



國泰金控

Cathay Financial Holdings

2025年第二季法人說明會

2025年8月



議程

□ 國泰金控簡介

□ 營運概述

□ 營運績效

國泰世華銀行

國泰人壽

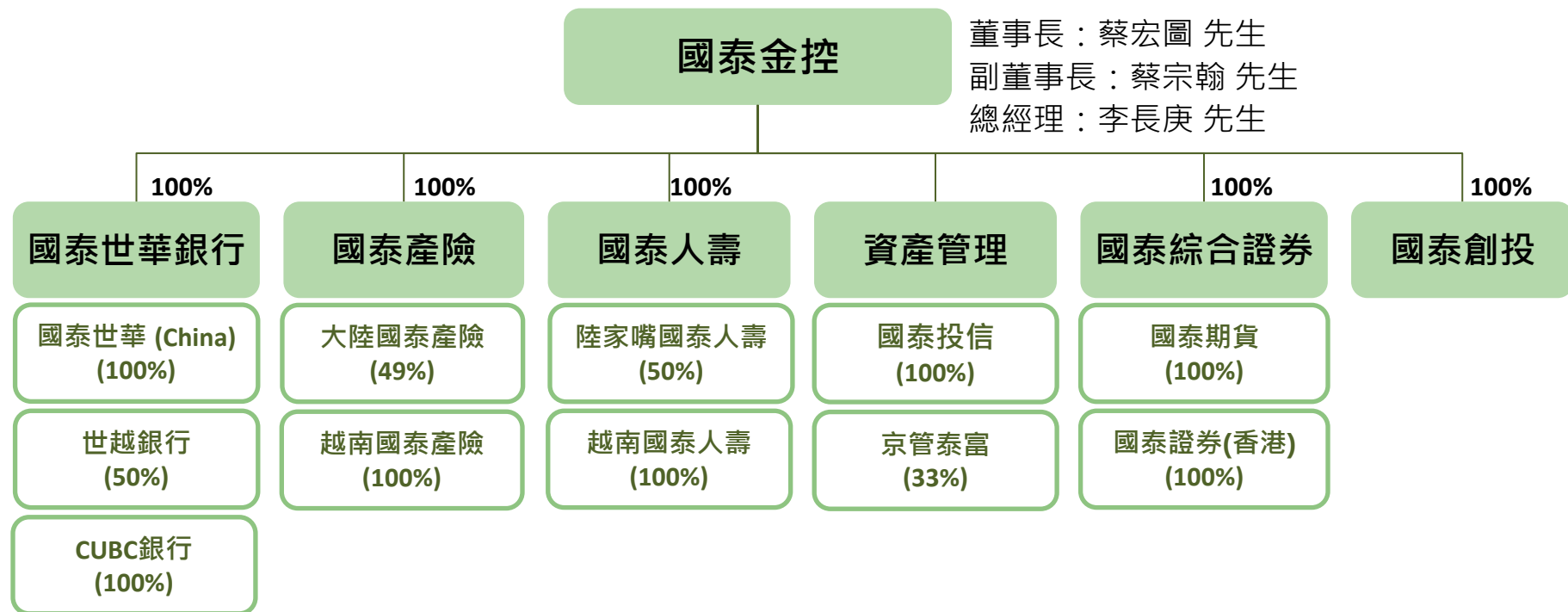
國泰產險

□ 國泰人壽接軌 IFRS 17 與新清償能力制度

□ 國泰金致力於企業永續的努力

□ 附錄

國泰金控提供完整的產品及服務



- 臺灣最大民營銀行之一
- 最大證券交割存款帳戶

- 臺灣第二大產險公司(以保費收入而言)
- 保費收入市占率 13.5%

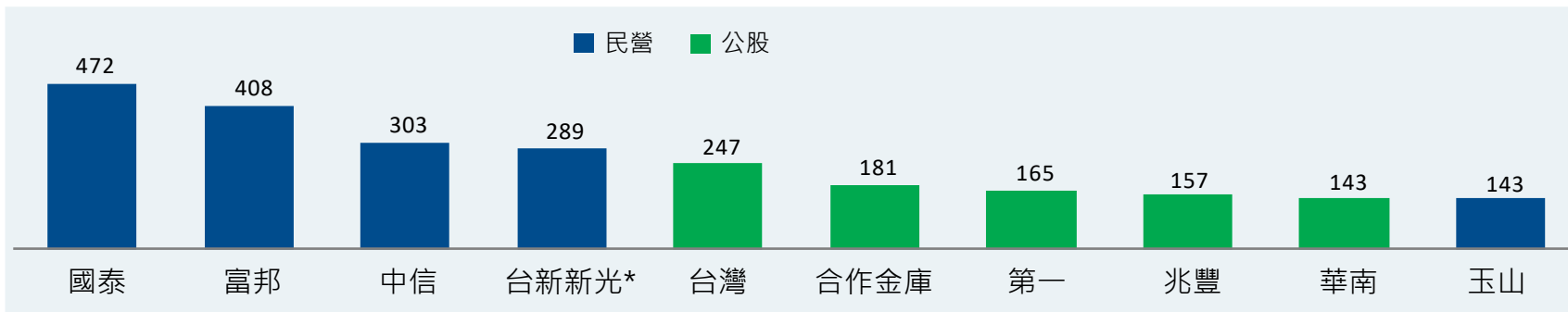
- 台灣第一大保險公司(以總資產與總保費而言)
- 總保費市占率 19.4%

- 國泰投信資產管理規模領先主要同業
- 拓展國際化資產管理商品與服務

- 建立全數位經營模式
- 全方位發展投資銀行、證券經紀與自營套利業務

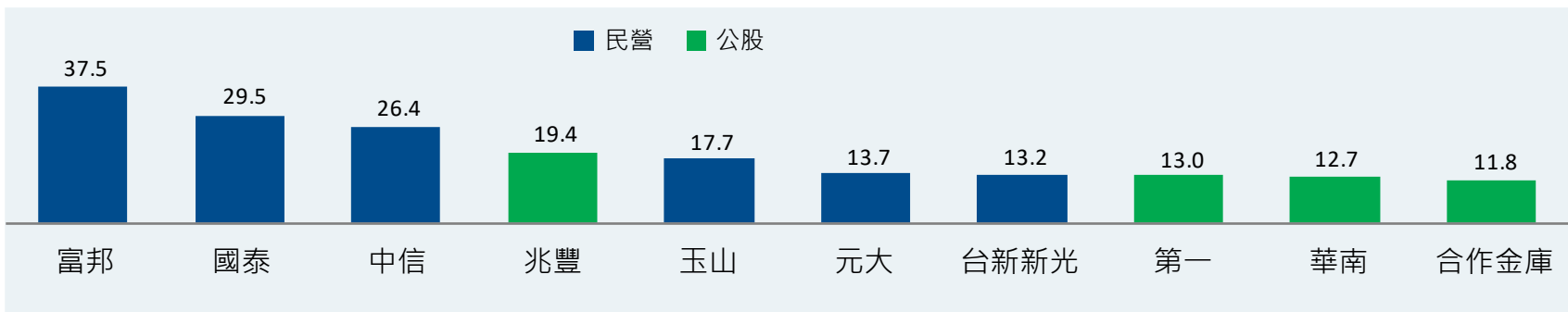
金控總資產及市值領先主要台灣金融控股公司同業

總資產排名(US\$bn)



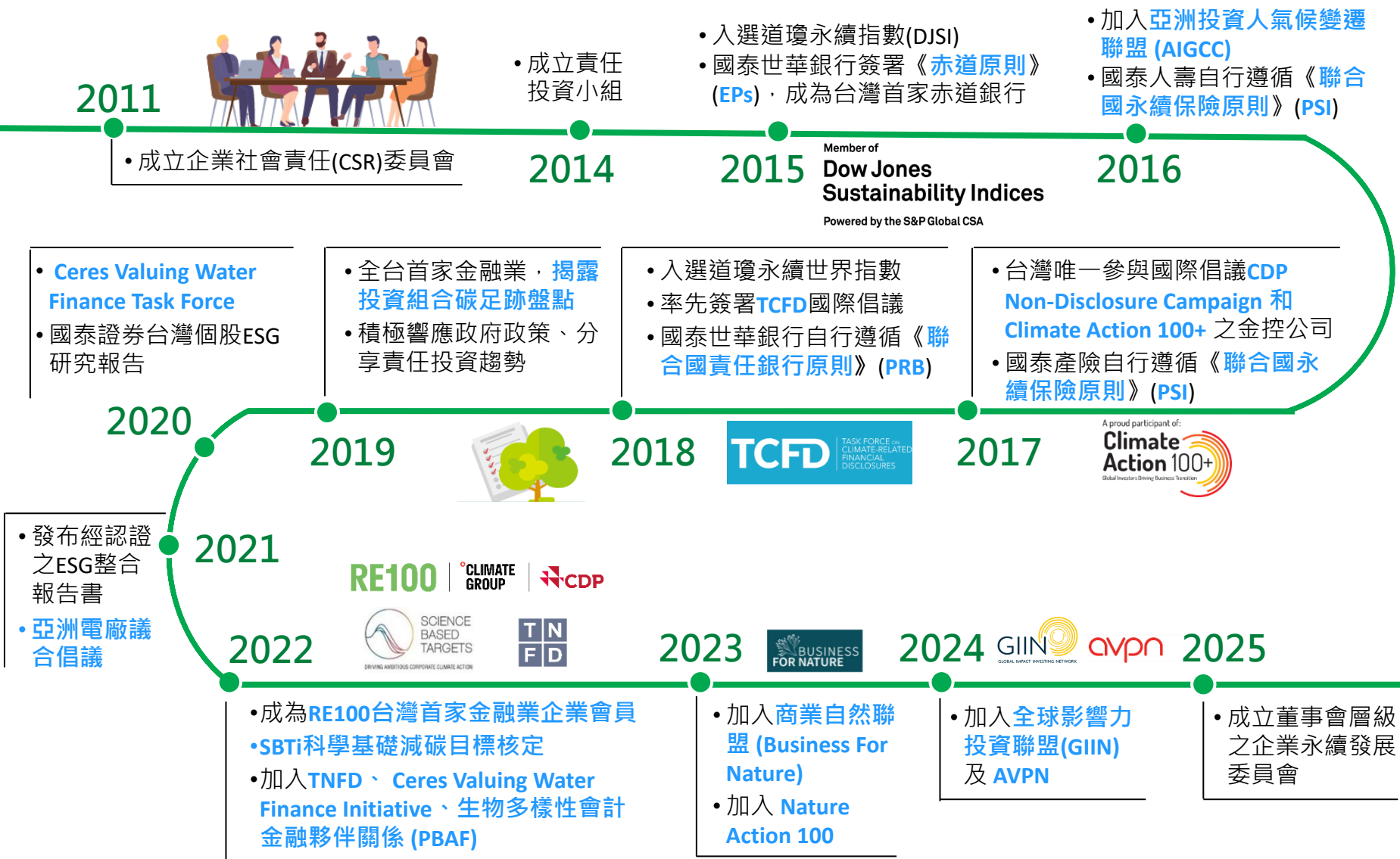
註：2025/6/30 總資產；原台新金及新光金資產合計數

市值排名(US\$bn)



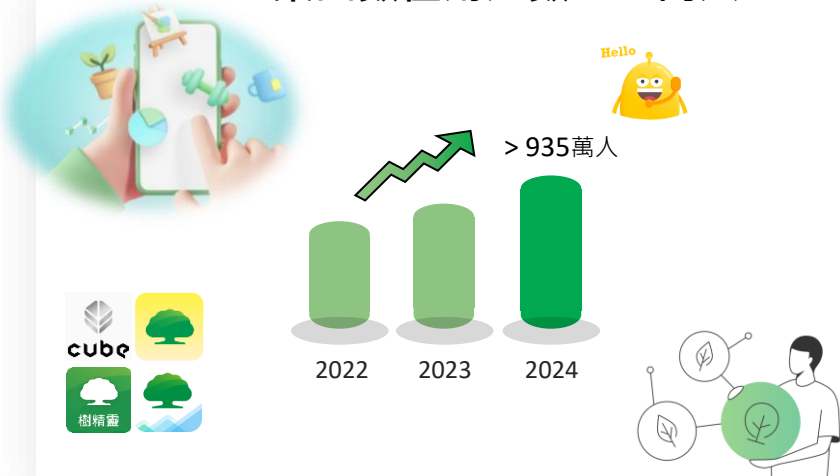
註：2025/8/29 市值

國泰金控持續精進企業永續



持續朝「以金融為核心的科技公司」目標邁進

集團數位用戶數>935萬人



領先業界發展「國泰生成式AI技術框架GAIA」
推動集團多元智能應用與治理

國泰專屬金融
領域知識庫



賦能集團
AI公民化



企業級
AI模型中心



複合層級
護欄技術



首家獲准「數據上雲」的金融機構



搭建雲端湖倉平台 (Data Lakehouse)
強化集團風險聯防、提升數據營運效率



拓展海外消金業務

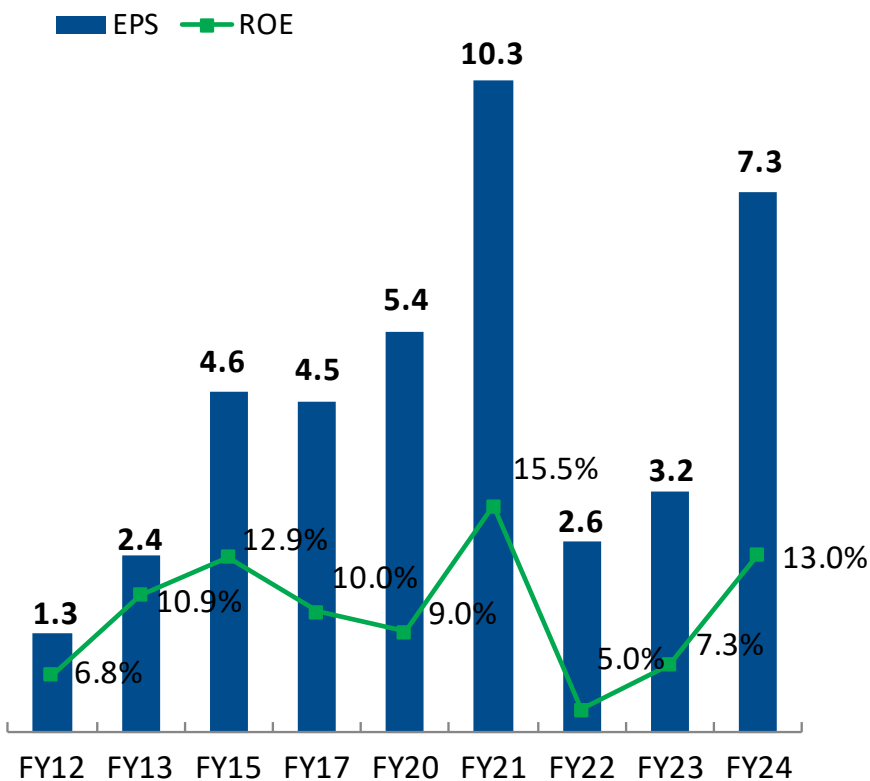
領先台資同業
於越南推出數位消金平台
CUB Vietnam App



國泰金控獲利維持穩健

EPS & ROE

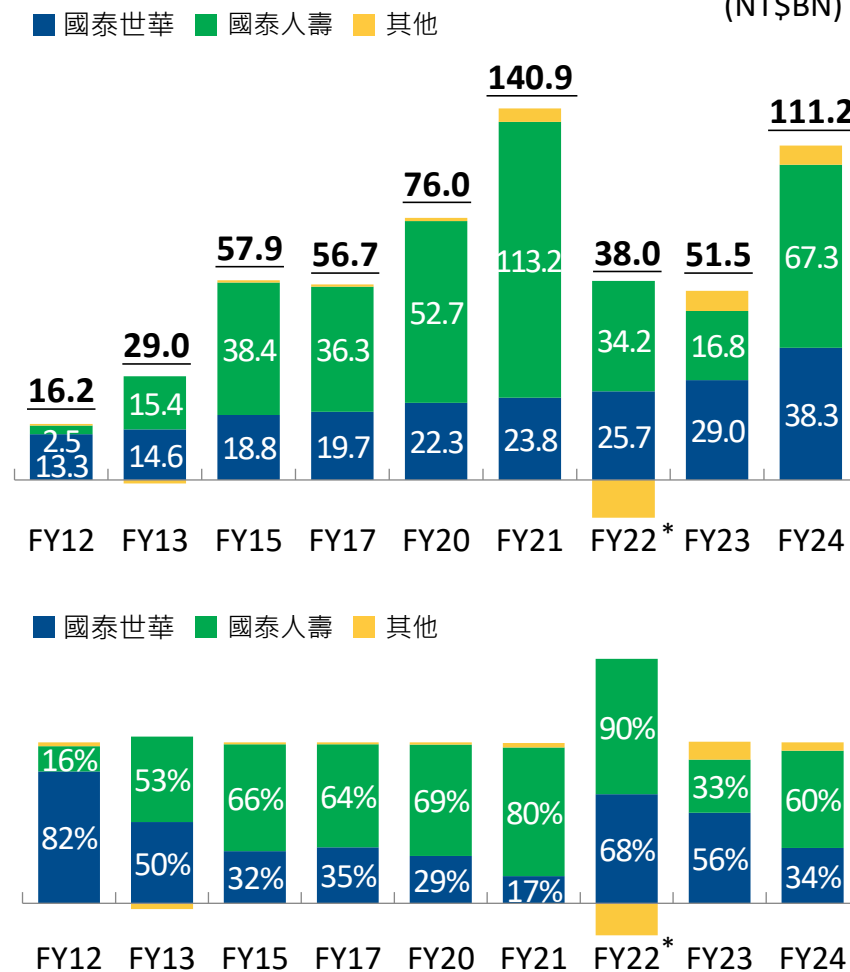
(NT\$/%)



