩定
- 柬埔寨：子行各項業務穩定發展
- 菲律賓：集團參股RCBC銀行23%<sup>(3)</sup>
- 印尼：集團參股Mayapada銀行37%<sup>(3)</sup>
- 緬甸：仰光分行籌備中

## ■ 越南國泰人壽

- 2020年Q1總保費達3,220億越盾，年成長58%
- 擴展組織、專職經營

## ■ 越南國泰產險

- 持續拓展通路及在地化經營團隊，增加成長動能

# 國泰金控在大陸發展現況



## ■ 國泰世華銀行

- 大陸子行各項業務穩定推展

## ■ 陸家嘴國泰人壽

- 各項業務穩定推展中
- 2020年Q1總保費達8.9億人民幣，年成長9%

## ■ 大陸國泰產險

- 引進螞蟻金服合作夥伴，大力發展互聯網業務

## ■ 國泰證券

- 各項業務穩定推展中

## ■ 國開泰富基金公司

- 持續發行新基金，以固定收益型為主

## ■ 康利亞太有限公司(Conning)

- 持續拓展資產管理事業版圖

- 陸家嘴國泰人壽
- 國泰世華銀行
- ▲ 大陸國泰產險
- ◆ 國泰證券
- ◆ 康利亞太有限公司
- ◆ 國開泰富基金公司

# 議程

- 國泰金控簡介
- 2020年第一季營運回顧
- 海外版圖拓展
- 營運績效

## 國泰世華銀行

國泰人壽

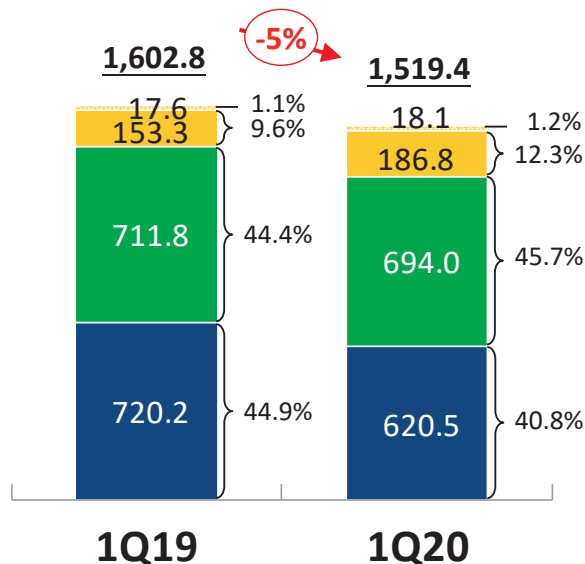
國泰產險

- 國泰人壽隱含價值(EV)及精算評估價值(AV)
- 國泰金致力於企業永續的努力
- 策略投資
- 附錄

## 國泰世華銀行 – 放款與存款結構

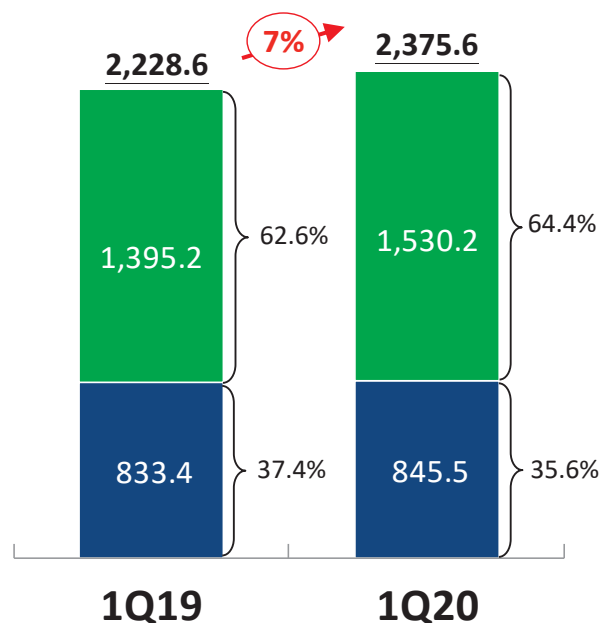
### 放款結構 (NT\$BN)

- 信用卡放款
- 個人放款
- 房屋貸款
- 企業放款



### 存款結構 (NT\$BN)

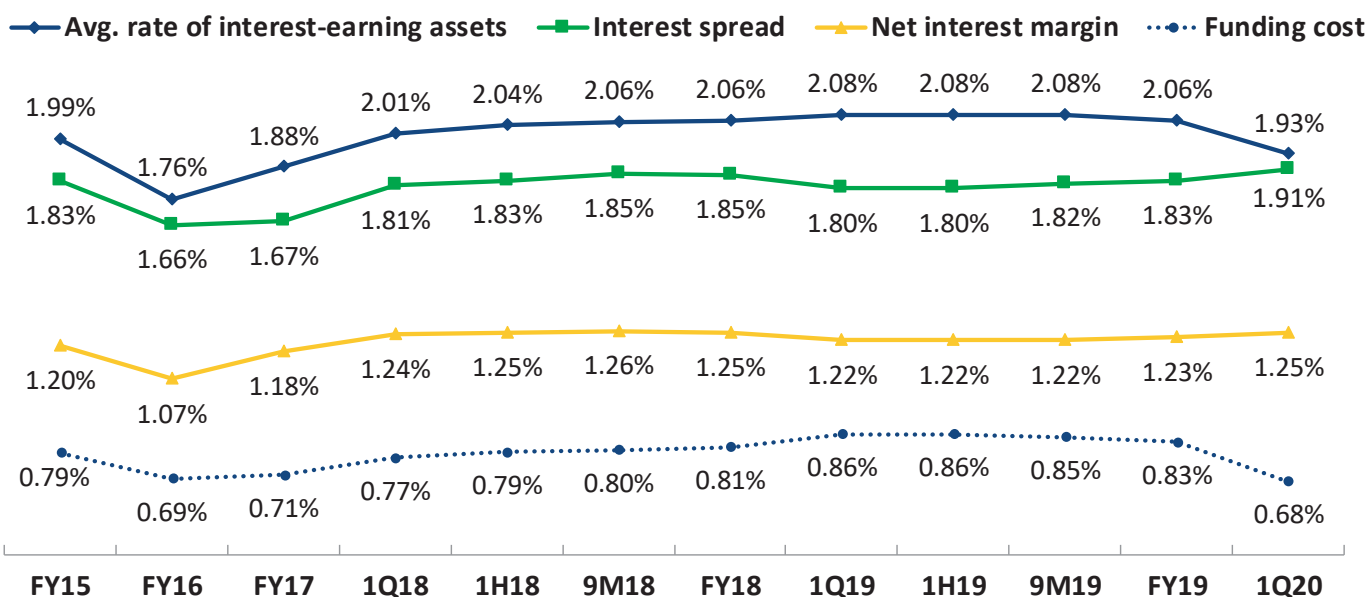
- 活期存款
- 定期存款



註：大陸子行於2018年9月開業，9M18起不含大陸子行數據；1Q19及1Q20其放款餘額為NT\$17.0BN及NT\$17.1BN、存款餘額為NT\$15.0BN及NT\$17.6BN。(自結數)



# 國泰世華銀行 – 淨利差



	1Q18	2Q18	3Q18	4Q18	1Q19	2Q19	3Q19	4Q19	1Q20
Quarterly Spread	1.81%	1.85%	1.90%	1.83%	1.80%	1.81%	1.85%	1.86%	1.91%
Quarterly NIM	1.24%	1.26%	1.27%	1.22%	1.22%	1.22%	1.23%	1.26%	1.25%
Quarterly NIM-pro forma excl. China <sup>(2)</sup>	1.21%	1.22%	1.25%	1.22%	1.22%	1.22%	1.23%	1.26%	1.25%

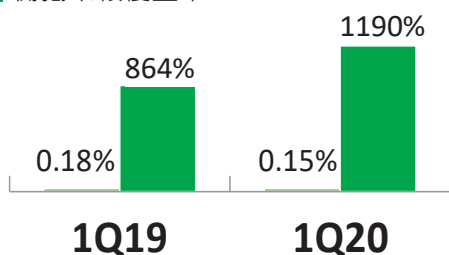
註：(1) 利差含信用卡放款

(2) 大陸子行於2018年9月開業，9M18起不含大陸子行數據。

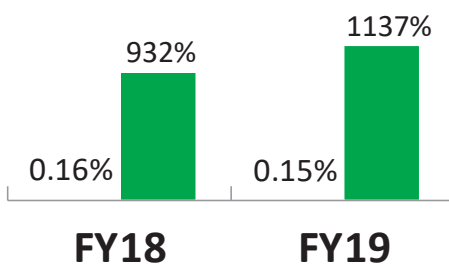
# 國泰世華銀行 – 資產品質

## 逾放比及備抵呆帳覆蓋率

■ 整體逾放比  
■ 備抵呆帳覆蓋率



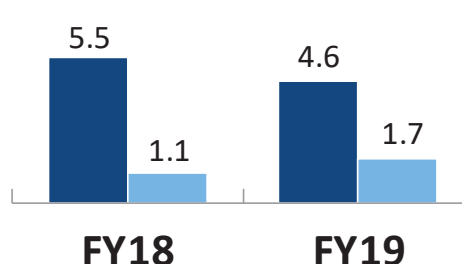
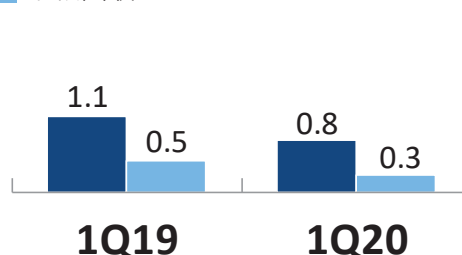
房貸逾放比 **0.19%** (1Q19) / **0.19%** (1Q20)



房貸逾放比 **0.15%** (FY18) / **0.21%** (FY19)

## 提存及呆帳回收

■ 毛提存 (NT\$BN)  
■ 呆帳回收

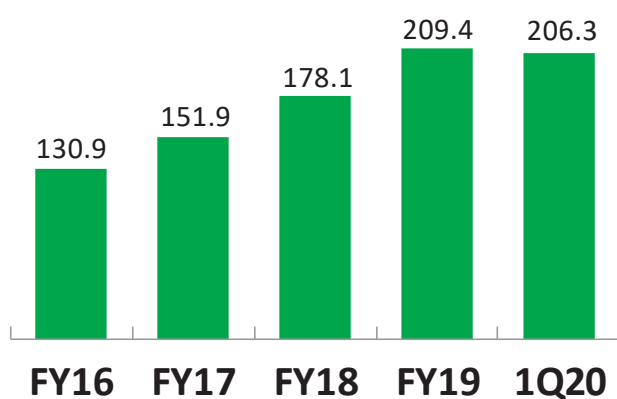


註：大陸子行於2018年9月開業，9M18起不含大陸子行數據；1Q19及1Q20逾放比為0%及0.69%；毛提存金額為NT\$-36.7MN及NT\$-207MN，呆帳收回皆為NT\$0MN。(自結數)

# 國泰世華銀行 – SME與外幣放款

## SME放款

(NT\$BN)

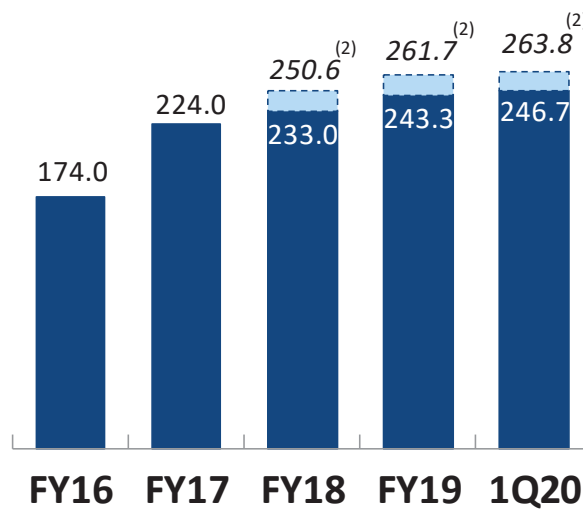


佔全行放款

9.2% 10.7% 11.4% 13.8% 13.7%

## 外幣放款

(NT\$BN)



12.2% 15.8% 15.0% 16.1% 16.4%

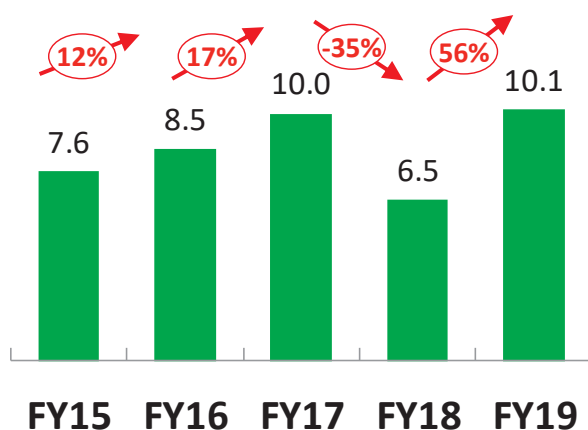
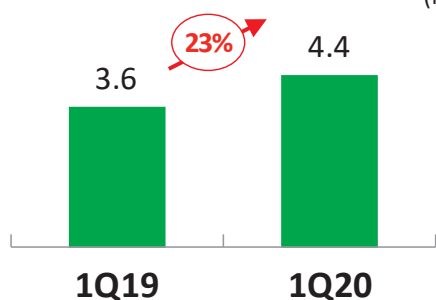
註：(1) 全行放款餘額不包含信用卡循環餘額。

