



國泰金控

Cathay Financial Holdings

2025年第四季法人說明會

2026年3月



議程

□ 國泰金控簡介

□ 營運概述

□ 營運績效

國泰世華銀行

國泰人壽

國泰產險

□ 國泰人壽接軌 IFRS 17 與新清償能力制度

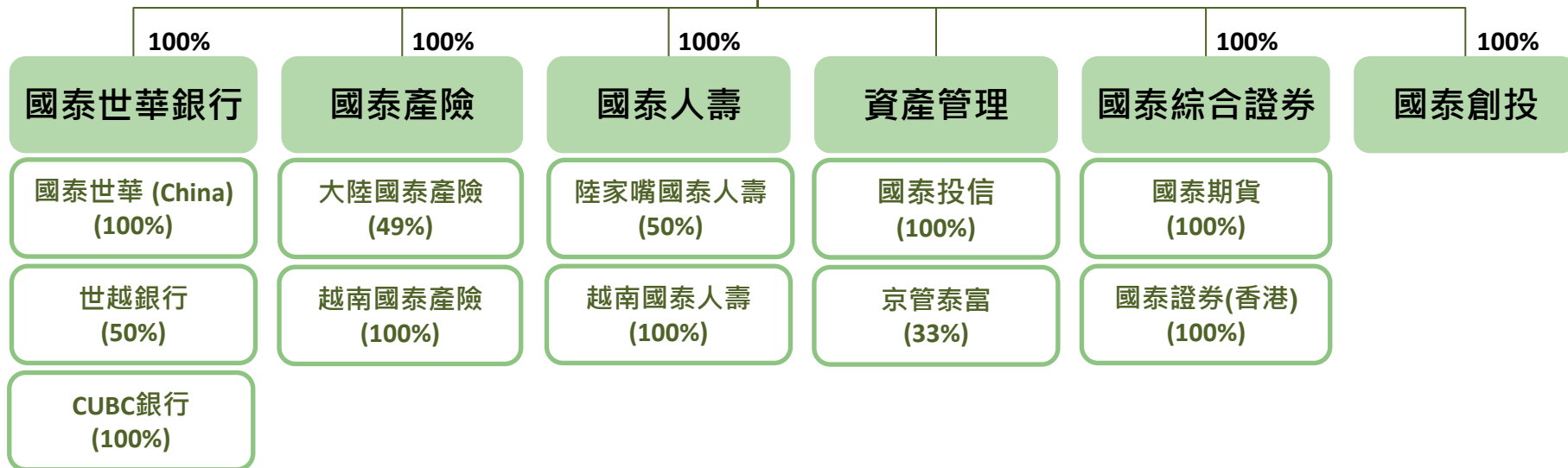
□ 國泰金致力於企業永續的努力

□ 附錄

國泰金控提供完整的產品及服務

國泰金控

董事長：蔡宏圖 先生
副董事長：蔡宗翰 先生
總經理：李長庚 先生



- 臺灣第二大民營銀行(以總資產而言)
- 財富管理與消費金融優勢

- 臺灣第二大產險公司(以保費收入而言)
- 保費收入市占率~14%

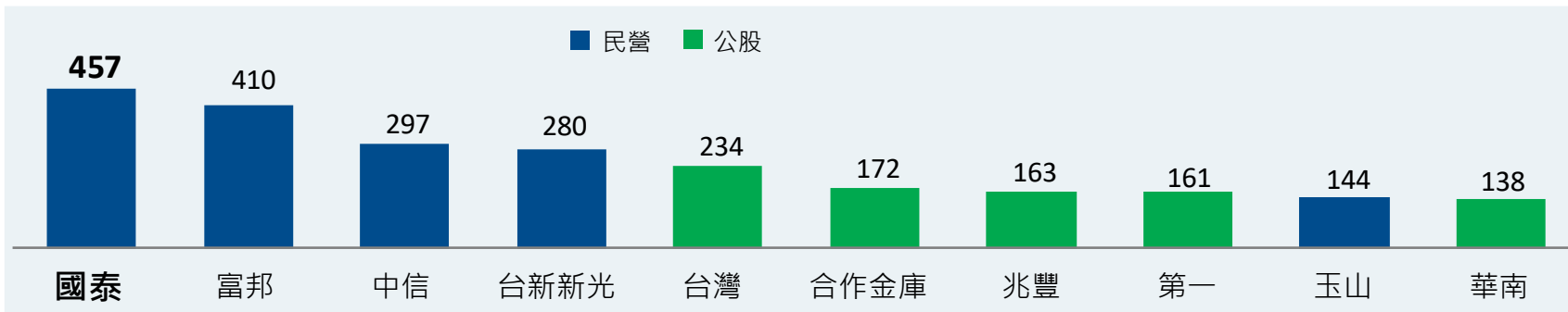
- 臺灣第一大保險公司(以總資產與總保費而言)
- 總保費市占率~20%

- 國泰投信資產管理規模領先主要同業
- 多元產品服務

- 複委託市占率第一
- 建立全數位經營模式

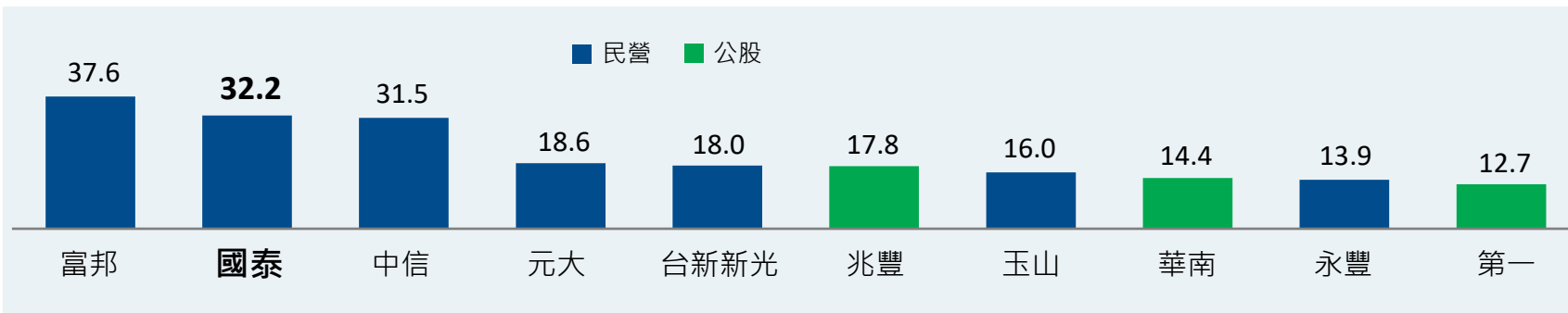
金控總資產及市值領先主要台灣金融控股公司同業

總資產排名(US\$bn)



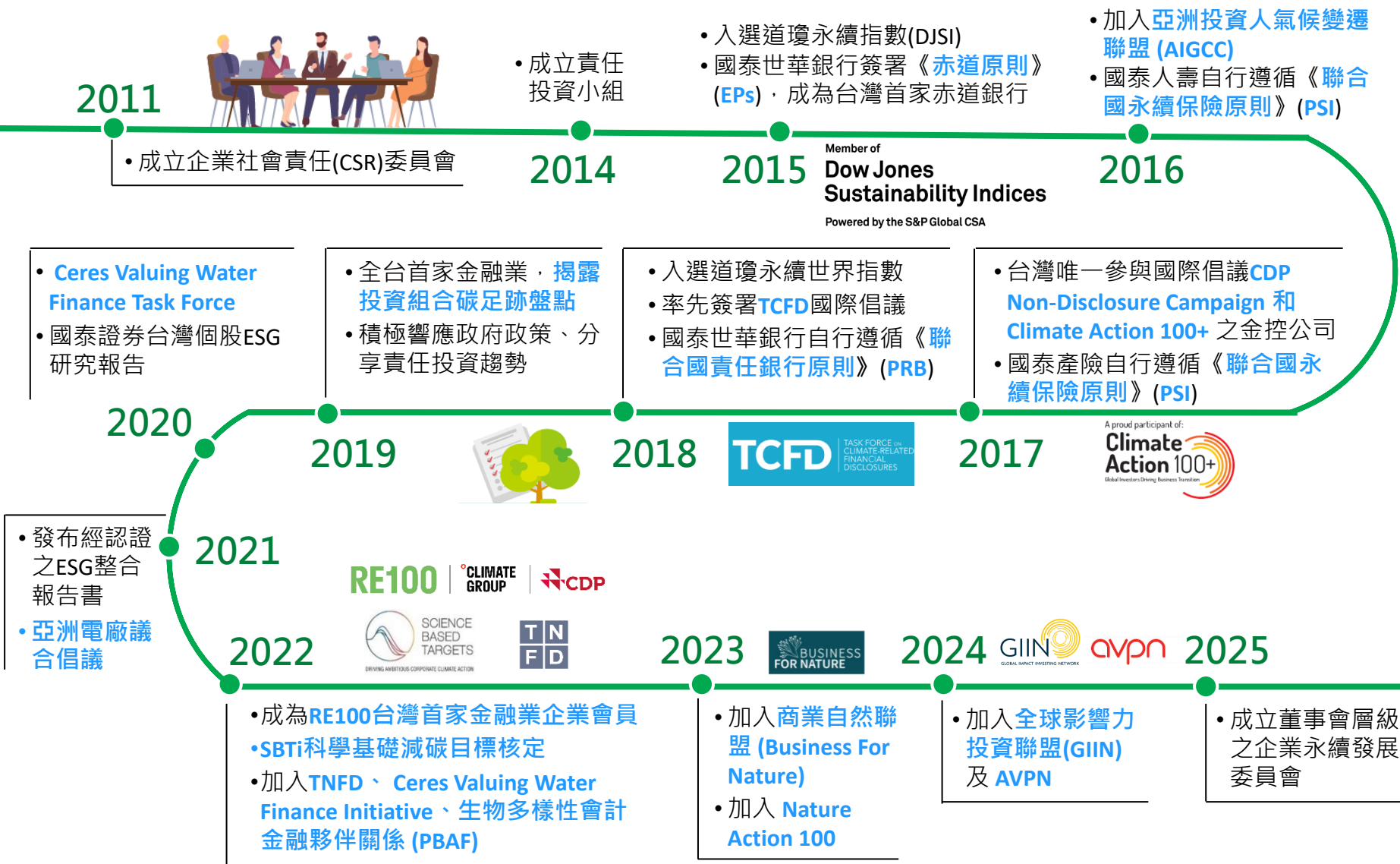
註：2025/12/31 總資產

市值排名(US\$bn)



註：2026/3/31 市值

國泰金控持續精進企業永續



國泰金企業永續獲得國際認可

受國際組織認可

Member of
Dow Jones Sustainability Indices
Powered by the S&P Global CSA

入選
DJSI 世界及新興市場成分股



FTSE4Good



彭博性別平等指數



台灣金融業首家RE100會員



亞洲第6家金融業 通過審核



2022 & 2023 ICAPs

最佳實踐案例



亞洲首家

獲台灣機構肯定

Top-20%
公司治理

逾1,000家上市櫃公司

台灣證交所公司治理評鑑



天下永續公民獎
Excellence in Corporate Social Responsibility

2025年大型金融組第1名



遠見ESG企業永續獎
Global Views ESG Corporate Sustainability Award

2025年榮獲
金融保險業綜合績效首獎

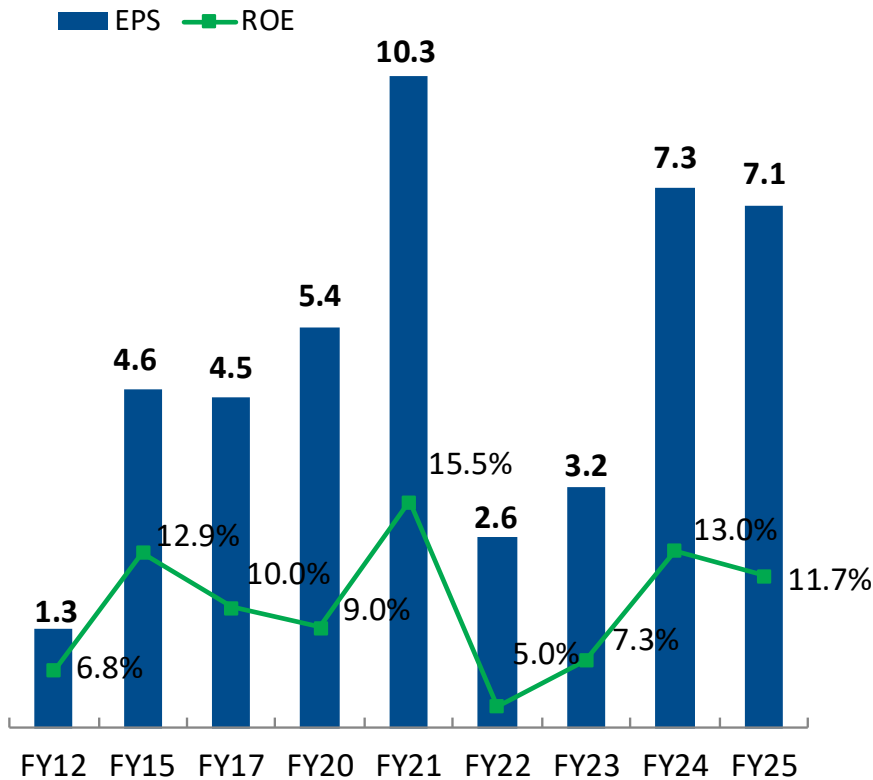


2025台灣企業永續獎
台灣十大永續典範企業獎
-服務業第1名、
永續報告白金獎

國泰金控獲利維持穩健

EPS & ROE

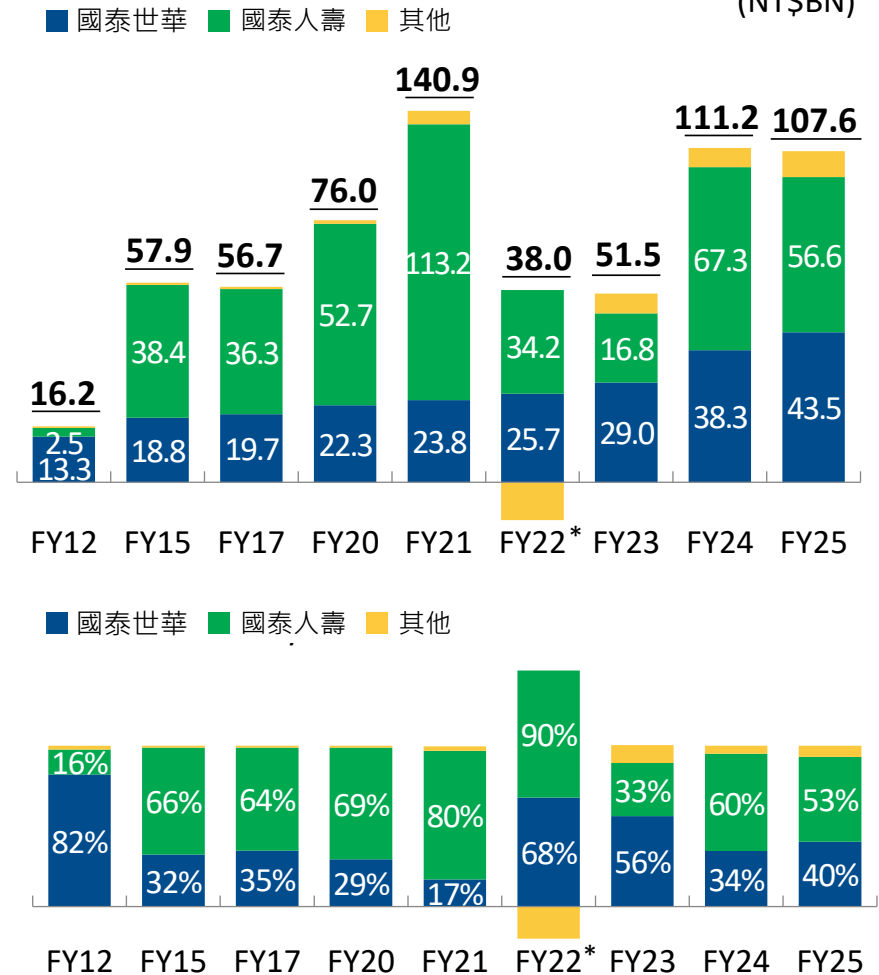
(NT\$/%)



Note: EPS 依股票股利追溯調整

獲利貢獻

(NT\$BN)



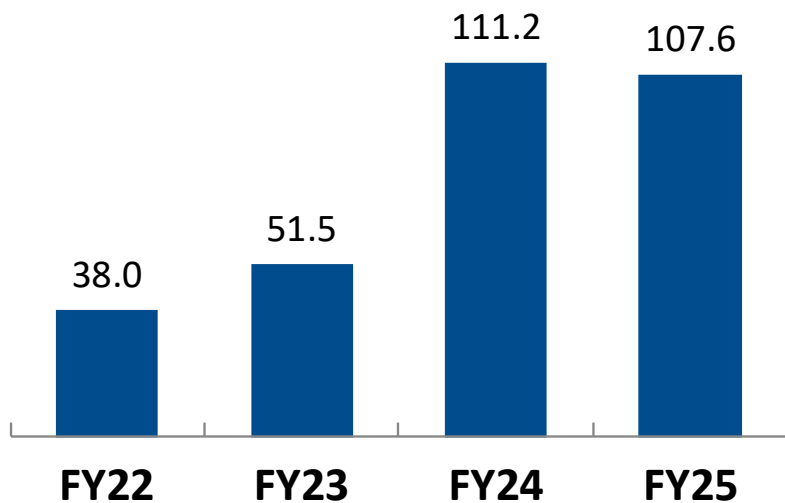
* 國泰產險因防疫險損失，FY22淨損NT\$19.6bn

國泰金控 – 獲利表現

- 各子公司核心業務動能強健；稅後淨利年減3%，主要反映人壽12月一次性提列外匯價格變動準備金

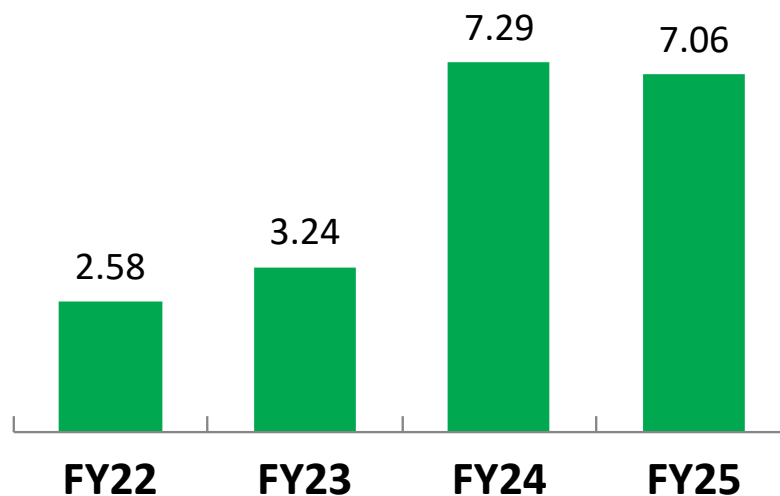
稅後淨利

(NT\$BN)



EPS

(NT\$)

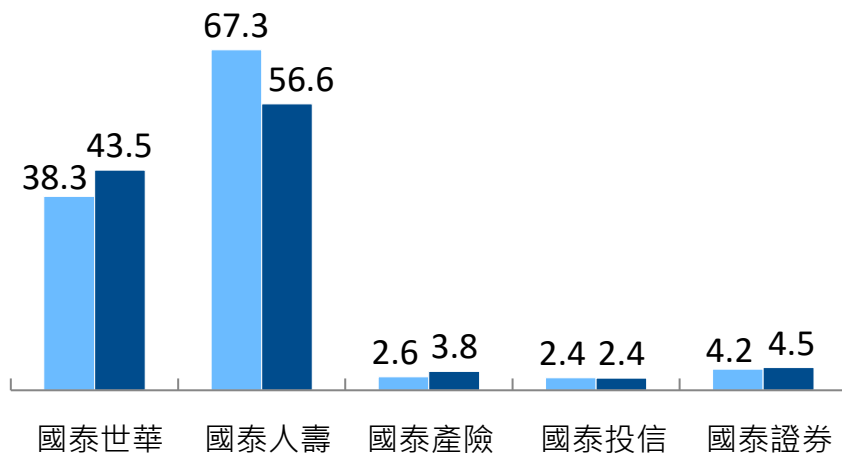


國泰金控 – 主要子公司獲利表現

- 銀行、產險、證券稅後淨利續創新高；投信稅後淨利創歷史次高
- 人壽稅後淨利減少，主要反映12月一次性提列外匯價格變動準備金；經常性收益提升，保險本業維持穩健

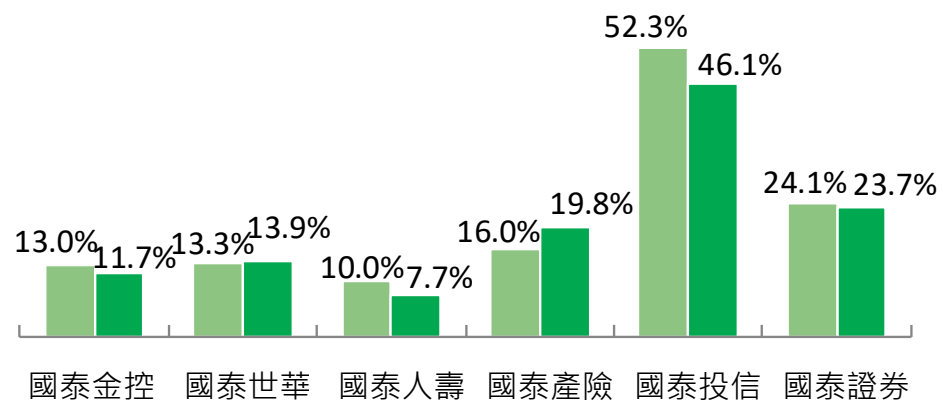
主要子公司稅後淨利

FY24 FY25 (NT\$BN)