Note: (1) FY13未反映投資性不動產採公允價值影響
(2) EPS 依股票股利追溯調整

獲利貢獻

(NT\$BN)



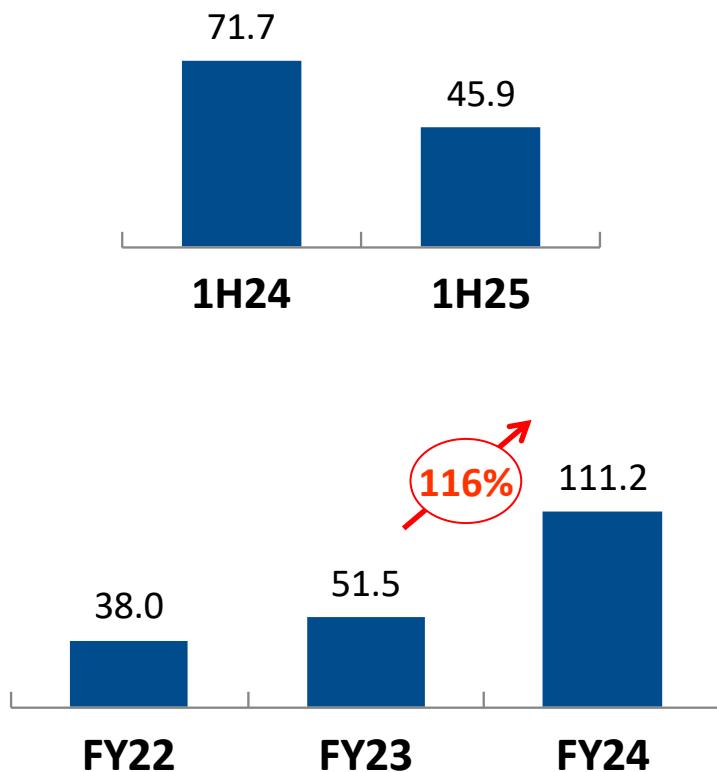
* 國泰產險因防疫險損失，FY22淨損NT\$19.6bn

國泰金控 – 獲利表現

- 稅後淨利較去年同期減少，因新台幣大幅升值影響淨利，且去年金融市場上行，投資收益基期較高；今年以來各子公司核心業務動能維持穩健

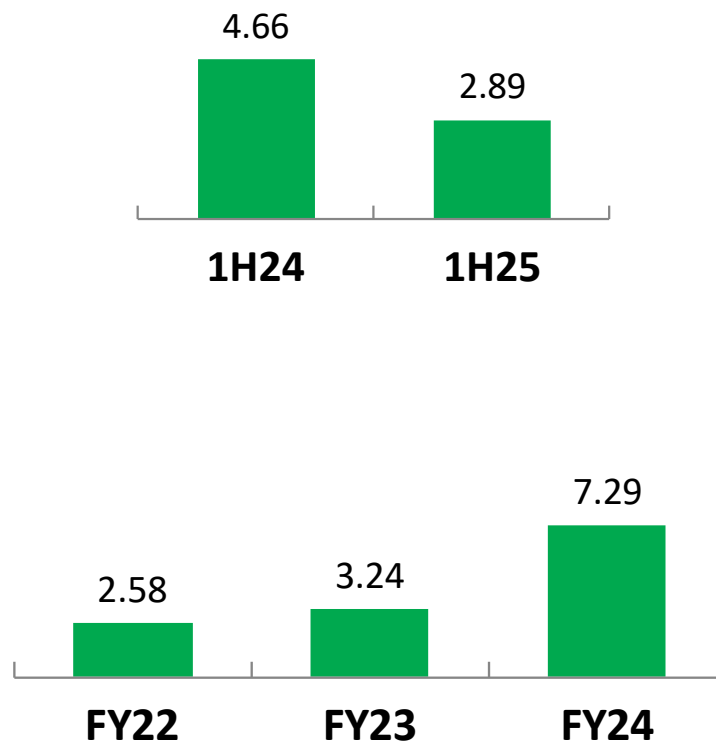
稅後淨利

(NT\$BN)



每股盈餘

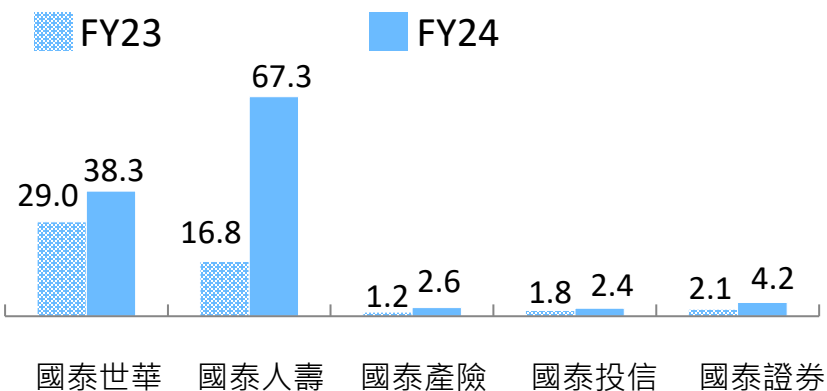
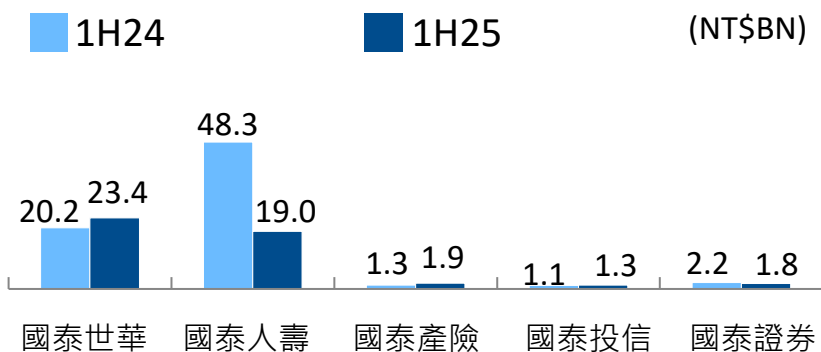
(NT\$)



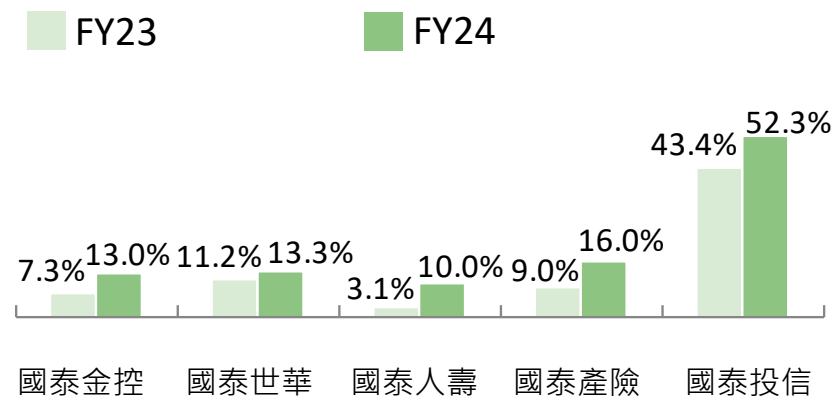
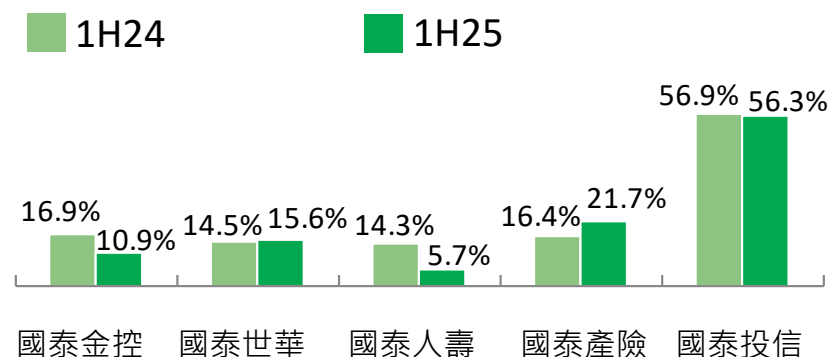
國泰金控 – 主要子公司獲利表現

- 銀行、產險、投信稅後淨利續創歷年同期新高；證券稅後淨利為歷年同期次高
- 人壽去年投資收益基期較高，2Q25新台幣大幅升值影響淨利，然經常性收益提升，保險本業維持穩健

主要子公司稅後淨利



ROE

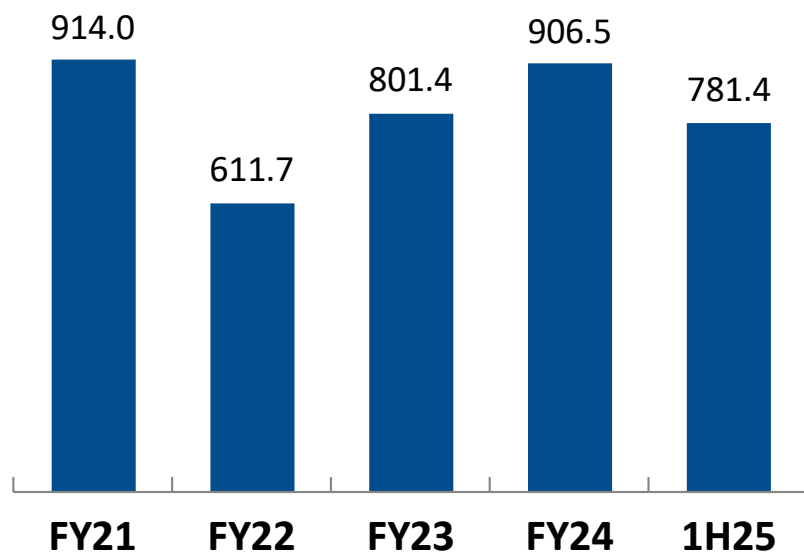


國泰金控－帳面淨值與每股淨值

□ 新台幣大幅升值及金融市場波動致金融資產評價下滑，影響淨值

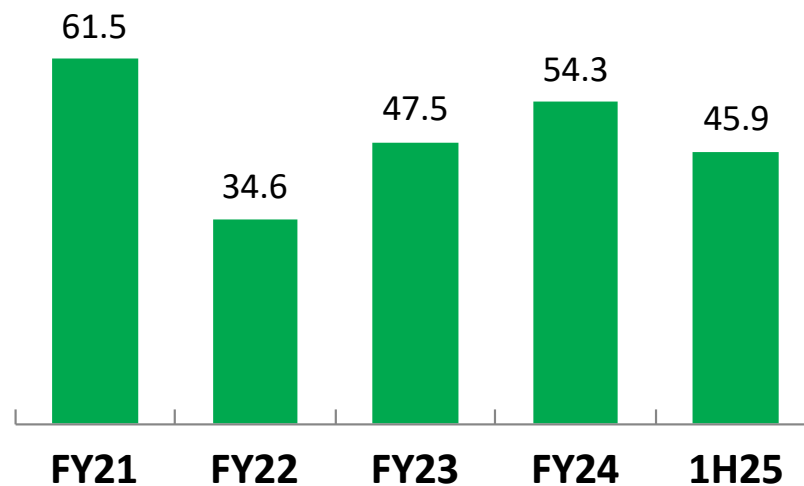
帳面淨值

(NT\$BN)



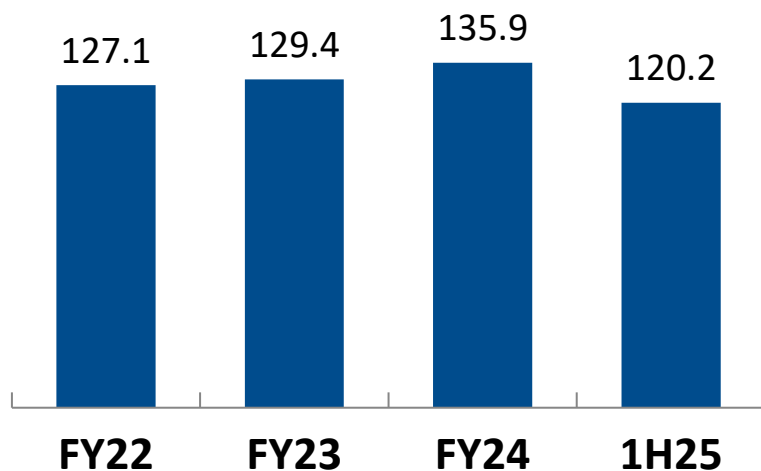
普通股每股淨值

(NT\$)

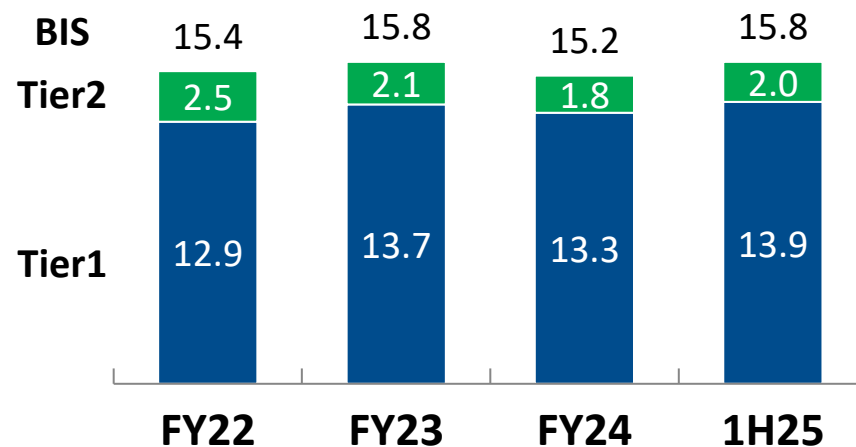


國泰金控 – 資本強健

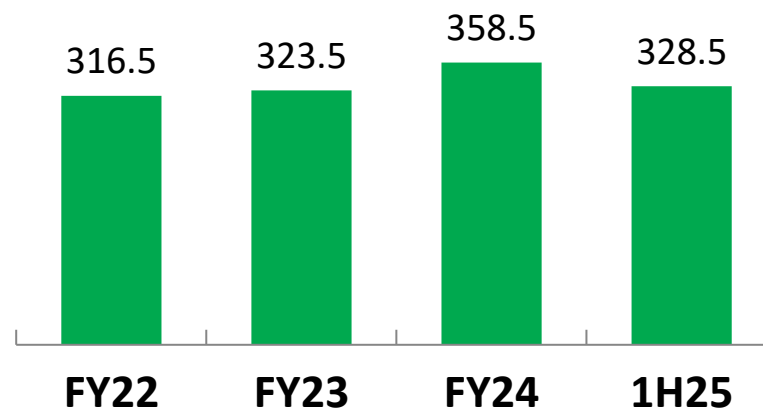
Cathay FHC CAR (%)



CUB capital adequacy (%)



Cathay Life RBC (%)



2025年上半年營運回顧

國泰世華銀行

- 1H25獲利再創同期新高，年成長16%
- 存放款穩健成長，淨利息收入年成長15%，資產品質維持良好
- 手續費收入年成長28%，其中財富管理手收年成長34%，信用卡手收年成長16%

國泰人壽

- 持續價值導向策略累積CSM；美元傳統型商品及投資型商品銷量大幅成長，帶動FYP、FYPE及VNB呈雙位數成長
- 經常性收益率年增11bps，利息及股利收入皆較去年同期成長
- RBC達328%，淨值比逾8%，資本維持強健

國泰產險

- 1H25獲利創新高，保費收入年成長11%，市占率為13.5%；秉持「質量並重」政策，重視客戶體驗與風險控管，整體承保獲利穩定成長
- 大陸產險，強化互聯網業務；越南產險，加速數位轉型，拓展業務規模

國泰投信

- 獲利創同期新高，資產管理規模達2.17兆，產品深獲投資人認同
- 榮獲《商周Smart》智富台灣基金獎、傑出基金金鑽獎、《AsianInvestor》、《Asia Asset Management》等國內外權威評鑑機構頒發最佳機構資產管理公司等14項大獎肯定