註：(2) 大陸子行於2018年9月開業，9M18起不含大陸子行數據；FY18、FY19及1Q20其外幣放款餘額為NT\$17.6BN、NT\$18.4BN及 NT\$17.1BN。(自結數)

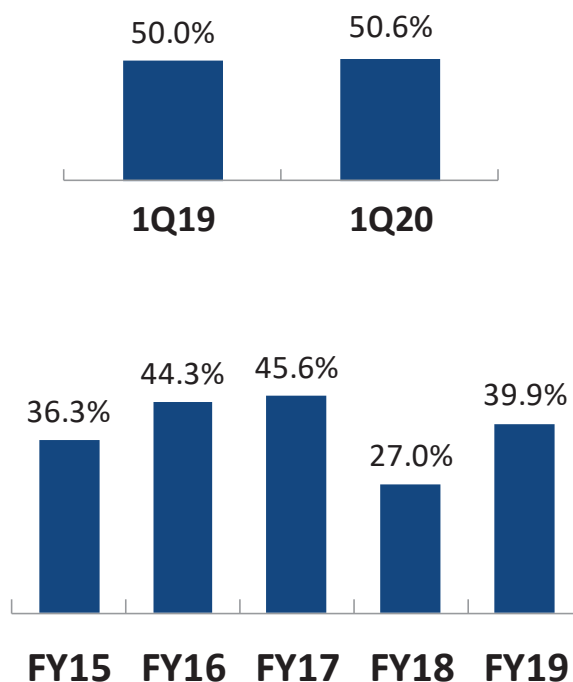
# 國泰世華銀行 – 海外獲利

## 海外獲利

(NT\$BN)

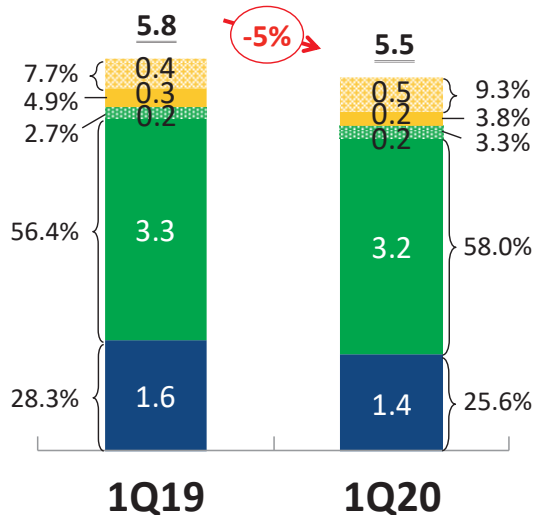
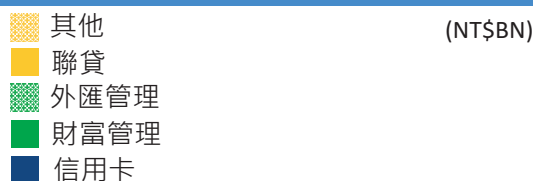


## 海外獲利佔全行稅前盈餘

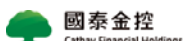
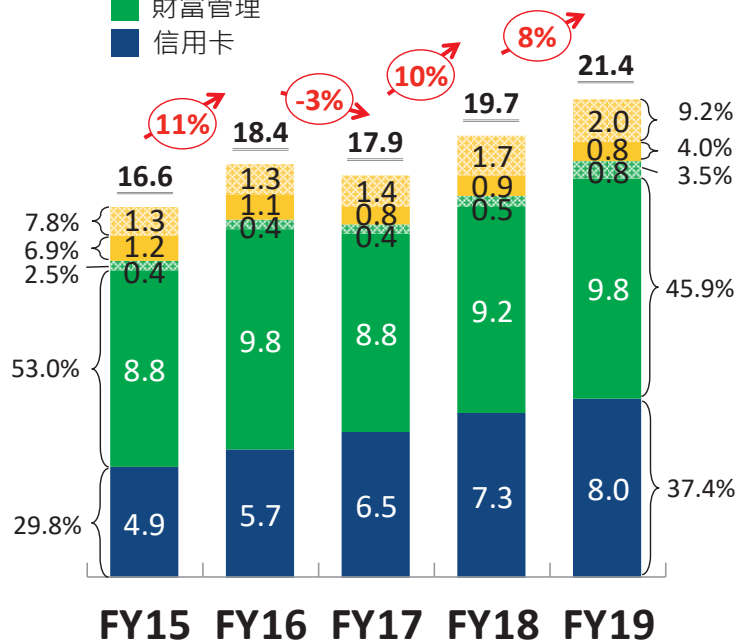
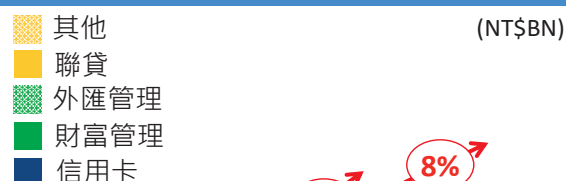


# 國泰世華銀行 – 手續費收入

## 手續費收入結構



## 手續費收入結構(年資料)



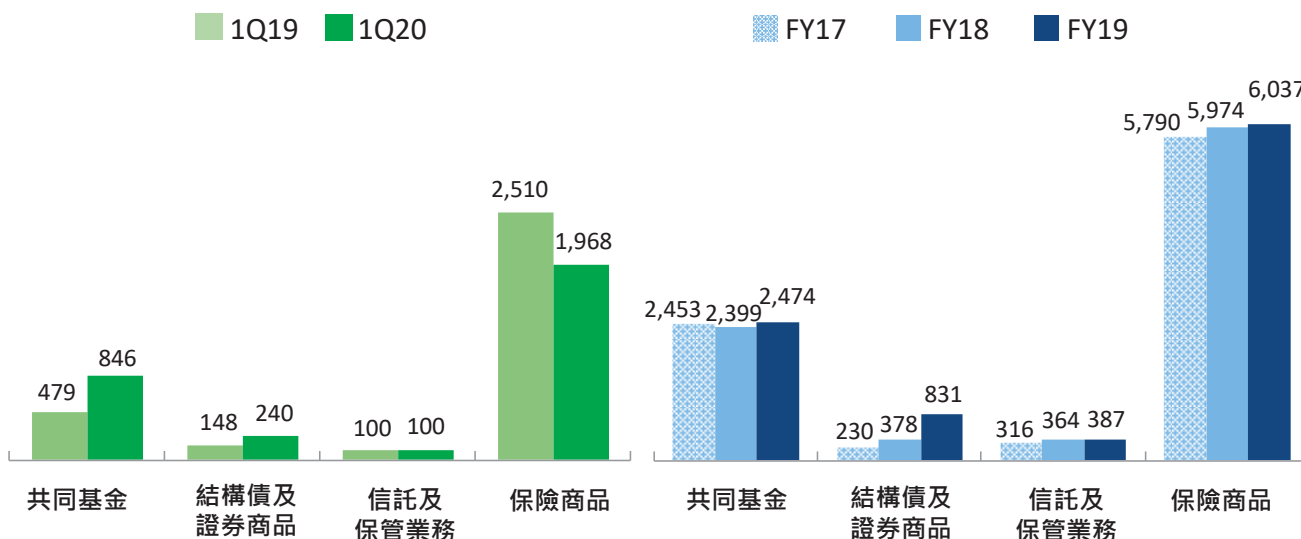
註：大陸子行於2018年9月開業，9M18起不含大陸子行數據；其1Q19及1Q20手續費收入分別為NT\$5.1MN及NT\$9.4MN，FY18 9-12月及FY19手續費收入分別為NT\$ 5.8MN及NT\$18.9MN。(自結數)

21

# 國泰世華銀行 – 財富管理手續費收入

## 財富管理手續費收入

(NT\$MN)	1Q19	1Q20	FY17	FY18	FY19
財富管理手續費收入	3,252	3,182	8,837	9,183	9,808
年成長率(%)	10.1%	-2.2%	-10.1%	3.9%	6.8%

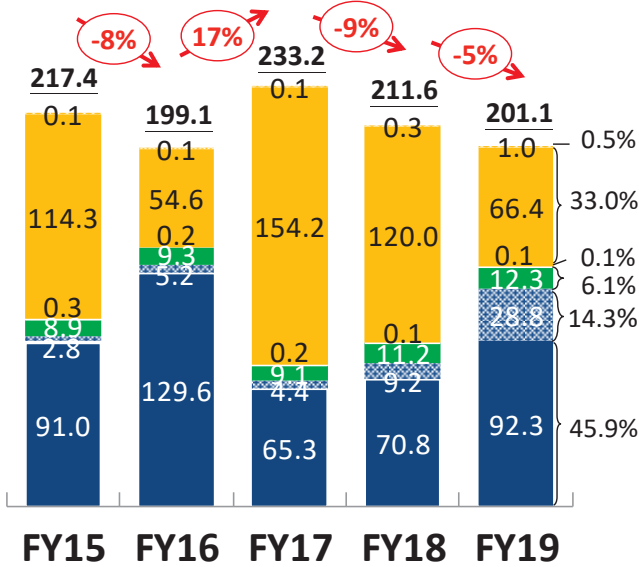


22

# 國泰人壽 – 初年度保費收入 & 初年度等價保費收入

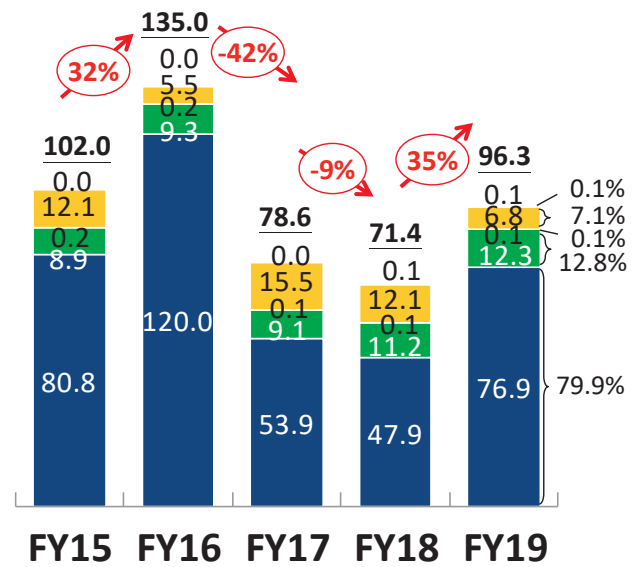
## 初年度保費收入(FYP)

- 利變型年金 (NT\$BN)
- 投資型商品(非VUL)
- 投資型商品 (VUL)
- 健康險、意外險及其他
- 傳統型壽險 - 躉繳
- 傳統型壽險 - 分期繳



## 初年度等價保費收入(FYPE)

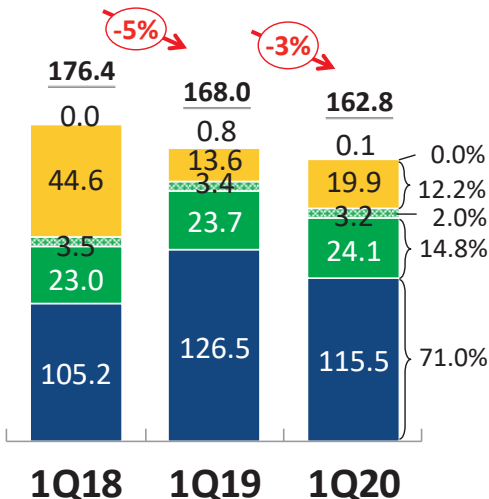
- 利變型年金 (NT\$BN)
- 投資型商品 (非VUL)
- 投資型商品 (VUL)
- 健康險、意外險及其他
- 傳統型壽險