ROE

FY24 FY25

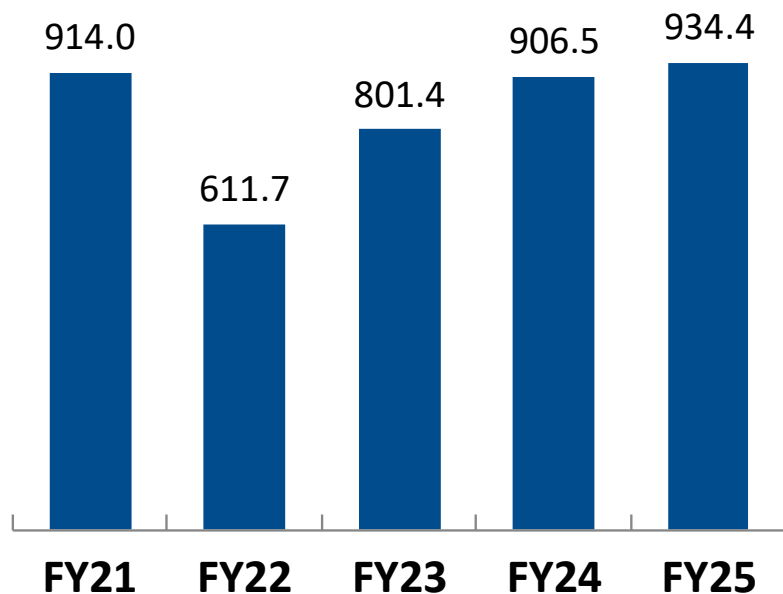


國泰金控 – 帳面淨值與每股淨值

- 獲利挹注推升淨值，惟部分增幅因台幣升值致金融資產評價下滑而抵銷

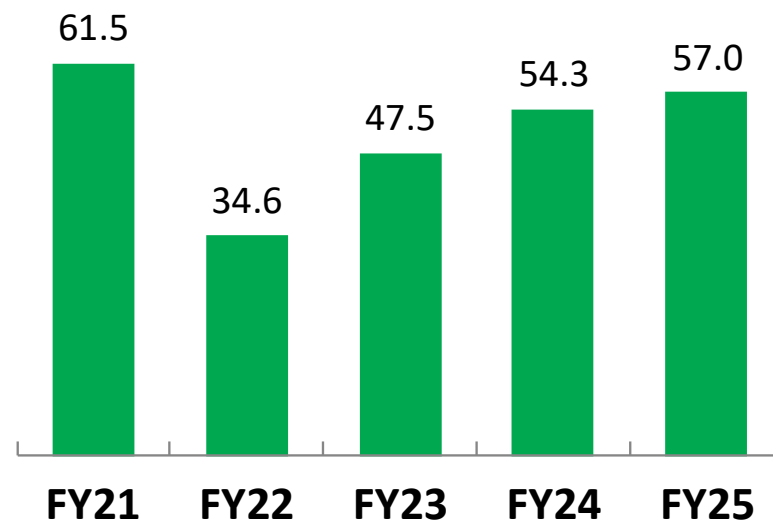
帳面淨值

(NT\$BN)



普通股每股淨值

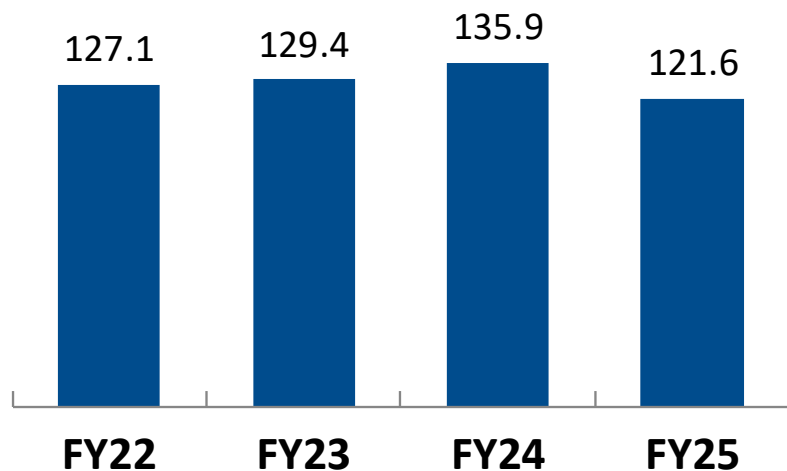
(NT\$)



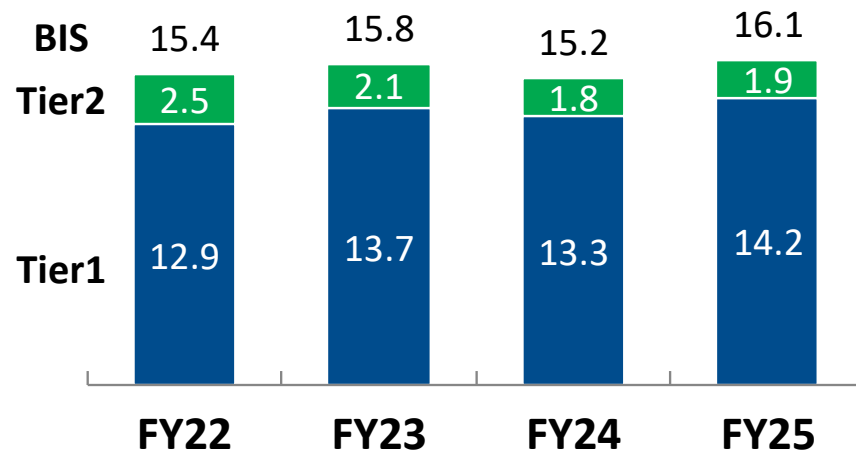
註：(1) 2022/10/1依IFRS 9規定及會計研究發展基金會指引，進行金融資產重分類
(2) 帳面淨值包含非控制權益及特別股權益；每股淨值係指歸屬於普通股之每股淨值

國泰金控 – 資本強健

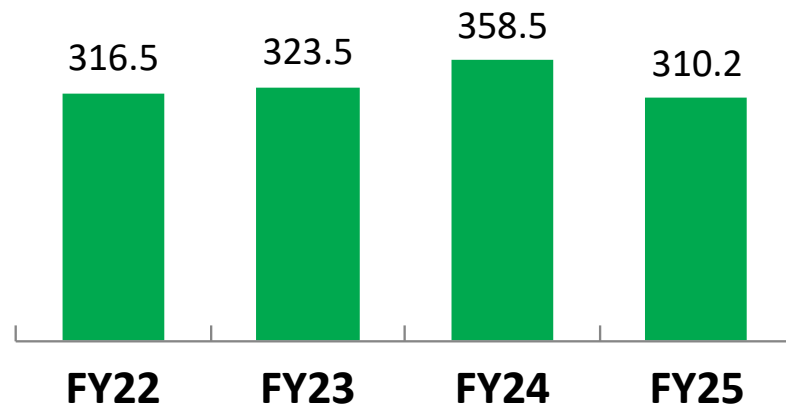
Cathay FHC CAR (%)



CUB capital adequacy (%)



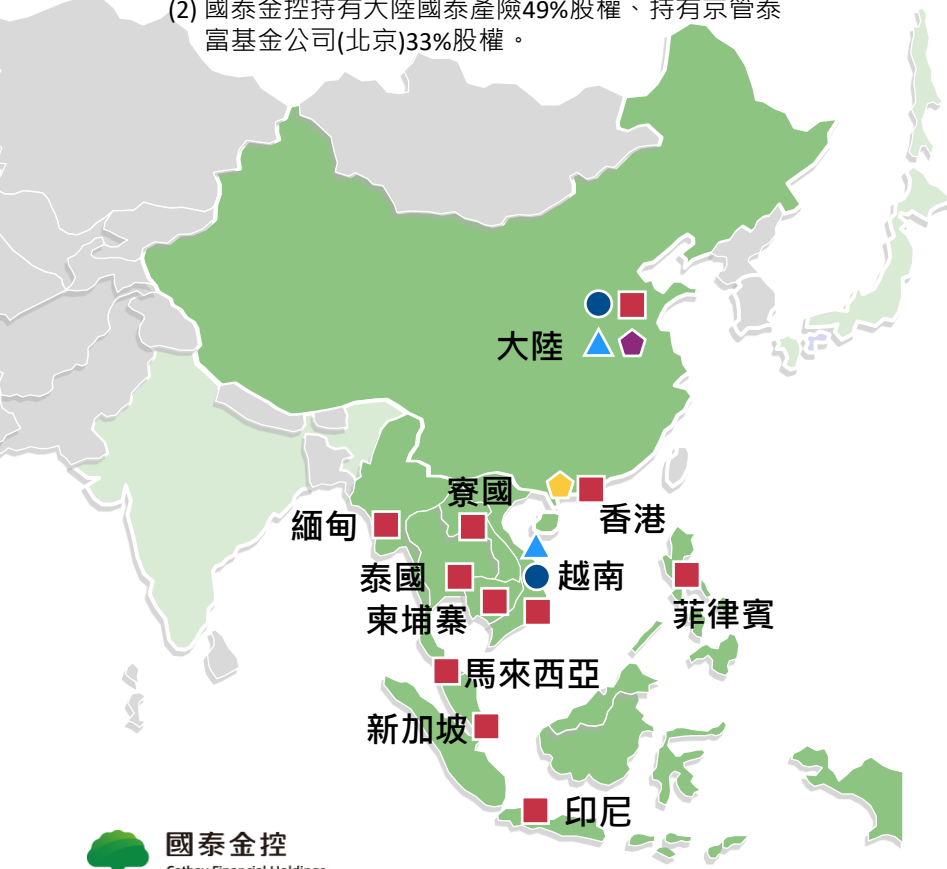
Cathay Life RBC (%)



國泰金控持續擴大亞洲布局

	大陸	越南	柬埔寨	香港	新加坡	馬來西亞	寮國	菲律賓	緬甸	泰國	印尼
■ 銀行	7	37	15	1	1	1	1	1	1	1	1
● 人壽	49	113									
▲ 產險	25	2									
◆ 資產管理	1										
◆ 證券				2							

Note: (1) 國泰世華銀行於泰國及印尼係辦事處。
 (2) 國泰金控持有大陸國泰產險49%股權、持有京管泰富基金公司(北京)33%股權。



銀行

- 透過在地化經營、數位轉型與綠色金融三大主軸深耕市場，朝區域型銀行目標邁進
- 香港分行喬遷銅鑼灣「港島壹號中心」，持續提升營運規模，強化服務深度與廣度

人壽保險

- 大陸：FY25總保費達106億人民幣，年成長49%；以個險通路為主，開發多元通路為輔，擴大業務規模同時兼顧價值成長
- 越南：FY25總保費約2.9兆越盾；進行業務轉型及組織體質調整，提升產能

財產保險

- 越南：FY25簽單保費達5,533億越盾，持續推動數位轉型與行動投保

2025年營運回顧

國泰世華銀行

- 稅後淨利達435億元，年成長13%，連續五年創新高
- 存放款業務穩健成長，淨利息收入年成長12%，資產品質維持良好
- 手續費收入年成長22%，其中財富管理手收年成長28%，信用卡手收年成長12%

國泰人壽

- 持續價值導向策略累積CSM；美元傳統型商品及投資型商品銷量成長，帶動FYP、FYPE及VNB持續成長
- 經常性收益率提升，股利收入年成長11%
- 淨值比達9.4%，資本維持強健

國泰產險

- 稅後淨利創新高，保費收入年成長7%，市占率為13.8%；秉持「質量並重」及「價值導向」經營理念，持續管控業務風險，整體承保獲利維持穩定
- 大陸產險，強化互聯網業務；越南產險，加速數位轉型，拓展業務規模

國泰投信

- 旗艦ETF至東京證交所掛牌；資產管理規模達2.4兆元，產品深獲投資人認同
- 榮獲傑出基金金鑽獎、《AsianInvestor》、《Asia Asset Management》等國內外機構頒發最佳機構資產管理公司等17項大獎肯定

國泰證券

- 稅後淨利45億元，再創歷史新高
- 強化數位經營競爭優勢，以數據驅動優化客戶體驗，結合集團資源，擴大客戶規模，台股經紀市占率持續提升
- 持續豐富複委託商品線，優化平台功能，市占率維持第一

2026年業務展望

國泰世華銀行

- 強化高資產客戶經營，優化跨資產的財富管理體驗，持續提升手續費收入
- 因應全球供應鏈重組趨勢，強化跨境金融業務，整合並拓展亞洲市場
- 推進 AI 與數位應用，促進產品創新，並提升整體服務效能

國泰人壽

- 聚焦高CSM及資本貢獻之商品，協助客戶達到健康生活、豐足退休之目標
- 伺機布局優質股債，提升經常性收益
- 強化資產負債管理，降低幣別錯配風險

國泰產險

- 堅守「質量並重」的經營理念，嚴控營運風險，落實法規遵循
- 以客戶為中心，深化數位應用與服務體驗，提升客戶滿意度與黏著度
- 發展大陸互聯網業務；越南持續強化數位基礎建設、拓展異業合作機會

國泰投信

- 持續壯大集團資產管理平台，致力成為第三大營運支柱
- 整合集團全球化資源，培育頂尖金融專業人才，建立多元銷售通路
- 持續推廣退休與普惠金融理財產品，傳遞理財觀念，實現普惠金融

國泰證券

- 推動數位經營模式，運用AI技術持續升級以客戶為核心的服務體驗，邁向投資人首選AI券商
- 強化海內外商品及服務，兼顧風險控管，滿足多元投資需求

議程

- 國泰金控簡介
- 營運概述
- 營運績效

國泰世華銀行

國泰人壽

國泰產險

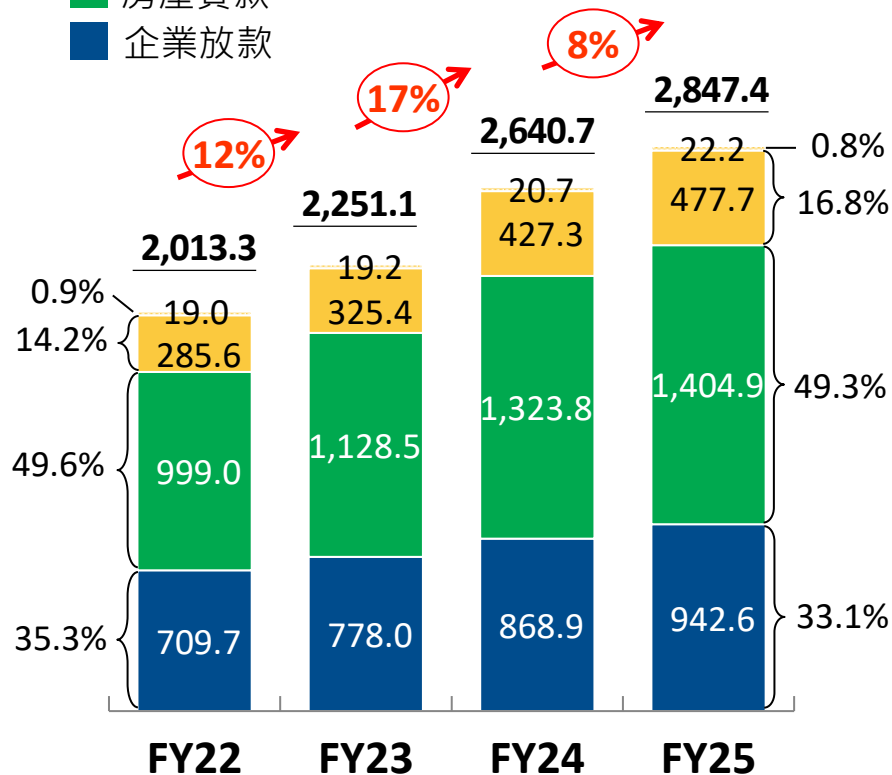
- 國泰人壽接軌 IFRS 17 與新清償能力制度
- 國泰金致力於企業永續的努力
- 附錄

國泰世華銀行 – 放款與存款結構

- 放款年成長8%，各項放款成長動能穩健
- 存款年成長15%，維持相對高活存比之優勢

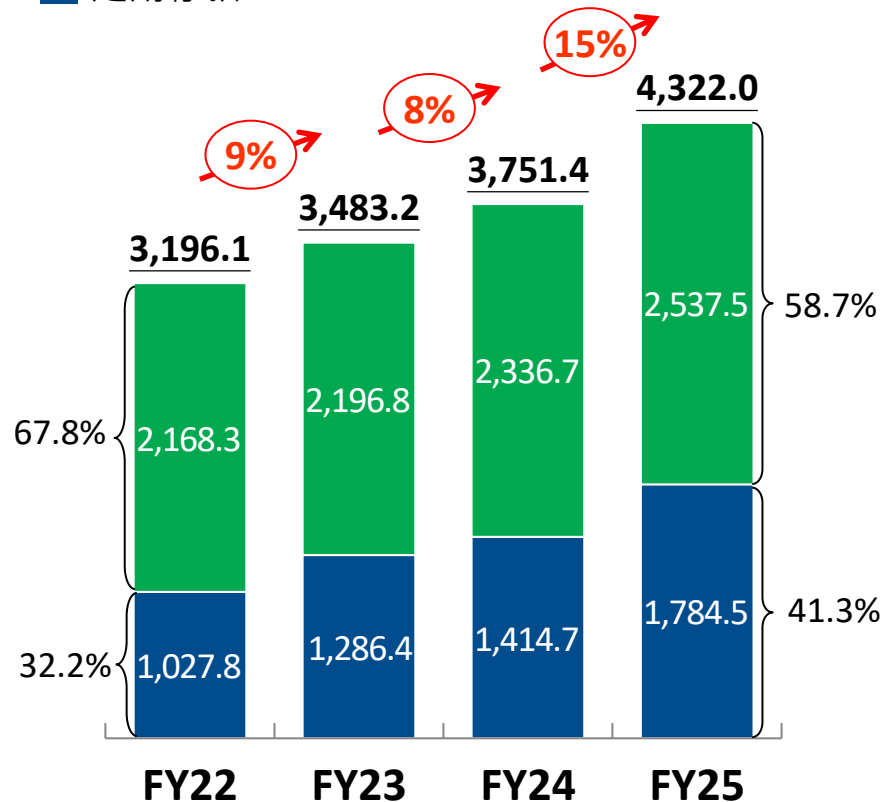
放款結構

- 信用卡放款 (NT\$BN)
- 個人放款
- 房屋貸款
- 企業放款



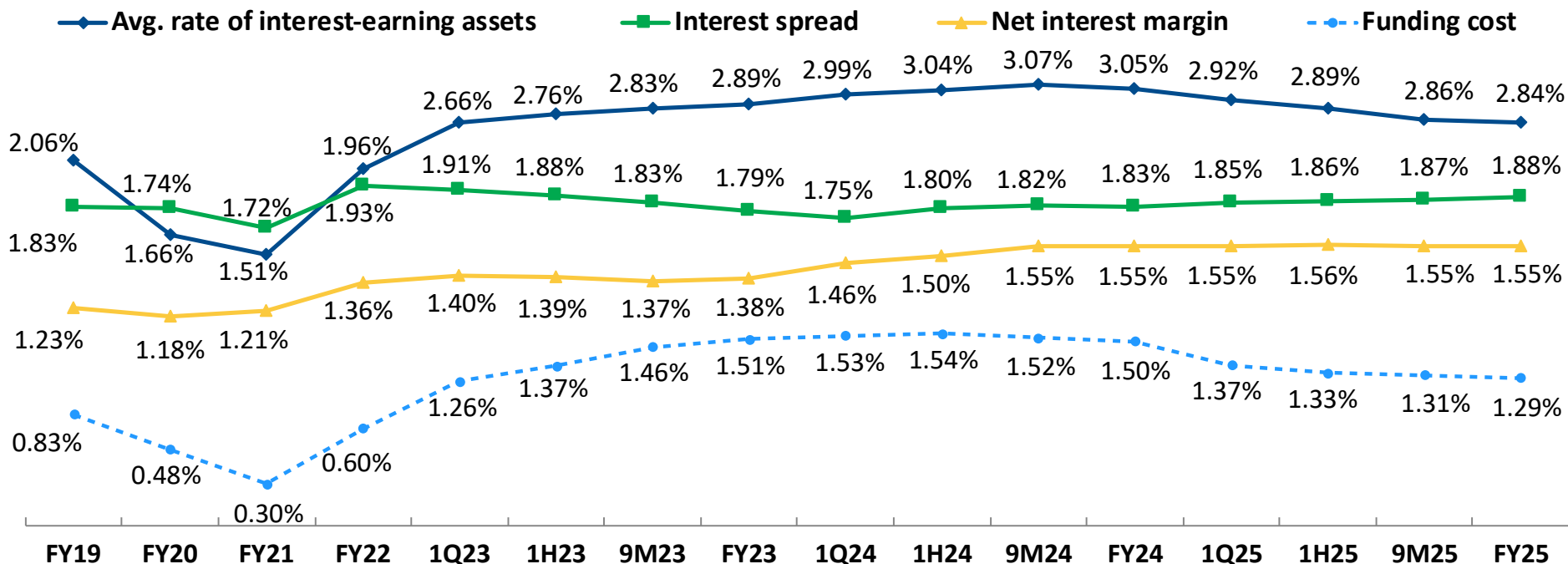
存款結構

- 活期存款 (NT\$BN)
- 定期存款



國泰世華銀行 – 淨利差

受惠美國降息，帶動資金成本下降，4Q25淨利差及存放利差QoQ皆提升；外幣金融資產配置調整，FY25淨利差 YoY持平



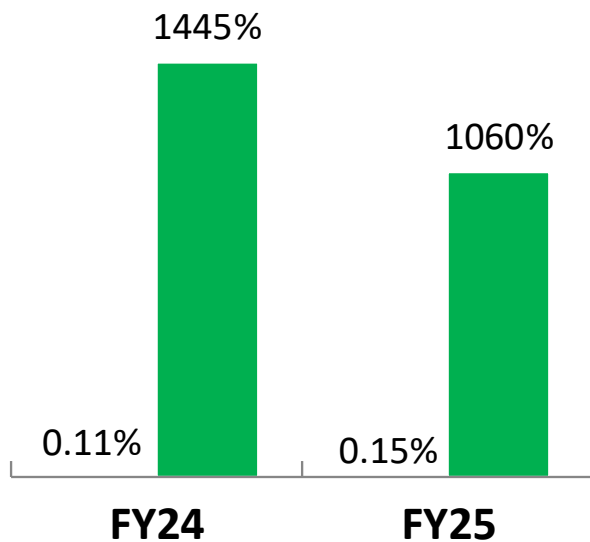
Quarterly	4Q22	1Q23	2Q23	3Q23	4Q23	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25
Spread	1.96%	1.91%	1.84%	1.73%	1.70%	1.75%	1.83%	1.86%	1.87%	1.85%	1.86%	1.89%	1.90%
NIM	1.46%	1.40%	1.37%	1.36%	1.40%	1.46%	1.55%	1.61%	1.57%	1.55%	1.57%	1.54%	1.56%