國泰證券

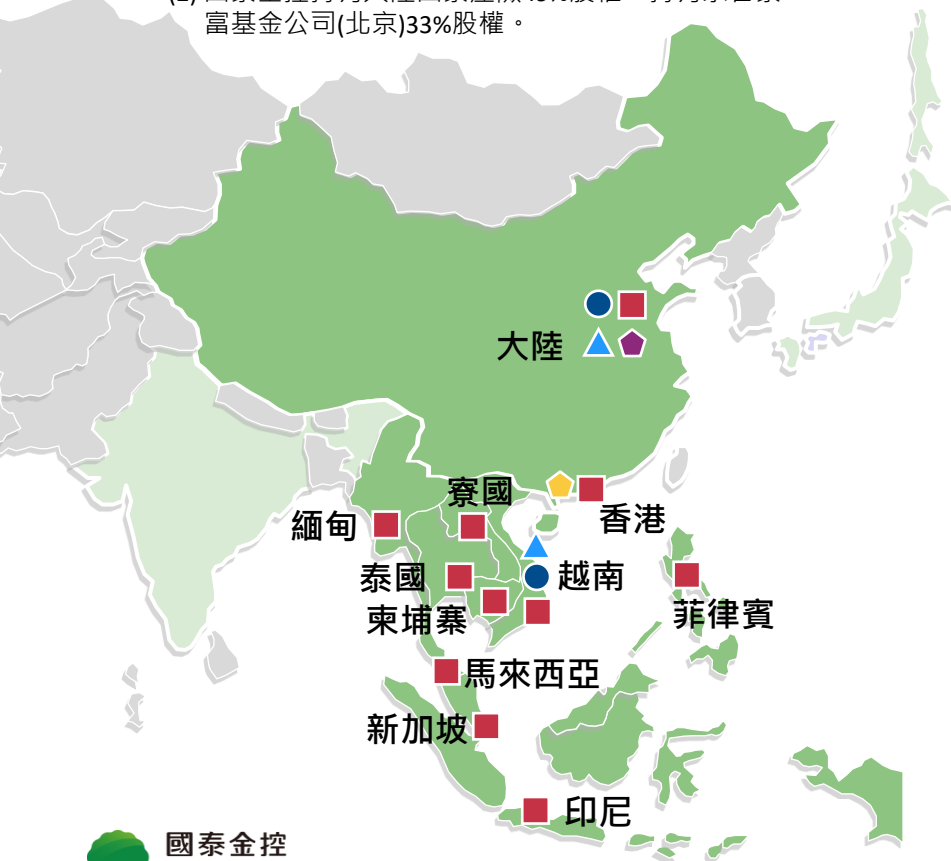
- 建立全數位經營模式，以數據驅動優化客戶體驗，深耕數位客群經營，擴大客戶規模，台股經紀市占率持續提升
- 持續豐富複委託商品線與平台功能，深化複委託經營，市占率維持第一

國泰金控持續擴大亞洲布局

	大陸	越南	柬埔寨	香港	新加坡	馬來西亞	寮國	菲律賓	緬甸	泰國	印尼
■ 銀行	7	37	15	1	1	1	1	1	1	1	1
● 人壽	50	122									
▲ 產險	26	2									
◆ 資產管理	1										
◆ 證券				2							

Note: (1) 國泰世華銀行於泰國及印尼係辦事處。

(2) 國泰金控持有大陸國泰產險49%股權、持有京管泰富基金公司(北京)33%股權。



銀行

- 日本：7/25獲金管會核准設立東京分行及福岡出張所
- 印度：孟買分行持續籌備中
- 透過在地化經營、數位轉型與綠色金融三大主軸深耕市場，朝區域型銀行目標邁進

人壽保險

- 大陸：1H25總保費達41.3億人民幣，年成長15%；個險通路為主，開發多元通路為輔，擴大業務規模同時兼顧價值成長
- 越南：1H25總保費1.5兆越盾；組織體質調整，提升現有人員產能

財產保險

- 越南：1H25簽單保費3,054億越盾，持續推動數位轉型與行動投保

- 國泰金控簡介
- 營運概述
- 營運績效

國泰世華銀行

國泰人壽

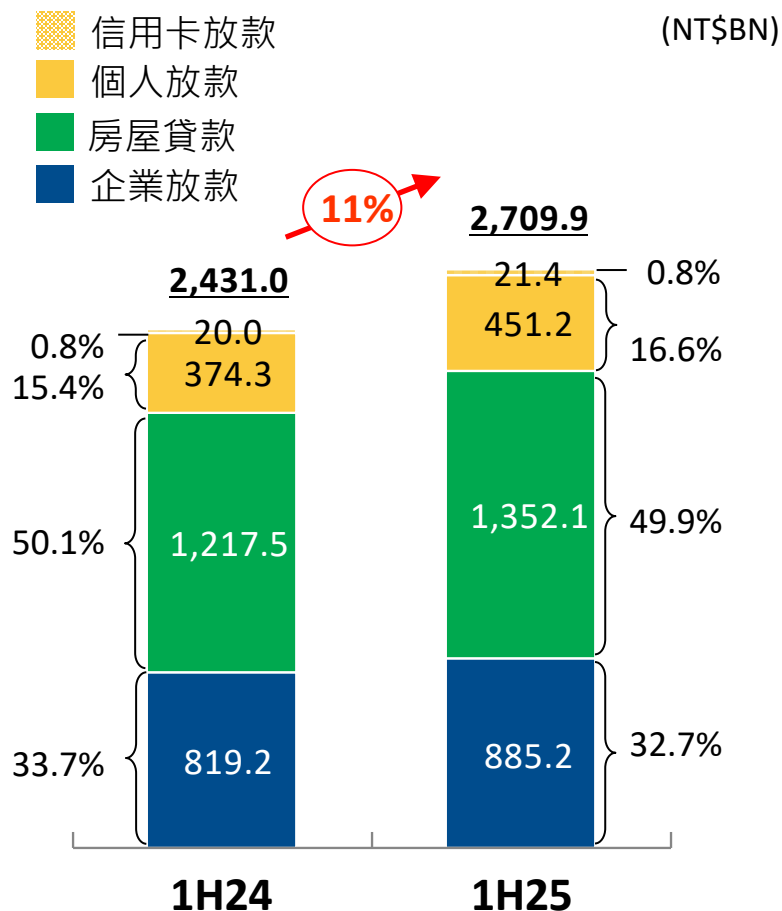
國泰產險

- 國泰人壽接軌 IFRS 17 與新清償能力制度
- 國泰金致力於企業永續的努力
- 附錄

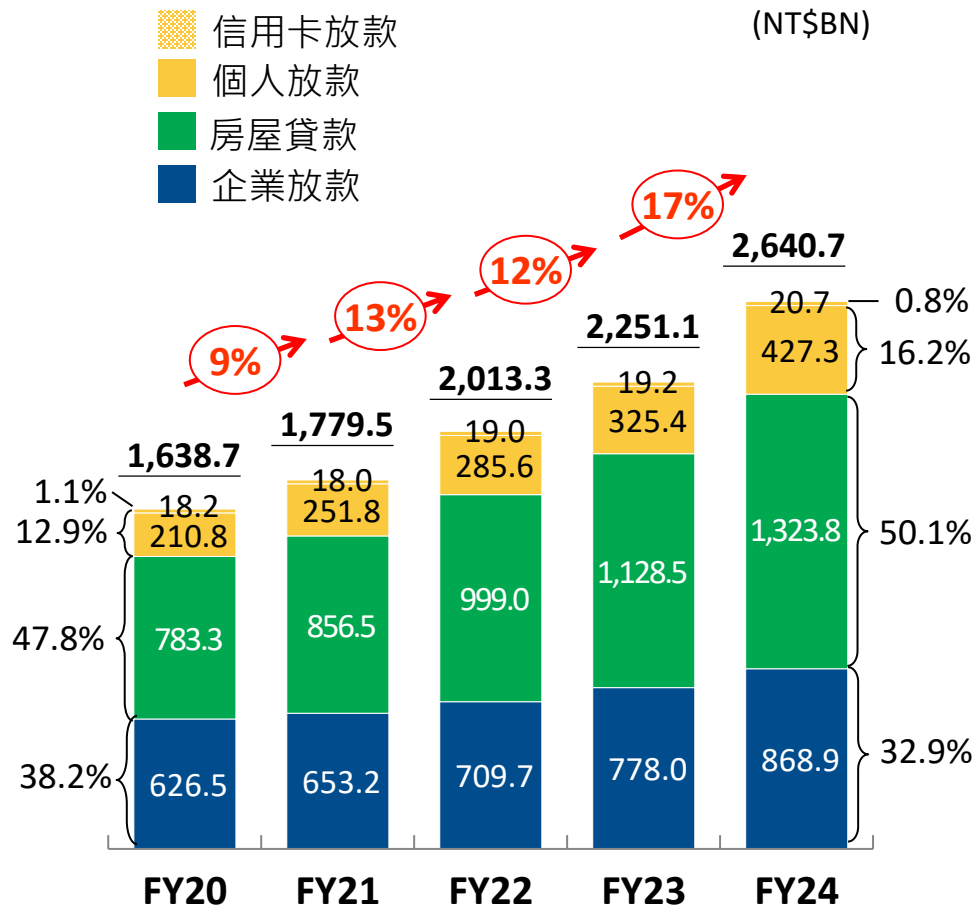
國泰世華銀行 – 放款結構

放款成長動能穩健，1H25房屋貸款及個人放款達雙位數成長

放款結構



放款結構 (年資料)



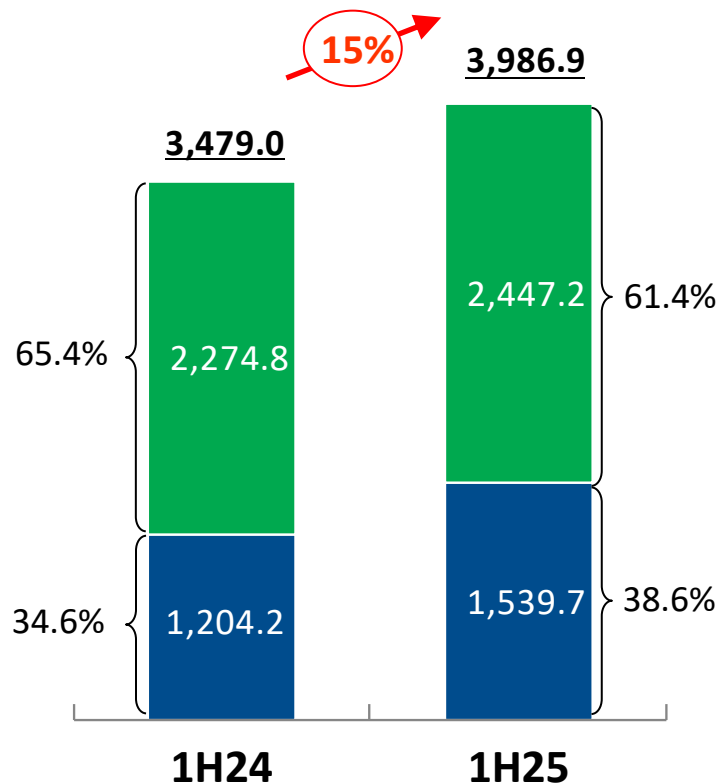
國泰世華銀行 – 存款結構

存款穩健成長，維持高活存比之優勢

存款結構

活期存款
定期存款

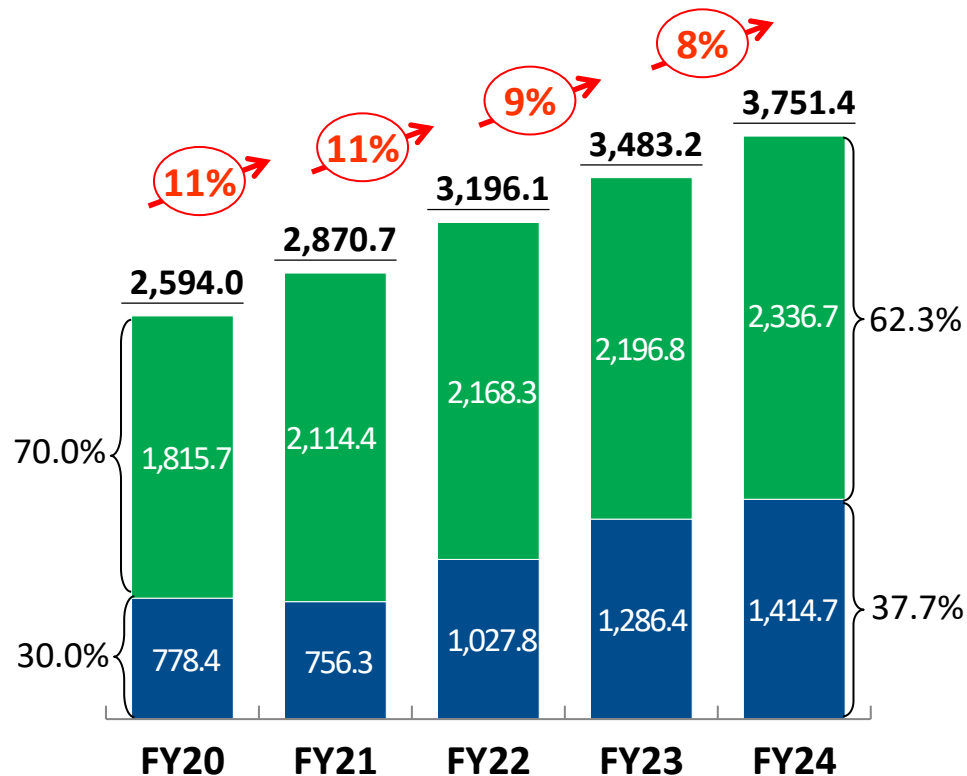
(NT\$BN)



存款結構 (年資料)

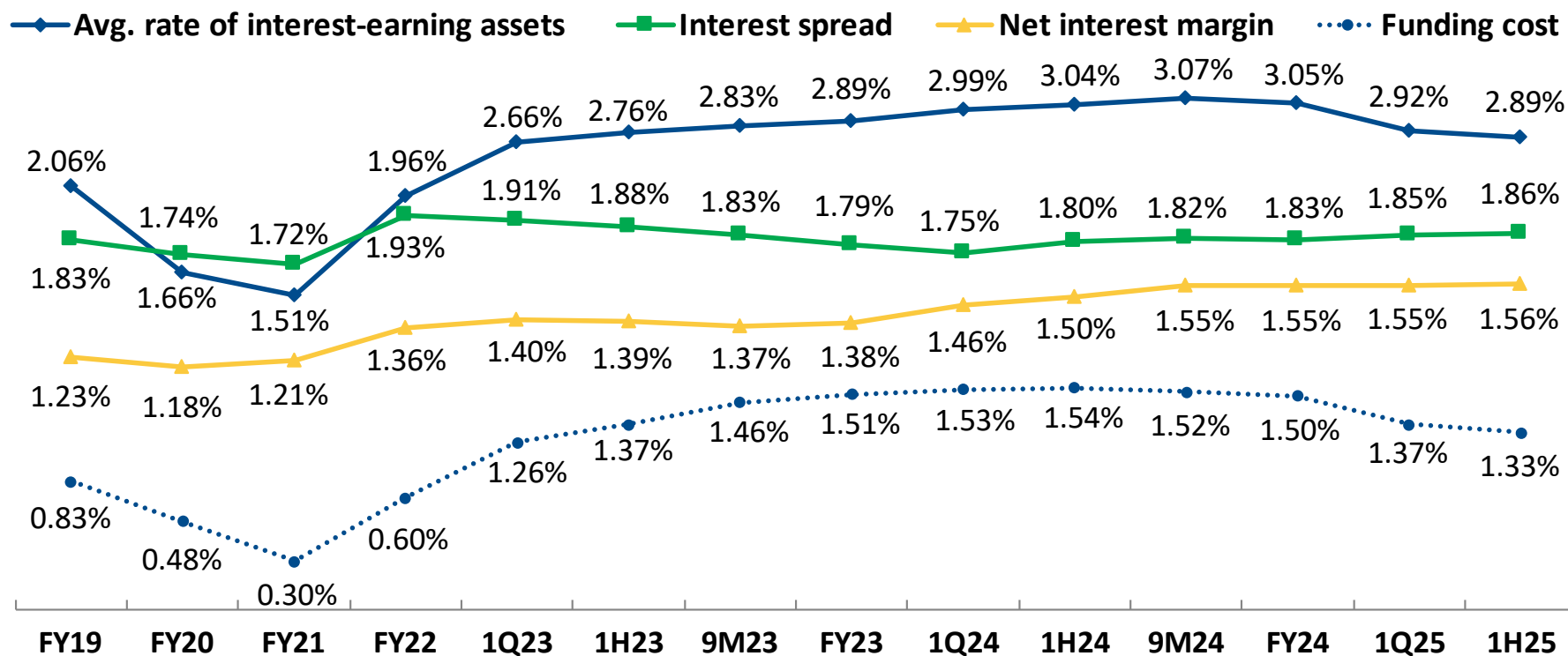
活期存款
定期存款

(NT\$BN)



國泰世華銀行 – 淨利差

- 1H25淨利差年增6bps，受惠存款結構調整及外幣資金成本因降息下降；2Q25淨利差及存放利差皆較上季提升，主因存款結構調整，資金成本控制得宜



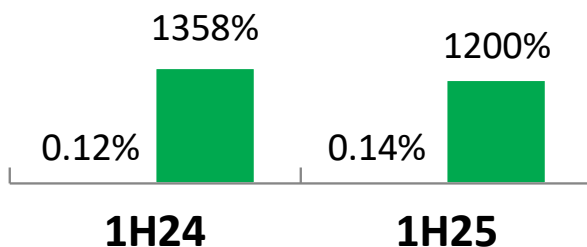
Quarterly	4Q22	1Q23	2Q23	3Q23	4Q23	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25	2Q25
Spread	1.96%	1.91%	1.84%	1.73%	1.70%	1.75%	1.83%	1.86%	1.87%	1.85%	1.86%
NIM	1.46%	1.40%	1.37%	1.36%	1.40%	1.46%	1.55%	1.61%	1.57%	1.55%	1.57%