# 國泰人壽 – 總保費收入

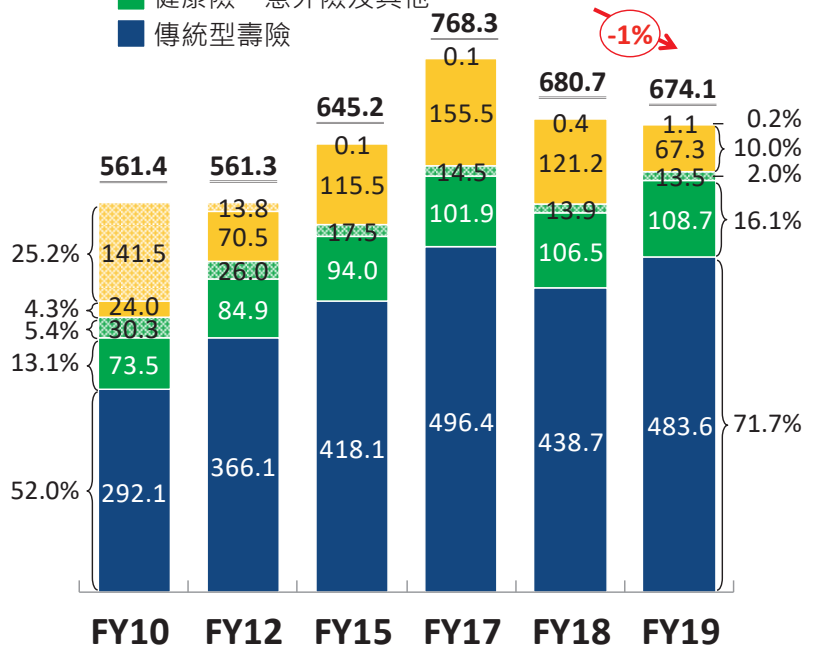
## 總保費收入

- 利變型年金 (NT\$BN)
- 投資型商品 (非VUL)
- 投資型商品 (VUL)
- 健康險、意外險及其他
- 傳統型壽險



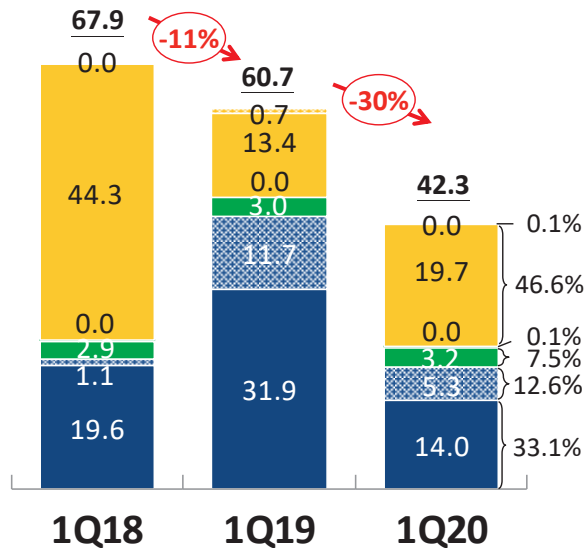
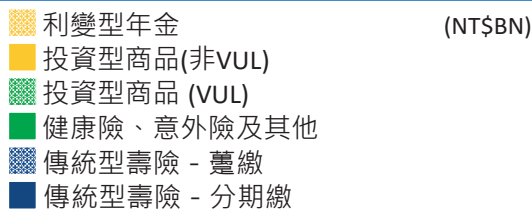
## 總保費收入 (年資料)

- 利變型年金 (NT\$BN)
- 投資型商品 (非VUL)
- 投資型商品 (VUL)
- 健康險、意外險及其他
- 傳統型壽險

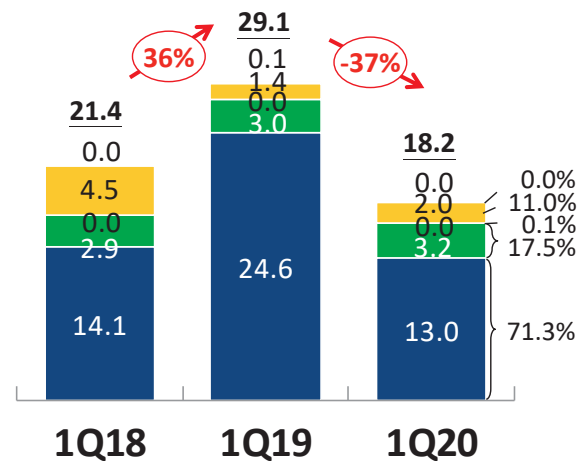
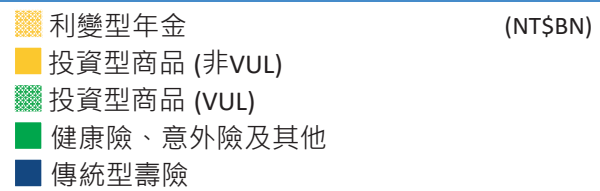


# 國泰人壽 – 初年度保費收入 & 初年度等價保費收入

## 初年度保費收入(FYP)



## 初年度等價保費收入(FYPE)



註：FYPE= 躉繳FYP x 10% + 2年繳FYP x 20% + ... + 5年繳FYP x 50% + 6年繳(以上) FYP x 100%

25

# 國泰人壽 – 新契約價值

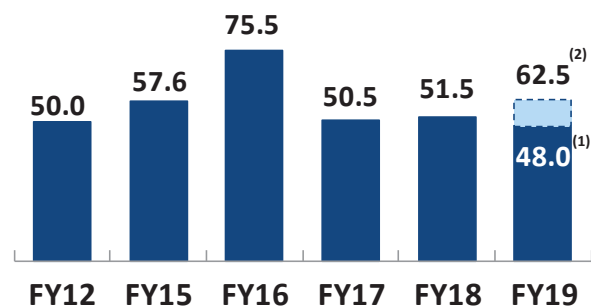
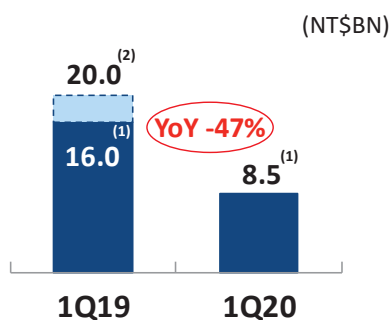
## 新契約價值

Profit Margin	1Q19 <sup>(1)</sup>	1Q20 <sup>(1)</sup>
VNB/FYP	26%	20%
VNB/FYP (排除投資型非VUL)	33%	35%
VNB/FYPE	55%	47%

## 新契約價值(年資料)

Profit Margin	FY12	FY15	FY16	FY17	FY18	FY19 <sup>(2)</sup>	FY19 <sup>(1)</sup>
VNB/FYP	19%	27%	38%	22%	24%	31%	24%
VNB/FYPE	54%	57%	56%	64%	72%	65%	50%

(NT\$BN)



註：(1)1Q19、FY19及1Q20 VNB係根據2019年隱含價值假設

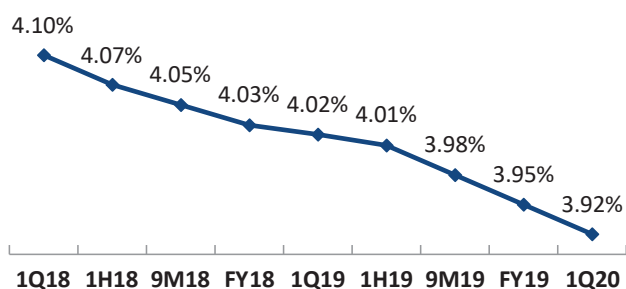
(2)若採2018年隱含價值假設，1Q19及FY19之新契約價值分別為NT\$20.0 BN 及NT\$ 62.5BN；其對應之VNB/FYP分別為33%及31%、VNB/FYPE分別為69%及65%



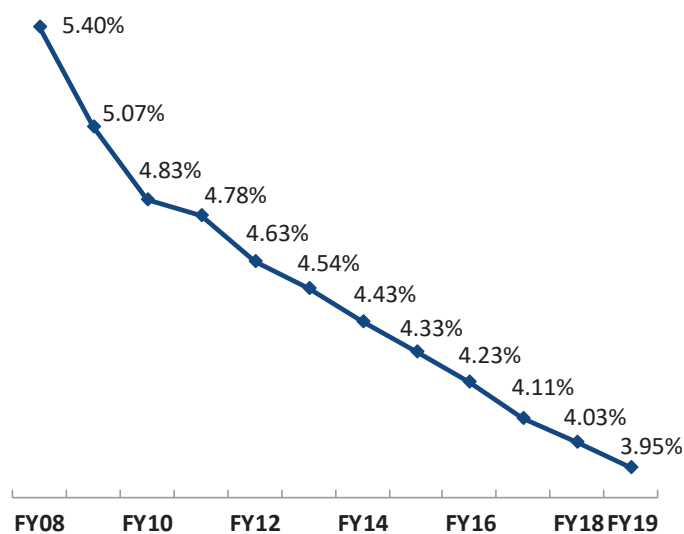
26

# 國泰人壽 – 歷年負債成本

## 負債成本



## 負債成本 (年資料)



註：負債成本係以準備金為分母計算 (reserve-based)

# 國泰人壽 – 資產配置

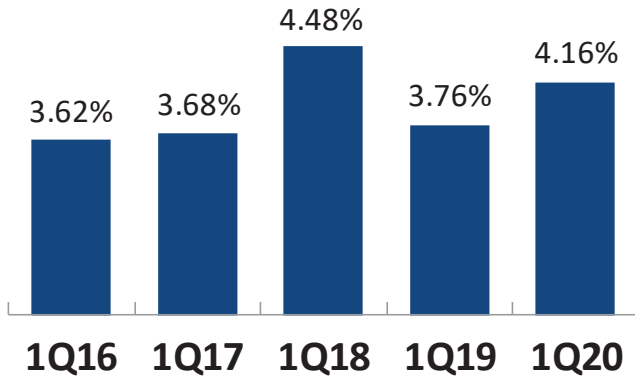
(NT\$BN)	FY17	FY18	FY19			1Q20		
總投資金額 <sup>(1)</sup>	5,502.6	5,761.0	6,415.0			6,367.1		
	Weight	Weight	Weight	Amount	Return	Weight	Amount	Return
現金及約當現金	1.6%	1.1%	3.7%	237	0.6%	2.4%	152	0.5%
國內股票	8.4%	7.5%	5.0%	322	7.9%	5.8%	372	5.8%
國外股票 <sup>(2)</sup>	6.3%	6.7%	5.8%	370	6.5%	6.2%	396	8.0%
國內債券	5.5%	5.0%	7.9%	505	5.7%	8.1%	516	6.9%
國外債券 <sup>(1)(2)</sup>	55.7%	58.6%	58.9%	3,777	5.3%	58.9%	3,749	5.9%
擔保放款	8.1%	7.1%	5.3%	341	2.1%	5.1%	325	2.2%
保單貸款	3.0%	3.0%	2.7%	171	5.6%	2.7%	171	5.4%
不動產	9.2%	8.7%	8.2%	526	2.7%	8.2%	525	2.6%
其他	2.4%	2.4%	2.6%	165		2.5%	161	

註：(1) 總投資金額不含分離帳戶之資產，國外債券包含外幣存款與其他調整項。

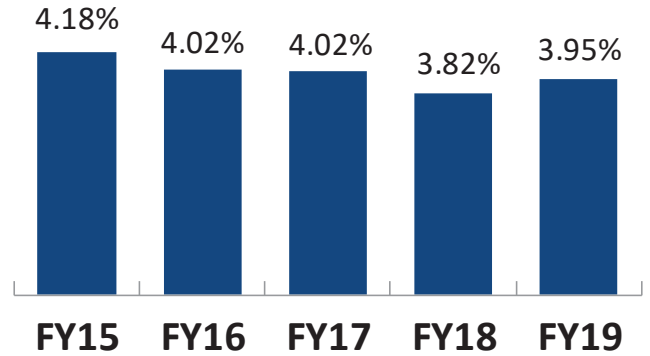
(2) 國外股票與國外債券之投資收益率為避險前之投資收益率。

# 國泰人壽 – 投資績效檢視

避險後投資收益率

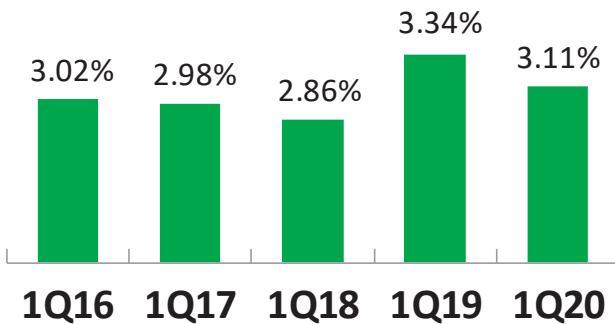


避險後投資收益率 (年資料)