國泰世華銀行 – 資產品質

- 資產品質維持良好，逾放比為0.15%，備抵呆帳覆蓋率為1060%

逾放比及備抵呆帳覆蓋率

- 整體逾放比
- 備抵呆帳覆蓋率



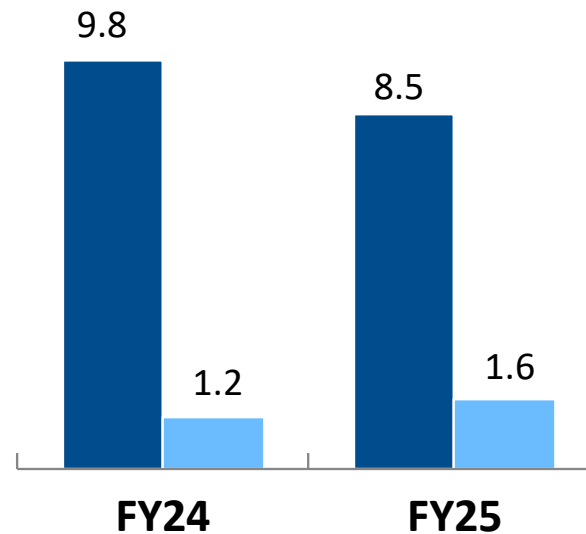
房貸逾放比

0.11 %

0.19 %

提存及呆帳回收

- 毛提存 (NT\$BN)
- 呆帳回收

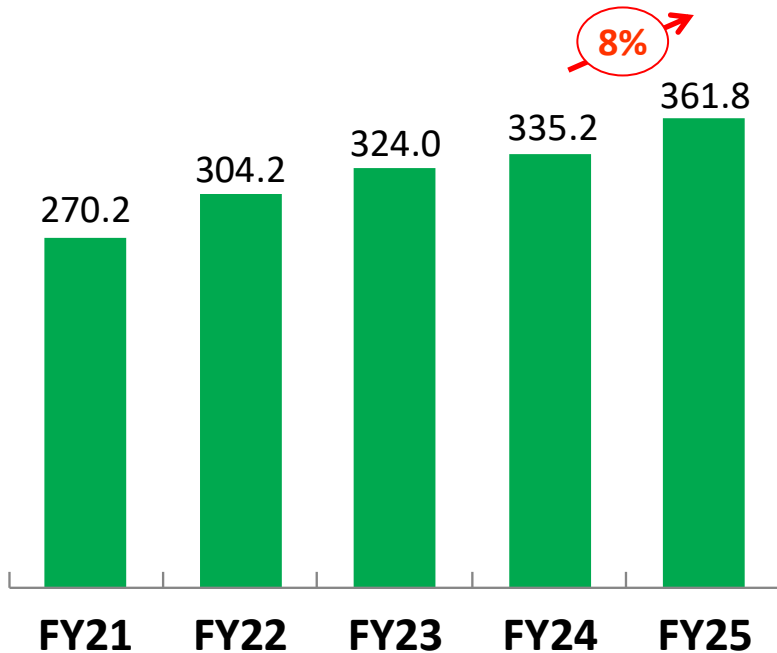


國泰世華銀行 – SME與外幣放款

- 中小企業放款成長動能穩健，年成長8%
- 外幣放款年成長12%，採取穩中求進，妥善控管資產品質的放款策略

SME放款

(NT\$BN)

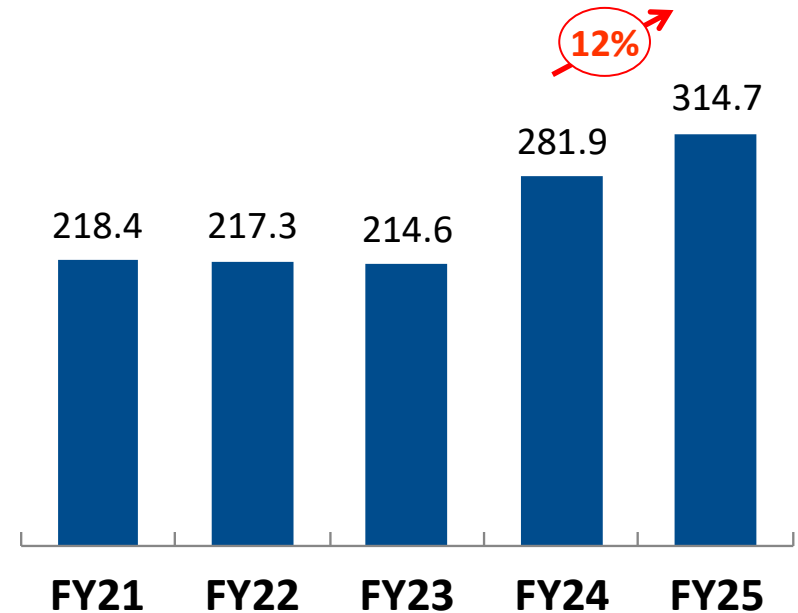


占全行放款

15.3% 15.3% 14.5% 12.8% 12.8%

外幣放款

(NT\$BN)



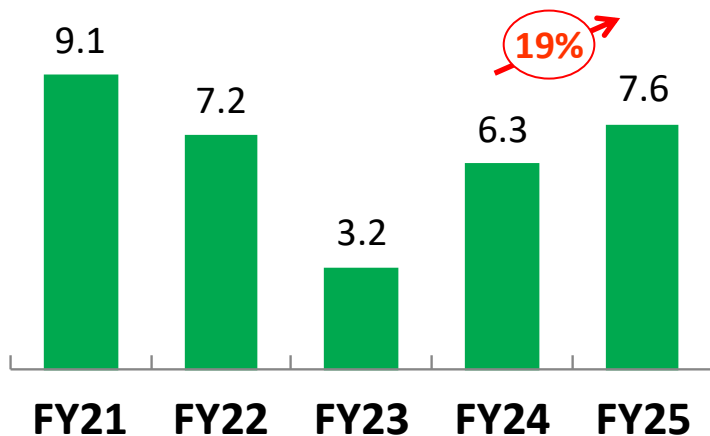
12.4% 10.9% 9.6% 10.8% 11.1%

國泰世華銀行 – 海外獲利

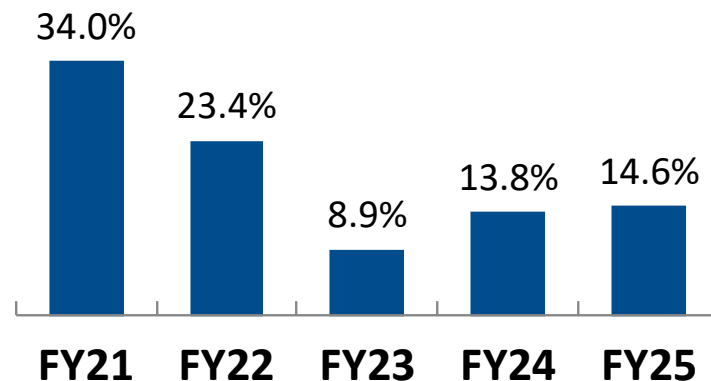
- 海外獲利年增19%，受惠存放款及投資收益回升

海外獲利

(NT\$BN)



海外獲利占全行稅前盈餘



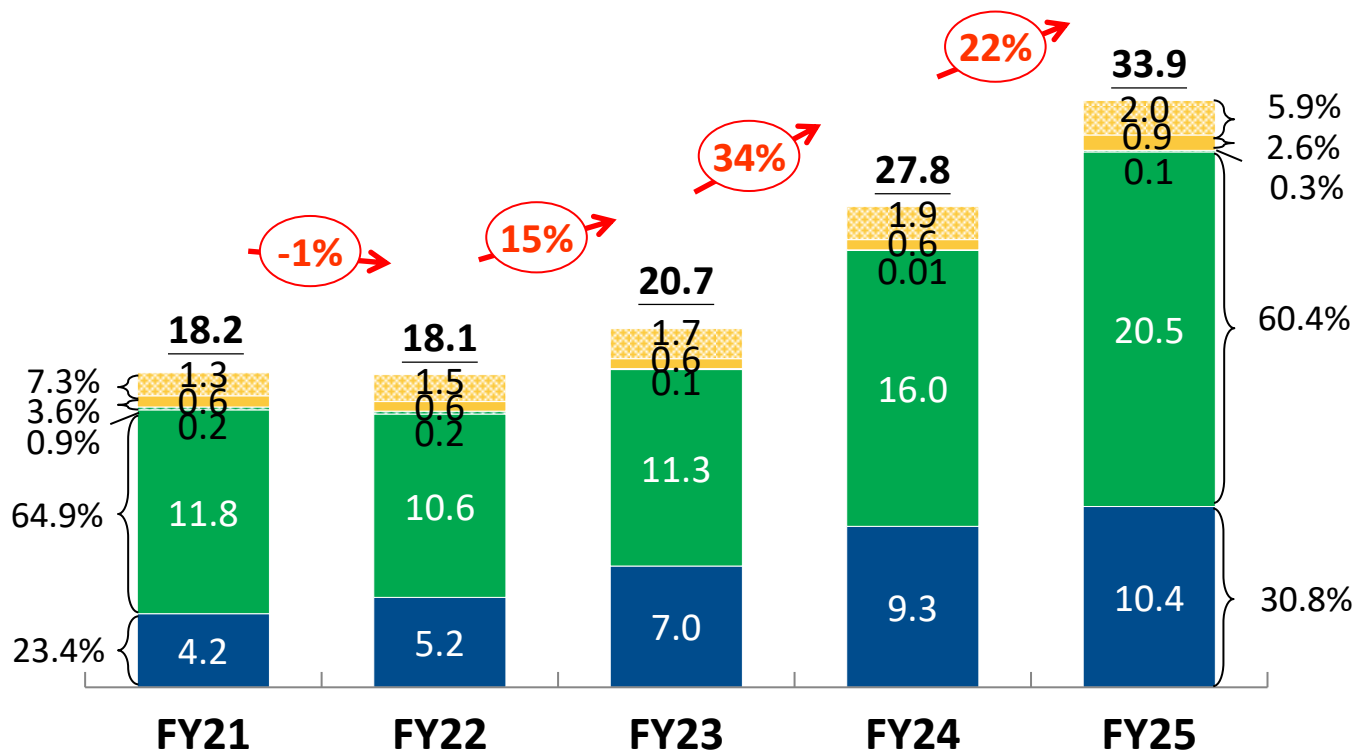
國泰世華銀行 – 手續費淨收益

- 手續費淨收益年成長22%，財富管理手續費收入年成長28%；信用卡簽帳金額穩定成長，帶動信用卡手續費收入年成長12%

手續費淨收益結構

- 其他
- 聯貸
- 外匯管理
- 財富管理
- 信用卡

(NT\$BN)



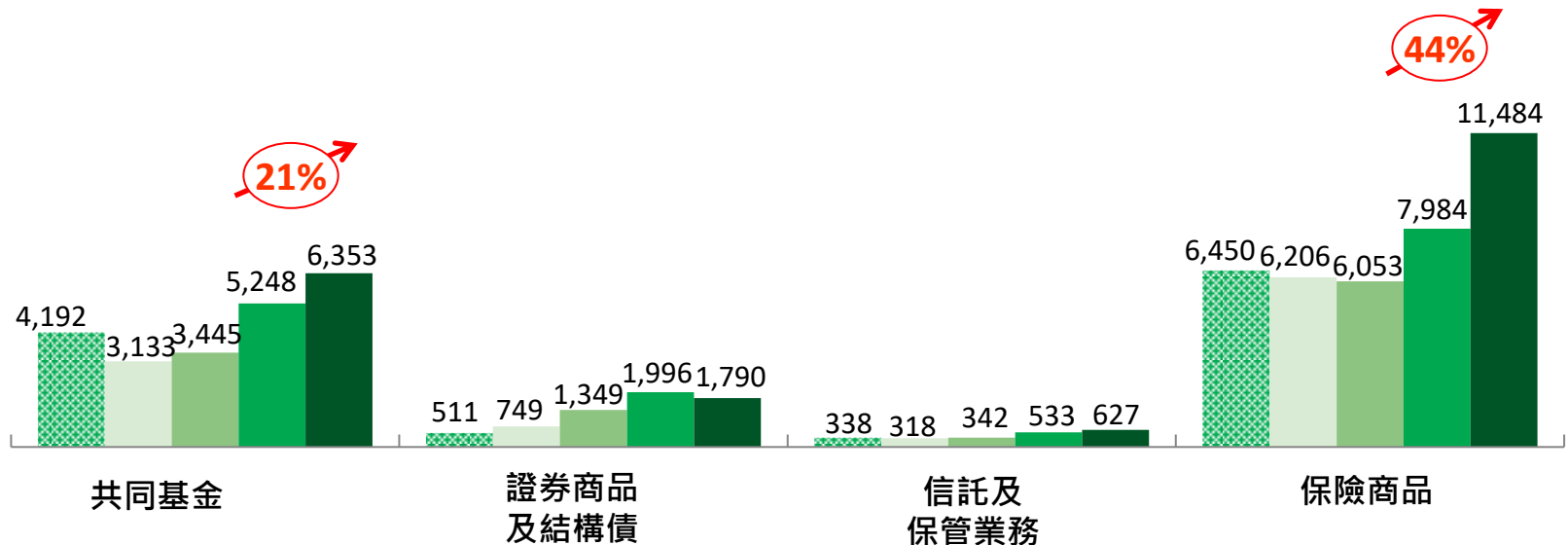
國泰世華銀行 – 財富管理手續費淨收益

- 基金及保險商品銷量佳，帶動財富管理手續費淨收益年成長28%
- 財管客戶數及AUM持續穩健增長

財富管理手續費淨收益

(NT\$MN)	FY21	FY22	FY23	FY24	FY25
財富管理手續費淨收益	11,783	10,595	11,344	15,963	20,483
年成長率(%)	19.3%	-10.1%	7.1%	40.7%	28.3%

■ FY21
 ■ FY22
 ■ FY23
 ■ FY24
 ■ FY25



議程

- 國泰金控簡介
- 營運概述
- 營運績效

國泰世華銀行

國泰人壽

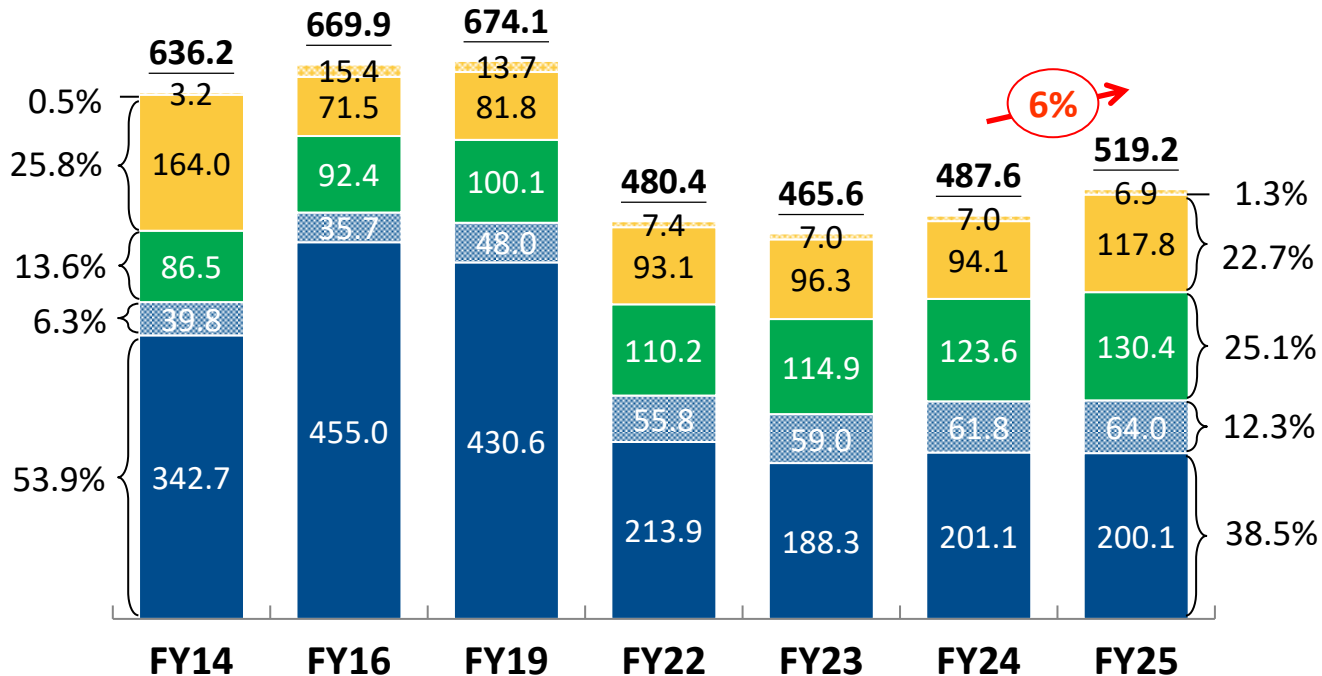
國泰產險

- 國泰人壽接軌 IFRS 17 與新清償能力制度
- 國泰金致力於企業永續的努力
- 附錄

國泰人壽 – 總保費收入

投資型保單銷量成長，高CSM貢獻之保障型商品保費收入持續增加，帶動總保費收入年增6%

總保費收入



國泰人壽 – 初年度保費收入 & 初年度等價保費收入

- 受惠投資型商品與美元傳統型商品銷量強勁成長，FYP年增24%，FYPE年增5%
- 健康及意外險因FY24相關法令變更停售效應影響，基期較高

初年度保費收入 (FYP)