國泰世華銀行 – 資產品質

□ 資產品質維持良好，逾放比為0.14%，備抵呆帳覆蓋率為1200%

逾放比及備抵呆帳覆蓋率

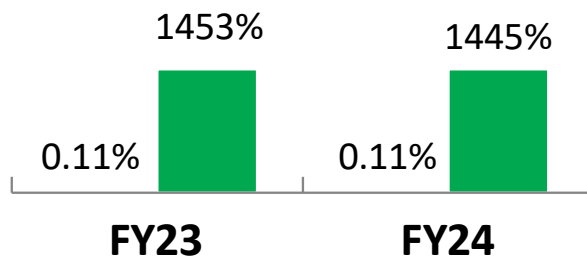
■ 整體逾放比
■ 備抵呆帳覆蓋率



房貸逾放比

0.10 %

0.16 %



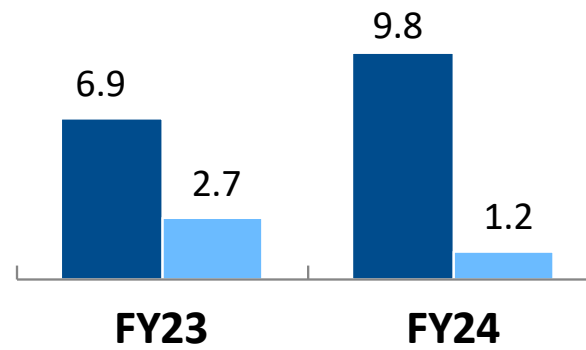
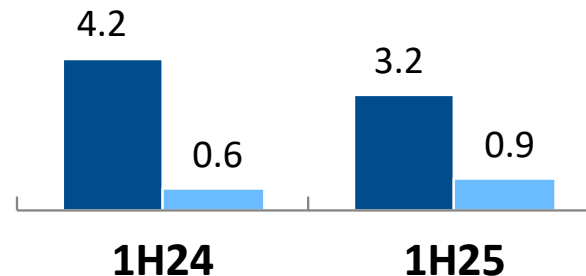
房貸逾放比

0.10 %

0.11 %

提存及呆帳回收

■ 毛提存 (NT\$BN)
■ 呆帳回收

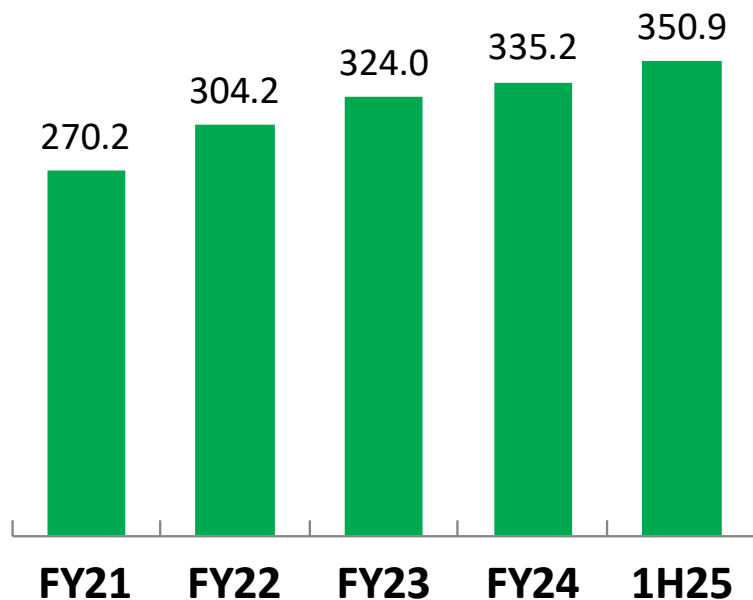


國泰世華銀行 – SME與外幣放款

- 中小企業放款穩健成長
- 外幣放款持續成長，採取穩中求進，妥善控管資產品質的放款策略

SME放款

(NT\$BN)

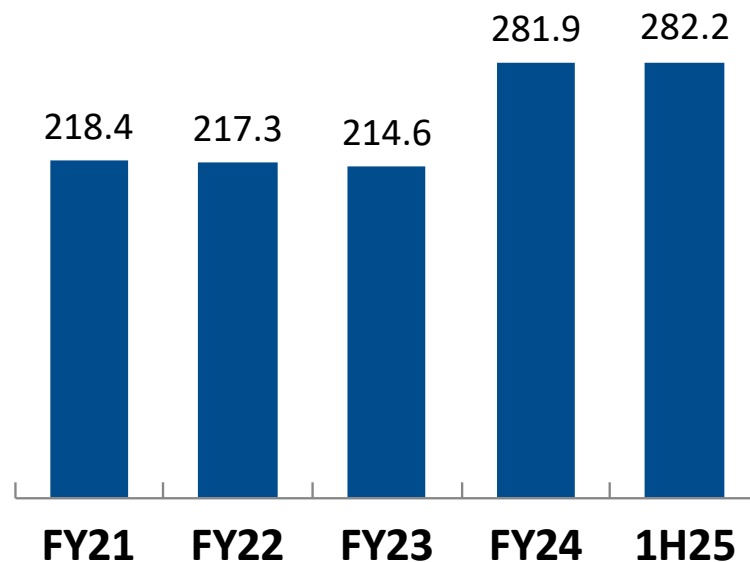


佔全行放款

15.3% 15.3% 14.5% 12.8% 13.1%

外幣放款

(NT\$BN)



12.4% 10.9% 9.6% 10.8% 10.5%

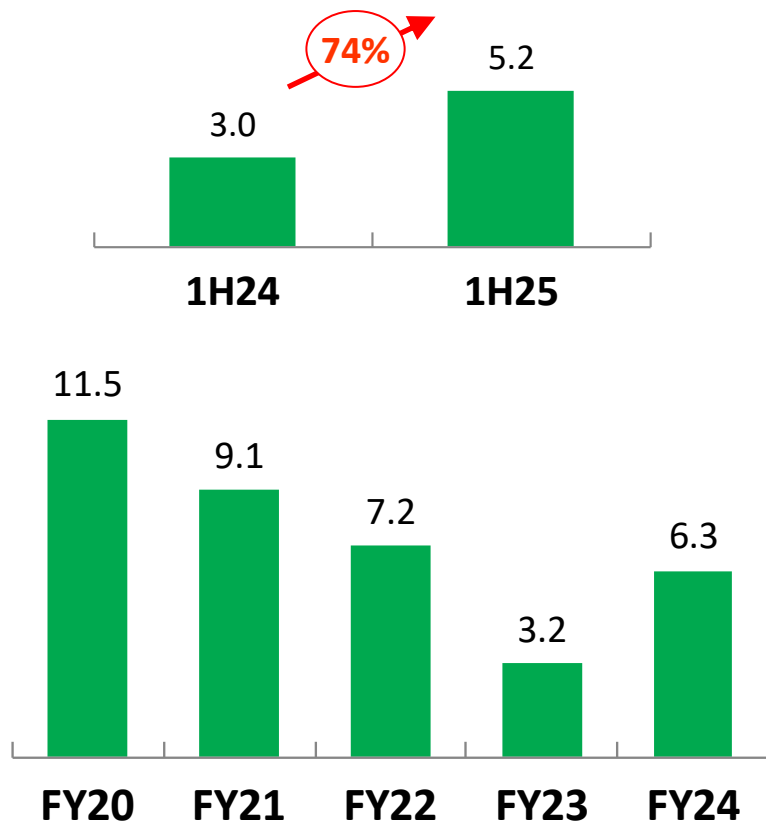


國泰世華銀行 – 海外獲利

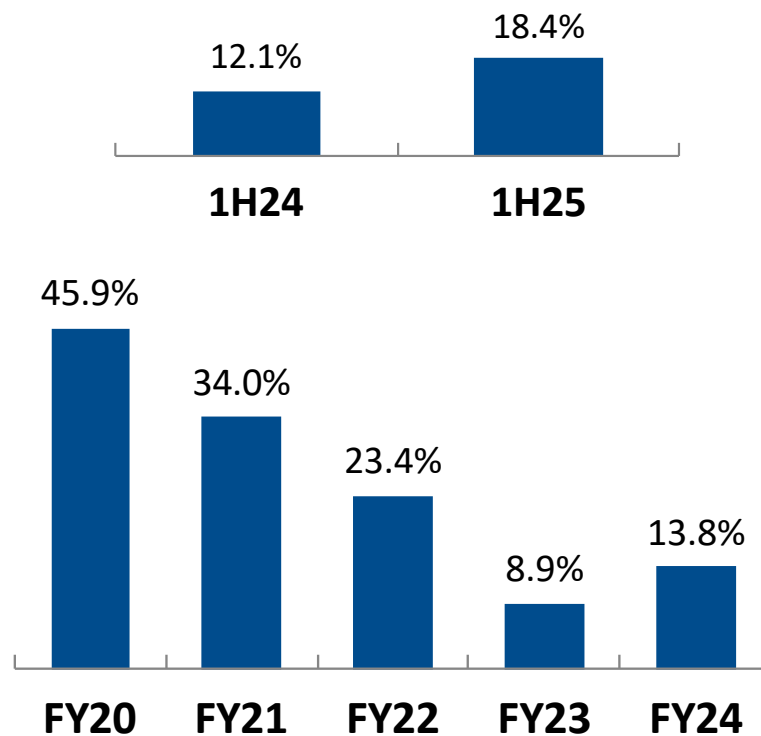
- 海外獲利回升，主要受惠於存放款及投資收益回升

海外獲利

(NT\$BN)



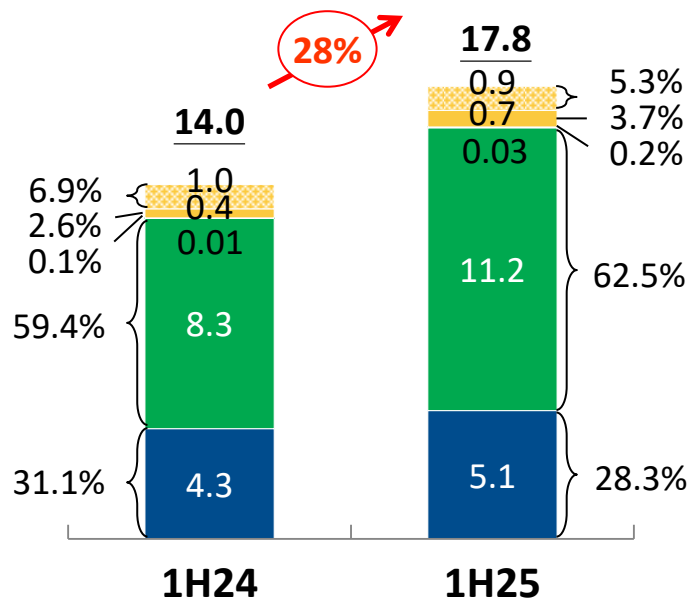
海外獲利佔全行稅前盈餘



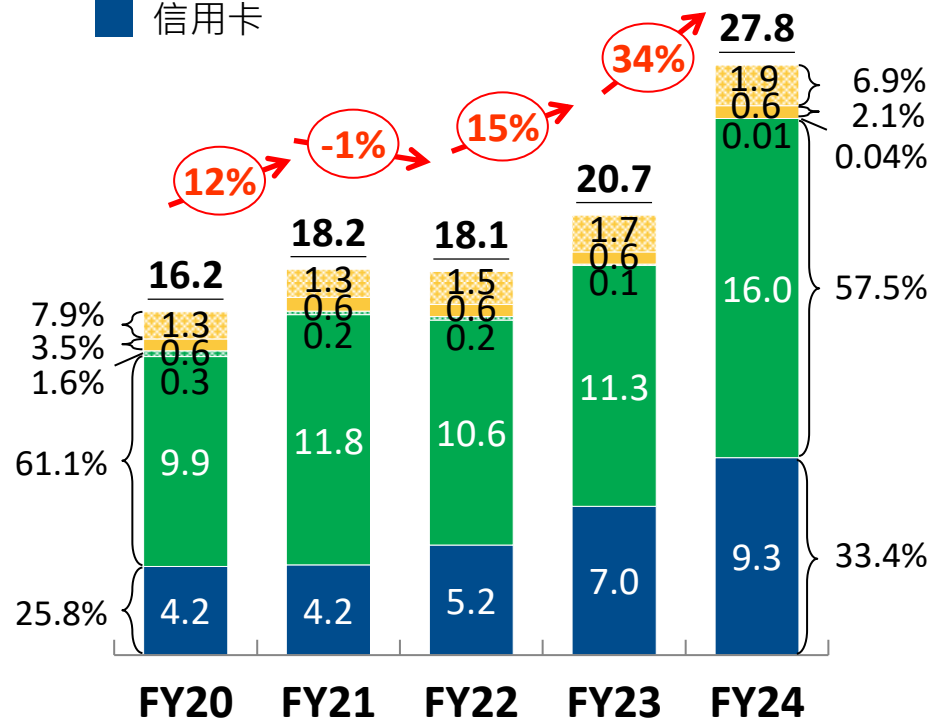
國泰世華銀行 – 手續費淨收益

- 手續費淨收益年成長28%，財富管理手續費收入年成長逾三成；信用卡簽帳金額增加，信用卡手續費收入年成長16%

手續費淨收益結構



手續費淨收益結構 (年資料)

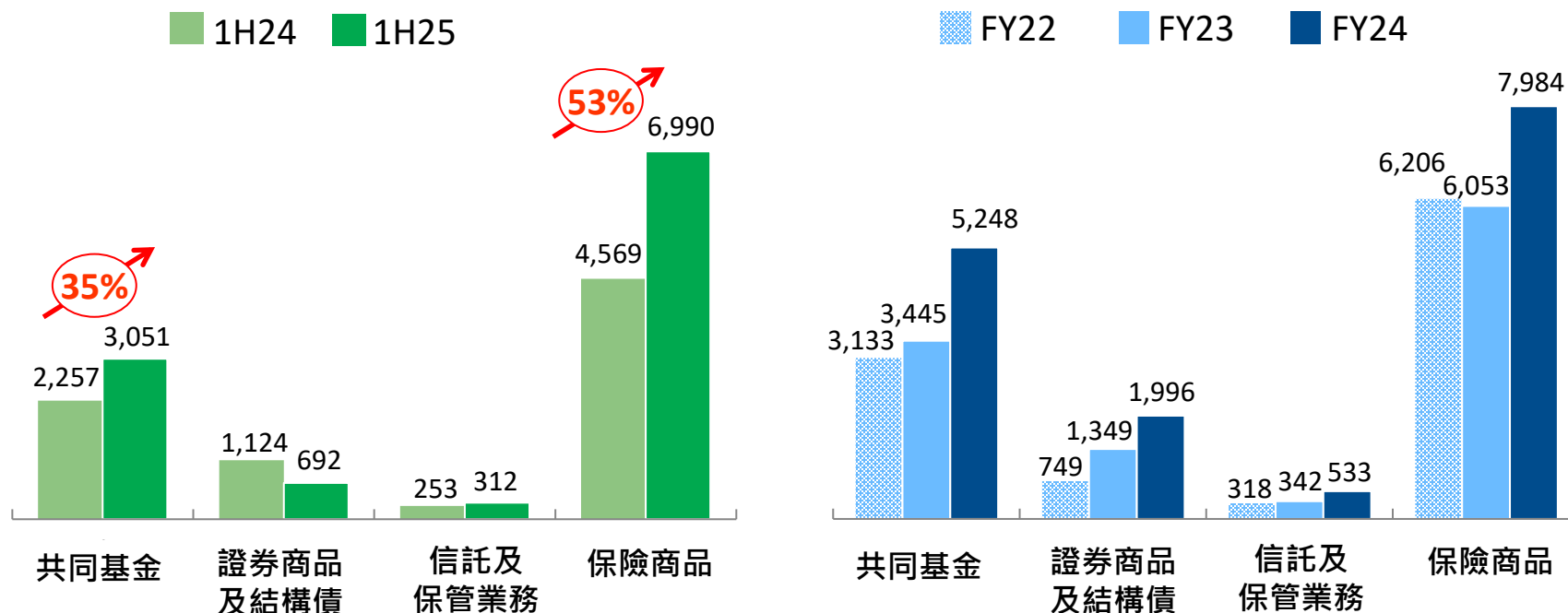


國泰世華銀行 – 財富管理手續費淨收益

- 基金及保險商品銷售動能強勁，帶動財富管理手續費淨收益年成長34%
- 財管客戶數及AUM持續穩健增長

財富管理手續費淨收益

(NT\$MN)	1H24	1H25	FY22	FY23	FY24
財富管理手續費淨收益	8,299	11,152	10,595	11,344	15,963
年成長率(%)	40.1%	34.4%	-10.1%	7.1%	40.7%