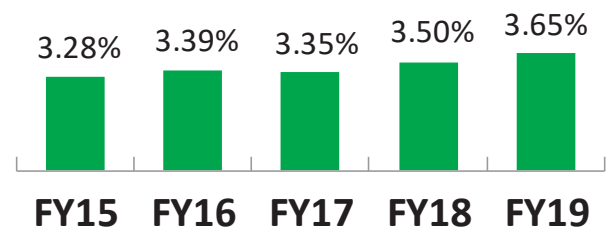


# 國泰人壽 – 投資績效檢視

避險前經常性投資收益率

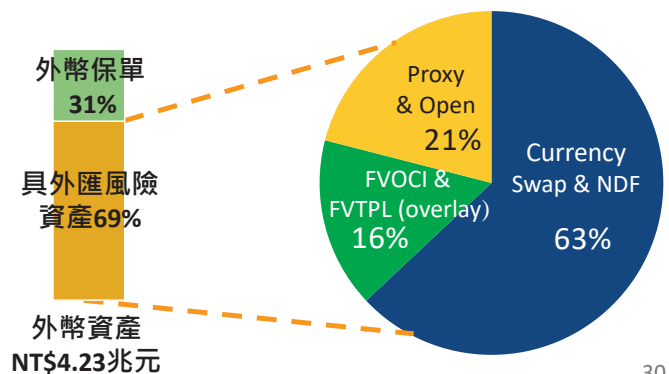


避險前經常性投資收益率



外幣資產避險結構

1Q20避險成本1.69%

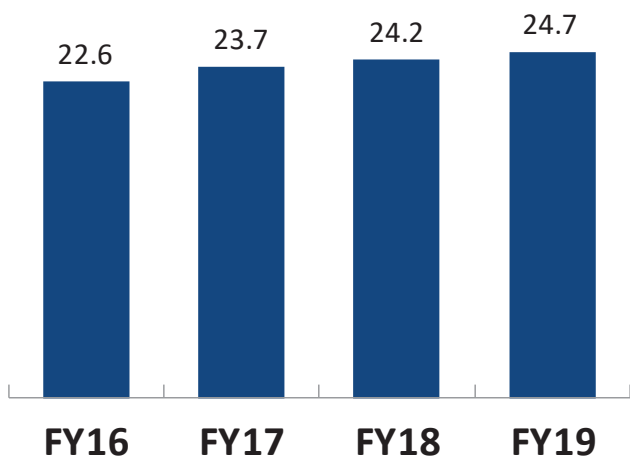


註：避險前經常性投資收益不含資本利得，包含租金、利息收入與現金股利。現金股利收入主要於第二、三季認列。

# 國泰人壽 – 現金股利收入與國外固定收益投資區域

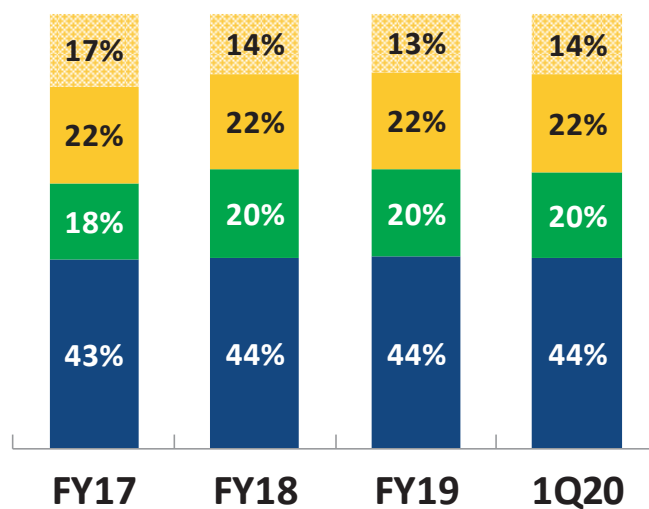
## 現金股利收入

(NT\$BN)



## 國外固定收益投資地域分佈

■ 其它  
■ 亞太區域  
■ 歐洲  
■ 北美洲

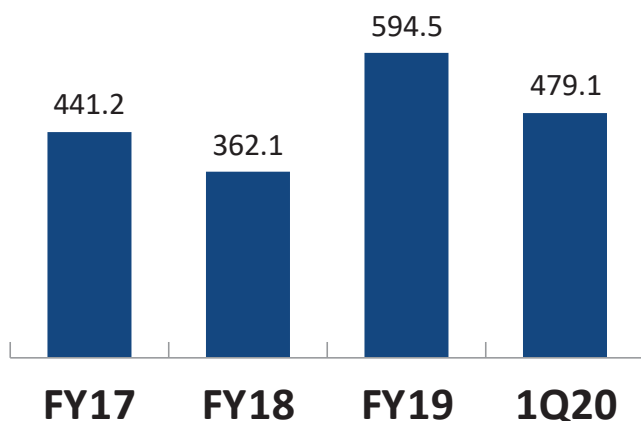


註：不含外幣存款。

# 國泰人壽 – 帳面淨值與金融資產未實現損益餘額

## 帳面淨值

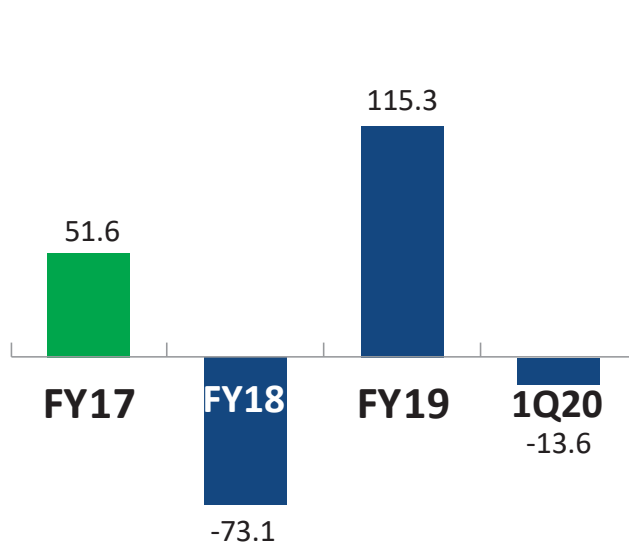
(NT\$BN)



## 金融資產未實現損益餘額

(NT\$BN)

■ 備供出售金融資產  
■ FVOCI & 採用覆蓋法之FVTPL



註：2018/1/1起採用IFRS 9。

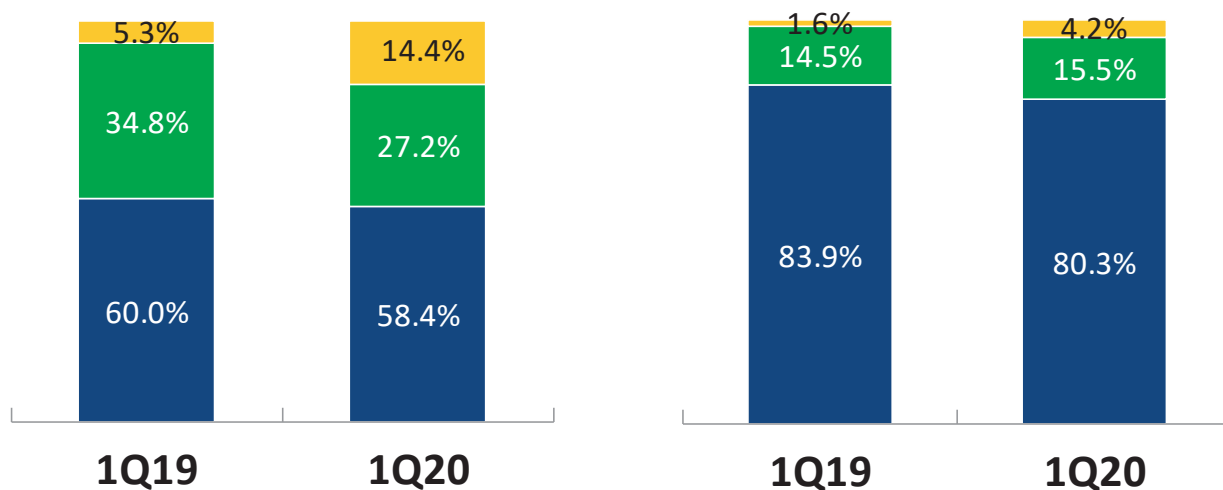


# 國泰人壽 – 銷售通路

## 初年度保費收入(FYP)

## 初年度等價保費收入(FYPE)

- 保經代-其他
- 保經代-國泰世華銀行
- 國泰人壽業務員

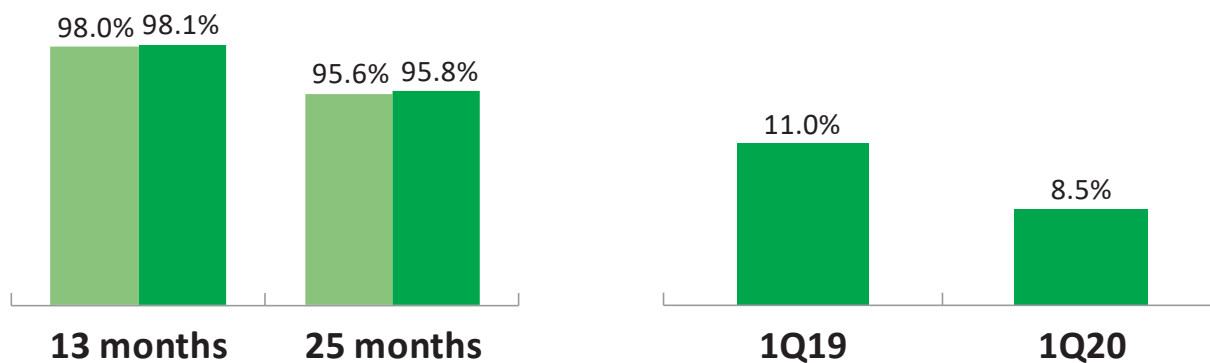


# 國泰人壽 – 重要經營指標

## 繼續率

## 費用率

■ 1Q19    ■ 1Q20



- 國泰金控簡介
- 2020年第一季營運回顧
- 海外版圖拓展
- 營運績效

國泰世華銀行

國泰人壽

國泰產險

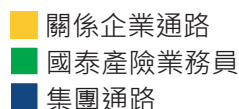
- 國泰人壽隱含價值(EV)及精算評估價值(AV)
- 國泰金致力於企業永續的努力
- 策略投資
- 附錄

## 國泰產險 – 保費收入與銷售通路

### 保費收入 (NT\$BN)



### 銷售通路

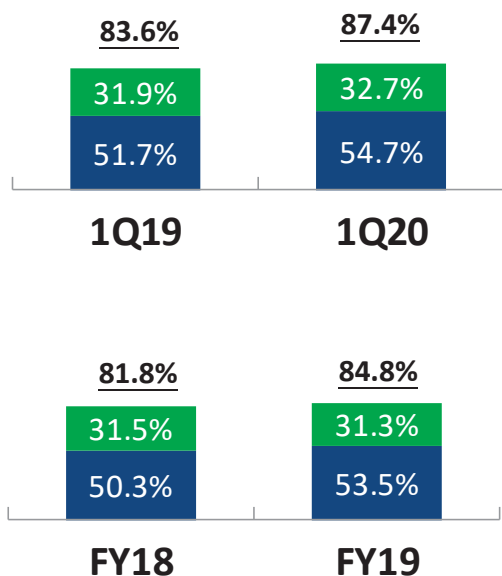


市占率	11.8%	10.9%
自留率	78.5%	77.9%

# 國泰產險 – 綜合率指標

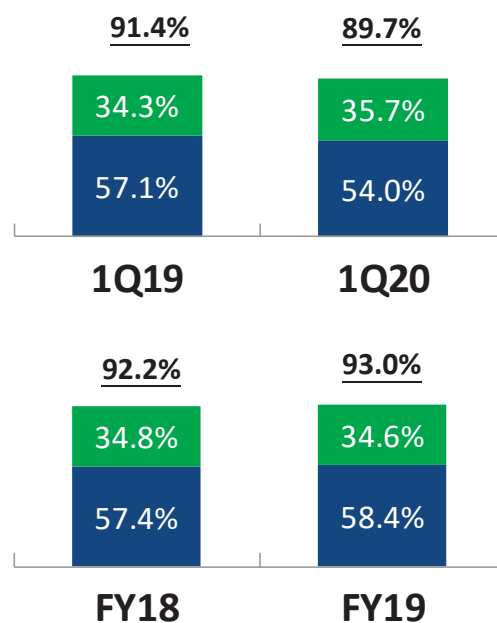
## 簽單綜合率

■ 簽單費用率  
■ 簽單損失率



## 自留綜合率

■ 自留費用率  
■ 自留損失率



## 議程

- 國泰金控簡介
- 2020年第一季營運回顧
- 海外版圖拓展
- 營運績效
  - 國泰世華銀行
  - 國泰人壽
  - 國泰產險
- 國泰人壽隱含價值(EV)及精算評估價值(AV)
- 國泰金致力於企業永續的努力
- 策略投資
- 附錄

# 隱含價值(EV)及精算評估價值(AV)

單位：十億元新台幣，除每股金額外

評價日	2018/12/31	2019/12/31
有效契約投資報酬率	台幣帳戶3.95%~2038年5.00% 美元帳戶4.64%~2038年5.78% (等價投資報酬率：4.38%·Rolling over to 2019：4.44%)	台幣帳戶3.57%~2039年4.61% 美元帳戶4.36%~2039年5.24% (等價投資報酬率：3.86%)
貼現率	10%	9.5%
調整後淨值	387	621
有效契約價值(不含資本成本)	722	550
資本成本	-210	-236
有效契約價值(含資本成本)	512	314
隱含價值(EV)	898	935
EV / per share	156.9 (71.5)	159.8 (74.1)
未來一年新契約投資報酬率	台幣帳戶3.13%~2038年4.86% 美元帳戶4.66%~2038年5.79%	台幣帳戶2.41%~2039年4.35% 美元帳戶3.86%~2039年5.15%
預期未來一年新契約價值(含資本成本)	52.0	35.0
精算價值(AV)	1,351	1,242
AV / per share	235.9 (107.5)	212.3 (98.4)

註：(1) 以上數字不含大陸、越南國壽精算價值(EV/AV)。

(2) (1)內每股價值以評價日國泰金控加權流通股數計算。2018年底國泰人壽及國泰金控股數分別以57.3億股、125.6億股計算；2019年底國泰人壽及國泰金控股數分別以58.5億股、126.2億股計算。