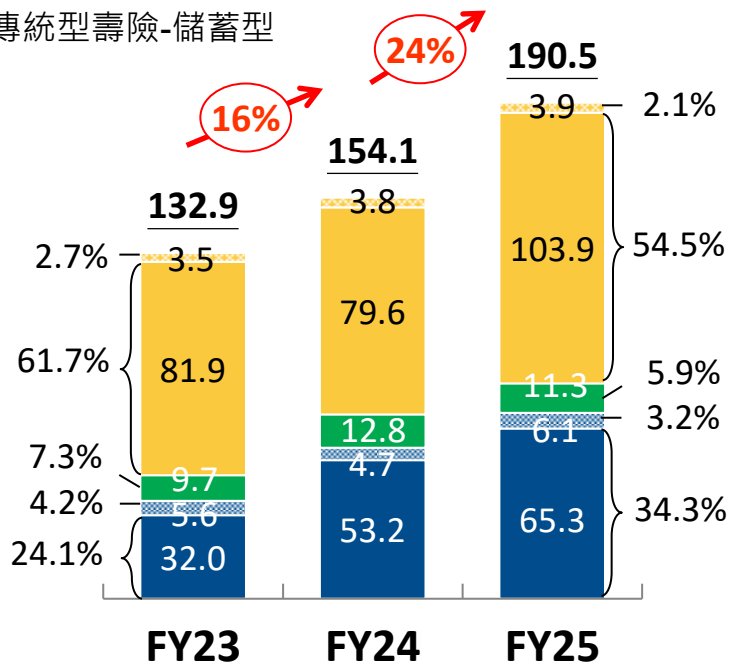
其他 (NT\$BN)

投資型商品及利變型年金

健康及意外險

傳統型壽險-保障型

傳統型壽險-儲蓄型



初年度等價保費收入 (FYPE)

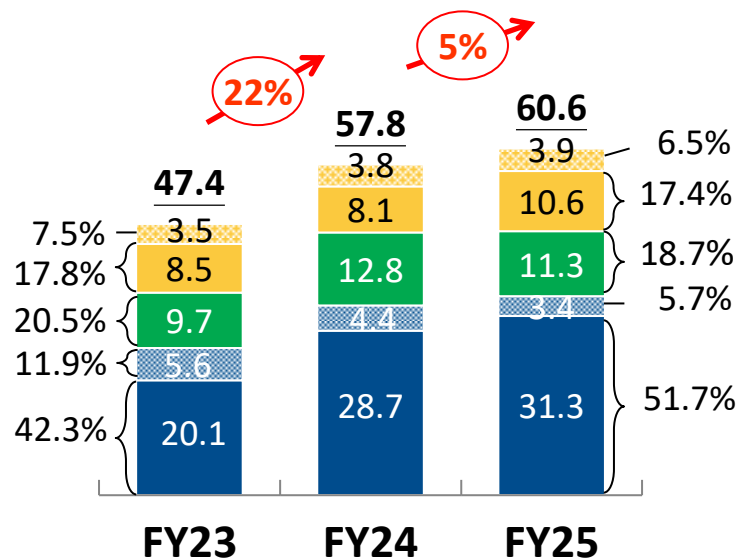
其他 (NT\$BN)

投資型商品及利變型年金

健康及意外險

傳統型壽險-保障型

傳統型壽險-儲蓄型



外幣保單占比
(不含投資型)

53% **66%** **74%**

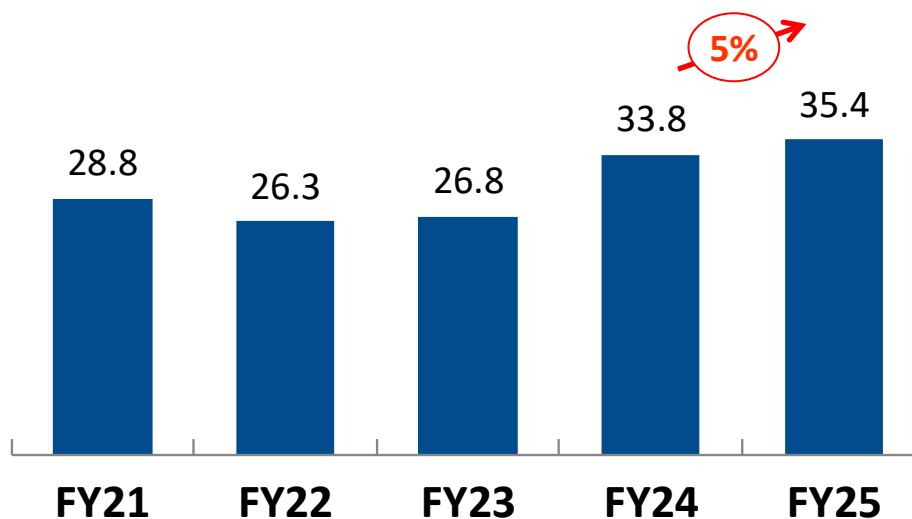
國泰人壽 – 新契約價值

- 美元傳統型及投資型商品銷量顯著成長，帶動新契約價值年成長5%

新契約價值

Profit Margin	FY21	FY22	FY23	FY24	FY25
VNB/FYP	14%	20%	20%	22%	19%
VNB/FYPE	56%	62%	56%	58%	58%

(NT\$BN)

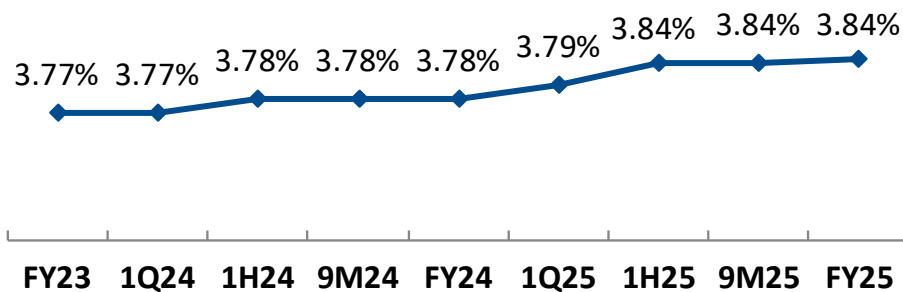


註：FY24及FY25 VNB係根據2024年隱含價值假設；若採2023年隱含價值假設，FY24新契約價值為NT\$34.8bn，VNB/FYP為23%，VNB/FYPE為60%。

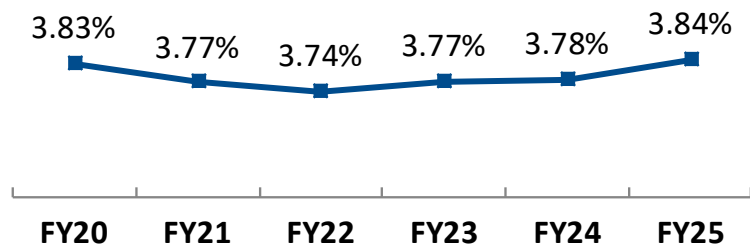
國泰人壽 – 歷年負債成本與損益兩平資產報酬率

- 負債成本與上季持平
- FY25損益兩平資產報酬率2.99%；FY24 資本市場上行，總投資資產評價顯著增加，致損益兩平偏低

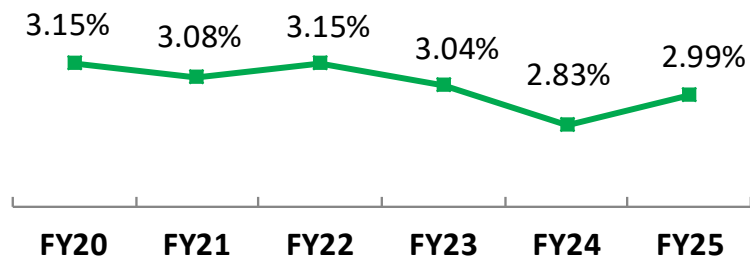
負債成本



負債成本 (年資料)



損益兩平資產報酬率



註：負債成本係以準備金為分母計算 (reserve-based)

國泰人壽 – 資產配置

(NT\$BN)	FY22	FY23	FY24			FY25		
總投資金額 ⁽¹⁾	7,330.6	7,638.1	7,990.6			8,083.8		
	Weight	Weight	Weight	Amount	Return	Weight	Amount	Return
現金及約當現金	4.1%	2.6%	1.9%	156	2.6%	2.3%	187	2.3%
國內股票	5.1%	6.6%	7.2%	575	15.4%	6.7%	544	16.1%
國外股票 ⁽²⁾	5.6%	5.6%	5.5%	437	11.6%	5.2%	417	12.0%
國內債券	7.1%	8.1%	8.3%	666	5.6%	9.1%	734	5.3%
國外債券 ⁽²⁾	61.9%	61.8%	62.0%	4,952	3.8%	61.5%	4,971	4.0%
擔保放款	3.8%	3.0%	2.9%	230	2.4%	3.2%	255	2.0%
保單貸款	2.3%	2.2%	2.1%	167	5.2%	2.1%	166	5.4%
不動產	7.7%	7.5%	7.5%	597	2.5%	7.7%	622	3.9%
其他	2.5%	2.5%	2.6%	209	1.0%	2.3%	189	1.2%

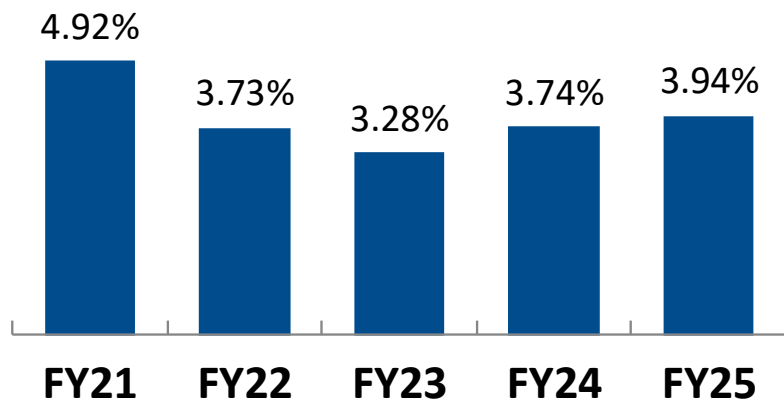
註：(1) 總投資金額不含分離帳戶之資產。

(2) 國外股票與國外債券之投資收益率為避險前之投資收益率。

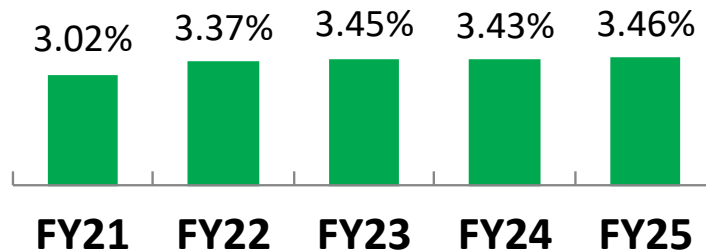
國泰人壽 – 投資績效檢視

- 股利收入增加，FY25經常性收益率年增3bps
- 適用金管會暫行措施，外匯價格變動準備金(FXVR)年化固定提存比率提升至1.5%，FY25避險成本1.57%；1M26起適用AC債券匯率攤銷，匯兌損益波動將顯著降低，加上厚實之FXVR緩衝，調降避險比例

避險後投資收益率

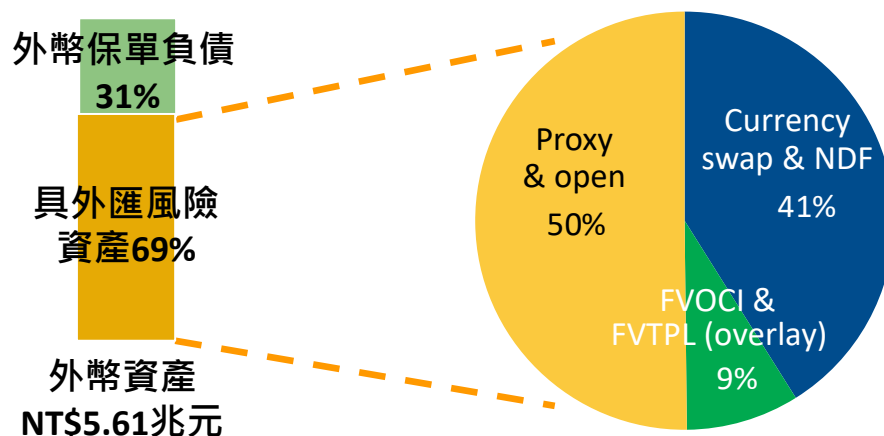


避險前經常性投資收益率



外幣資產避險結構

FY25 避險成本 1.57%

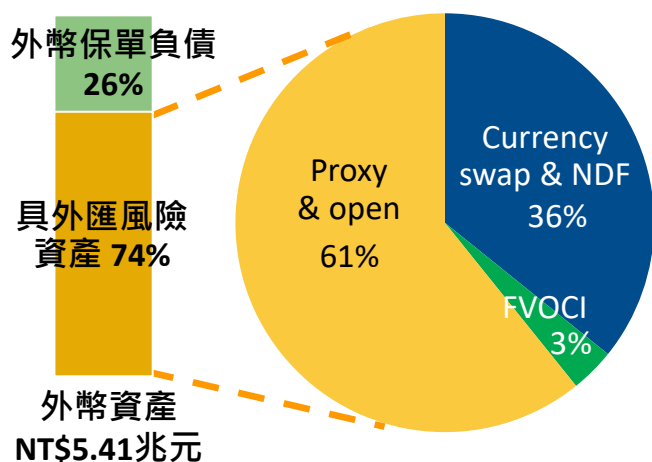


註：避險前經常性投資收益不含資本利得，包含利息、現金股利與租金。上述收益率FY25分別為3.05%、0.24%、0.16%；FY24分別為3.05%、0.21%、0.16%

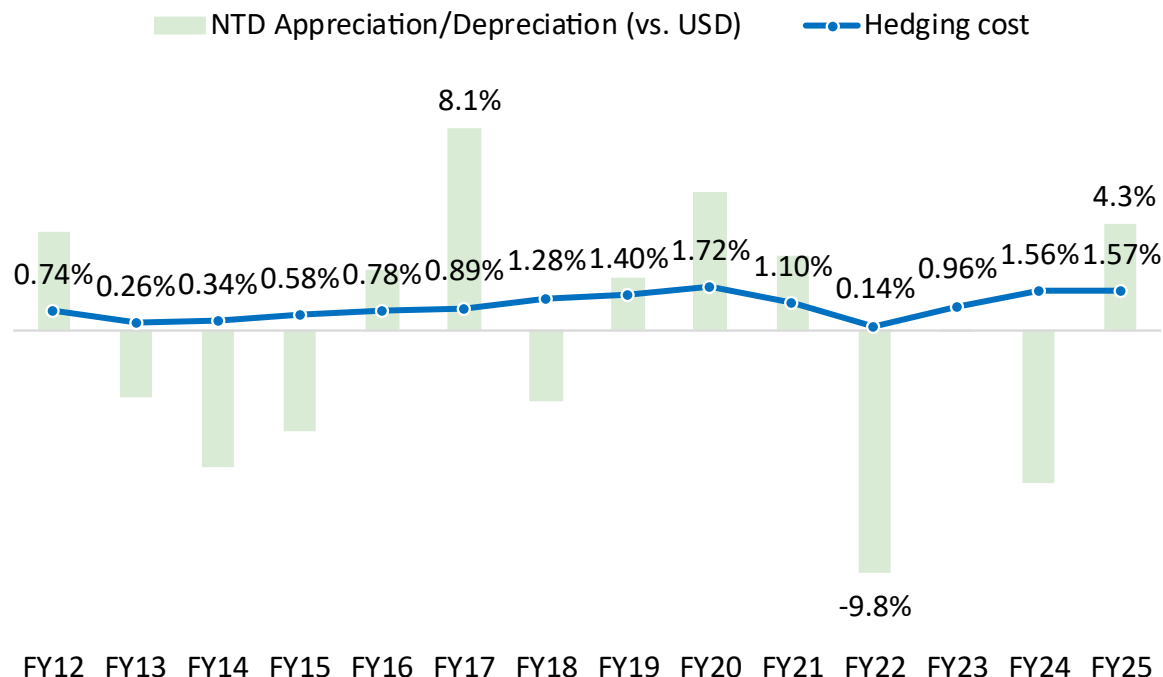
國泰人壽 – 動態避險策略

- 透過動態的避險策略，避險成本長期以來約落於目標範圍 1-1.5%
- 6M25起適用外匯價格變動準備金(FXVR)新制和金管會暫行措施，準備金充足時，匯率波動對損益的影響完全由FXRV吸收，避險成本反應傳統避險工具成本、FXVR年固定提存1.5%
- 1M26起適用AC債券匯率攤銷，匯兌損益波動將顯著降低，加上厚實之FXVR緩衝，調降避險比例

2026/1/31 外幣資產避險結構



避險成本 vs. NTD/USD 變動

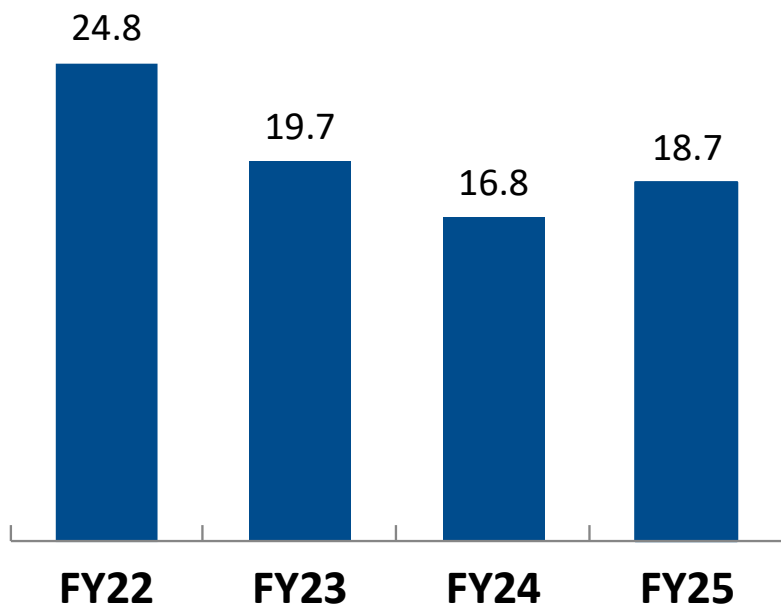


國泰人壽 – 現金股利收入與國外固定收益投資區域

- FY25認列187億元現金股利收入，年增11%
- 持續分散投資區域以降低風險，北美、歐洲、亞太及其他市場分別占國外固定收益投資的53%、17%、17%及12%

現金股利收入

(NT\$BN)



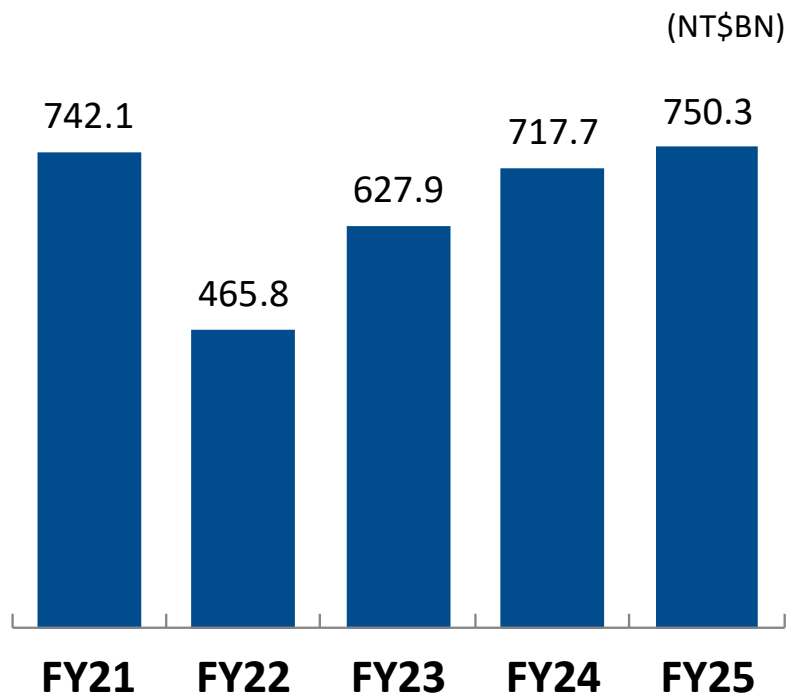
國外固定收益投資地域分布



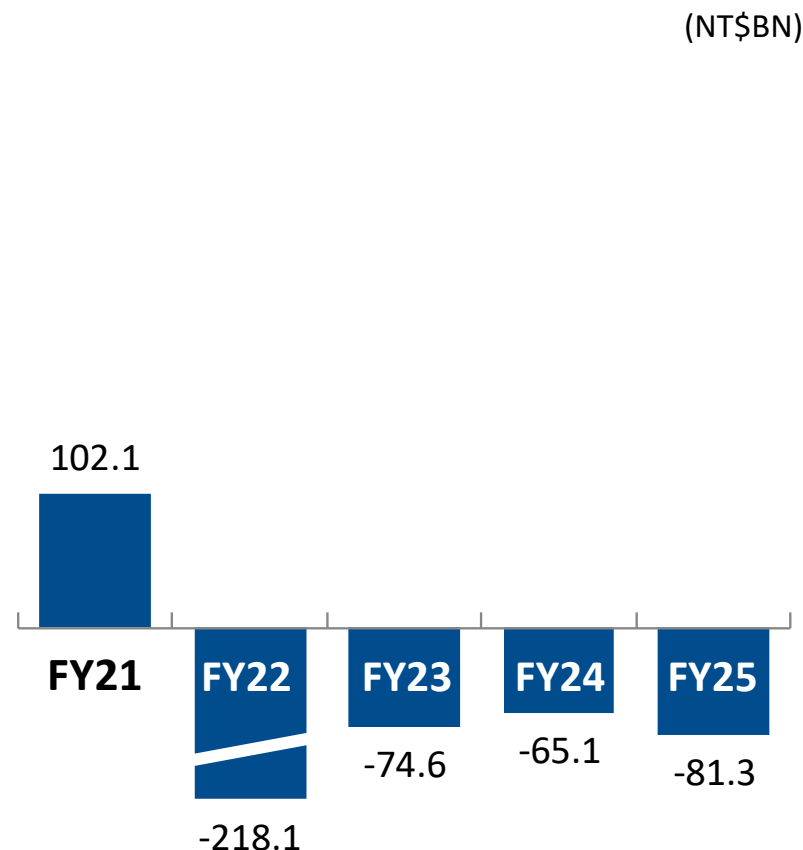
國泰人壽 – 帳面淨值與金融資產未實現損益餘額

- 獲利挹注推升淨值，惟台幣升值致金融資產未實現減少，抵銷部分增幅
- 淨值比達9.4%，資本維持強健

帳面淨值



金融資產未實現損益餘額



註：(1) 2022/10/1依IFRS 9規定及會計研究發展基金會指引，進行金融資產重分類
(2) 金融資產未實現損益餘額係 FVOCI & 採用覆蓋法之FVTPL