- 國泰金控簡介
- 營運概述
- 營運績效

國泰世華銀行

國泰人壽

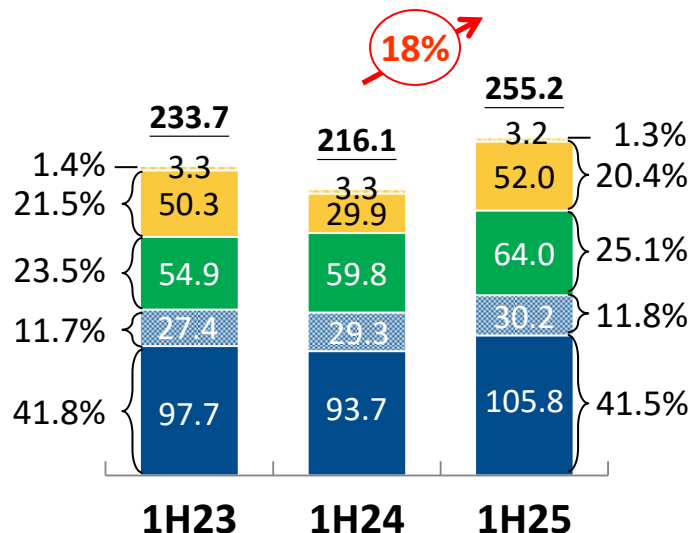
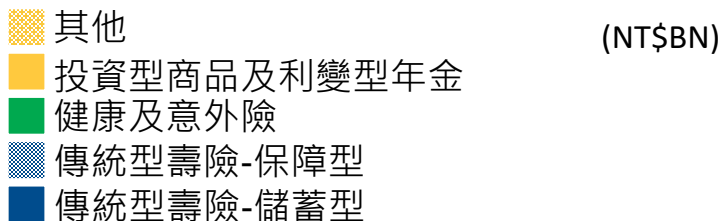
國泰產險

- 國泰人壽接軌 IFRS 17 與新清償能力制度
- 國泰金致力於企業永續的努力
- 附錄

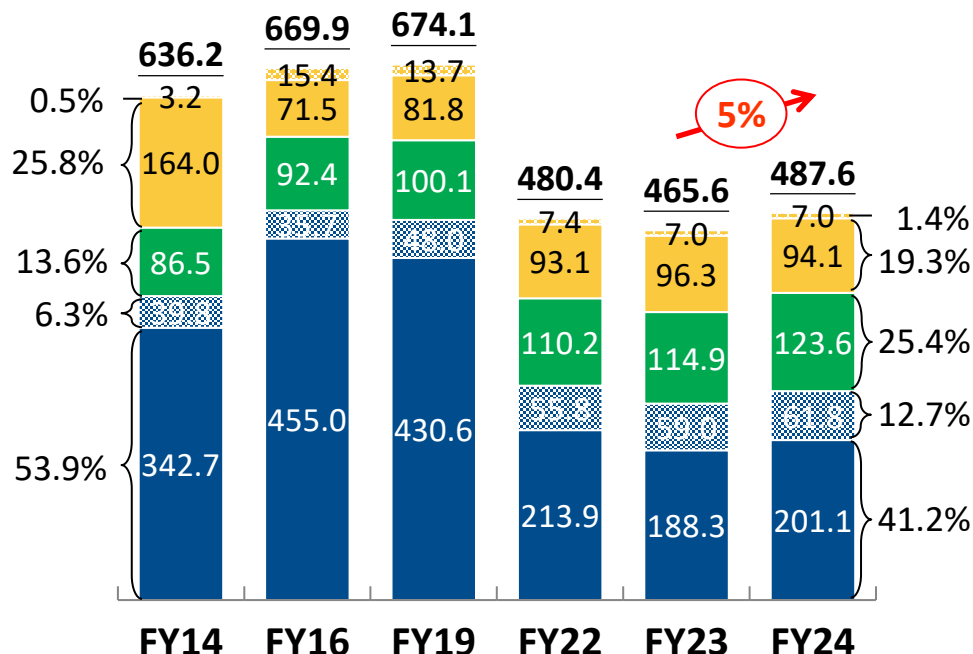
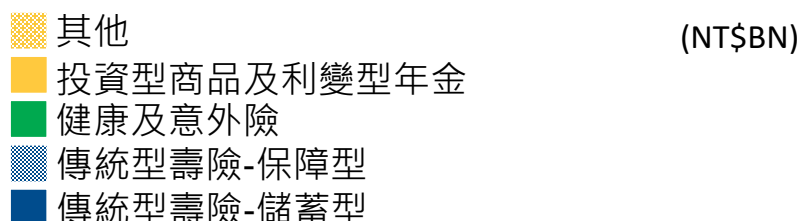
國泰人壽 – 總保費收入

- 投資型保單及美元傳統型商品銷量顯著成長，高CSM貢獻之保障型商品保費收入持續增加，帶動總保費收入年增18%

總保費收入



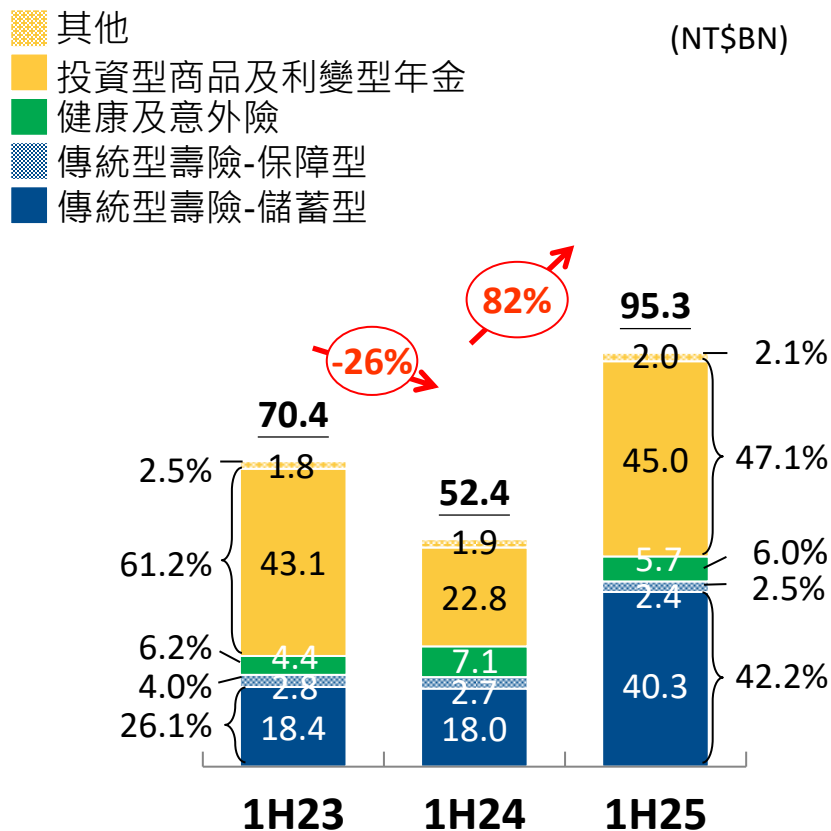
總保費收入 (年資料)



國泰人壽 – 初年度保費收入 & 初年度等價保費收入

- 受惠投資型商品與美元傳統型商品銷量強勁成長，FYP年增82%，FYPE年增13%
- 健康及意外險因FY24相關法令變更停售效應影響，基期較高

初年度保費收入 (FYP)



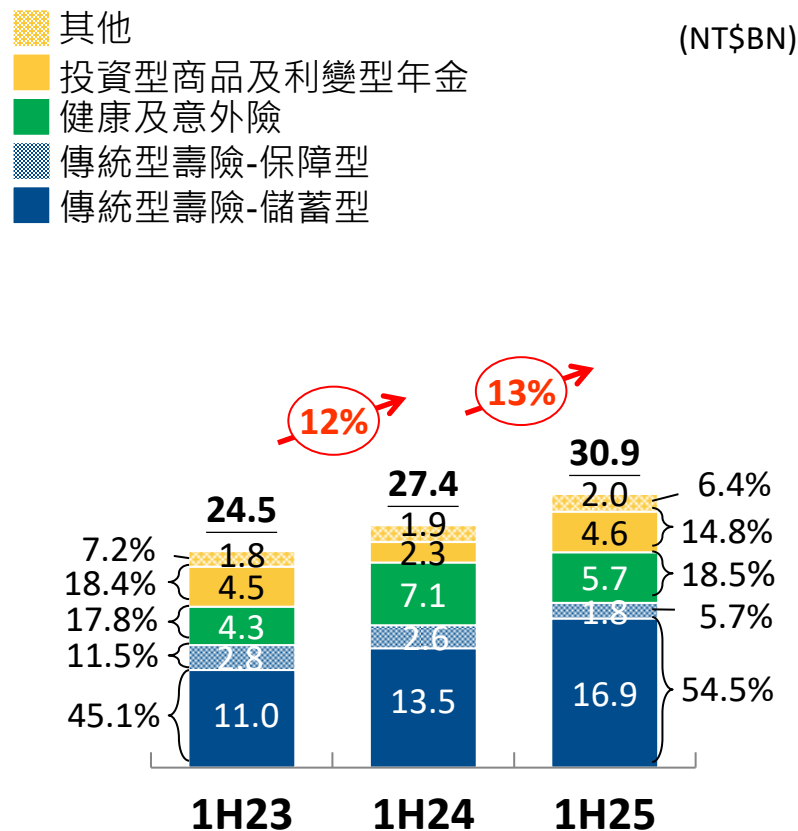
外幣保單占比
(不含投資型)

56%

55%

76%

初年度等價保費收入 (FYPE)



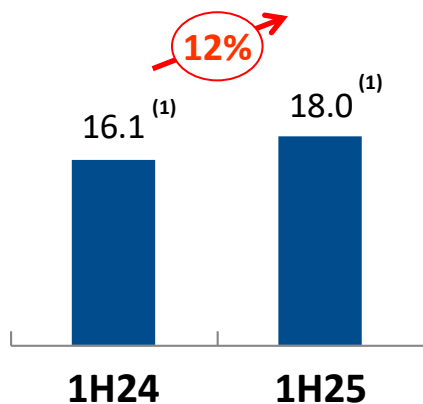
國泰人壽 – 新契約價值

- 美元傳統型及投資型商品銷量大幅成長，帶動新契約價值年成長12%

新契約價值

Profit Margin	1H24 ⁽¹⁾	1H25 ⁽¹⁾
VNB/FYP	31%	19%
VNB/FYPE	59%	58%

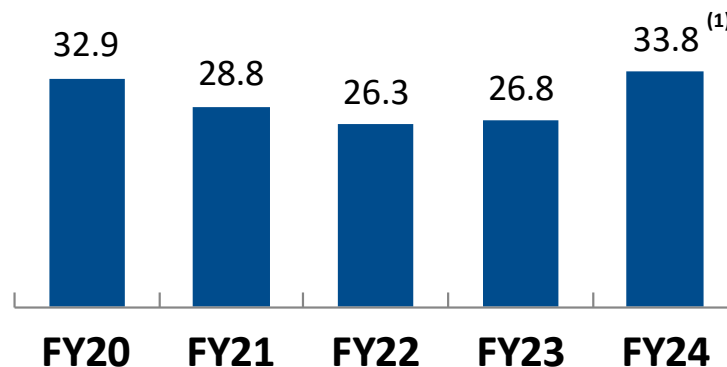
(NT\$BN)



新契約價值 (年資料)

Profit Margin	FY20	FY21	FY22	FY23	FY24 ⁽¹⁾
VNB/FYP	20%	14%	20%	20%	22%
VNB/FYPE	53%	56%	62%	56%	58%

(NT\$BN)



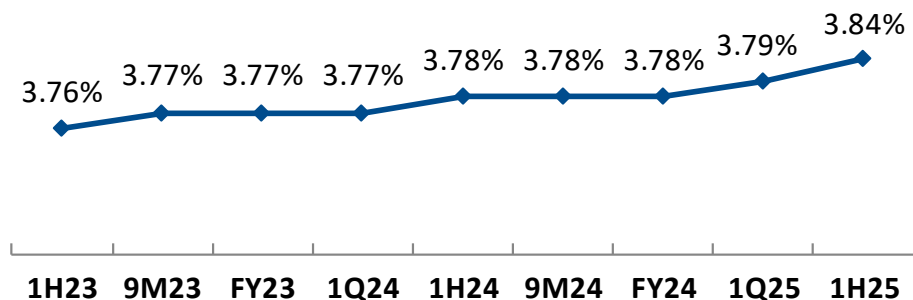
註：(1) 1H24、FY24及1H25 VNB係根據2024年隱含價值假設

(2) 若採2023年隱含價值假設，1H24及FY24之新契約價值分別為NT\$16.4bn 及NT\$34.8bn；
其對應之VNB/FYP分別為31%及23%，VNB/FYPE皆為60%

國泰人壽 – 歷年負債成本與損益兩平資產報酬率

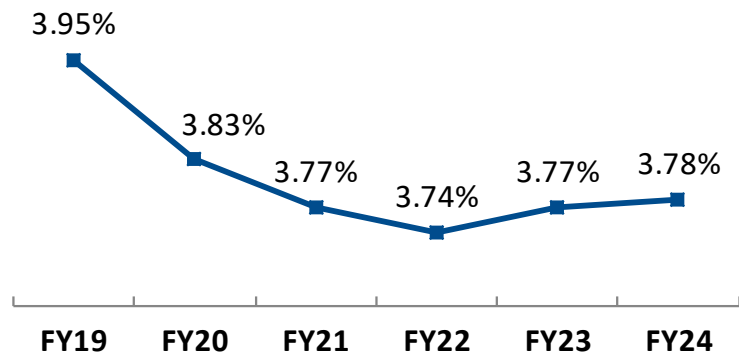
- 因特定商品責任準備金利率與生命表調整，及利變型商品宣告利率上調與新台幣升值影響，負債成本較上季上升
- 損益兩平資產報酬率2.95%；FY24 資本市場上行，總投資資產評價顯著增加，致損益兩平偏低

負債成本

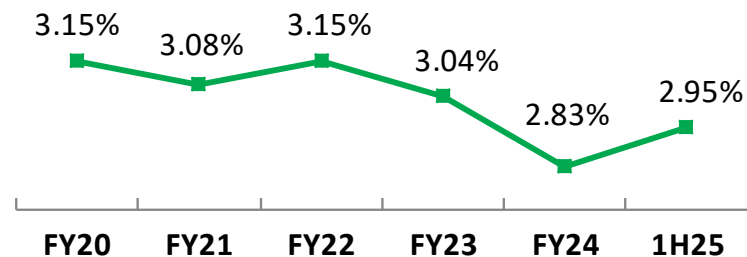


註：負債成本係以準備金為分母計算 (reserve-based)

負債成本 (年資料)



損益兩平資產報酬率



國泰人壽 – 資產配置

(NT\$BN)	FY22	FY23	FY24			1H25		
總投資金額 ⁽¹⁾	7,330.6	7,638.1	7,990.6			7,816.3		
	Weight	Weight	Weight	Amount	Return	Weight	Amount	Return
現金及約當現金	4.1%	2.6%	1.9%	156	2.6%	5.2%	403	2.4%
國內股票	5.1%	6.6%	7.2%	575	15.4%	6.6%	520	9.2%
國外股票 ⁽²⁾	5.6%	5.6%	5.5%	437	11.6%	4.5%	349	8.1%
國內債券	7.1%	8.1%	8.3%	666	5.6%	7.8%	611	5.1%
國外債券 ⁽²⁾	61.9%	61.8%	62.0%	4,952	3.8%	59.2%	4,631	4.0%
擔保放款	3.8%	3.0%	2.9%	230	2.4%	3.1%	241	2.3%
保單貸款	2.3%	2.2%	2.1%	167	5.2%	2.1%	167	5.3%
不動產	7.7%	7.5%	7.5%	597	2.5%	7.8%	608	5.1%
其他	2.5%	2.5%	2.6%	209	1.0%	3.7%	287	0.7%