(3) 因四捨五入關係，直接相加未必等於總數。

## 2018及2019年隱含價值相關數值彙整

單位：十億元新台幣，除每股金額外

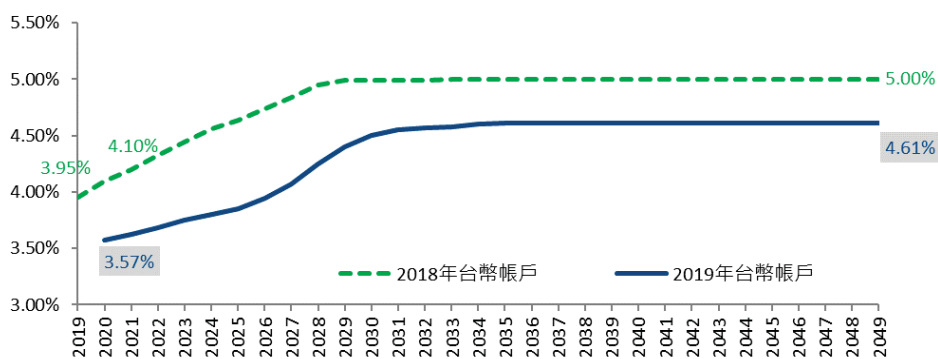
項目		2018	2019	年增率	1Q20
隱含價值	帳面淨值	357	589	65%	--
	調整後淨值	387	621	60%	--
	有效契約價值(不含資本成本)	722	550	-24%	--
	資本成本	-210	-236	12%	--
	有效契約價值(含資本成本)	512	314	-39%	--
	隱含價值	898	935	4%	--
新契約價值	初年度保費(FYP)	211.6	201.1	-5%	42.3
	初年度等價保費(FYPE)	71.4	96.3	35%	18.2
	新契約價值(V1NB)	51.5	48.0	-7%	8.5
	新契約獲利率(V1NB/FYP)	24%	24%	--	20%
	新契約獲利率(V1NB/FYPE)	72%	50%	--	47%
	排除投資型非VUL新契約獲利率(V1NB/FYP)	52%	34%	--	35%
精算價值	新契約乘數	8.7	8.8	--	--
	精算價值	1,351	1,242	-8%	--
每股價值	金控每股隱含價值	71.5	74.1	4%	--
	金控每股精算價值	107.5	98.4	-8%	--

註：(1) 以2018、2019年國泰金控加權流通股數125.6億股、126.2億股計算。

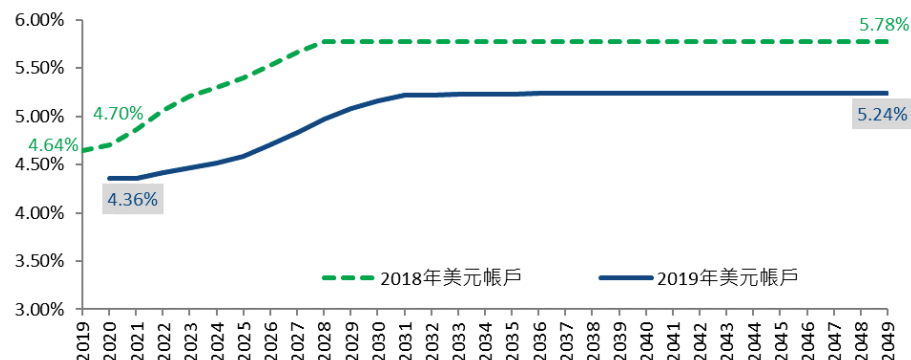
(2) 因四捨五入關係，直接相加未必等於總數。

## 經濟假設：有效契約投資報酬率假設

### 2018年及2019年台幣帳戶有效契約投資報酬率比較

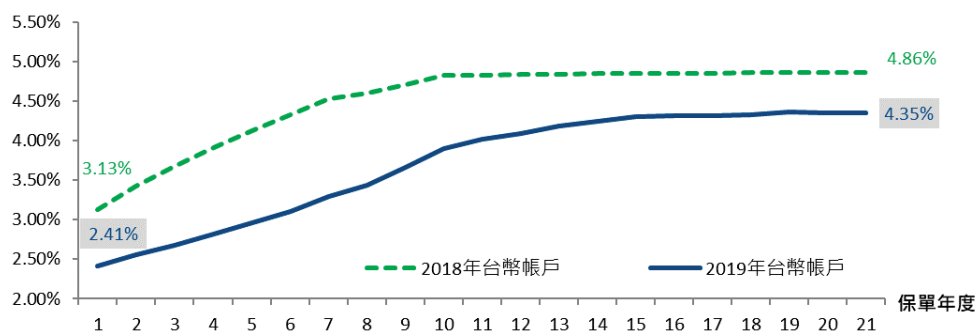


### 2018年及2019年美元帳戶有效契約投資報酬率比較

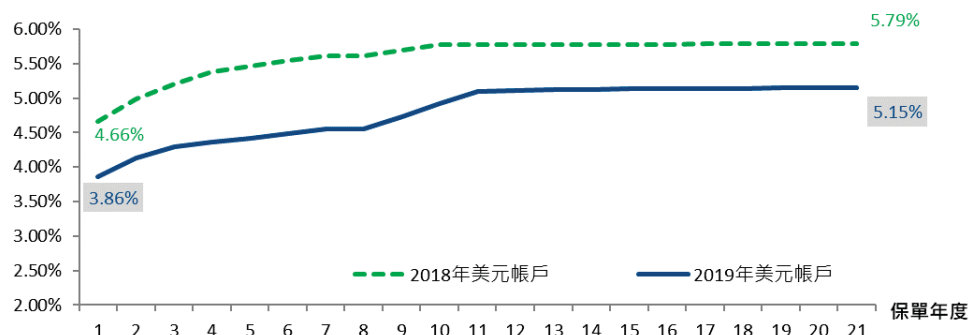


## 經濟假設：未來一年新契約投資報酬率假設

### 2018年及2019年台幣帳戶未來一年新契約投資報酬率比較



### 2018年及2019年美元帳戶未來一年新契約投資報酬率比較



## 資本成本及其他非經濟假設

### ■ RBC資本成本：

採2019年主管機關公布之RBC計算方式估計未來資本成本：

1. 資本成本假設 = 200%RBC。
2. 各項風險資本額係反應公司目前及未來之營運概況。
3. 反映2019年RBC制度變更，主要為：
  - (1) 股票風險係數反映逆景氣循環措施調整項。
  - (2) ETF-債券型等國內發行但曝險國外資產之填列規則及係數調整。
  - (3) 新增關係人匯率風險。

### ■ 經驗率：

死亡率：依據公司最近經驗率及其趨勢訂定。

罹病率：依據公司最近經驗率及其趨勢訂定，罹病率視產品類別而不同。

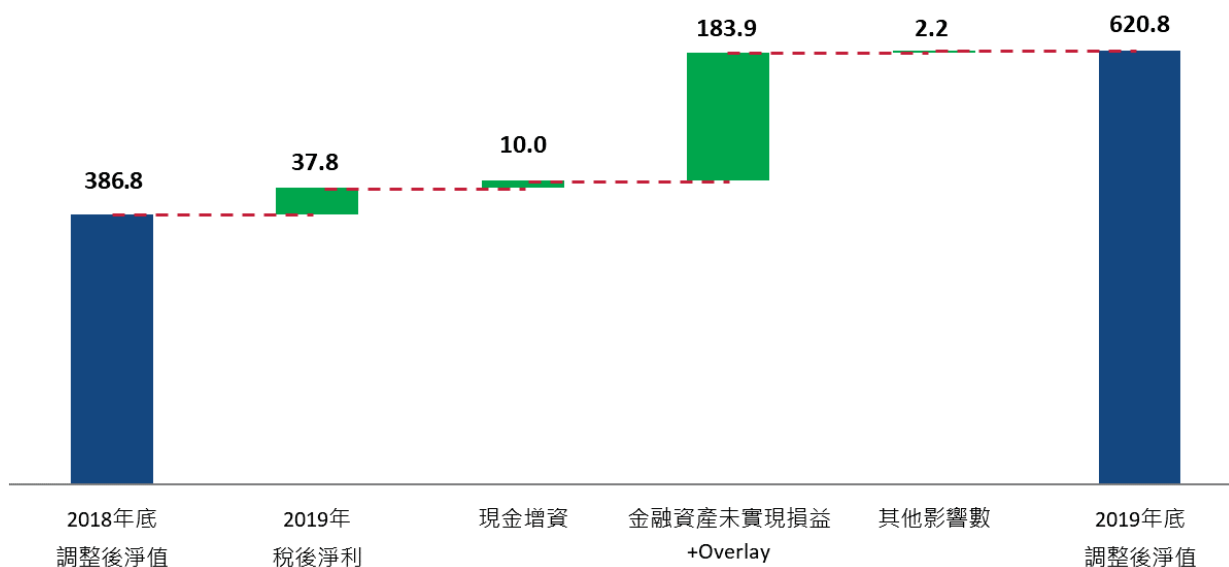
解約率：依據公司最近經驗率訂定，解約率視產品類別而不同。

費用假設：依據公司最近的費用分析訂定，費用假設視產品類別而不同；佣金採用實際佣金率計算。

- ### ■ 本次隱含價值計算所用的精算假設係委託獨立的精算機構PricewaterhouseCoopers Asia Actuarial Services進行檢視。