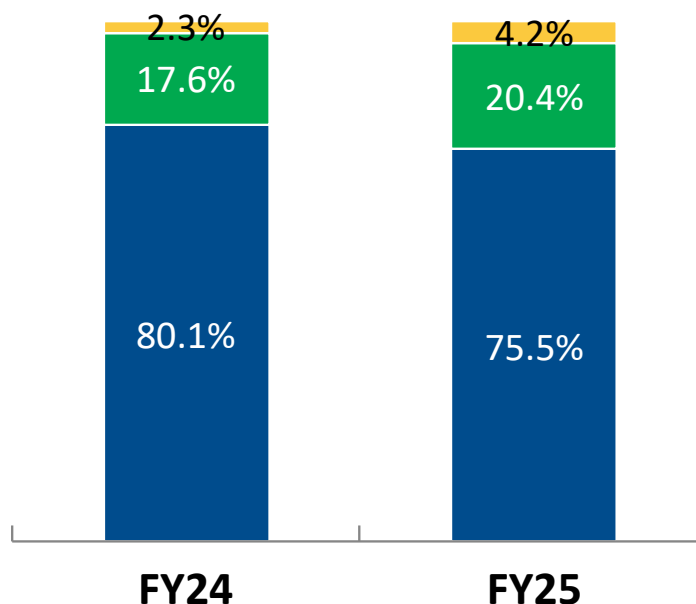
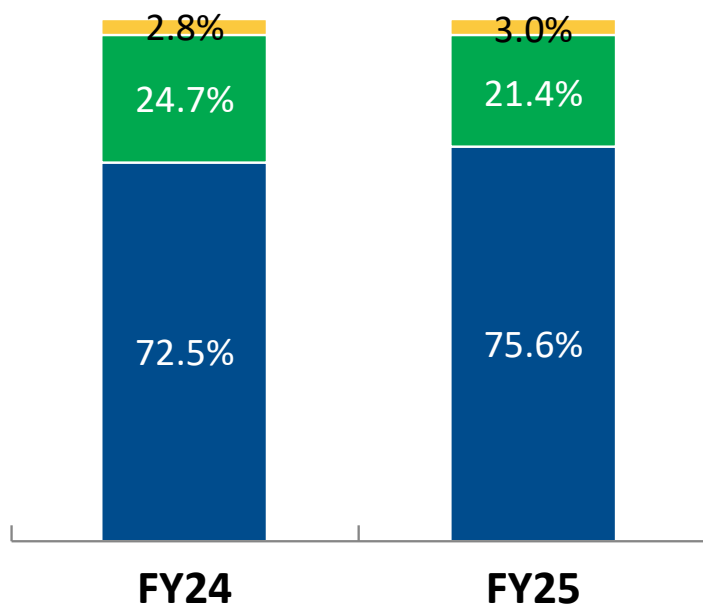
國泰人壽 – 銷售通路

- 保費收入主要來自國壽業務員及國泰世華銀行，集團通路具有強大的銷售能力，對保費及新契約價值的表現很有助益

初年度保費收入 (FYP)

初年度等價保費收入 (FYPE)

- 保經代-其他
- 保經代-國泰世華銀行
- 國泰人壽業務員



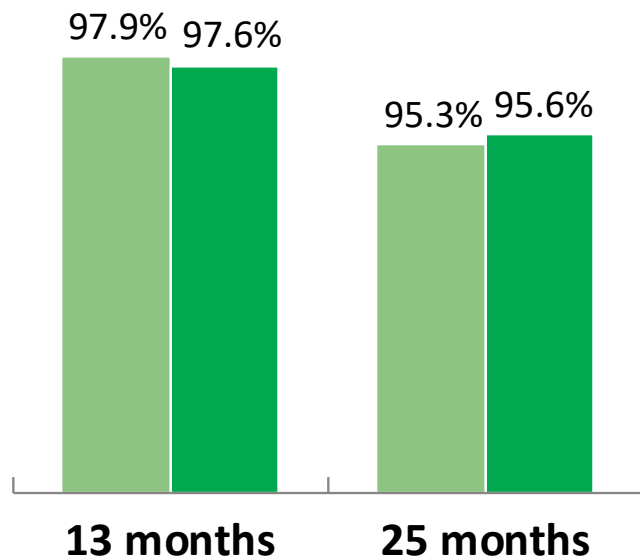
國泰人壽 – 重要經營指標

- 繼續率維持高檔，高於95%
- 美元傳統理財商品及投資型商品銷量顯著成長，通路新契約相關費用隨之增加，致整體費用率上升

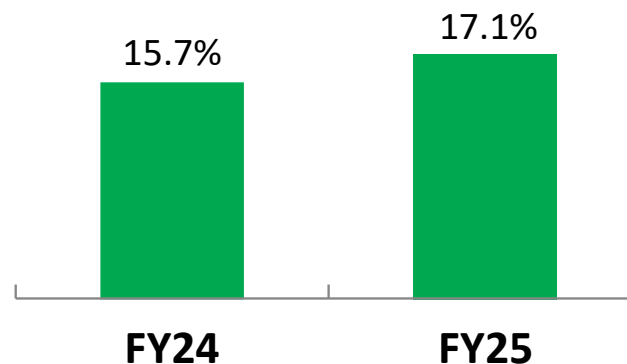
繼續率

FY24

FY25



費用率



議程

- 國泰金控簡介
- 營運概述
- 營運績效

國泰世華銀行

國泰人壽

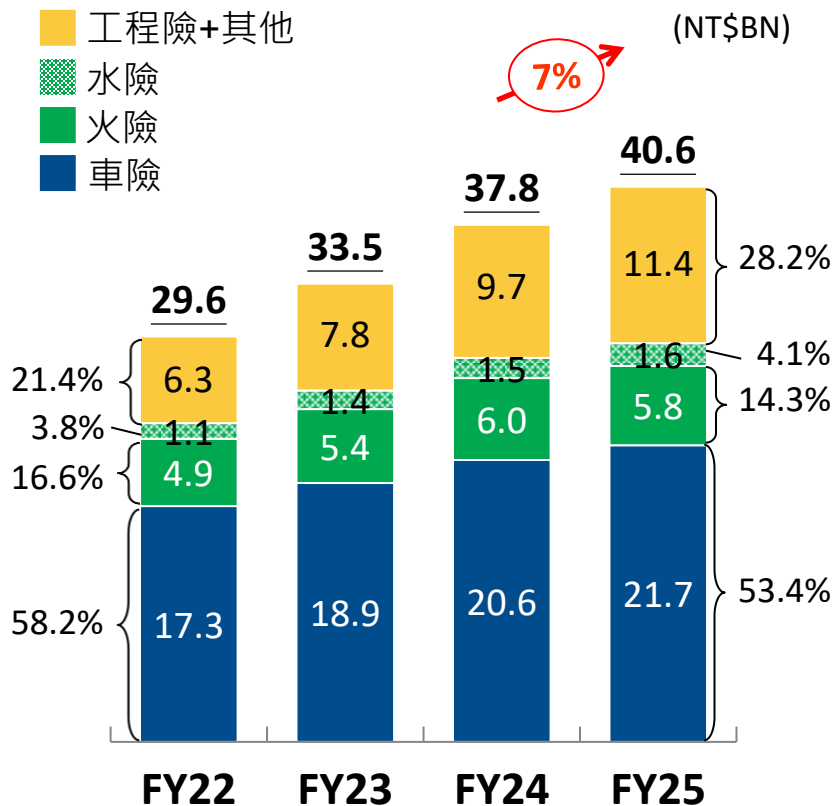
國泰產險

- 國泰人壽接軌 IFRS 17 與新清償能力制度
- 國泰金致力於企業永續的努力
- 附錄

國泰產險 – 保費收入與銷售通路

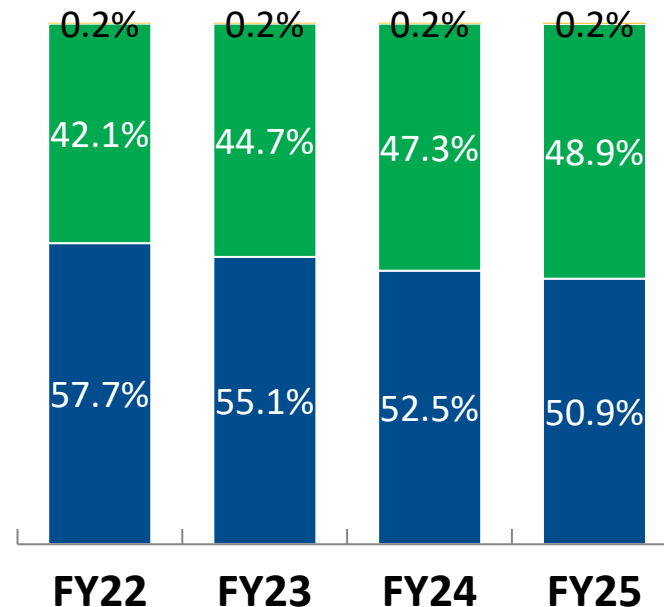
- 保費收入年成長7%，市占率為13.8%，位居市場第二大
- 商業險業績表現良好，自有通路占比持續上升

保費收入



銷售通路

- 關係企業通路
- 國泰產險業務員
- 集團通路



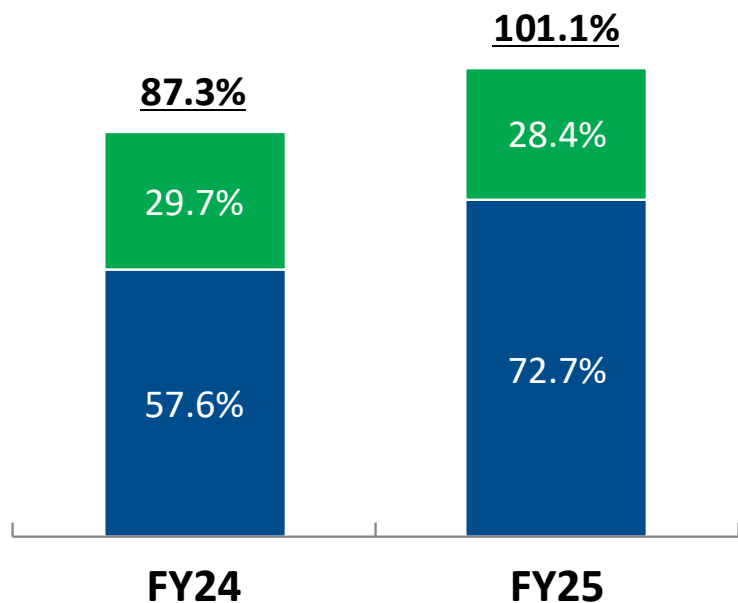
市占率	12.8%	13.3%	13.6%	13.8%
自留率	73.4%	70.5%	68.9%	69.5%

國泰產險 – 綜合率指標

- 受天然災害損失影響，簽單綜合率上升；惟再保合約安排得宜，及擴大承保量能，推升自留滿期保費成長，自留綜合率下降

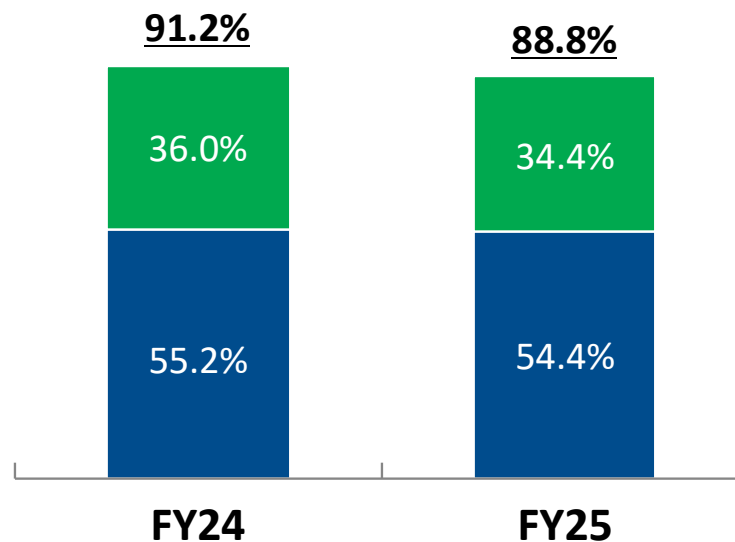
簽單綜合率

- 簽單費用率
- 簽單損失率



自留綜合率

- 自留費用率
- 自留損失率



議程

- 國泰金控簡介
- 營運概述
- 營運績效

國泰世華銀行

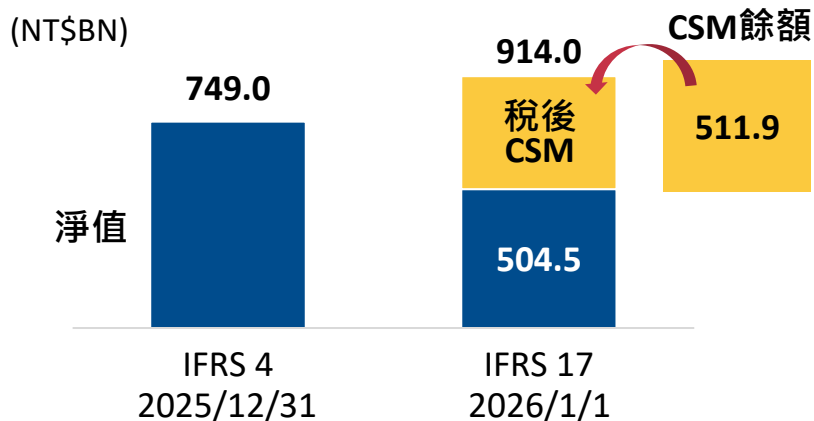
國泰人壽

國泰產險

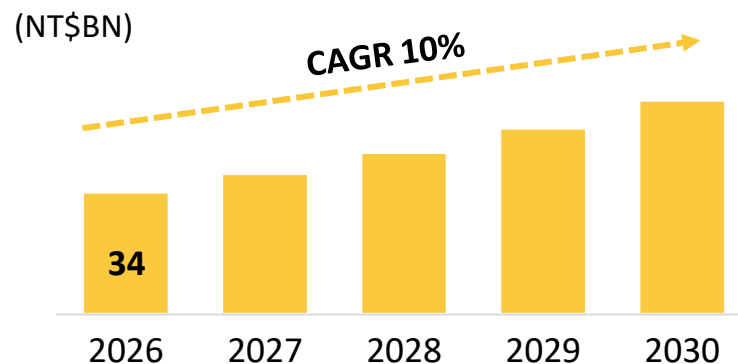
- 國泰人壽接軌 IFRS 17 與新清償能力制度
- 國泰金致力於企業永續的努力
- 附錄

國泰人壽 - IFRS 17接軌主要影響

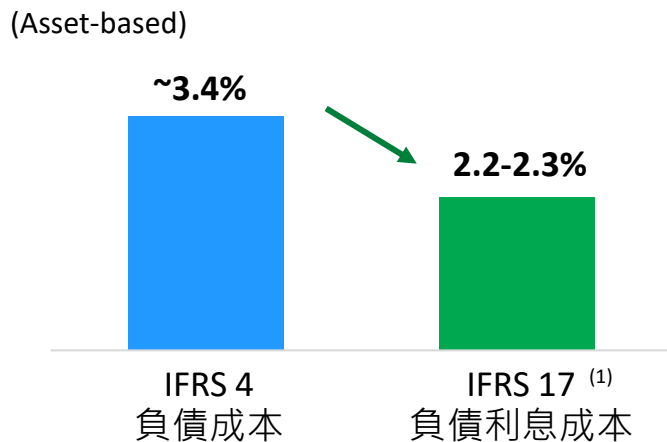
淨值具一次性影響，納入稅後CSM
之調整後淨值高於IFRS 4淨值



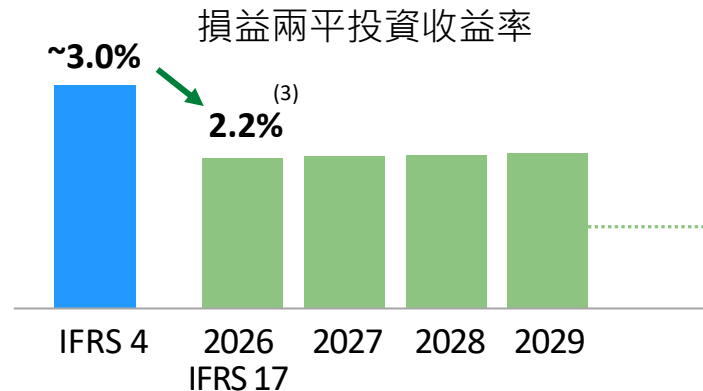
CSM釋出⁽²⁾逐年增加，支撐未來獲利



利息成本降低，具穩定正利差

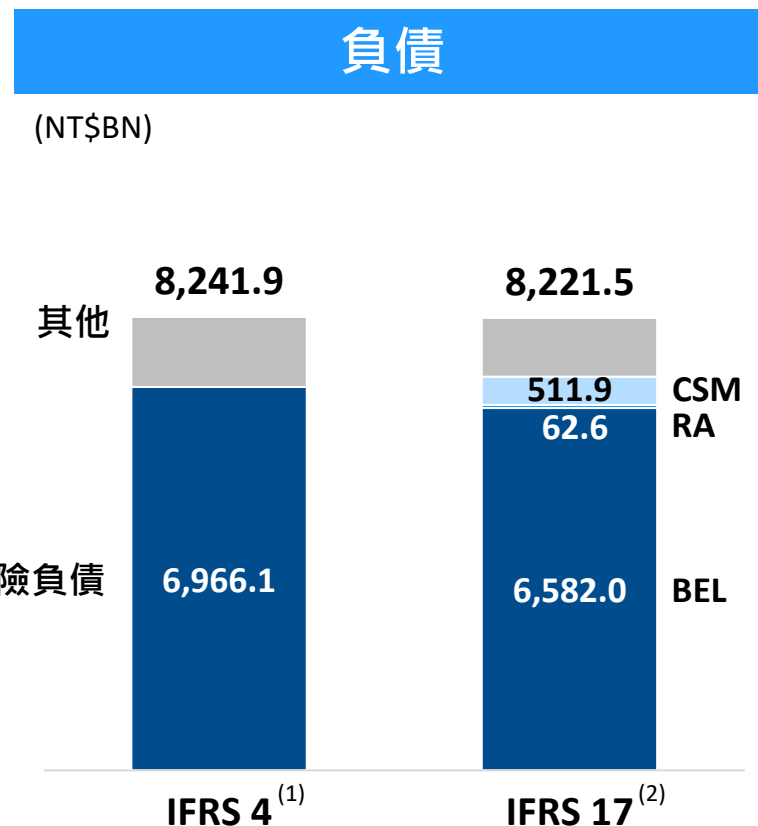
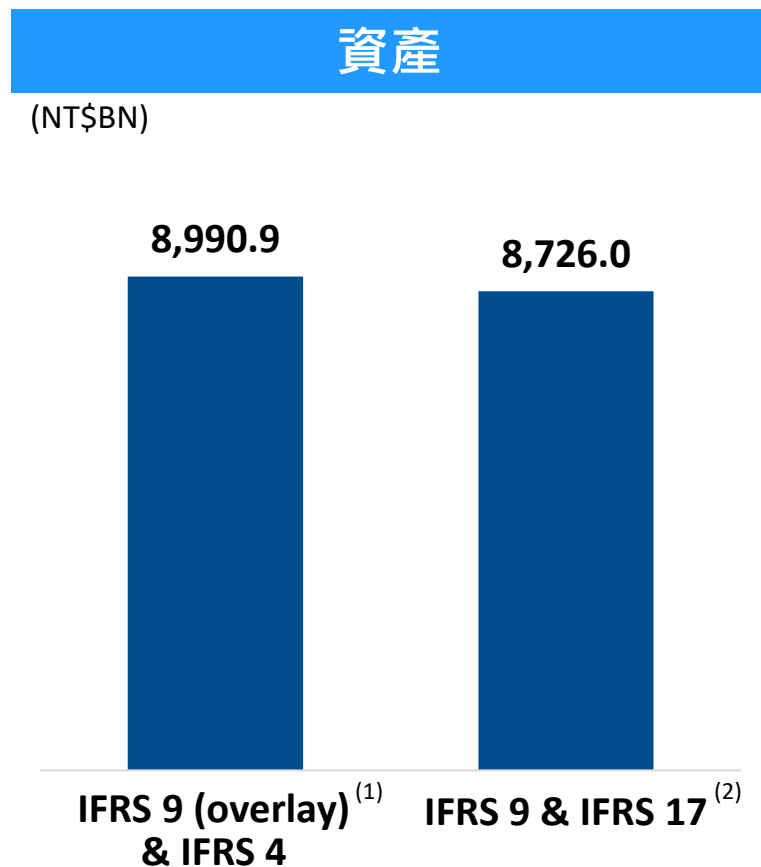