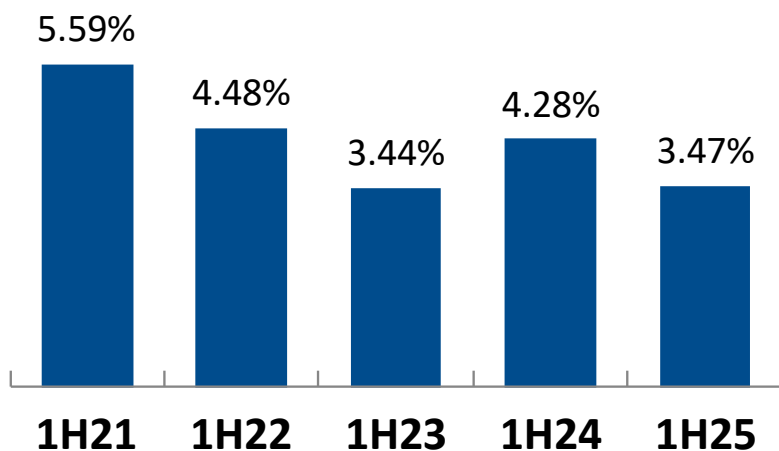
註：(1) 總投資金額不含分離帳戶之資產。

(2) 國外股票與國外債券之投資收益率為避險前之投資收益率。

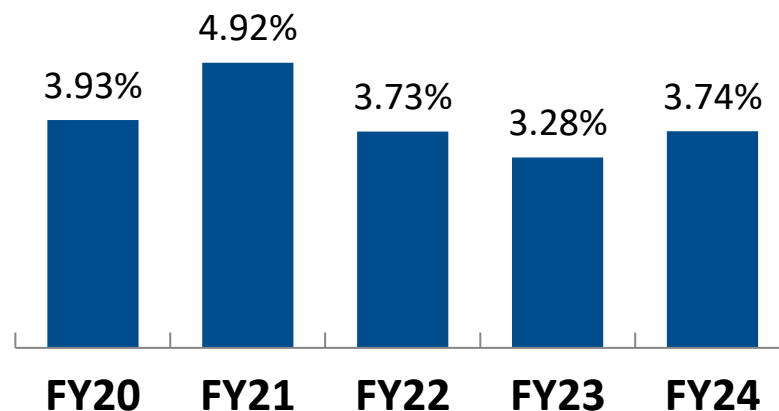
國泰人壽 – 投資績效檢視

- 1H25避險後投資收益率下降，反映避險成本增加及資本利得減少，惟經常性收益較去年同期提升

避險後投資收益率



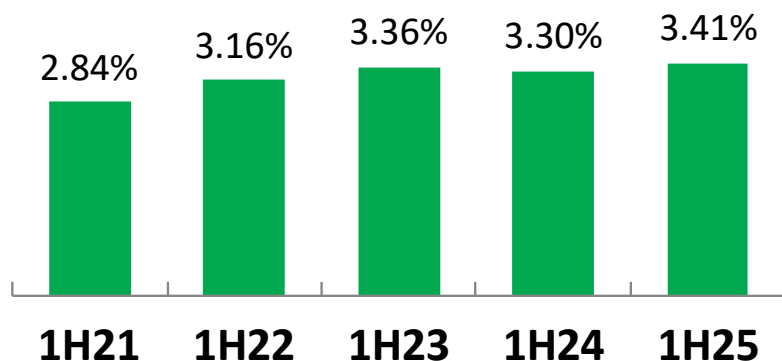
避險後投資收益率 (年資料)



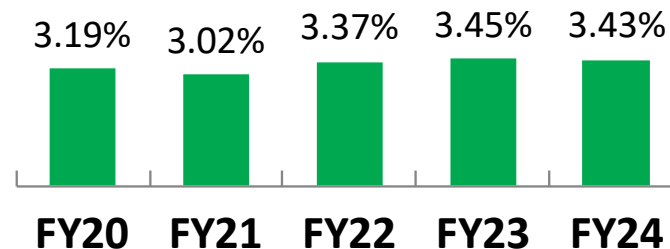
國泰人壽 – 投資績效檢視

- 1H25經常性收益率提升11bps，受惠債券持續佈建於利率高位帶動利息收入成長，股利收入亦增加
- 2Q25適用外匯價格變動準備金新制及責任準備金計提基礎調整釋出增提；單季新台幣大幅升值11%，避險成本仍控制得宜

避險前經常性投資收益率

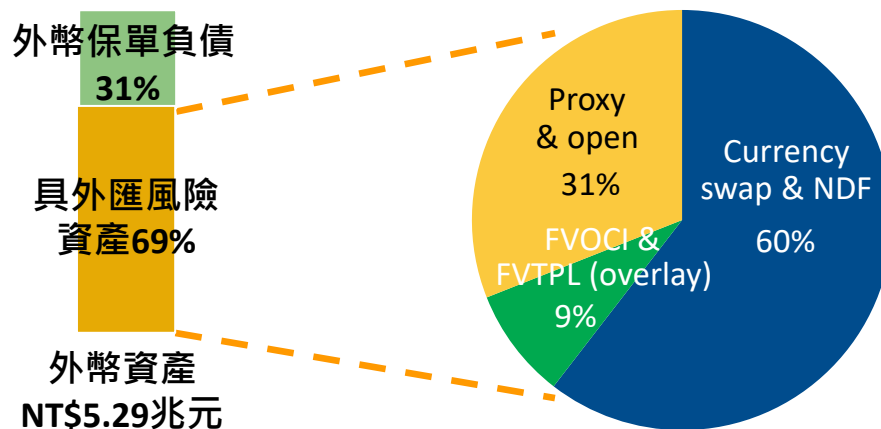


避險前經常性投資收益率



外幣資產避險結構

1H25 避險成本 1.45%



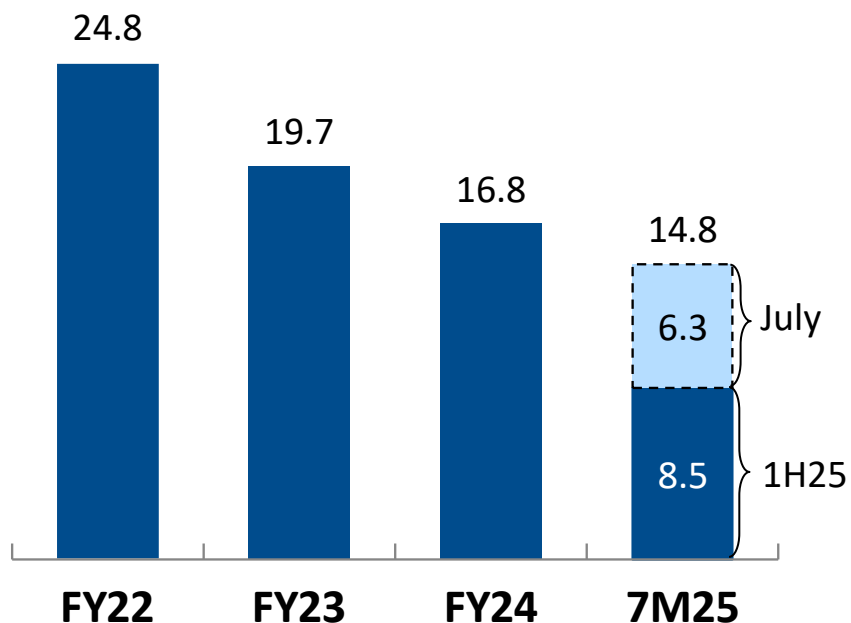
註：避險前經常性投資收益不含資本利得，包含利息、現金股利與租金。上述收益率1H25分別為3.02%、0.22%、0.16%；1H24分別為2.99%、0.15%、0.16%

國泰人壽 – 現金股利收入與國外固定收益投資區域

- 至7月底累計認列148億現金股利收入，年增25%，反映伺機回補股票部位，提升經常性收益
- 持續分散投資區域以降低風險，北美、歐洲、亞太及其他市場分別占國外固定收益投資的52%、18%、18%及12%

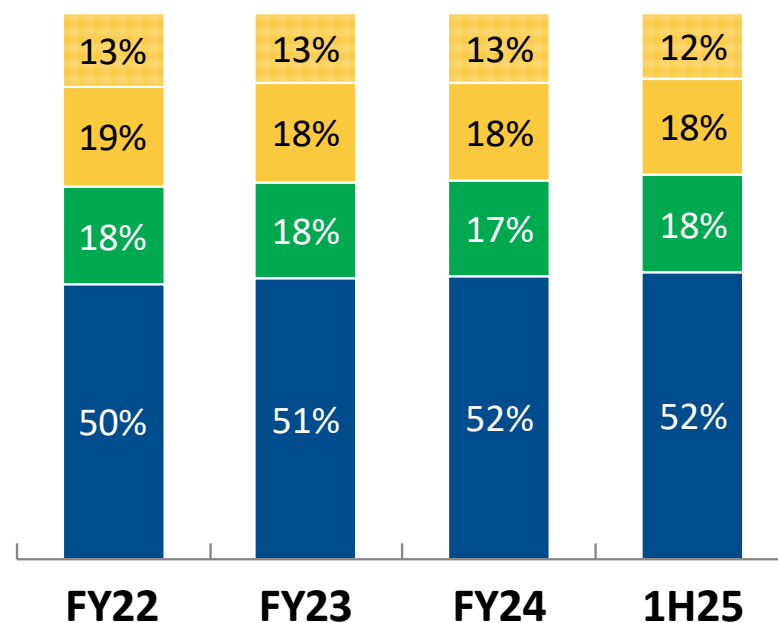
現金股利收入

(NT\$BN)



國外固定收益投資地域分布

- 其它
- 亞太區域
- 歐洲
- 北美洲

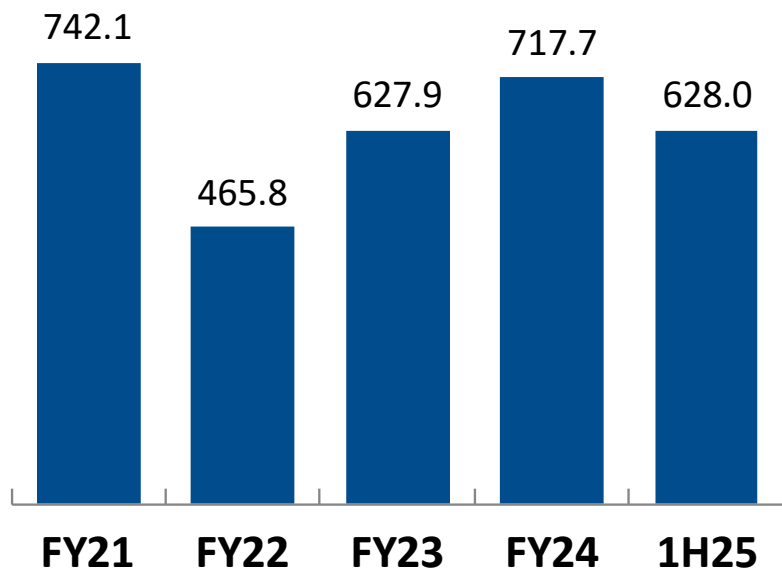


國泰人壽 – 帳面淨值與金融資產未實現損益餘額

- 新台幣大幅升值及金融市場波動致金融資產評價下滑，影響淨值及金融資產未實現損益；惟淨值比仍逾8%，資本維持強健

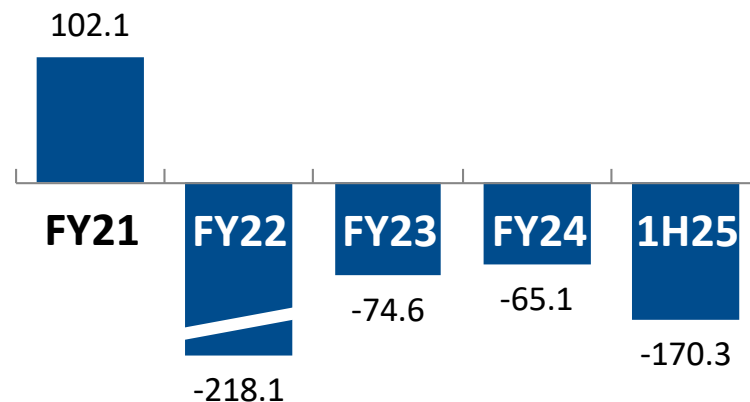
帳面淨值

(NT\$BN)



金融資產未實現損益餘額

(NT\$BN)



註：(1) 2022/10/1依IFRS 9規定及會計研究發展基金會指引，進行金融資產重分類
(2) 金融資產未實現損益餘額係 FVOCI & 採用覆蓋法之FVTPL

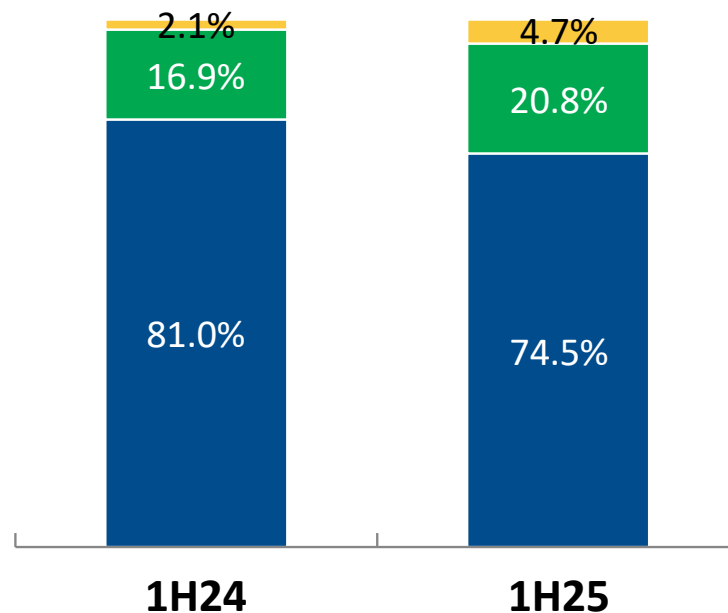
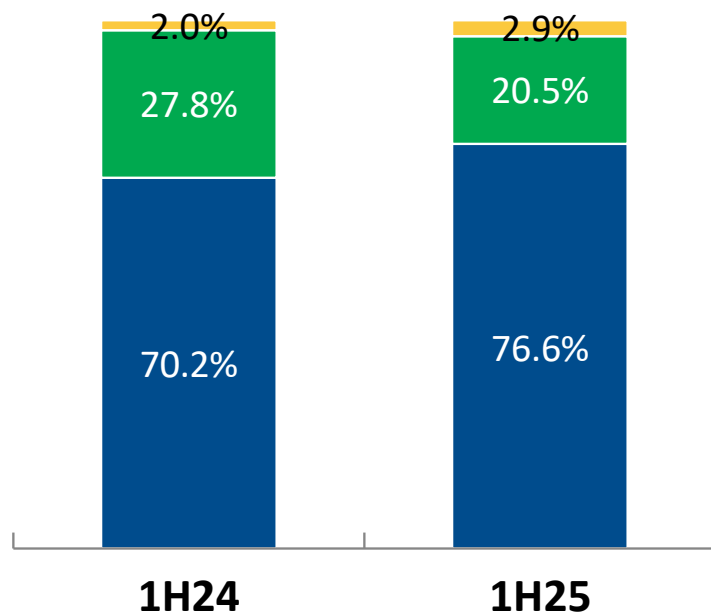
國泰人壽 – 銷售通路

- 保費收入主要來自國壽業務員及國泰世華銀行，集團通路具有強大的銷售能力，對保費及新契約價值的表現很有助益

初年度保費收入 (FYP)

初年度等價保費收入 (FYPE)