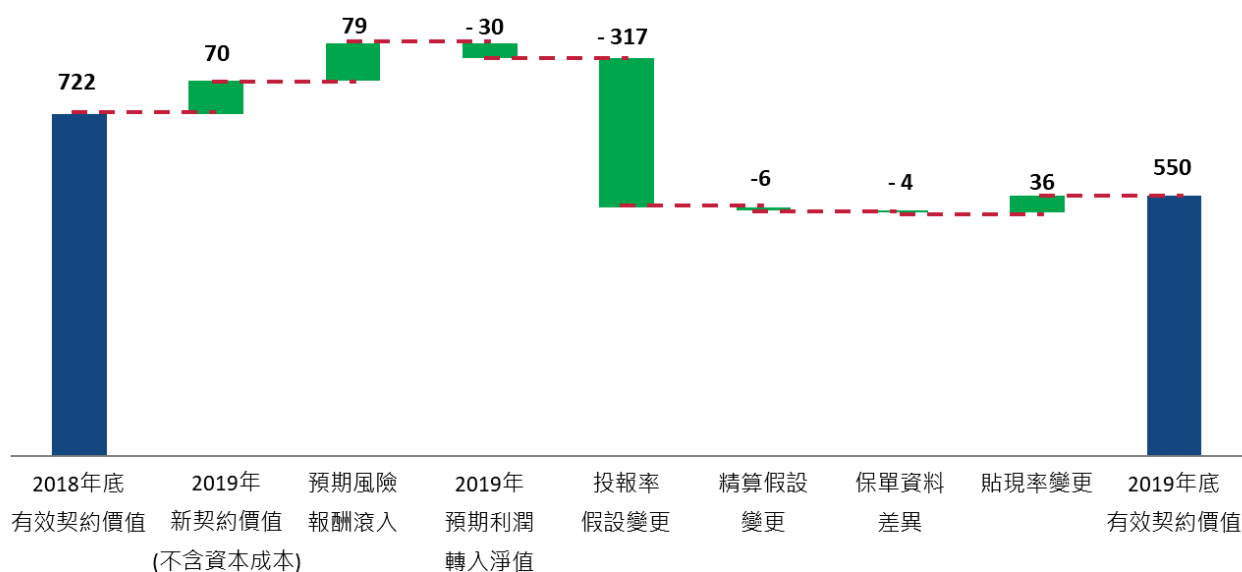
## 調整後淨值差異說明

單位：十億元新台幣



## 有效契約價值(不含資本成本)變異分析

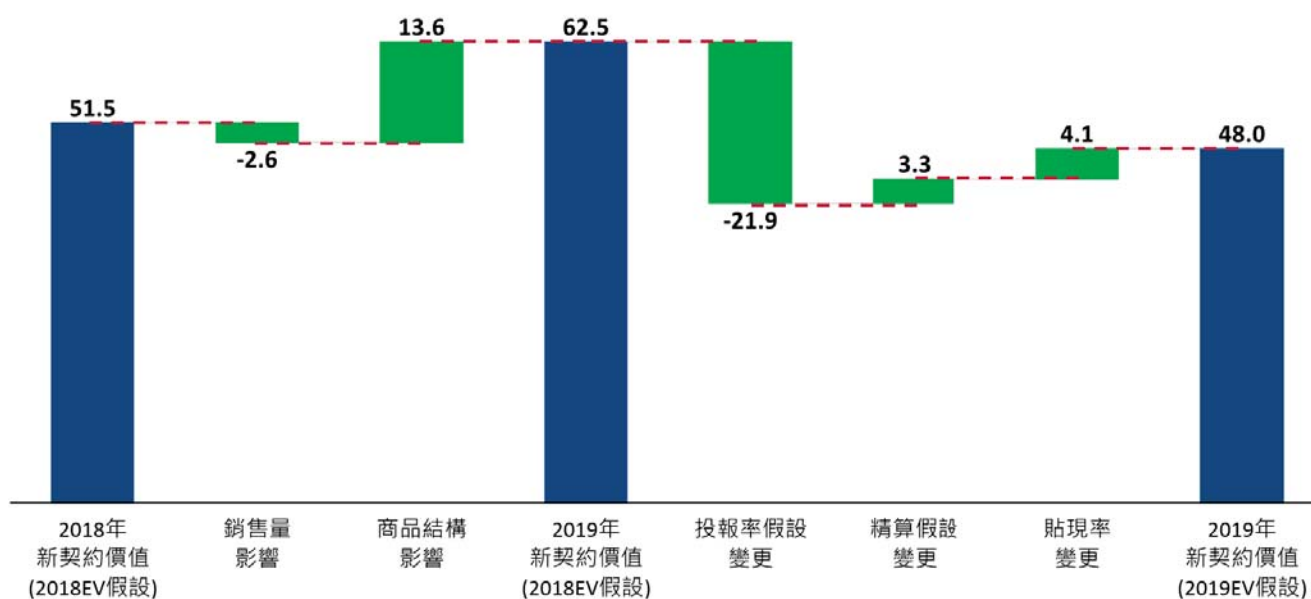
單位：十億元新台幣



■ 2019年新契約價值(含資本成本)為625億。

## 新契約價值(含資本成本)變異分析

單位：十億元新台幣



# 敏感度分析

單位：十億元新台幣, 除每股金額外

評價日	2019/12/31						
	投資報酬率 - 0.25%	投資報酬率 + 0.25%	投資報酬率 + 0.25% (考慮上限) <sup>(1)</sup>	Base Case (貼現率 9.5%)	貼現率 - 0.5%	貼現率 + 0.5%	貼現率 + 0.5%、 投資報酬率 - 0.25%
調整後淨值	621	621	621	621	621	621	621
有效契約價值 (不含資本成本)	407	693	635	550	590	515	379
資本成本	-247	-225	-229	-236	-227	-244	-255
有效契約價值 (含資本成本)	160	468	406	314	363	271	125
隱含價值(EV)	781	1,089	1,027	935	984	892	745
EV / per share	133.5 (61.9)	186.1 (86.3)	175.5 (81.4)	159.8 (74.1)	168.1 (78.0)	152.4 (70.7)	127.4 (59.1)
精算價值(AV)	1,055	1,421	1,350	1,242	1,318	1,172	994
未來一年新契約價值 (含資本成本)	30.2	39.8	37.5	35.0	38.1	32.2	27.7
AV / per share	180.3 (83.6)	242.9 (112.6)	230.7 (107.0)	212.3 (98.4)	225.2 (104.4)	200.4 (92.9)	169.9 (78.8)

註：(1) 台幣帳戶上限為4.61%、美元帳戶上限為5.24%。

(2) 因四捨五入關係，直接相加未必等於總數。

## YoY 同期比較

於不同貼現率假設下，前後期結果如下：

單位：十億元新台幣

評價日	2018/12/31	2019/12/31
隱含價值(EV)	849~953	892~984
未來一年新契約價值	48.1~56.3	32.2~38.1
精算價值(AV)	1,263~1,449	1,172~1,318

註：2018/12/31貼現率假設為9.5%~10.5%，2019/12/31貼現率假設為9.0%~10.0%。



---

此頁刻意留白

---

## 議程

- 國泰金控簡介
- 2020年第一季營運回顧
- 海外版圖拓展
- 營運績效
  - 國泰世華銀行
  - 國泰人壽
  - 國泰產險
- 國泰人壽隱含價值(EV)及精算評估價值(AV)
- 國泰金致力於企業永續的努力
- 策略投資
- 附錄

# 國泰金控持續精進企業永續，獲得國際認可

## 獲政府監管機關肯定

Top 5 %



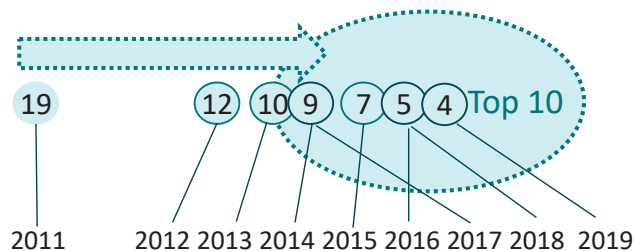
公司治理評鑑



入選台灣永續指數

## 榮獲天下企業公民獎

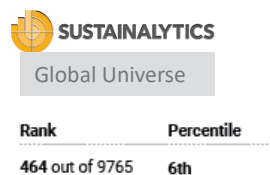
已連續進6年被選入天下企業公民獎前10名



## 受DJSI等國際ESG評等機構肯定



- ✓ 連續五年入選DJSI新興市場指數成分股
- ✓ 連續二年入選DJSI世界指數成分股
- ✓ 獲得 RobecoSAM 銀獎



# 國泰將企業永續理念融入營運業務中

## 國泰金控

保險



銀行



資產管理



### Key initiatives

- 國泰人壽於2016年自行遵循永續保險業原則 (PSI)，為台灣首家自行遵循PSI的人壽保險公司
- 國泰產險亦於2017年自行遵循PSI

### Team in-charge

2016年組成「國泰人壽企業永續(CS)小組」

- 2015年起國泰世華銀行簽署赤道原則，為台灣首家簽署赤道原則的金融機構
- 國泰世華銀行於2018年承諾自行遵循PRB，持續深化企業永續。

2016年設立「永續金融授管科」

- 2015年完成Conning Holdings Corp.併購事宜，旗下Conning Inc. 為PRI簽署機構
- Conning子公司Octagon Credit Investors於2020年簽署PRI

2014年於國泰金控企業永續委員會下設立責任投資小組

# 整合ESG因數至所有營運流程中

營運流程	風險管理	商品與服務	營運管理	售後管理	資產投資
整合ESG至營運流程	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 考量ESG新興風險</li> <li>• 依TCFD精進氣候風險與機會控管</li> <li>• 訂定投資/放貸限額與控管</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 數位金融與一站式服務</li> <li>• 強化綠色金融服務與金融包容性</li> <li>• 將ESG納入核保、放貸流程</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 無紙化作業與數位金融</li> <li>• 溫室企業盤查與碳減量</li> <li>• 水資源與廢棄物控管</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 發生重大ESG相關事件時，重新檢視商品內容</li> <li>• 重大ESG事件時，啟動重大災變理賠作業流程</li> <li>• 揭露EPs融貸案件</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 不可投資/放貸政策</li> <li>• ESG因數整併</li> <li>• 永續相關主題投資</li> <li>• 企業議和與股東行動</li> <li>• 委外單位控管</li> </ul>

## 國泰金控積極參與國際倡議活動



- 國泰金控於2012年英國碳揭露專案(CDP)，希望鼓勵所投資及放貸的企業能增進碳排放數據的揭露。
- 2017年參與CDP「Non-discloser campaign」(NDC)倡議活動，議合未參與CDP問卷的投資對象回覆CDP問卷。
- 2017年及2018年投資對象回覆CDP問卷的比例達19%、14%，高於該倡議活動的整體回覆率。2019年回覆比例達14%，排名全球第九。



- 國泰金控自2014年起參與加入「全球氣候變遷投資人聯盟」(GIC)發起的低碳投資登入平臺倡議活動，是台灣唯一加入的金融業者。
- 2019年低碳投資金額達54.9億美元。



- 國泰金控於2016年受邀加入「亞洲投資人氣候變遷團體(AIGCC)」，成為其工作小組成員企業之一，是台灣唯一受邀的金融機構。
- 2018年11月，程淑芬投資長受邀擔任AIGCC主席。



- 目前全球已有超過450家機構投資人簽署，管理資產規模超過40兆美元，國泰人壽及國泰投信為台灣唯二簽署單位。
- 與溫室氣體高排放量的全球前100大企業進行議合，希望企業能改善對氣候變遷的管理、減少溫室氣體排放，並加強與氣候變遷相關的財務資訊揭露，國泰與其中台灣企業進行議合。

- 國泰金控簡介
- 2020年第一季營運回顧
- 海外版圖拓展
- 營運績效
  - 國泰世華銀行
  - 國泰人壽
  - 國泰產險
- 國泰人壽隱含價值(EV)及精算評估價值(AV)
- 國泰金致力於企業永續的努力
- 策略投資
- 附錄

## 策略投資:美國康利資產管理公司

- 國泰人壽於2015年100%收購美國康利資產管理公司，價金為US\$240 MN，宣布交易當時的P/AuM約0.26%
- 國泰金控期望將資產管理事業營運觸角延伸至歐美市場，以實現「保險+銀行+資產管理」三引擎核心發展策略

### 康利資產管理公司

- 成立於1912年，Conning 為全球前十大保險資產管理公司，資產管理規模達US\$168.4BN (1Q20)
- 北美、歐洲及亞洲皆有營運據點

<u>Assets by Client Type (US\$BN)</u>	<u>Assets</u>	<u>Assets by Region (US\$BN)</u>	<u>Assets</u>
Life	71.3	Asia	74.4
Property-Casualty	44.6	North America	72.0
Others	19.0	Continental Europe	13.7
Retail	19.0	United Kingdom	5.6
Pension	14.5	Bermuda	1.8
<b>Total AUM</b>	<b>168.4</b>	Other	0.9
		<b>Total AUM</b>	<b>168.4</b>

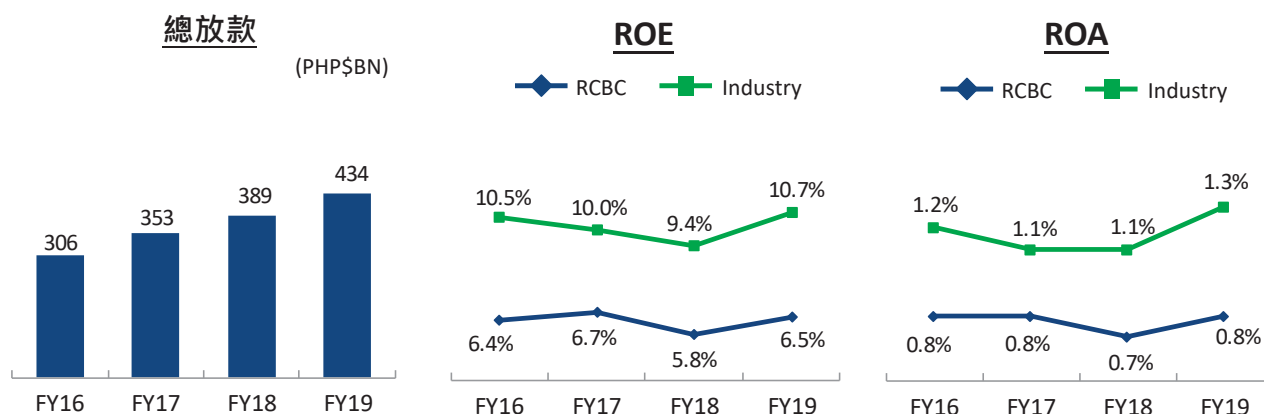
Note: Totals may not sum due to rounding.

## 策略投資: 菲律賓RCBC

- 國泰人壽2015年投資RCBC約20%股權，可指派三席董事，價金合計共PHP\$17.9 BN(約US\$400 MN)，宣布交易當時的P/B約為1.57倍
- 國泰人壽未來擬視市場狀況，透過洽特定人或公開市場買進方式，以持有RCBC 30%股權為上限

### RCBC營運表現

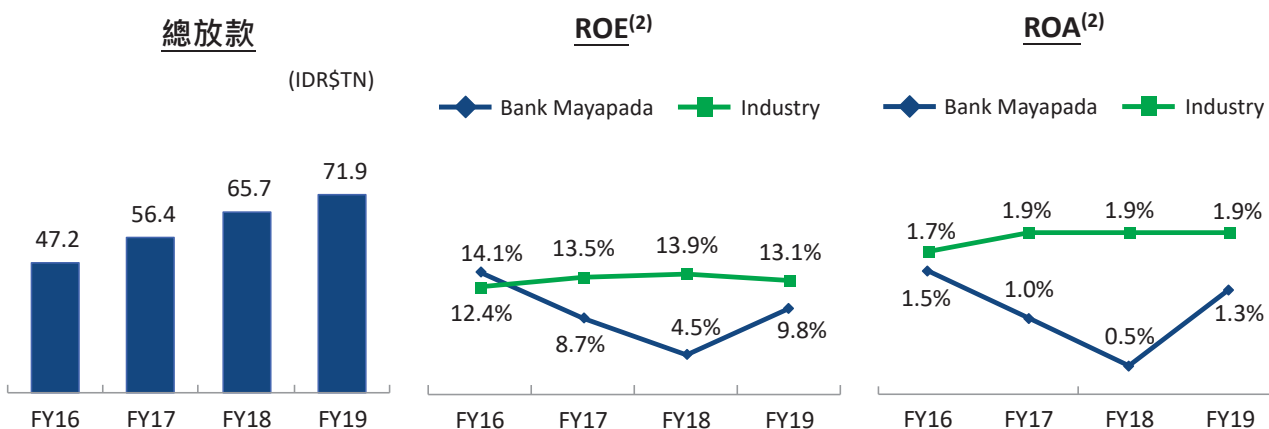
RCBC是菲律賓前十大民營銀行(以資產排名)，截至2019年12月全國合計有507家分行、總員工人數達6,611人