CSM釋出成長有助於穩定損益兩平
投資收益率



IFRS 17接軌資產與負債主要變動

- 保險負債改採公允價值衡量，未來保險合約利潤以CSM認列於負債，餘額達NT\$5,119億，將於保險合約保障期間逐步釋出至損益
- 資產差異主要反映金融資產重新指定與調整保單貸款改納入保險合約負債認列



註：(1) 截至2025/12/31；(2) 2026/1/1

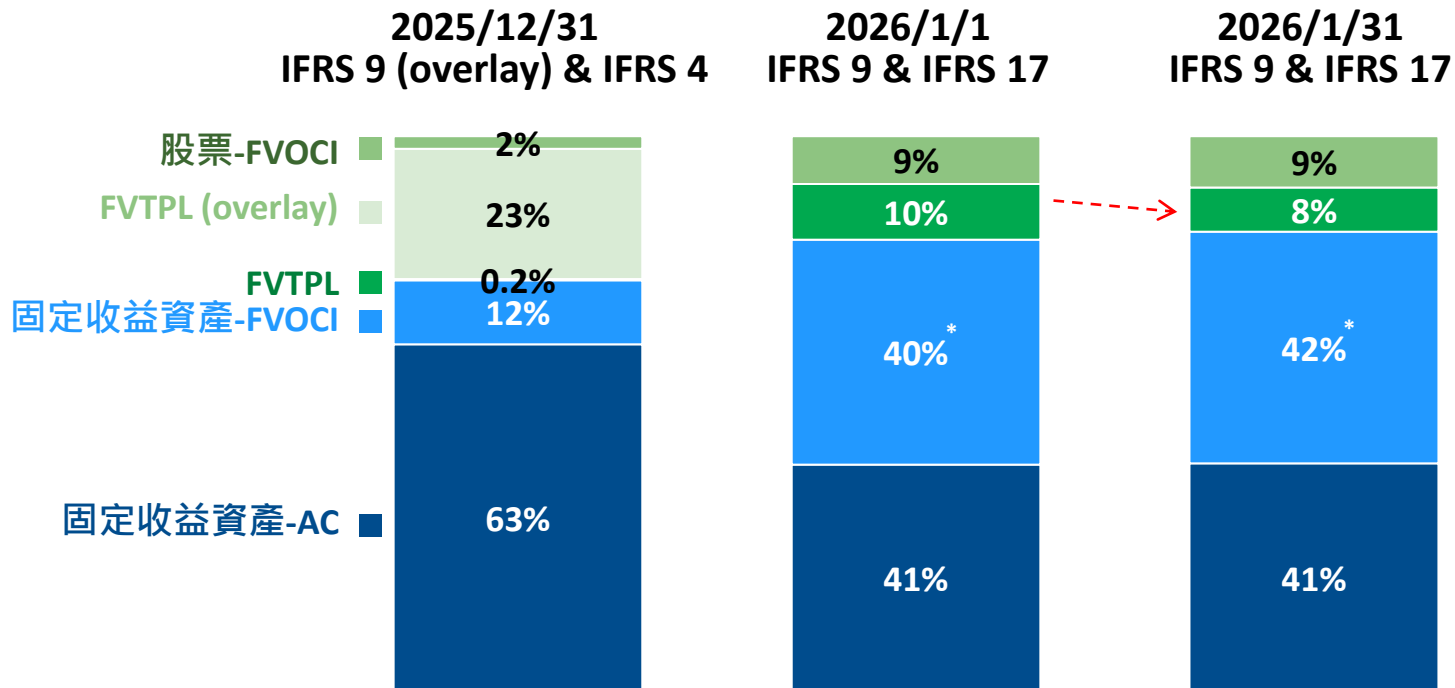
BEL (Best Estimate Liability，最佳估計負債)：依現時市場利率及假設估計未來現金流量之現值

RA (Risk Adjustment，風險調整)：反映為承擔保險相關不確定風險額外提存之緩衝

金融資產重新指定以配合負債及ALM

- 配合負債採公允價值衡量，基於資產負債匹配及台美利率變動關係進行金融資產重新指定
 - 美元保單：以美元債券對應，主要指定為FVOCI
 - 台幣保單：考量幣別錯配及台美利率相關性，維持適當比例AC債券，以降低淨值波動
- 因取消覆蓋法(overlay)，原FVTPL(overlay)股票多數重新指定至FVOCI，以降低損益受評價之波動
- 伺機汰弱留強，部分資產重新指定至FVTPL並進行調節，進而重新部署高品質資產，以優化投資組合、提升經常性收益及資本運用效率

金融資產重新指定

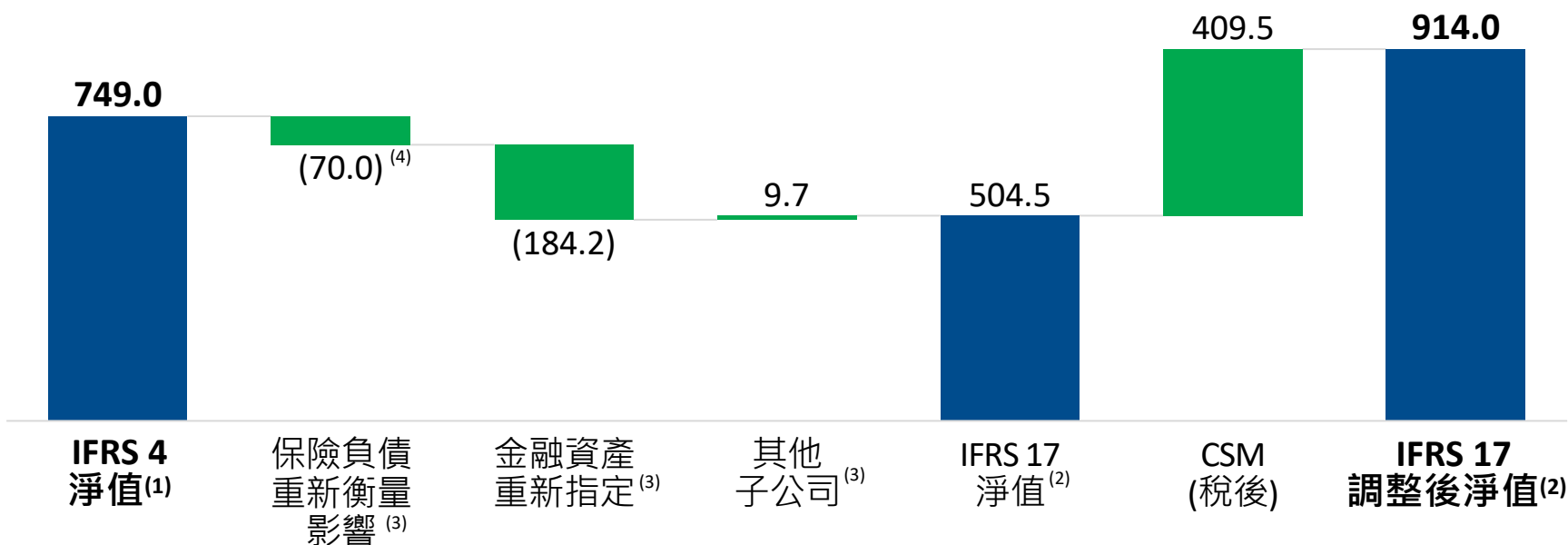


納入稅後CSM之調整後淨值更能反映公司價值

- 淨值之一次性影響主要反映台幣高預定利率保單改以現行市場利率衡量之結果
- CSM為保險合約未來利潤，納入稅後CSM之調整後淨值更能反映公司價值
- 調整後淨值達NT\$9,140億，高於IFRS 4淨值

IFRS 17接軌日之淨值變動

(NT\$BN)



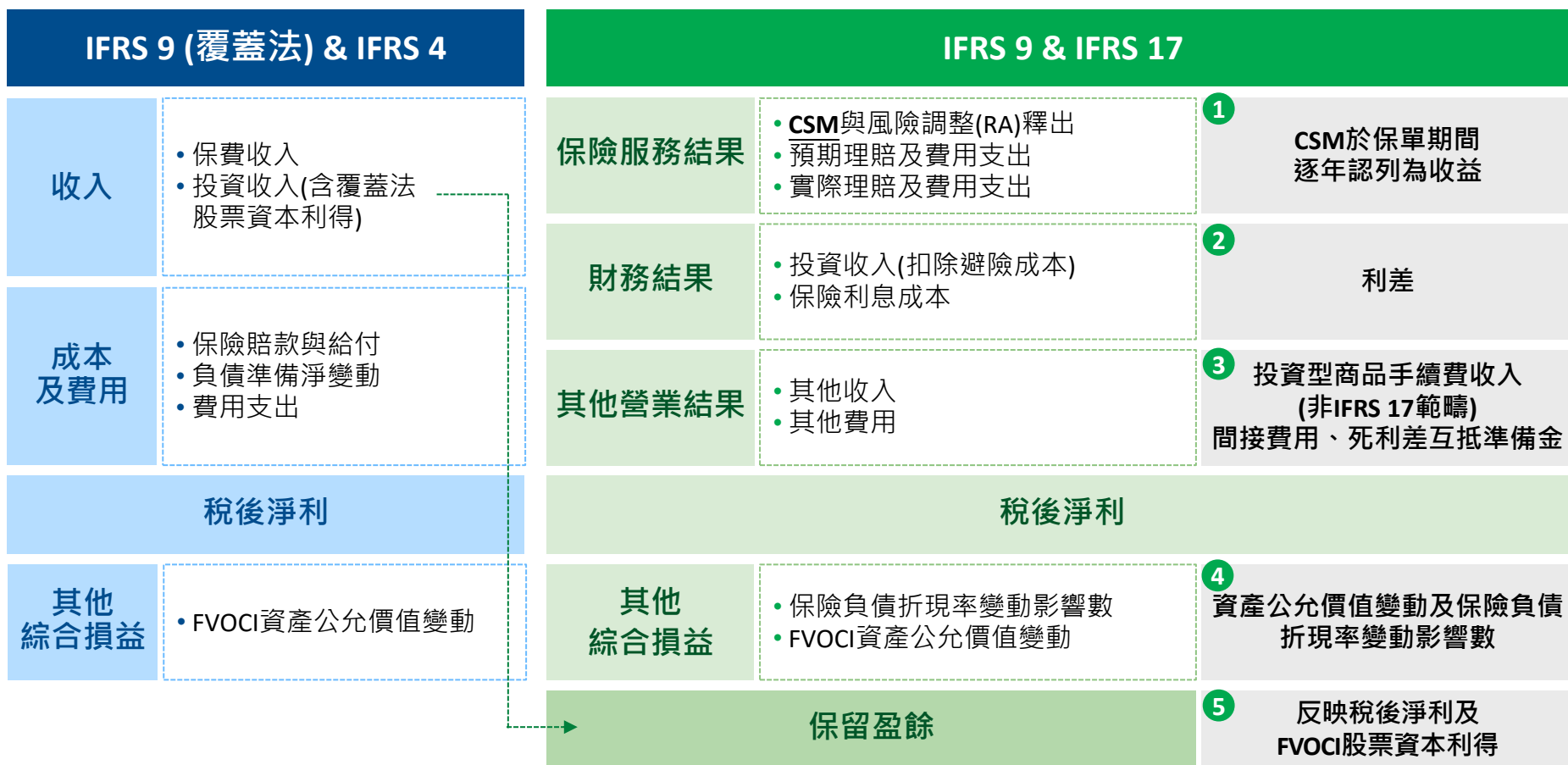
淨值比 9.4%

6.8%

11.9%

接軌後將提升獲利來源透明度及損益之可預測性

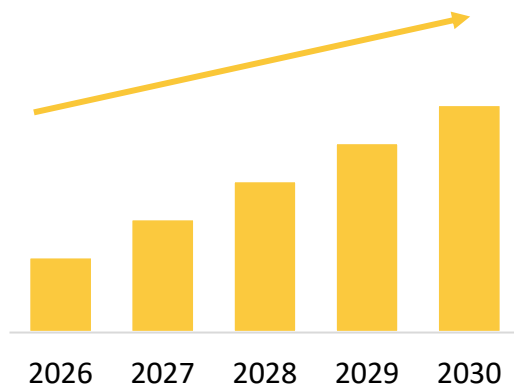
- ❑ CSM釋出為重要獲利貢獻來源
- ❑ 接軌時負債利息成本下降至現行市場利率水準2.2–2.3% (資產基礎)，具正利差
- ❑ FVOCI股票資本利得反映於保留盈餘，雖無法貢獻稅後淨利，但仍為股利量能來源
- ❑ 稅後淨利於接軌後可預測性及穩定性增加



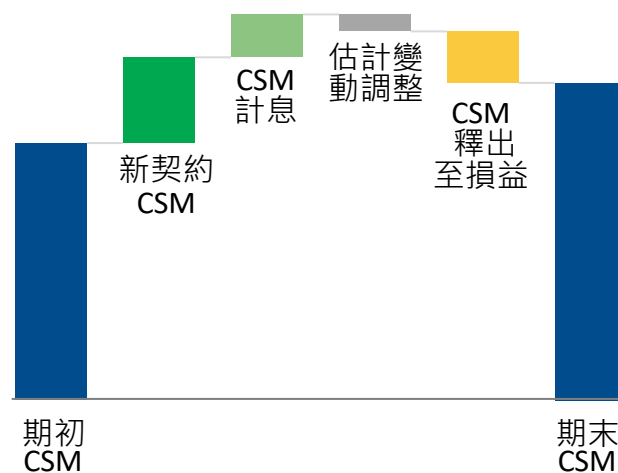
CSM對獲利之貢獻將持續提升

- 強健之新契約CSM生成支撐獲利，同步厚實資本強度
- 每年新契約CSM貢獻超過CSM釋出至損益之金額，CSM餘額將逐年呈遞增趨勢
- CSM對獲利之貢獻占比將隨時間逐步提升

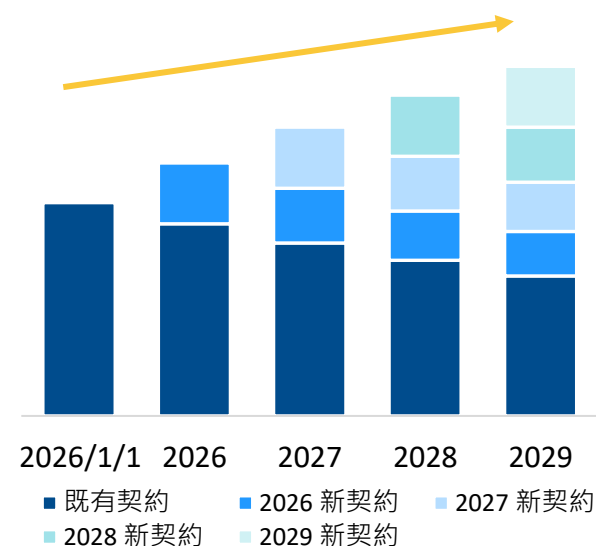
保險本業獲利*占比 示意圖



CSM變動分析 示意圖

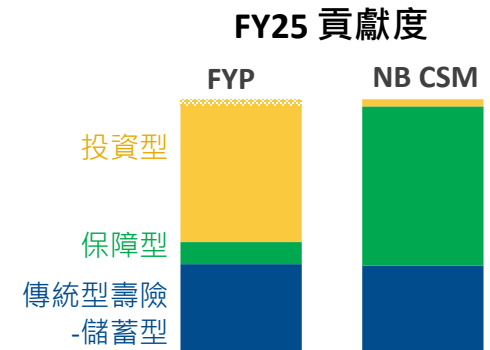
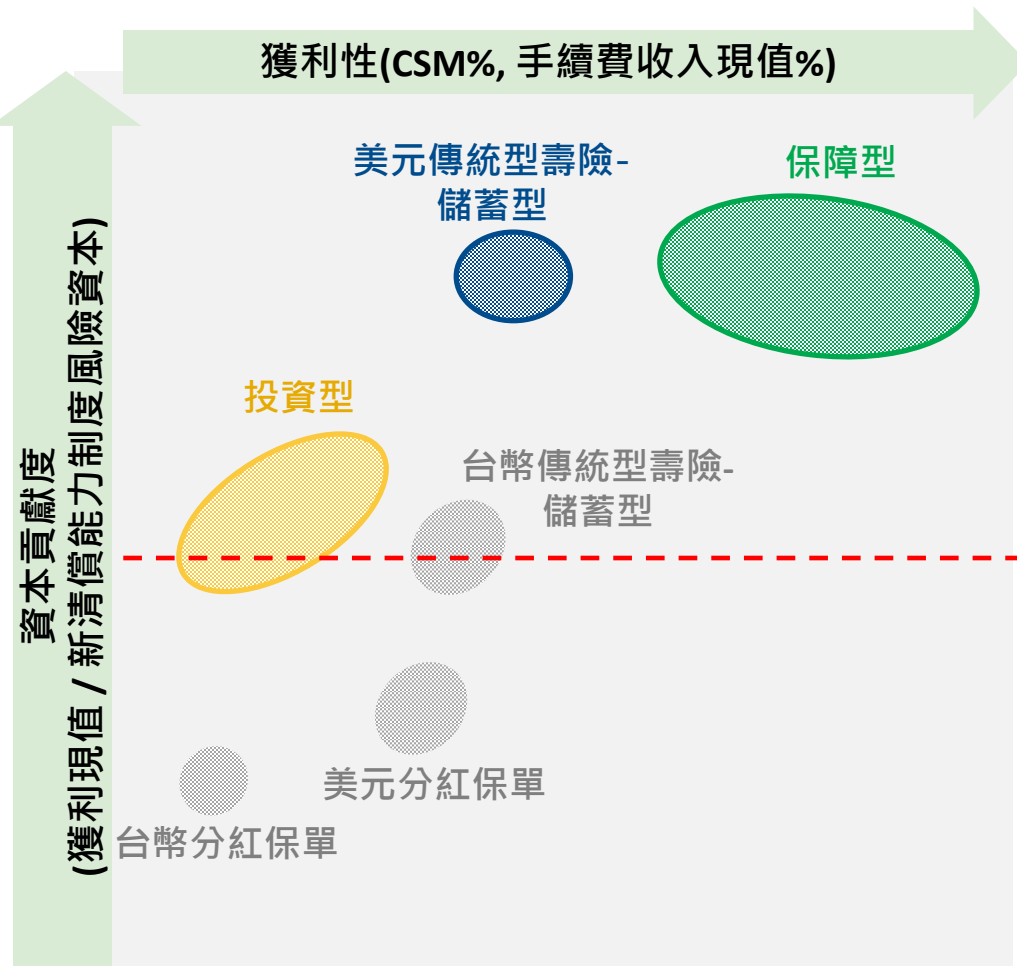