- 保經代-其他
- 保經代-國泰世華銀行
- 國泰人壽業務員



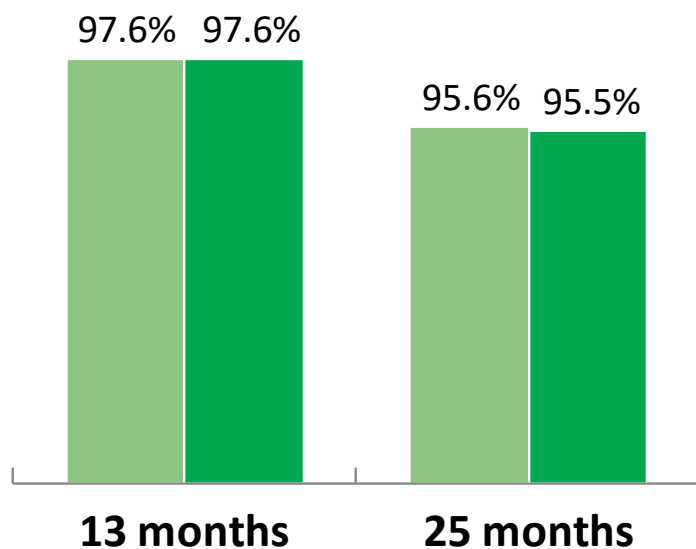
國泰人壽 – 重要經營指標

- 繼續率維持高檔，高於95%
- 美元傳統理財商品銷量大幅成長，新契約相關費用隨之增加但幅度較緩，致整體費用率下降

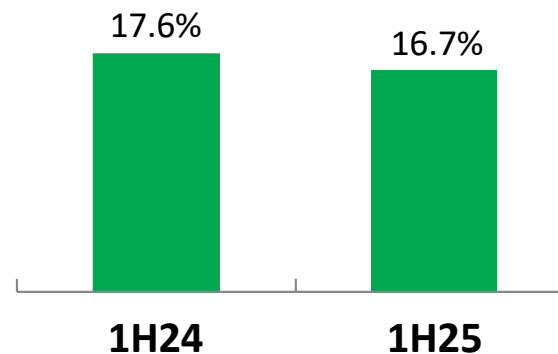
繼續率

1H24

1H25



費用率



議程

- 國泰金控簡介
- 營運概述
- 營運績效

國泰世華銀行

國泰人壽

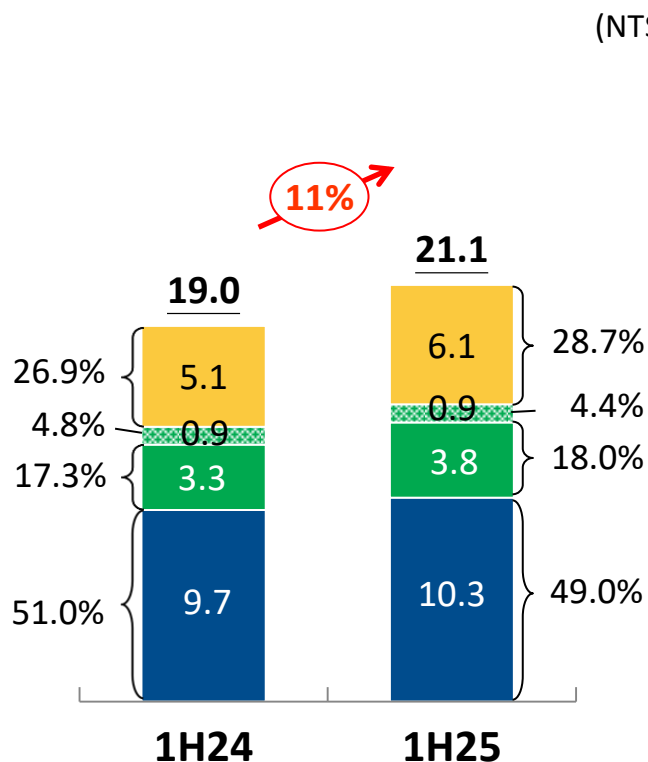
國泰產險

- 國泰人壽接軌 IFRS 17 與新清償能力制度
- 國泰金致力於企業永續的努力
- 附錄

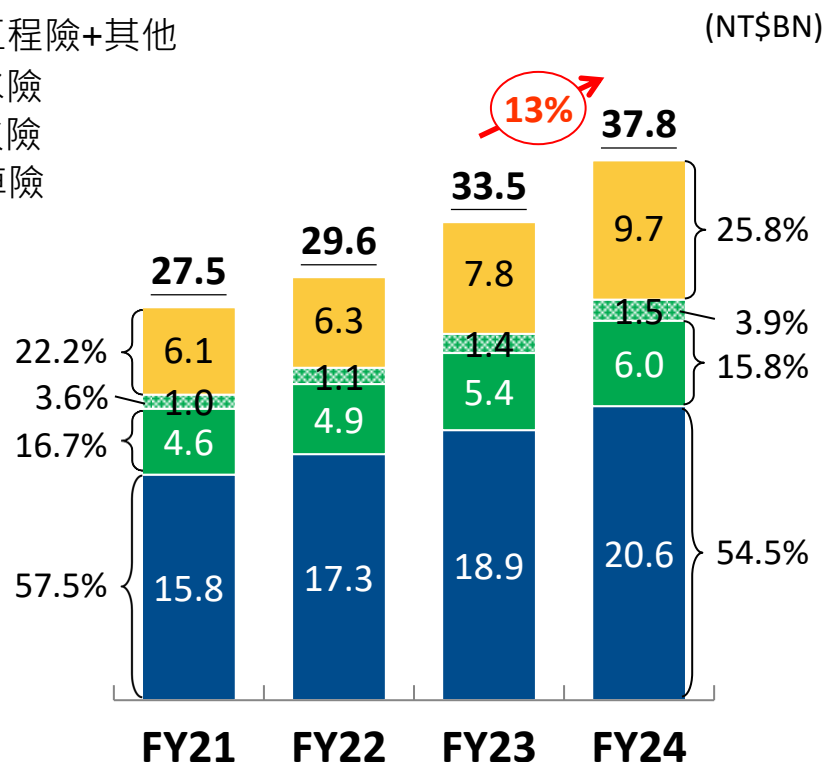
國泰產險 – 保費收入

保費收入維持雙位數成長，市占率為13.5%，位居市場第二大

保費收入



保費收入 (年資料)

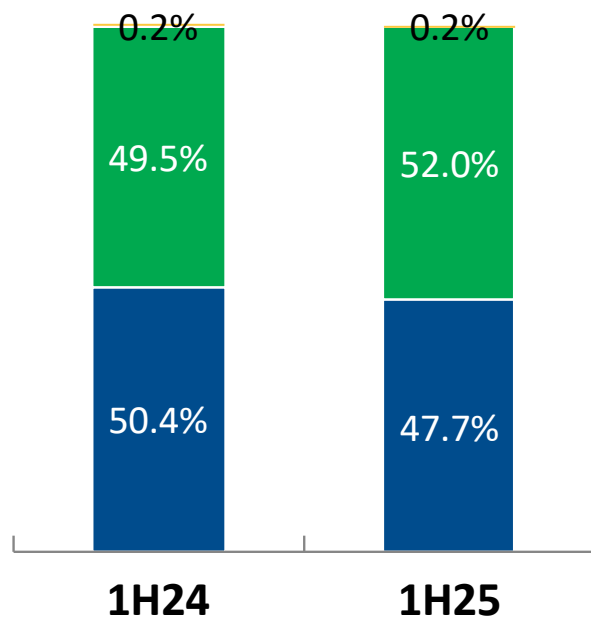


市占率	13.4%	13.5%	12.4%	12.8%	13.3%	13.6%
自留率	65.4%	65.3%	74.3%	73.4%	70.5%	68.9%

國泰產險 – 銷售通路

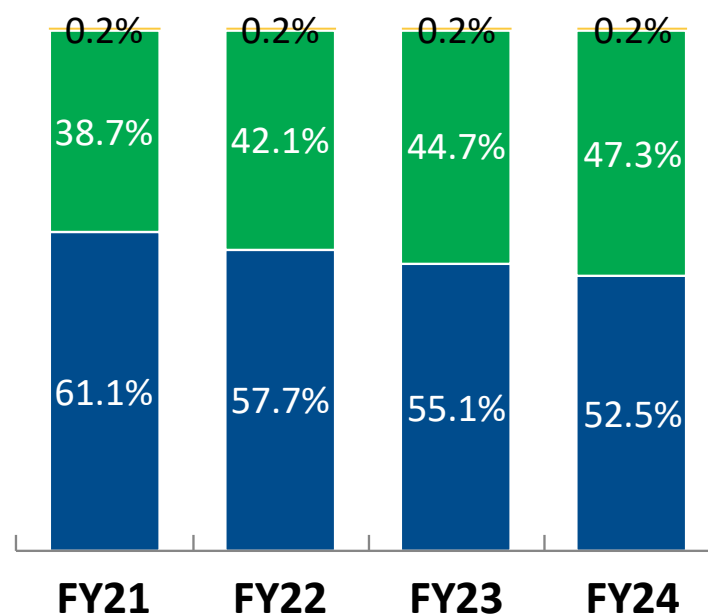
- 商業險業績表現良好，自有通路占比逾五成
- 受惠於金控子公司間跨售績效，近五成保費收入經由集團通路所銷售

銷售通路



銷售通路 (年資料)

- 關係企業通路
- 國泰產險業務員
- 集團通路

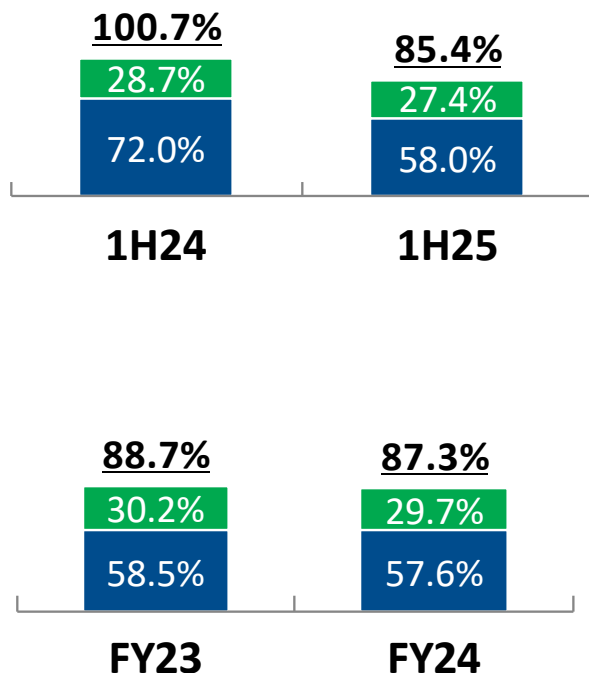


國泰產險 – 綜合率指標

- 自留綜合率下降，主因擴大承保量能，推升自留滿期保費成長，另因大型賠案較去年同期減少，且損失率維持穩健

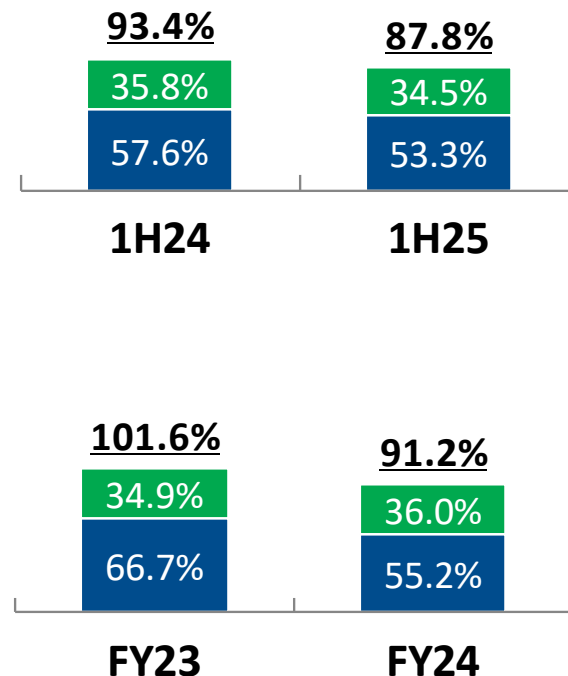
簽單綜合率

■ 簽單費用率
■ 簽單損失率



自留綜合率

■ 自留費用率
■ 自留損失率



議程

- 國泰金控簡介
- 營運概述
- 營運績效

國泰世華銀行

國泰人壽

國泰產險

- 國泰人壽接軌 IFRS 17 與新清償能力制度
- 國泰金致力於企業永續的努力
- 附錄

接軌 IFRS 17 與新清償能力制度之因應措施

- ❑ 自2015年起，積極參與 IFRS 17和ICS的國際實地測試
- ❑ 2020年以來持續精進經營策略以利接軌 IFRS 17和新清償能力制度，著重於新契約獲利能力、投資策略和資本規劃



商品策略

新制之獲利指標已確立

- ✔ 同時考量獲利與風險，即風險調整資本報酬率(RAROC)
- ✔ 保障型、美元利變型壽險及投資型為主



投資策略

負債導向之投資策略

- ✔ 考量新清償能力制度下之風險調整資本報酬率(RAROC)
- ✔ 增加固定收益資產配置以增進經常性收益並管理利率風險



資本適足性

增資規劃預留資本緩衝空間，以因應市場波動

- ✔ 2022完成NT\$350億元普通股增資
- ✔ 2023及2024分別完成NT\$350億元及NT\$800億元次順位債發行



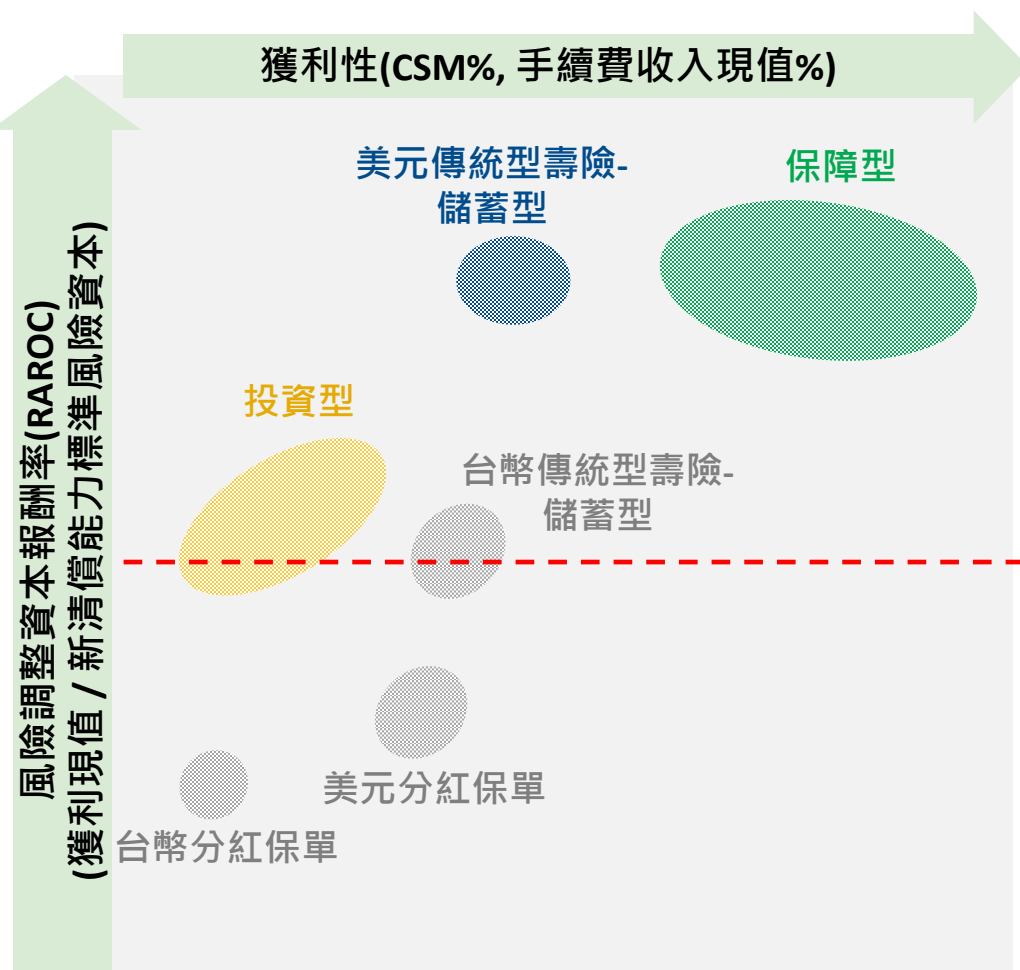
資產負債管理

強化利率風險管理

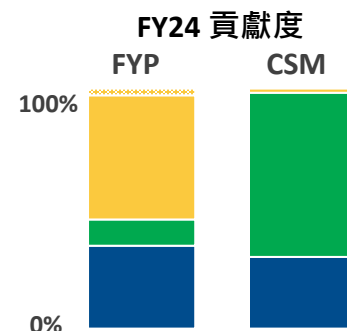
- ✔ 增強存續期間管理能力，包含有效及價格存續期間
- ✔ 美元保單依情況採用利率避險

著重高CSM及RAROC之商品策略

- 厚實CSM(Contractual Service Margin)為接軌首要目標
- 同時考量獲利性、量(FYP)及資本需求(新清償能力制度)



- 保障型**
台幣健康險及意外險為主軸，CSM貢獻度高



* 分紅保單係依據公司內部之評估方法論及相關假設

接軌IFRS17將提升財務報表透明度與可比性

- ❑ 保險負債採公允價值衡量
- ❑ 保單未來獲利之現值認列為CSM (負債項下)，於保單期間逐年認列至損益表

IFRS 9 (覆蓋法) & IFRS 4		IFRS 9 & IFRS 17	
收益	- 保費收入 - 投資收入(含覆蓋法) - 股票資本利得	承保利潤 - CSM與風險調整(RA)釋出 - 預期理賠及費用支出 - 實際理賠及費用支出	① CSM於保單期間逐年認列為收益
費用	- 保險賠款與給付 - 負債準備淨變動 - 費用支出	財務損益 - 投資收入 - 保險利息成本	② 淨利息收益
本期淨利		其他 - 其他收入 - 其他費用	③ 投資型商品手續費收入 (非IFRS 17範疇)
其他綜合損益		本期淨利	
	FVOCI資產公允價值變動	OCI - 保險負債折現率變動影響數⁽¹⁾ - FVOCI資產公允價值變動	④ 資產公允價值變動及保險負債折現率變動影響數
		保留盈餘	⑤ 反映本期淨利及FVOCI股票資本利得 ⁽²⁾

新清償能力制度：資本要求提升

- 新清償能力制度提升資本水準要求，包含更為嚴格的風險評估、負債採市場一致性方式評價，及提高多項風險的資本計提水準

		RBC	新清償能力制度
制度		RBC (NAIC)	ICS (IAIS)
評價方法	債券	攤銷後成本 (AC)	公允價值 (採市價調整)
	股票	半年均價	
	保險負債	發單時之鎖定利率	
自有資本		分層法	分層法 CSM100%計入自有資本
風險衡量標準		VaR 95%	VaR 99.5%
風險衡量方式		風險係數法	- 壓力情境法為主(風險係數法為輔) - 新興風險(長壽、脫退、費用、巨災及非違約利差等風險)

過渡性措施減緩接軌新清償能力制度之資本壓力

自有資本 過渡性措施

- 高利率保單⁽¹⁾之資產與負債按公允價值表達之淨影響數採 15 年逐年線性認列
 - 逐步認列淨資產影響數，減緩接軌日資本壓力

風險資本 過渡性措施

- 資本計提標準提高之部分採 15 年逐年線性遞增
 - 利率風險：由50%逐年線性遞增至100%
 - 新興風險(長壽、脫退、費用、巨災及非違約利差等風險)：由0%逐年線性遞增至100%
 - 國內股票及不動產投資：由原RBC係數逐年線性遞增至新清償能力制度係數

在地化措施

- 罹病、死亡、長壽及脫退風險加壓係數根據臺灣實際經驗與數據進行在地化調整
- 國內股票、不動產及公共建設風險係數之在地化措施

風險係數	RBC	ICS (IAIS)	新清償能力制度
臺灣上市/櫃股票	21.65% (上市), 30% (上櫃)	48% (新興市場)	35%
臺灣不動產	7.81%	25%	15%
臺灣公共建設 ⁽²⁾	1.28%	49% (其他股權)	1.28%