## 策略投資: 印尼Bank Mayapada

- 國泰人壽於2016年完成PT Bank Mayapada International, Tbk ("Bank Mayapada")的40%股權收購案
  - 第一階段：收購24.9%股權 (US\$ 164 MN) – 2015年上半年完成
  - 第二階段：收購15.1%股權 – 2016年10月完成<sup>(1)</sup>
- 價金合計約~IDR\$3.52TN (US\$ 295 MN)，宣布交易當時的P/B約~3.15x

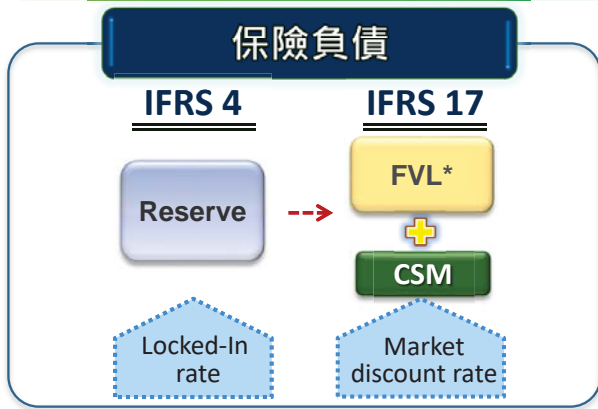
### Bank Mayapada營運表現



Note: (1) 2019年10月增資發行新股後，國泰人壽持股率約為37%

(2) ROE: Profit After Tax/Average Total Equity, ROA: Profit After Tax/Average Total Assets

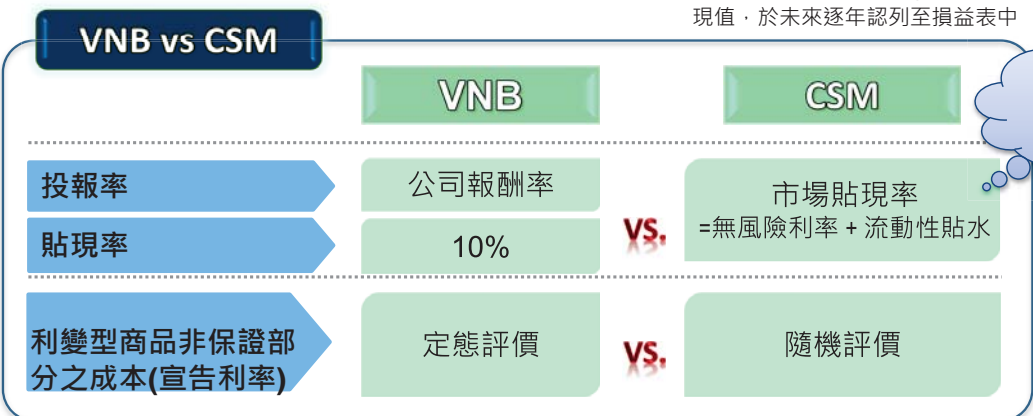
# IFRS 17 – 衡量概念



## 新商品獲利指標

- VNB 新契約價值
- CSM 合約服務邊際\*

Note: 1. Fulfillment Value of Liabilities (FVL) 負債履約價值，係依照每個評價日時的市場貼現率及現時估計未來履約現金流量的允當現值  
 2. Contractual Service Margin (CSM) 係指保單未實現獲利之現值，於未來逐年認列至損益表中



# IFRS 17 – Adoption date



## 接軌 IFRS 17 會計影響

- 接軌 IFRS 17 改變負債衡量方式，不影響保單全期價值，僅改變損益實現時點
- 資產與負債皆需 Mark to Market
- 權益較為波動，更加重視資產負債管理能力

## 接軌 IFRS 17 的長期影響

### 接軌 IFRS 17 後

- 高預定利率保單一次反應其影響於適用日
- 保險負債利息成本將降低



### 商品策略

#### 銷售具 CSM 貢獻之商品

- 高 CSM margin 之保障型商品
- 高 CSM 絕對量之理財型商品



### 資本規劃考量

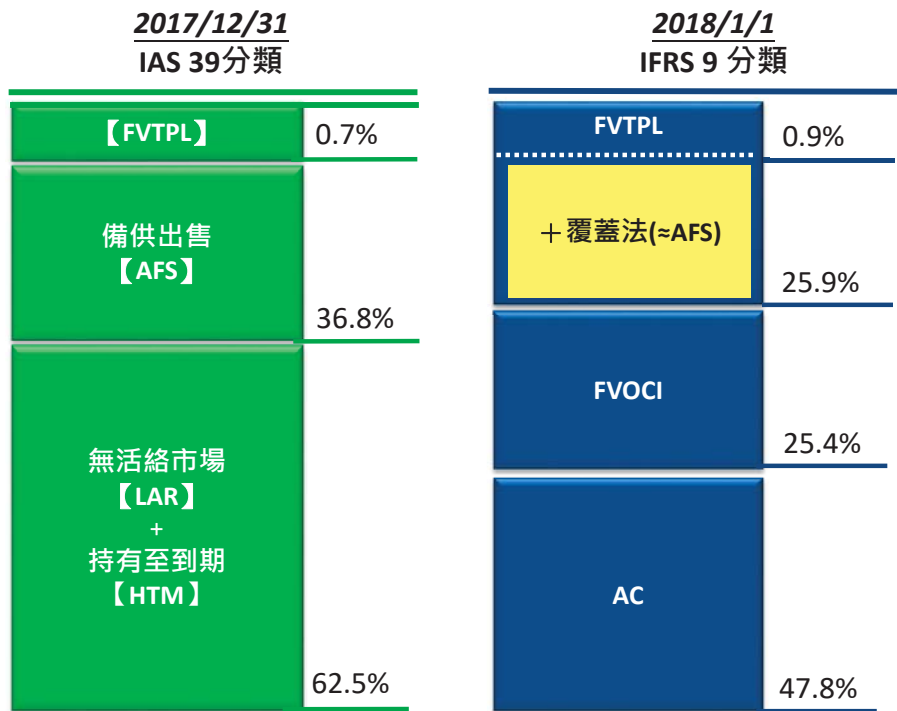
#### 面對資本市場之不確定性 & 因應 IFRS 17

- 預留資本緩衝空間
- 及早進行籌資準備

### 引導保險產業正向發展

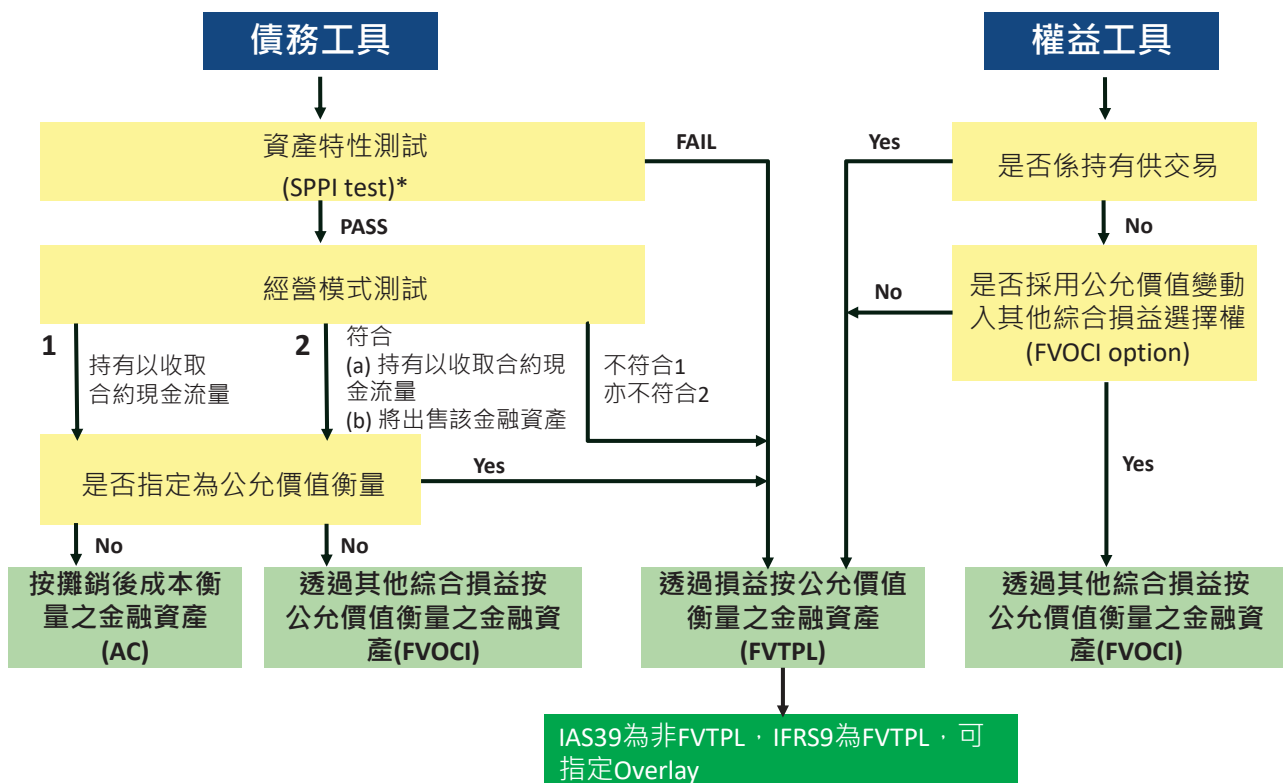
- 定價需反應風險，能降低過度價格競爭，提升整體產業獲利
- 強化資產負債管理能力，以提升財報穩定績效

# 國泰人壽 – IFRS 9重分類結果與影響說明



2018/1/1 IFRS 9開帳後，國泰人壽淨值增加NT\$ 326億

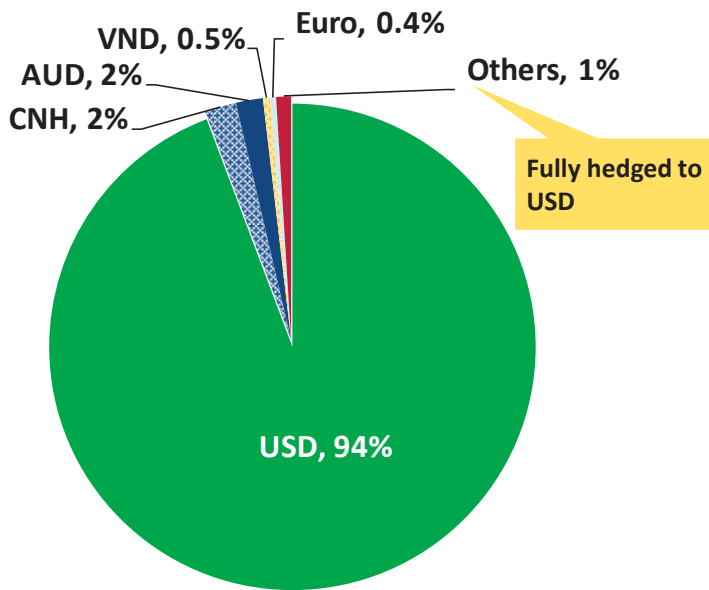
## IFRS 9 金融工具分類 & Overlay



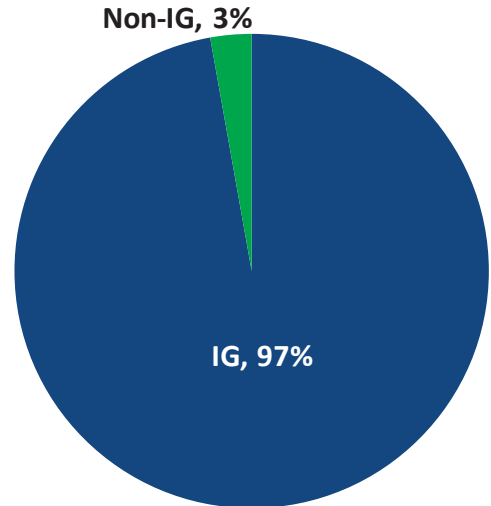


# 國泰人壽 – 國外債券投資幣別與信評分布

國外債券幣別分布 (1Q20)

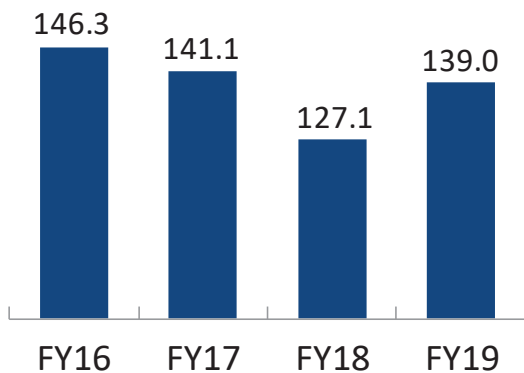


國外債券信評分布 (1Q20)