CSM餘額 示意圖



產品策略聚焦CSM與資本貢獻

- 厚實CSM為首要目標，健康險新契約CSM貢獻度逾6成
- 聚焦資本貢獻度高於100%之商品，多元化獲利來源



- **保障型**
台幣健康險及意外險為主軸，CSM貢獻度高



- **傳統型壽險-儲蓄型**
美元利變型壽險為主，無匯率風險，且易執行資產負債管理

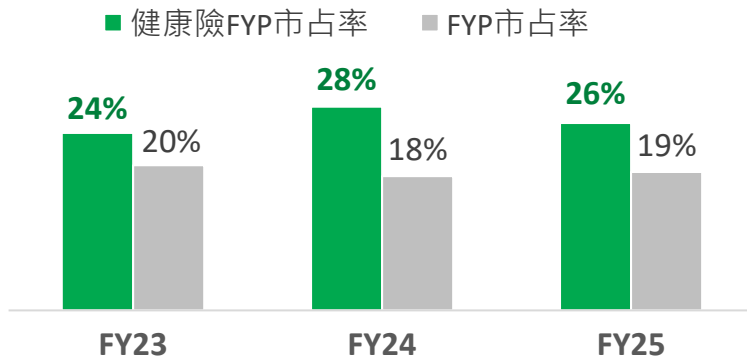
- **投資型**
穩定的手續費收入，無利率風險且資本需求低，穩健擴展AUM規模

* 分紅保單係依據公司內部之評估方法論及相關假設

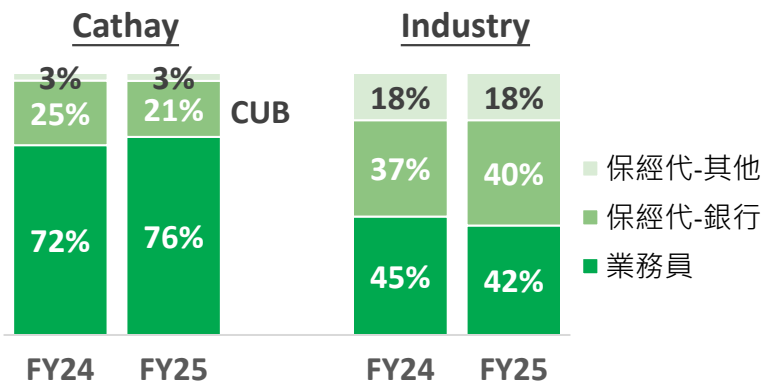
通路優勢與健康生態圈支撐新契約CSM動能

- 強大的通路團隊支撐高品質新契約CSM動能
- 健康險全數加入外溢機制，健康生態圈提升客戶黏著度

健康險*銷售優勢支撐新契約CSM

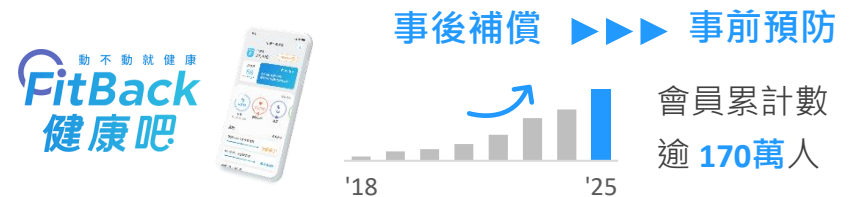


強大的通路團隊 (FYP by channel)



註：包含個險及團險
資料來源：保發中心及壽險公會

FitBack健康吧健康促進計畫



追蹤健康目標



步數



運動心率



睡眠



健身場館

跨業生態圈

健康飲食

健身計畫

健康諮詢

長期照護

外溢保單規模業界第一

達成健康目標

保費折減

加值給付

保障增額

所有 健康險 皆嵌入外溢機制
2025年銷售58.5萬張外溢保單，FYP達NT\$348億



強化資產負債管理以緩減淨值之波動



資產配置策略

- ✓ 負債導向之資產配置：配合負債特性進行投資配置
- ✓ 增加固定收益資產，以強化ALM，並降低淨值波動
- ✓ 強化經常性收益，包含利息收入及股息收入等
- ✓ 逐步增加台幣資產配置，降低幣別錯配風險



資產負債及風險管理

美元保單：

- ✓ 配合負債且基於ALM，資產重新指定至FVOCI採公允價值衡量
- ✓ 最小化資產與負債之價格存續期間差異(DV01*)，極小化利率對淨值之波動干擾

台幣保單：

- ✓ 因幣別錯配，依據台美歷史利率變動關係，保留部分AC比例，緩解淨值波動
- ✓ 不主動銷售台幣儲蓄型保單，聚焦美元利變型商品，以控管台幣保單暴險部位

註：DV01 (Dollar Duration)係指利率變動1bp對資產或負債市值之變動數。若資產與負債之DV01 越接近，代表其ALM越好，淨值波動受利率影響程度越低

國泰人壽：IFRS 17 接軌影響

CSM & 淨值

- CSM 為保險合約未來利潤，餘額達NT\$ 5,119億；納入稅後CSM之調整後淨值更能反映公司價值，達NT\$9,140億，高於IFRS 4淨值

獲利

- 強健的新契約CSM生成能力支撐獲利成長
- 接軌後負債利息成本降至市場利率水準，具穩定正利差
- 獲利主要來自CSM釋放及經常性利差貢獻，可預測性及穩定性增加，有助於整體ROE表現

ALM & 風險管理

- 強化ALM及風險管理能力，有助於財報表現，並降低淨值之波動度

資本

- 強勁之新契約CSM生成將厚實資本，進一步提升緩衝能力

新清償能力制度(TIS)：資本要求提升

- 新清償能力制度提升資本水準要求，包含更為嚴格的風險評估、負債採市場一致性方式評價，及提高多項風險的資本計提水準

		RBC	新清償能力制度
制度基礎		RBC (NAIC)	ICS (IAIS)
評價方法	債券	攤銷後成本 (AC)	公允價值 (採市價調整)
	股票	半年均價	
	保險負債	發單時之鎖定利率	
自有資本		分層法	分層法 CSM100%計入自有資本
風險衡量標準		VaR 95%	VaR 99.5%
風險衡量方式		風險係數法	<ul style="list-style-type: none"> 壓力情境法為主(風險係數法為輔) 新興風險(長壽、脫退、費用、巨災及非違約利差等風險)

過渡性措施減緩接軌新清償能力制度之資本壓力

自有資本 過渡性措施

- 高利率保單⁽¹⁾之資產與負債按公允價值表達之淨影響數採逐年認列，依現行RBC水準區分，若資本強化進度未達規劃，後續自有資本調整總數將折減
 - RBC ≥ 250%：TW-ICS基準比率上限125%；過渡前至125%之差額採15年逐年認列，超過125%部分採5年認列
 - 200% ≤ RBC < 250%：TW-ICS基準比率上限為RBC之50%；過渡前至基準比率之差額採15年逐年認列，超過部分採5年認列
 - RBC < 200%：原則上不適用，除主管機關核准者外

風險資本 過渡性措施

- 資本計提標準提高之部分採 15 年逐年線性遞增
 - 利率風險：由50%逐年線性遞增至100%
 - 新興風險(長壽、脫退、費用、巨災及非違約利差等風險)：由0%逐年線性遞增至100%
 - 國內股票及不動產投資：由原RBC係數逐年線性遞增至新清償能力制度係數

在地化措施

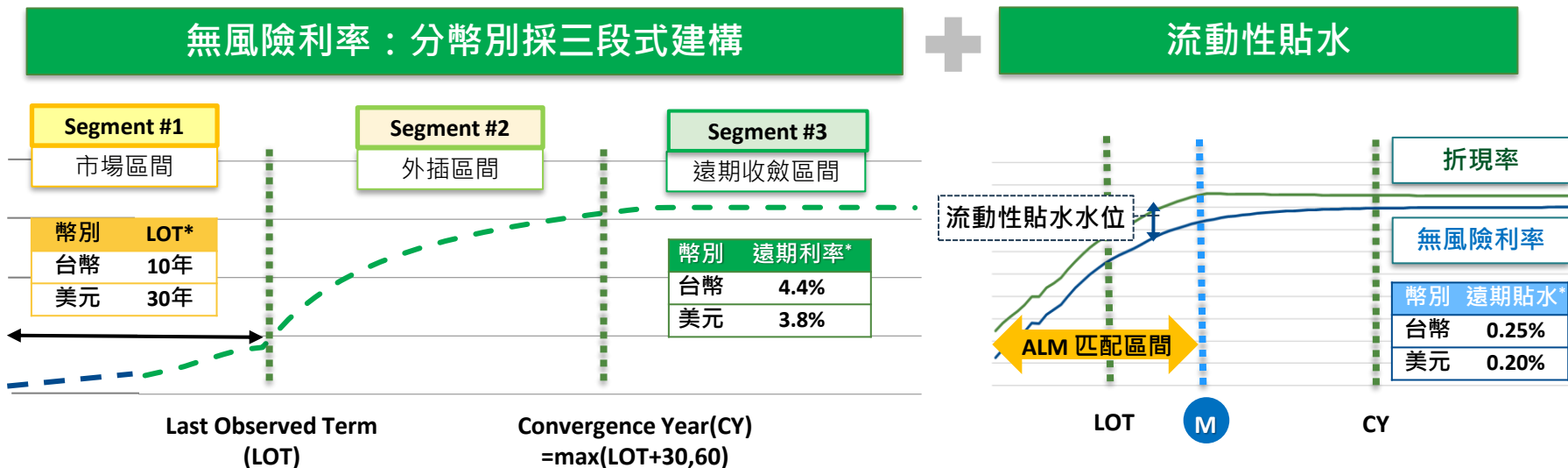
- 罹病、死亡、長壽、脫退及費用風險加壓係數根據臺灣實際經驗與數據進行在地化調整
- 國內股票、不動產及公共建設風險係數之在地化措施

風險係數	RBC	ICS (IAIS)	新清償能力制度
臺灣上市/櫃股票	21.65% (上市), 30% (上櫃)	48% (新興市場)	35%
臺灣不動產	7.81%	25%	15%
臺灣公共建設 ⁽²⁾	1.28%	37% (其他股權)	1.28%

負債折現率建構方式

- IFRS 17 未明確規定折現率建構方式，台灣適用之建構方式係依國際ICS標準辦理
- 主管機關另考量高利率保單(台幣責準利率 $\geq 6\%$)具低流動性特性，訂定其可全期平行疊加額外50bps為上限之流動性貼水，並同步適用於新一代清償能力制度(TIS)

負債折現率建構概念



註: (1) LOT 係依據各幣別資本市場可觀察且具流動性之年期決定
 (2) 遠期利率(Long-term Forward Rate, LTFR)係依據長期實質利率(real rate) + 通膨率 (inflation rate)設定
 (3) 遠期貼水(Long-term spread, LTS)係指疊加於LTFR之貼水

議程

□ 國泰金控簡介

□ 營運概述

□ 營運績效

國泰世華銀行

國泰人壽

國泰產險

□ 國泰人壽接軌 IFRS 17 與新清償能力制度

□ 國泰金致力於企業永續的努力

□ 附錄

聚焦三大主軸、實踐永續營運



氣候

低碳經濟

- 2050年金融資產淨零排放
- 氣候議合行動領導者
- 全方位氣候金融解決方案提供者

環境永續

- 2050年零碳營運
 - 綠色營運
 - 綠色能源
 - 綠色不動產



健康

健康促進

- 拓展健康生態圈
- 成為亞健康者復能推手
- 建構友善高齡服務

財務健康

- 客戶財產的最佳守護者
- 台灣普惠金融標竿企業



培力

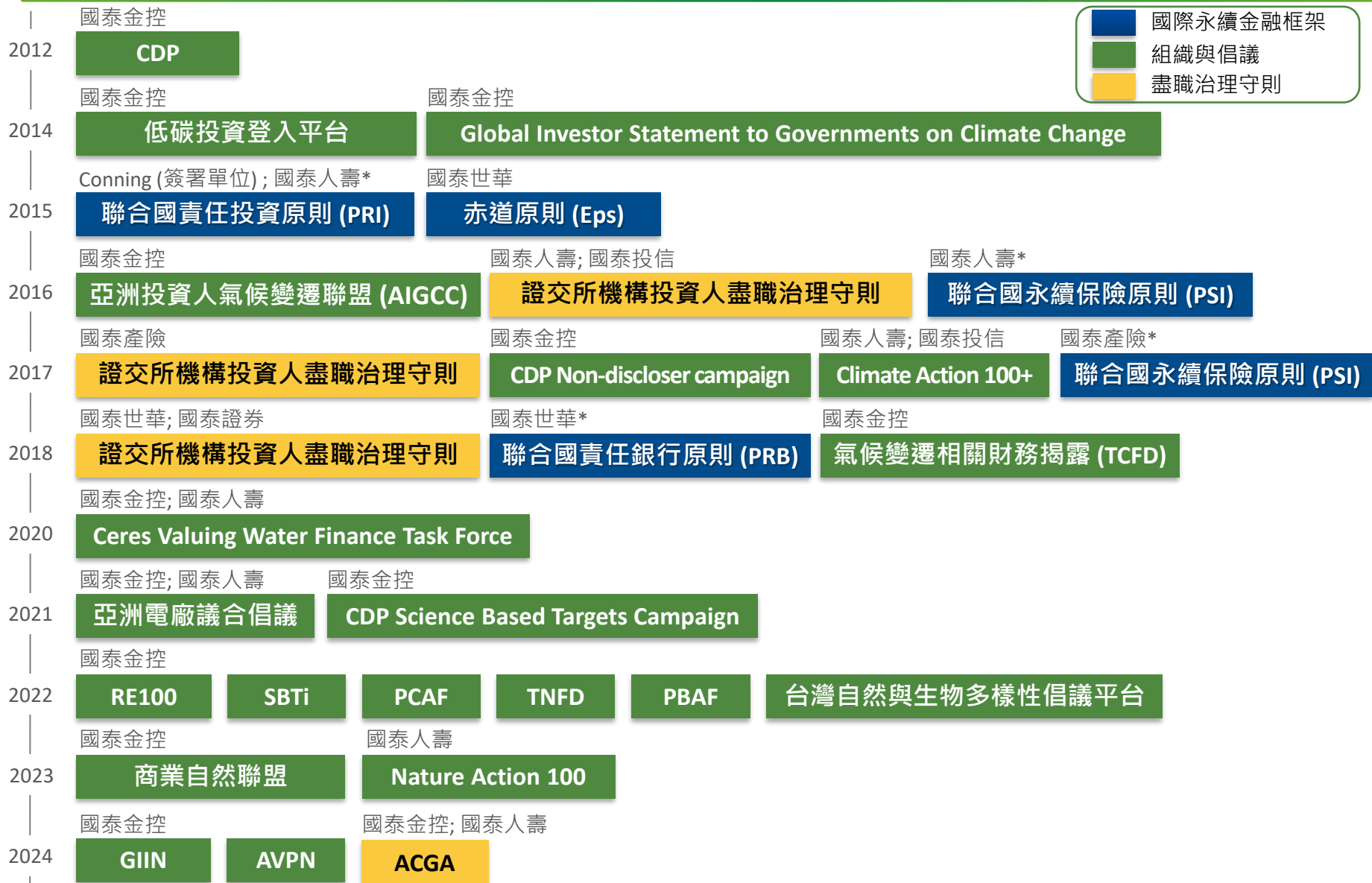
職場培力

- 重塑、升級員工技能
- 建構領導梯隊
- 多元包容職場

社會培力

- 青年培力
- 女力發展
- 弱勢扶持

積極參與氣候行動與自然倡議



國泰淨零轉型，承諾2050年淨零碳排



2017展開低碳營運

RE100 | CLIMATE GROUP | CDP 成為RE100會員



SCIENCE
BASED
TARGETS

通過科學基礎減碳
目標(SBT)審核

2018 計算投資組合碳足跡

2019

國泰世華銀行全面停止新承作任何燃煤發電融資授信案 (1Q27煤炭價值鏈相關授信額度歸零)

國泰人壽將未積極轉型之燃煤發電企業，列入排除名單

2020

減碳表現納入
總經理的KPI

2022

SBTi科學基礎減碳目標核定
成為RE100企業會員

2025

100%再生能源：
金控及各子公司總部

2030

100%再生能源：
台灣所有營運據點

2050

淨零碳排

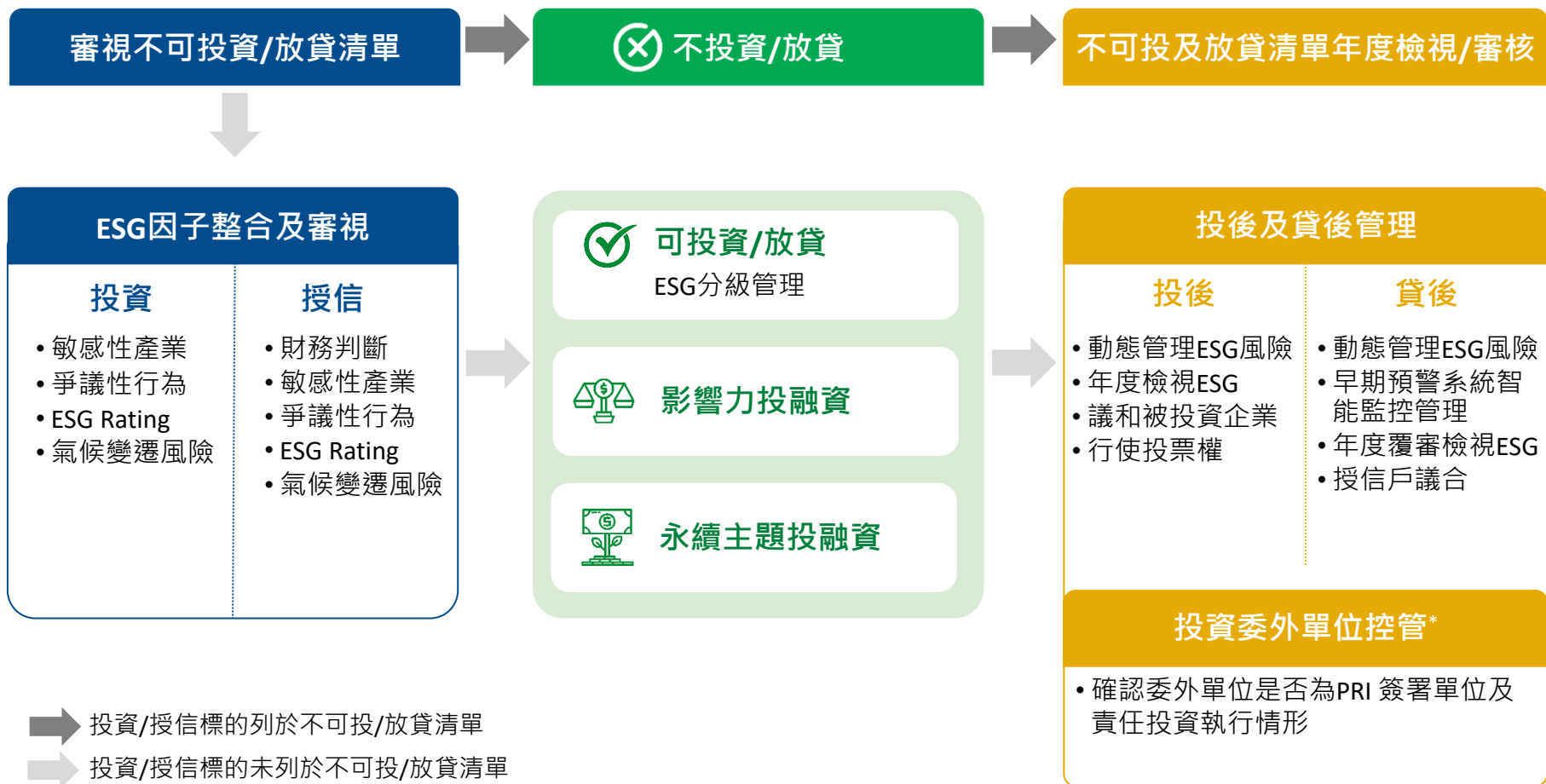
不新增營收比例超過	2022	2025	2030	2040
燃煤價值鏈	30%	20%	20% (OECD: 5%)	5%
非常規石油及天然氣	50%	30%	30% (OECD: 20%)	5%

整合ESG因子至責任投資及放貸

投融資前審查機制

投融資決策/策略

投融資盡職作為



*人壽/產險/投信

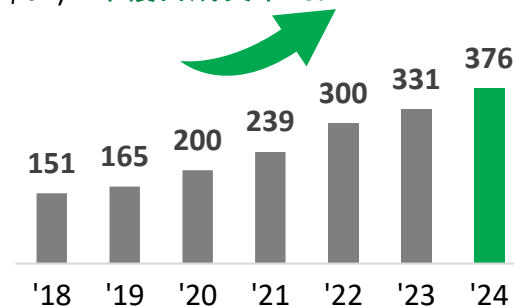
發揮金融核心職能，支持產業永續發展

2024 ESG 主題投資 & 授信成果

(NT\$)	投資	授信	對應SDGs
 低碳	325.1bn	50.6bn	 
 基礎建設	917.6bn	75.6bn	
 高齡與健康	569.7bn	47.9bn	
 社區與金融包容性	5.6bn	7.2bn	 
 水資源	13.5bn	1.6bn	 