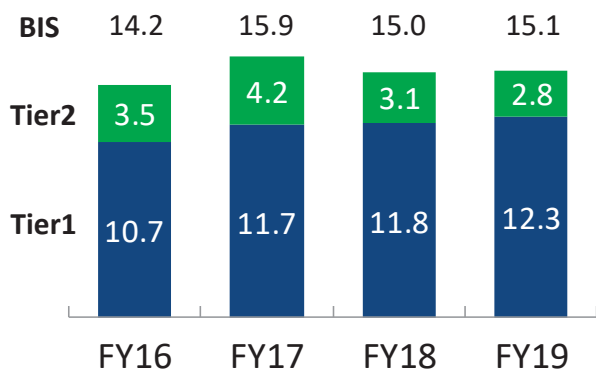


## 資本適足性

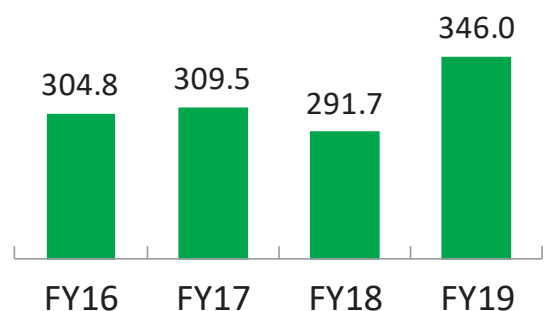
Cathay FHC CAR (%)



CUB Capital Adequacy (%)



Cathay Life RBC (%)



國泰金控 (新台幣-百萬元)				FY19/ FY18 % Chg	1Q19	1Q20	1Q20/ 1Q19 % Chg
綜合損益表 (合併)	FY17	FY18	FY19				
<b>營業收入</b>							
利息淨收益	168,461	180,628	196,367	9%	48,143	48,280	0%
手續費及佣金淨收益	1,070	7,312	2,346	-68%	(528)	2,308	537%
自留滿期保費收入	624,617	576,811	631,487	9%	159,865	149,672	-6%
保險負債準備淨變動	(445,833)	(334,122)	(394,074)	18%	(87,353)	(116,255)	33%
自留保險賠款與給付	(295,503)	(368,656)	(365,669)	-1%	(102,420)	(70,541)	-31%
投資收益	62,065	82,634	89,621	8%	22,423	25,974	16%
採用權益法認列關聯企業及合資損益之份額	1,298	1,004	1,149	14%	284	(389)	-237%
其他利息以外淨損益	22,446	(6,421)	587	109%	(2,681)	6,786	353%
呆帳費用、承諾及保證責任準備提存	(3,460)	(4,599)	(2,205)	-52%	(437)	(334)	-24%
營業費用	(75,526)	(78,992)	(89,050)	13%	(21,769)	(19,194)	-12%
<b>稅前淨利</b>	<b>59,636</b>	<b>55,599</b>	<b>70,557</b>	<b>27%</b>	<b>15,527</b>	<b>26,310</b>	<b>69%</b>
所得稅費用	(2,962)	(3,777)	(6,698)	77%	(1,977)	(2,796)	41%
本期淨利	56,673	51,822	63,859	23%	13,550	23,513	74%
每股盈餘 (新台幣-元)	4.47	3.95	4.76		1.05	1.77	
<b>股利發放</b>							
每股現金股利	2.50	1.50	2.00				
每股股票股利	0.00	0.00	0.00				
流通在外普通股股數 (百萬股)	12,563	12,563	12,618				
<b>資產負債表 (合併)</b>							
總資產	8,841,510	9,224,484	10,065,479		9,542,838	10,038,125	
總權益	608,471	529,289	782,027		661,118	669,552	
<b>營運指標</b>							
平均股東權益報酬率 (合併)	9.96%	8.83%	9.74%		9.11%	12.96%	
平均資產報酬率 (合併)	0.67%	0.57%	0.66%		0.58%	0.94%	
雙重槓桿比率(包含特別股)	108%	112%	110%		110%	111%	
<b>資本適足率指標</b>							
資本適足率	141%	127%	139%				

註：

- (1) 本頁所有資訊僅供參考，詳細內容請參考查核之財務報告
- (2) 因四捨五入，直接加總不一定等於總數
- (3) 2018/1/1起採用IFRS9，前期資訊選擇不予重編

**國泰人壽**

(新台幣-百萬元)

**綜合損益表(合併)**

	FY17	FY18	FY19	FY19/ FY18 % Chg	1Q19	1Q20	1Q20/ 1Q19 % Chg
自留保費收入	608,404	559,386	608,641	9%	155,519	144,344	-7%
自留滿期保費收入	607,547	558,929	607,820	9%	155,749	144,868	-7%
再保佣金收入	301	762	356	-53%	(9)	9	194%
手續費收入	9,468	9,148	8,450	-8%	1,957	2,229	14%
經常性投資收益	173,846	197,281	228,037	16%	52,437	51,104	-3%
投資處分損益							
權益類已實現(損)益	43,625	49,374	38,929	-21%	13,805	16,040	16%
債務類已實現(損)益	21,233	15,092	36,365	141%	5,661	21,124	273%
投資性不動產(損)益	(756)	(740)	912	223%	(2)	19	1306%
外匯及其他	(28,258)	(44,019)	(61,689)	-40%	(15,629)	(20,181)	-29%
淨投資損益	209,691	216,988	242,553	12%	56,272	68,107	21%
其他營業收入	5,069	5,508	6,107	11%	1,420	1,603	13%
分離帳戶保險商品收益	44,304	28,084	63,653	127%	24,825	(24,484)	-199%
自留保險賠款與給付	(284,023)	(357,244)	(349,158)	-2%	(100,063)	(67,386)	-33%
其他保險負債及其他相關準備淨變動	(445,843)	(333,716)	(393,679)	18%	(87,126)	(116,371)	34%
承保及佣金費用	(32,507)	(33,900)	(43,834)	29%	(11,543)	(7,326)	-37%
其他營業成本	(6,418)	(7,765)	(6,394)	-18%	(1,440)	(1,679)	17%
財務成本	(1,963)	(2,331)	(2,730)	17%	(643)	(664)	3%
分離帳戶保險商品費用	(44,304)	(28,084)	(63,653)	127%	(24,825)	24,484	-199%
營業費用	(28,790)	(29,165)	(30,692)	5%	(7,828)	(7,289)	-7%
營業外收入及支出	1,442	1,312	1,710	30%	358	404	13%
所得稅(費用)利益	2,294	1,773	(2,216)	225%	(659)	(1,287)	95%
本期淨利	36,268	30,297	38,293	26%	6,446	15,217	136%

**資產負債表**

總資產	6,097,655	6,391,395	7,085,624		6,649,760	6,974,781
一般帳戶	5,542,385	5,844,430	6,478,081		6,064,672	6,461,667
分離帳戶	555,269	546,964	607,542		585,088	513,114
保險負債及其他相關準備	4,944,292	5,313,167	5,683,424		5,407,866	5,789,888
總負債	5,656,473	6,029,265	6,491,106		6,167,612	6,495,638
總權益	441,181	362,129	594,518		482,148	479,143

**營運指標**

初年度保費收入(FYP)	233,250	211,588	201,064		60,711	42,323
初年度等價保費收入(FYPE)	78,602	71,372	96,313		29,098	18,211
費用率	8.6%	9.6%	10.6%		11.0%	8.5%
13個月繼續率	98.2%	98.4%	98.0%		98.0%	98.1%
25個月繼續率	94.3%	94.7%	96.4%		95.6%	95.8%
平均股東權益報酬率	9.01%	7.25%	8.01%		6.11%	11.34%
平均資產報酬率	0.62%	0.48%	0.57%		0.40%	0.87%

**資本適足率指標(個體)**

資本適足率(RBC ratio)	309%	292%	346%
------------------	------	------	------

註：

- (1) 本頁所有資訊僅供參考，詳細內容請參考查核之財務報告
- (2) 因四捨五入，直接加總不一定等於總數
- (3) 2018/1/1起採用IFRS9，前期資訊選擇不予重編

**國泰世華銀行**

(新台幣-百萬元)	FY19/ FY18				1Q20/ 1Q19		
	FY17	FY18	FY19	% Chg	1Q19	1Q20	% Chg
<b>綜合損益表 (合併)</b>							
<b>營業收入</b>							
利息淨收益	29,701	33,397	36,446	9%	8,844	9,116	3%
手續費淨收益	14,862	16,678	17,090	2%	4,671	4,442	-5%
投資收益	9,442	9,862	8,996	-9%	3,201	3,871	21%
其他淨收益	1,216	918	594	-35%	92	280	204%
淨收益	55,222	60,855	63,126	4%	16,808	17,710	5%
營業費用	(29,301)	(31,340)	(33,806)	8%	(8,615)	(8,205)	-5%
提存前淨利	25,920	29,515	29,320	-1%	8,193	9,504	16%
呆帳費用及保證責任準備提存	(3,494)	(5,032)	(2,853)	-43%	(750)	(589)	-21%
稅前淨利	22,426	24,483	26,467	8%	7,443	8,915	20%
所得稅費用	(2,763)	(3,230)	(3,981)	23%	(1,070)	(1,315)	23%
本期淨利	19,664	21,253	22,486	6%	6,373	7,600	19%
<b>資產負債表</b>							
總資產	2,735,704	2,843,881	2,973,496		2,888,130	3,070,575	
貼現及放款-淨額	1,434,558	1,595,323	1,553,151		1,623,041	1,541,243	
金融資產	859,590	878,001	897,677		835,796	1,007,703	
總負債	2,553,396	2,638,074	2,741,601		2,672,499	2,835,055	
存款及匯款	2,098,368	2,227,662	2,335,331		2,248,100	2,402,191	
應付金融債券	63,350	55,600	53,900		55,600	53,900	
總權益	182,308	205,807	231,895		215,631	235,520	
<b>營運指標</b>							
成本收入比率	53.06%	51.50%	53.55%		51.25%	46.33%	
平均股東權益報酬率	11.49%	10.86%	10.27%		12.10%	13.01%	
平均資產報酬率	0.74%	0.76%	0.77%		0.89%	1.01%	
<b>資產品質 (個體)</b>							
逾期放款	2,982	2,563	2,286		2,870	2,215	
逾期放款比率	0.21%	0.16%	0.15%		0.18%	0.15%	
備抵呆帳	22,553	23,879	25,983		24,804	26,355	
備抵呆帳覆蓋率	756%	932%	1137%		864%	1190%	
<b>資本適足率指標 (個體)</b>							
資本適足率 (BIS Ratio)	15.9%	15.0%	15.1%				
第一類資本比率	11.7%	11.8%	12.3%				
<b>存放比 (個體)</b>							
存放比	68.3%	70.7%	65.5%		71.1%	63.2%	
台幣存放比	73.7%	77.7%	70.1%		77.7%	68.3%	
外幣存放比	49.1%	46.6%	48.8%		48.2%	45.9%	

註：

- (1) 本頁所有資訊僅供參考，詳細內容請參考查核之財務報告
- (2) 因四捨五入，直接加總不一定等於總數
- (3) 2018/1/1起採用IFRS9，前期資訊選擇不予重編

**國泰產險**

(新台幣-百萬元)				FY19/ FY18			1Q20/ 1Q19
	FY17	FY18	FY19	% Chg	1Q19	1Q20	% Chg
<b>綜合損益表(合併)</b>							
保費收入	21,878	23,186	25,343	9%	5,775	5,847	1%
自留保費收入	16,610	17,797	19,550	10%	4,482	4,548	1%
自留滿期保費收入	16,344	17,349	19,077	10%	4,456	4,739	6%
再保佣金收入	489	556	572	3%	162	144	-11%
手續費收入	42	43	42	-1%	11	13	14%
淨投資損益	892	640	1,020	59%	205	150	-27%
利息收入	547	559	555	-1%	132	141	7%
其他淨投資損益	345	81	465	473%	74	9	-87%
其他營業收入	0	0	0	0%	0	0	0%
自留保險賠款與給付	(9,138)	(9,408)	(10,321)	10%	(2,289)	(2,623)	15%
保險負債淨變動	10	(406)	(395)	-3%	(227)	117	-151%
佣金及其他營業成本	(2,859)	(3,043)	(3,409)	12%	(764)	(806)	5%
營業費用	(3,609)	(3,848)	(4,097)	6%	(974)	(1,021)	5%
<b>營業利益</b>	<b>2,170</b>	<b>1,883</b>	<b>2,490</b>	<b>32%</b>	<b>579</b>	<b>713</b>	<b>23%</b>
營業外收入及支出	(16)	(24)	5	123%	0	0	21%
所得稅費用	(297)	(349)	(389)	11%	(98)	(136)	40%
本期淨利	1,858	1,510	2,106	40%	482	577	20%
<b>資產負債表</b>							
總資產	38,351	37,956	43,008		38,749	40,955	
總權益	10,517	10,025	12,656		10,999	11,830	
<b>營運指標</b>							
簽單綜合率	80.0%	81.8%	84.8%		83.6%	87.4%	
自留綜合率	90.9%	92.2%	93.0%		91.4%	89.7%	
平均股東權益報酬率	18.83%	14.69%	18.57%		18.34%	18.86%	
平均資產報酬率	4.85%	3.96%	5.19%		5.02%	5.50%	
<b>資本適足率指標(個體)</b>							
資本適足率(RBC ratio)	392%	370%	339%				

註：

- (1) 本頁所有資訊僅供參考，詳細內容請參考查核之財務報告
- (2) 因四捨五入，直接加總不一定等於總數
- (3) 2018/1/1起採用IFRS9，前期資訊選擇不予重編

## **Note**

---