低碳投資+授信金額逐年成長

(NT\$bn) 年複合成長率16%



參考國際低碳投資定義六大低碳產業



替代能源



建築



廢棄物回收



運輸



節能



綠色債券

提供綠色商品對環境帶來正面影響

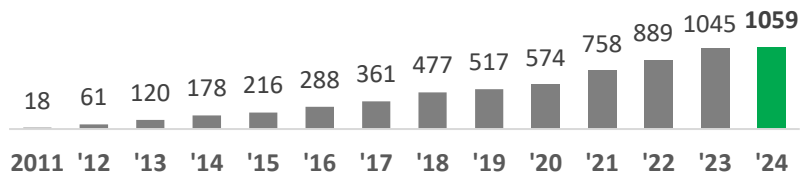
台灣再生能源融資的先行者



離岸風電+ 太陽能

已核貸之太陽能電站及離岸風電
總裝置容量 **2,432 MW**

已核貸太陽能電站總裝置容量 (MW)



產險業界首創 – 商品設計納入綠色環保概念



再生能源產業保險

累計承保金額

自2010年起

NT\$ 183bn



公共自行車傷害險

累計承保人次

自2016年起

303mn

跨市場的綠色金融服務



永續連結貸款(SLL)

承做來自台灣/香港/菲律賓/新加坡/馬來西亞/澳洲
累計承作額度逾**NT\$80bn** 超過**70**家企業



綠色存款

49家企業執行 累計規模逾**NT\$38bn**

綠房東

24家新增企業參與綠電使用 (2024)

1,700萬度提供客戶綠電總量

綠色租賃方案



再生能源
供應者



一份合約整合
全部資訊



商辦大樓
(电表擁有者)

客製化
租戶需求



租戶



租戶



租戶

健康促進 – 由事後補償到事前預防

FitBack健康吧健康促進計畫

動不動就健康
FitBack
健康吧



事後補償 ▶▶▶ 事前預防

FitBack 健康吧
鼓勵更健康的生活



步數



運動心率



睡眠



健身場館

追蹤健康目標

跨業生態圈

健康飲食

健身計畫

健康諮詢

長期照護

擴大影響力

保險保戶

一般大眾

集團員工

外溢保單規模領先業界

達成
健康目標

保費折減

加值給付

保障增額

所有 **健康險** 皆嵌入外溢機制

FitBack 健康吧企業版，累計 **60** 家企業客戶



步步攻億走

步步攻億走

Every step counts

一起 讓走路有意義



總步數達成目標即轉換為公益基金
支持綠電發展、生物多樣性、地方創生等計畫



65.8萬人次參與
累計 1,645億步

NT\$ 1,970萬公益基金

建立3項綠電循環機制
已產生213萬度綠電

綠電產生之收益
持續回饋地方

財務健康 – 普惠金融



小額終老保險

台灣首家，提供民眾基礎壽險保障，承保年齡上限制83歲，低投保門檻、低保費負擔，累計承保件數逾27萬件、承保金額約905億元



微型保險

領先業界推動，提供21.7萬名經濟受困民眾，總計保險金額約NT\$721億之基本人身保障



高齡友善商品

推出可承保至80歲、放寬承保體況之高齡專屬保險商品，累計共銷售16.6萬件



微型貸款

對東南亞微型金融機構(MicroFinance Institution, MFI)提供US\$58百萬之融資

透過數位平台提升金融服務可及性



CUBE App 結合銀行、人壽、產險及證券服務，提供近760萬名數位用戶一站式數位金融體驗



國泰證券App 提供一站式數位投資服務，累計215萬名客戶，定期定額扣款金額逾640億元，市占率40%。



Smart Claim 理賠智能助手 一站式AI智能管理平台，大幅優化理賠流程及強化客戶保護



智能語音助理阿發 集團ONE Chatbot服務平台，每月使用人次近200萬

建立多元、公平與共融(DEI)的職場環境

建構多元包容職場環境 – 行動藍圖



全人關懷 Wholeness @ Cathay

支持同仁兼顧工作與家庭

Well-being: 安家生養、母性計畫、身心健康促進、照護及特色給假

Hybrid: 減速不脫隊、留停不停權

Organization cultural: 多元包容文化

Listening: 舉辦關注議題講座

Empowerment: 支持人才跨域轉型



跨世代共融 Generations @ Cathay

促進跨世代溝通與合作

Communication: 跨世代溝通

Co-creation: 跨世代共創



狀世代賦能 Aging @ Cathay – “ReNew”

壯世代轉型發展，職涯永續

Re-skilling: 重塑技能、賦能轉型

Needs: 健康促進、個人化關懷

Engagement: 促進經驗傳承

Workforce: 建立退休人才庫

減速不脫隊

支持同仁職涯彈性配速，兼顧工作與家庭照顧



建構彈性職場



透過線上課程持續學習



雲端圖書館書本任你挑



EAP員工協助方案不中斷

女力發展



69%
女性員工比例



54%
女性主管比例



47%
女性STEM人才



23%
女性董事比例

(2021: 8%, 2022: 15%, 2023: 23%)

培力: 青年培力、女力發展與弱勢扶持

青年培力

女力發展

女力崛起



WiST 女科技人大會—推動STEM領域的多元與包容及培育女性領導者



AWE 女性創業學院計畫—協助初創女性創業者提升商業管理及業務機會

財經素養



高中財經素養課程

影響力投資



影響力投資校園巡迴論壇

氣候變遷



國泰氣候變遷青年論壇/
臺灣氣候行動博覽會

思辨教育



Lead for Taiwan
思辨教育推廣

弱勢扶持

友善高齡



高齡服務及社區參與

貧富差距



學童圓夢、卓越獎助計畫獎學金
及大樹計畫CUB 金融教育

成果與影響

女力發展

- 影響 **21**位女性創業家
- 贊助WiST女科技人大會影響 **215** 人次

青年培力

- 投入金額**NT\$1,950萬**
- **11萬+**人參與
- **87%**的參與者於論壇後表示有意願參與永續行動

弱勢扶持

- 共計支出**NT\$1,290萬**於學童圓夢、卓越獎助計畫獎學金
- **5,000+**人次長者、弱勢及學童受益

議程

□ 國泰金控簡介

□ 營運概述

□ 營運績效

國泰世華銀行

國泰人壽

國泰產險

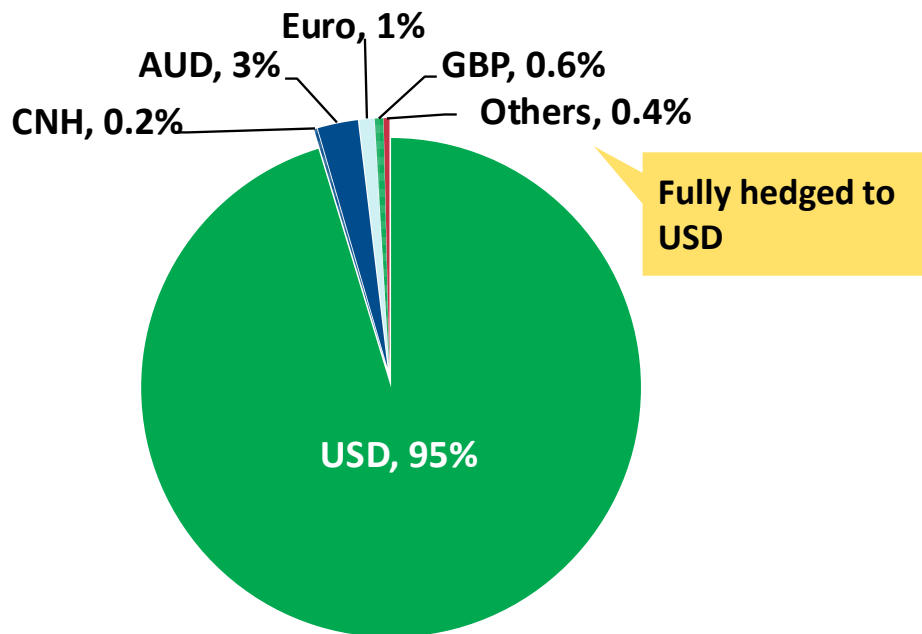
□ 國泰人壽接軌 IFRS 17 與新清償能力制度

□ 國泰金致力於企業永續的努力

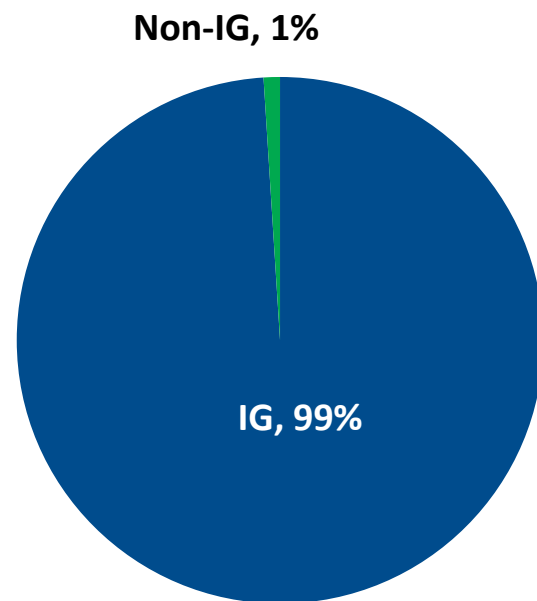
□ 附錄

國泰人壽 – 國外債券投資幣別與信評分布

國外債券幣別分布 (FY25)



國外債券信評分布 (FY25)



國泰金控 (新台幣-百萬元)				FY25/ FY24 % Chg	4Q24	4Q25	4Q25/ 4Q24 % Chg
<u>綜合損益表(合併)</u>	FY23	FY24	FY25				
營業收入							
利息淨收益	245,556	262,122	267,371	2%	67,297	69,255	3%
手續費及佣金淨收益	9,204	15,076	18,278	21%	3,659	6,357	74%
自留滿期保費收入	431,638	462,813	481,830	4%	138,129	122,669	-11%
保險負債準備淨變動	(139,104)	(114,344)	(115,062)	1%	(34,454)	(34,705)	1%
自留保險賠款與給付	(461,707)	(498,373)	(477,072)	-4%	(137,783)	(126,930)	-8%
投資收益	39,173	117,374	126,542	8%	(15,081)	86,303	-
採用權益法認列關聯企業及合資損益之份額	1,951	2,555	3,062	20%	848	803	-5%
其他利息以外淨損益	29,656	(2,840)	(69,606)	-2351%	16,768	(57,832)	-
呆帳費用、承諾及保證責任準備提存	(4,103)	(9,279)	(8,192)	-12%	(2,915)	(3,243)	11%
營業費用	(94,013)	(107,251)	(114,179)	6%	(30,680)	(31,893)	4%
稅前淨利	58,252	127,853	112,972	-12%	5,790	30,784	432%
所得稅費用	(6,738)	(16,626)	(5,339)	-68%	2,083	1,949	-6%
本期淨利	51,514	111,227	107,633	-3%	7,872	32,734	316%
母公司本期淨利	50,929	110,270	107,142	-3%	7,453	32,520	336%
每股盈餘(新台幣-元)	3.24	7.29	7.06		0.51	2.22	
股利發放							
每股現金股利	2.00	3.50					
每股股票股利	0.00	0.00					
流通在外普通股股數 (百萬股)	14,669	14,669	14,669				
資產負債表(合併)							
總資產	12,810,424	13,767,150	14,341,618				
總權益	801,446	906,527	934,388				
母公司業主權益	788,055	888,692	928,287				
營運指標							
平均股東權益報酬率(合併)	7.29%	13.02%	11.69%				
平均資產報酬率(合併)	0.41%	0.84%	0.77%				
雙重槓桿比率(包含特別股)	118.2%	118.0%	120.7%				
資本適足率指標							
資本適足率	129%	136%	122%				

註：

- (1) 本頁所有資訊僅供參考，詳細內容請參考查核之財務報告
- (2) 因四捨五入，直接加總不一定等於總數

國泰人壽

(新台幣-百萬元)

綜合損益表(合併)

	FY23	FY24	FY25	FY25/ FY24 % Chg	4Q24	4Q25	4Q25/ 4Q24 % Chg
自留保費收入	401,229	430,672	446,179	4%	129,722	112,278	-13%
自留滿期保費收入	400,118	428,935	444,971	4%	128,552	111,146	-14%
再保佣金收入	424	318	652	105%	256	498	94%
手續費收入	11,728	13,542	13,300	-2%	3,640	3,523	-3%
經常性投資收益	259,730	272,669	279,234	2%	66,790	67,494	1%
投資處分損益							
權益類已實現(損)益	40,782	114,260	114,800	0%	20,459	52,285	156%
債務類已實現(損)益	4,158	1,139	6,038	430%	395	2,174	450%
投資性不動產(損)益	(70)	976	8,745	796%	(948)	341	-
外匯及其他	(52,426)	(87,502)	(157,627)	-80%	(34,295)	(43,170)	-26%
淨投資損益	252,174	301,542	251,190	-17%	52,401	79,124	51%
其他營業收入	1,468	1,550	1,582	2%	313	335	7%
分離帳戶保險商品收益	56,586	67,117	80,394	20%	11,867	34,041	187%
自留保險賠款與給付	(429,157)	(475,850)	(454,396)	-5%	(131,015)	(119,030)	-9%
其他保險負債及其他相關準備淨變動	(147,994)	(112,991)	(112,129)	-1%	(34,327)	(33,921)	-1%
承保及佣金費用	(33,700)	(38,537)	(40,264)	4%	(10,647)	(10,066)	-5%
其他營業成本	(6,358)	(8,486)	(8,626)	2%	(2,491)	(1,973)	-21%
財務成本	(4,802)	(7,418)	(11,384)	53%	(2,302)	(2,929)	27%
分離帳戶保險商品費用	(56,586)	(67,117)	(80,394)	20%	(11,867)	(34,041)	187%
營業費用	(27,981)	(32,240)	(36,275)	13%	(9,140)	(9,580)	5%
營業外收入及支出	2,755	2,538	2,528	0%	773	742	-4%
所得稅(費用)利益	(1,907)	(5,624)	5,416	-	3,821	4,190	10%
本期淨利	16,766	67,280	56,565	-16%	(166)	22,061	13421%
母公司本期淨利	16,343	66,883	56,575	-15%	(227)	22,056	9827%

資產負債表(合併)

總資產	8,536,002	9,094,382	9,081,778
一般帳戶	7,808,336	8,303,423	8,241,657
分離帳戶	727,666	790,958	840,121
保險負債及其他相關準備	6,919,383	7,146,011	7,097,335
總負債	7,908,127	8,376,708	8,331,451
總權益	627,875	717,673	750,327
母公司業主權益	618,419	704,497	749,029

營運指標(個體)

初年度保費收入(FYP)	132,871	154,103	190,543
初年度等價保費收入(FYPE)	47,415	57,793	60,610
費用率	13.7%	15.7%	17.1%
13個月繼續率	97.3%	97.9%	97.6%
25個月繼續率	95.4%	95.3%	95.6%
平均股東權益報酬率(合併)	3.07%	10.00%	7.71%
平均資產報酬率(合併)	0.20%	0.76%	0.62%

資本適足率指標(個體)

資本適足率(RBC ratio)	323%	359%	310%
------------------	------	------	------

註：

- (1) 本頁所有資訊僅供參考，詳細內容請參考查核之財務報告
- (2) 因四捨五入，直接加總不一定等於總數

國泰世華銀行 (新台幣-百萬元)				FY25/ FY24			4Q25/ 4Q24
綜合損益表(合併)	FY23	FY24	FY25	% Chg	4Q24	4Q25	% Chg
營業收入							
利息淨收益	51,743	60,913	68,241	12%	16,046	17,883	11%
手續費淨收益	20,844	27,973	34,090	22%	6,951	7,894	14%
投資收益	13,476	18,334	13,704	-25%	2,739	3,130	14%
其他淨收益	835	602	732	22%	118	194	65%
淨收益	86,898	107,822	116,767	8%	25,853	29,100	13%
營業費用	(45,752)	(51,840)	(56,790)	10%	(14,555)	(15,307)	5%
提存前淨利	41,146	55,982	59,977	7%	11,298	13,793	22%
呆帳費用及保證責任準備提存	(5,077)	(9,211)	(7,293)	-21%	(2,697)	(3,155)	17%
稅前淨利	36,069	46,770	52,684	13%	8,601	10,638	24%
所得稅費用	(7,102)	(8,430)	(9,174)	9%	(1,501)	(1,816)	21%
本期淨利	28,967	38,341	43,510	13%	7,100	8,822	24%
母公司本期淨利	28,805	37,780	43,008	14%	6,741	8,613	28%
資產負債表(合併)							
總資產	4,233,701	4,606,285	5,167,942				
貼現及放款-淨額	2,280,571	2,679,233	2,886,929				
金融資產	1,403,347	1,234,617	1,434,798				
總負債	3,957,835	4,306,237	4,843,283				
存款及匯款	3,543,558	3,848,586	4,430,955				
應付金融債券	27,100	12,700	18,600				
總權益	275,866	300,048	324,659				
母公司業主權益	271,931	295,390	319,856				
營運指標(合併)							
成本收入比率	52.65%	48.08%	48.64%				
平均股東權益報酬率	11.19%	13.31%	13.93%				
平均資產報酬率	0.71%	0.87%	0.89%				
資產品質(個體)							
逾期放款	2,519	2,943	4,357				
逾期放款比率	0.11%	0.11%	0.15%				
備抵呆帳	36,609	42,528	46,178				
備抵呆帳覆蓋率	1453%	1445%	1060%				
資本適足率指標(個體)							
資本適足率	15.8%	15.2%	16.1%				
第一類資本比率	13.7%	13.3%	14.2%				
普通股權益比率	12.0%	11.7%	12.7%				
存放比(個體)							
存放比	64.1%	69.8%	65.4%				
台幣存放比	79.8%	79.8%	72.4%				
外幣存放比	22.5%	34.4%	36.9%				

註：

- (1) 本頁所有資訊僅供參考，詳細內容請參考查核之財務報告
- (2) 因四捨五入，直接加總不一定等於總數



國泰產險

(新台幣-百萬元)

綜合損益表 (合併)

	FY23	FY24	FY25	FY25/ FY24 % Chg	4Q24	4Q25	4Q25/ 4Q24 % Chg
保費收入	34,273	38,559	41,222	7%	9,623	9,710	1%
自留保費收入	24,022	26,417	28,538	8%	7,006	7,522	7%
自留滿期保費收入	23,448	25,343	27,585	9%	6,606	7,102	8%
再保佣金收入	1,117	1,230	1,237	1%	296	259	-13%
手續費收入	50	54	53	-3%	14	14	0%
淨投資損益	948	1,407	2,018	43%	187	557	198%
利息收入	674	859	953	11%	238	247	4%
其他淨投資損益	275	548	1,066	94%	(51)	311	707%
其他營業收入	51	67	0	-100%	19	0	-100%
自留保險賠款與給付	(23,240)	(12,534)	(12,037)	-4%	(3,408)	(3,121)	-8%
保險負債淨變動	8,891	(1,354)	(2,933)	117%	(127)	(784)	516%
佣金及其他營業成本	(4,376)	(4,689)	(5,007)	7%	(1,241)	(1,263)	2%
營業費用	(5,374)	(6,353)	(6,508)	2%	(1,780)	(1,635)	-8%
營業利益	1,514	3,172	4,408	39%	566	1,128	99%
營業外收入及支出	12	23	8	-65%	23	13	-41%
所得稅費用	(281)	(558)	(661)	18%	(155)	(204)	32%
本期淨利	1,246	2,637	3,755	42%	434	938	116%

資產負債表 (合併)

總資產	55,446	65,503	79,884
總權益	14,982	17,947	20,027

營運指標 (個體)

簽單綜合率	88.7%	87.3%	101.1%
自留綜合率	101.6%	91.2%	88.8%
平均股東權益報酬率 (合併)	8.97%	16.01%	19.78%
平均資產報酬率 (合併)	2.15%	4.36%	5.17%

資本適足率指標 (個體)

資本適足率 (RBC ratio)	351%	365%	342%
-------------------	------	------	------

註：

- (1) 本頁所有資訊僅供參考，詳細內容請參考查核之財務報告
- (2) 因四捨五入，直接加總不一定等於總數

聲明:

本文件係由國泰金融控股股份有限公司(以下簡稱「本公司」)所提供,除財務報表所含之數字及資訊外,本文件所含資料並未經會計師或獨立專家審核或審閱,本公司對該等資料或意見之允當性、準確性、完整性及正確性,不作任何明示或默示之聲明與擔保。本文件所含資料僅以提供當時之情況為準,本公司不會就本文件提供後所發生之任何變動而更新其內容。本公司及關係企業及各該負責人,無論係因過失或其他原因,均不對因使用本文件或其內容所致之任何損害負任何責任。

本文件可能包含「前瞻性陳述」,包括但不限於所有本公司對未來可能發生的業務活動、事件或發展的陳述。該等陳述係基於本公司對未來營運之假設,及種種本公司無法控制之政治、經濟、市場等因素所做成,故實際經營結果可能與該等陳述有重大差異。

本文件不得視為買賣有價證券或其他金融商品的要約或要約之引誘。

本文件之任何部分不得直接或間接複製、再流通或傳送給任何第三人,且不得為任何目的出版刊印本文件之全部或部分。