議程

- 國泰金控簡介

- 營運概述

- 營運績效

 - 國泰世華銀行

 - 國泰人壽

 - 國泰產險

- 國泰人壽接軌 IFRS 17 與新清償能力制度

- 國泰金致力於企業永續的努力

- 附錄

國泰金企業永續獲得國際認可

受國際組織認可

Member of
**Dow Jones
Sustainability Indices**
Powered by the S&P Global CSA

入選
DJSI 世界及新興市場成分股



FTSE4Good



彭博性別平等指數

MSCI 
ESG RATINGS
AAA

 **CDP**
A- level

RE100 |  **CLIMATE GROUP** | 

台灣金融業首家RE100會員



亞洲第6家金融業 通過審核



2022 & 2023 ICAPS

最佳實踐案例



亞洲首家

獲台灣機構肯定

**Top-20%
公司治理**

逾1,000家上市櫃公司

台灣證交所公司治理評鑑



 **天下企業公民**
Excellence in Corporate Social Responsibility

連續12年入選前10大企業榜
2025年大型金融組**第3名**



遠見ESG企業永續獎

Global Views ESG Corporate Sustainability Award

2025年榮獲
金融保險業綜合績效**首獎**



2024台灣企業永續獎
台灣十大永續典範企業獎
-服務業**第2名**、
金融業**第1名**
永續報告白金獎



聚焦三大主軸、實踐永續營運



氣候

低碳經濟

- 2050年金融資產淨零排放
- 氣候議合行動領導者
- 全方位氣候金融解決方案提供者

環境永續

- 2050年零碳營運
 - 綠色營運
 - 綠色能源
 - 綠色不動產



健康

健康促進

- 拓展健康生態圈
- 成為亞健康者復能推手
- 建構友善高齡服務

財務健康

- 客戶財產的最佳守護者
- 台灣普惠金融標竿企業



培力

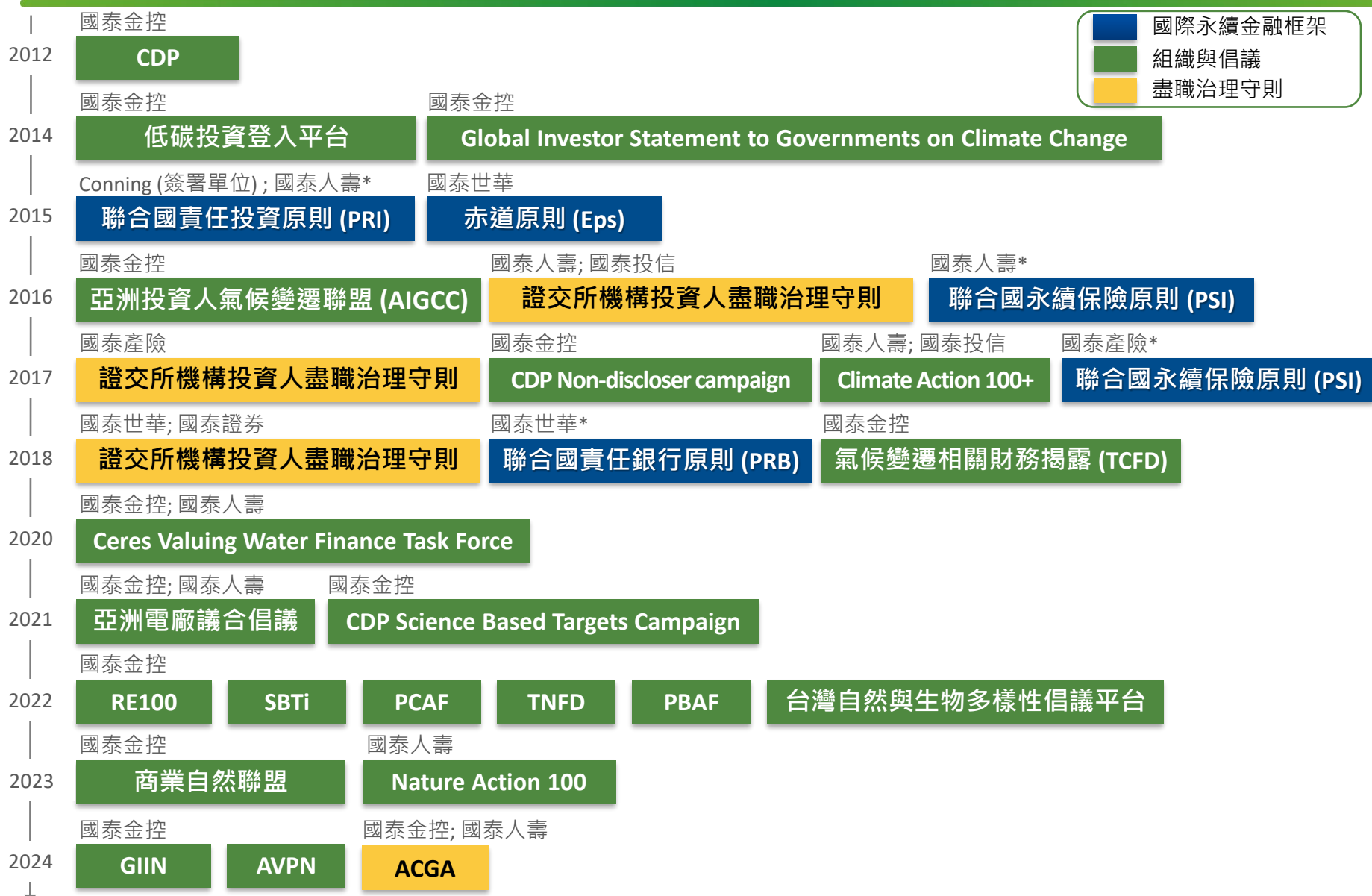
職場培力

- 重塑、升級員工技能
- 建構領導梯隊
- 多元包容職場

社會培力

- 青年培力
- 女力發展
- 弱勢扶持

積極參與氣候行動與自然倡議



國泰淨零轉型，承諾2050年淨零碳排



2017展開低碳營運

RE100

CLIMATE GROUP



成為RE100會員



SCIENCE
BASED
TARGETS

通過科學基礎減碳
目標(SBT)審核

2018 計算投資組合碳足跡

2019

國泰世華銀行全面停止新承作任何燃煤發電融資授信案 (1Q27煤炭價值鏈相關授信額度歸零)

國泰人壽將未積極轉型之燃煤發電企業，列入排除名單

2020

減碳表現納入
總經理的KPI

2022

SBTi科學基礎減碳目標核定
成為RE100企業會員

2025

100%再生能源：
金控及各子公司總部

2030

100%再生能源：
台灣所有營運據點

2050

淨零碳排

不新增營收比例超過	2022	2025	2030	2040
燃煤價值鏈	30%	20%	20% (OECD: 5%)	5%
非常規石油及天然氣	50%	30%	30% (OECD: 20%)	5%

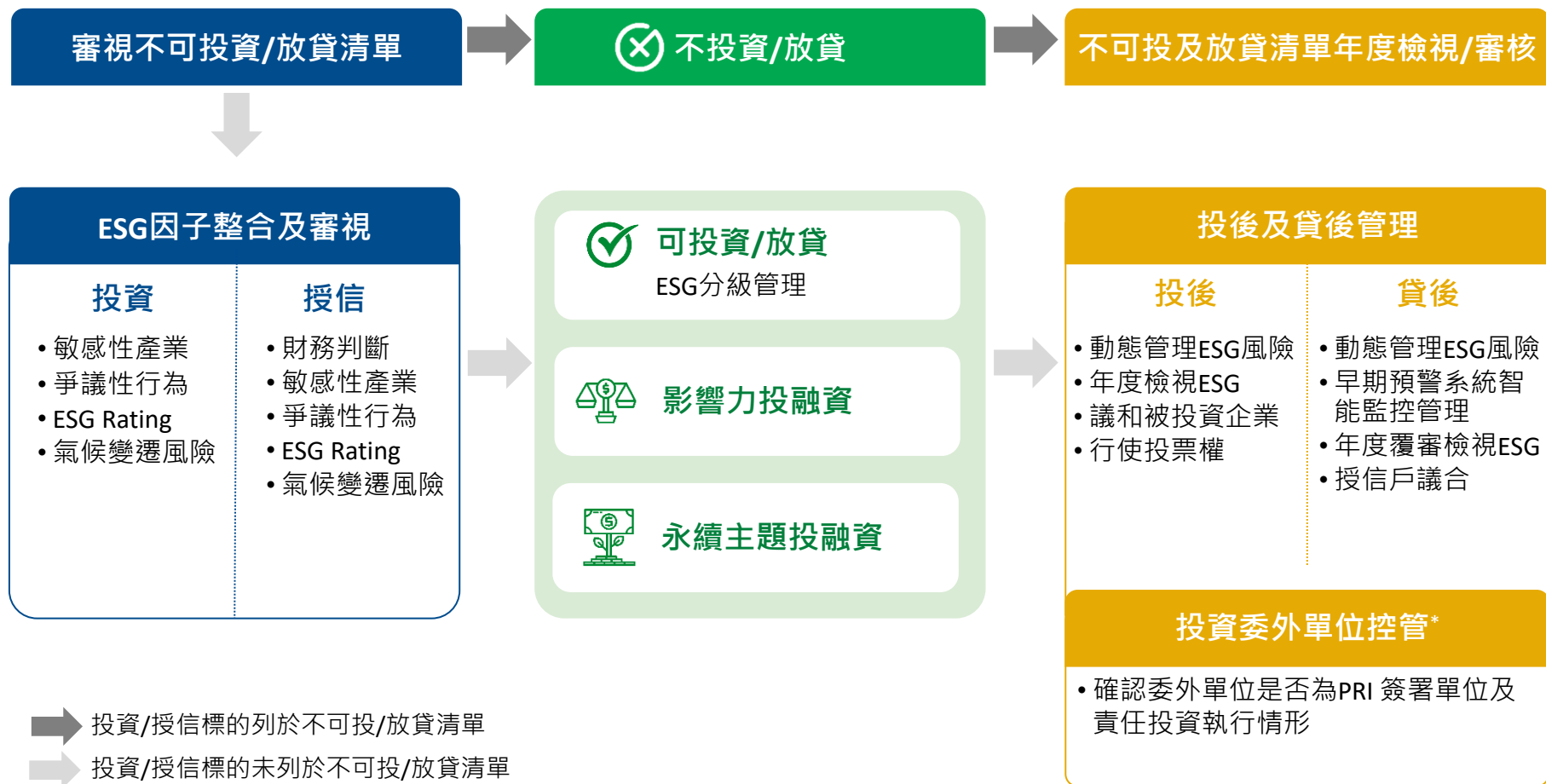


整合ESG因子至責任投資及放貸

投融资前審查機制

投融资決策/策略

投融资盡職作為



*人壽/產險/投信

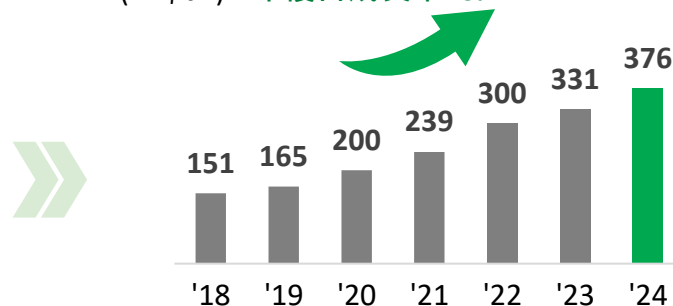
發揮金融核心職能，支持產業永續發展

2024 ESG 主題投資 & 授信成果

(NT\$)	投資	授信	對應SDGs	
 低碳	325.1bn	50.6bn		
 基礎建設	917.6bn	75.6bn		
 高齡與健康	569.7bn	47.9bn		
 社區與金融包容性	5.6bn	7.2bn		
 水資源	13.5bn	1.6bn		

低碳投資+授信金額逐年成長

(NT\$bn) 年複合成長率16%



參考國際低碳投資定義六大低碳產業



替代能源



建築



廢棄物回收



運輸



節能



綠色債券

提供綠色商品對環境帶來正面影響

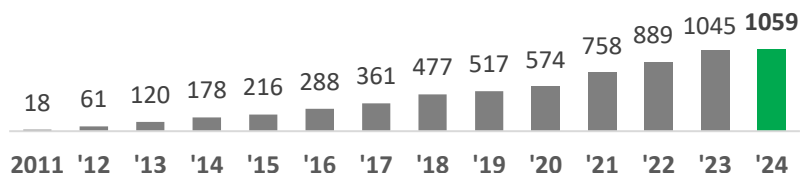
台灣再生能源融資的先行者



離岸風電+ 太陽能

已核貸之太陽能電站及離岸風電
總裝置容量 **2,432 MW**

已核貸太陽能電站總裝置容量 (MW)



跨市場的綠色金融服務



永續連結貸款(SLL)

承做來自台灣/香港/菲律賓/新加坡/馬來西亞/澳洲
累計承作額度逾**NT\$80bn** 超過**70家企業**



綠色存款

49家企業執行 累計規模逾**NT\$38bn**

產險業界首創 – 商品設計納入綠色環保概念



再生能源產業保險

累計承保金額

自2010年起

NT\$ 183bn



公共自行車傷害險

累計承保人次

自2016年起

303mn

綠房東

24家新增企業參與綠電使用 (2024)

1,700萬度提供客戶綠電總量

綠色租賃方案



再生能源
供應者



一份合約整合
全部資訊



商辦大樓
(電表擁有者)

客製化
租戶需求



租戶



租戶



租戶



健康促進 – 由事後補償到事前預防

FitBack健康吧健康促進計畫

動不動就健康
**FitBack
健康吧**



事後補償 ▶▶▶ 事前預防

FitBack 健康吧，鼓勵更健康的生活



會員累計數約 **125萬人**

累計總步數達 **1.71兆步**

追蹤健康目標



步數



運動心率



睡眠



健身場館

跨業生態圈

健康飲食

健身計畫

健康諮詢

長期照護

擴大影響力

保險保戶

一般大眾

集團員工

外溢保單規模領先業界

達成
健康目標

保費折減

加值給付

保障增額

所有 **健康險** 皆嵌入外溢機制

2024年銷售**42.7 萬**張外溢保單，FYP達**NT\$178億元**

FitBack 健康吧企業版，累計 **60 家企業客戶**



步步攻億走

步步攻億走

Every step counts

一起 讓走路有意義



總步數達成目標即轉換為公益基金
支持綠電發展、生物多樣性、地方創生等計畫



65.8萬人次參與
累計 **1,645億**步

NT\$ 1,970萬公益基金

建立3項綠電循環機制
已產生**213 萬度**綠電

綠電產生之收益
持續回饋地方

財務健康 – 普惠金融



小額終老保險

台灣首家，提供民眾基礎壽險保障，承保年齡上限制83歲，低投保門檻、低保費負擔，累計承保件數逾27萬件、承保金額約905億元



微型保險

領先業界推動，提供21.7萬名經濟受困民眾，總計保險金額約NT\$721億之基本人身保障



高齡友善商品

推出可承保至80歲、放寬承保體況之高齡專屬保險商品，累計共銷售16.6萬件



微型貸款

對東南亞微型金融機構(MicroFinance Institution, MFI)提供US\$58百萬之融資

透過數位平台提升金融服務可及性



CUBE App 結合銀行、人壽、產險及證券服務，提供近760萬名數位用戶一站式數位金融體驗



國泰證券App 提供一站式數位投資服務，累計215萬名客戶，定期定額扣款金額逾640億元，市占率40%，



Smart Claim理賠智能助手 一站式AI智能管理平台，大幅優化理賠流程及強化客戶保護



智能語音助理阿發 集團ONE Chatbot服務平台，每月使用人次近200萬



建立多元、公平與共融(DEI)的職場環境

建構多元包容職場環境 – 行動藍圖



全人關懷 Wholeness @ Cathay

支持同仁兼顧工作與家庭

Well-being: 安家生養、母性計畫、身心健康促進、照護及特色給假

Hybrid: 減速不脫隊、留停不停權

Organization cultural: 多元包容文化

Listening: 舉辦關注議題講座

Empowerment: 支持人才跨域轉型



跨世代共融 Generations @ Cathay

促進跨世代溝通與合作

Communication: 跨世代溝通

Co-creation: 跨世代共創



壯世代賦能 Aging @ Cathay – “ReNew”

壯世代轉型發展，職涯永續

Re-skilling: 重塑技能、賦能轉型

Needs: 健康促進、個人化關懷

Engagement: 促進經驗傳承

Workforce: 建立退休人才庫

減速不脫隊

支持同仁職涯彈性配速，兼顧工作與家庭照顧



建構彈性職場



透過線上課程持續學習



雲端圖書館書本任你挑



EAP員工協助方案不中斷

女力發展



69%
女性員工比例



54%
女性主管比例



47%
女性STEM人才



23%
女性董事比例

(2021: 8%, 2022: 15%, 2023: 23%)

培力: 青年培力、女力發展與弱勢扶持

青年培力

財經素養



高中財經素養課程

影響力投資



影響力投資校園巡迴論壇

氣候變遷



國泰氣候變遷青年論壇/
臺灣氣候行動博覽會

思辨教育



Lead for Taiwan
思辨教育推廣

女力發展

女力崛起



WiST 女科技人大會—推動STEM領域的多元與包容及培育女性領導者



AWE 女性創業學院計畫—協助初創女性創業者提升商業管理及業務機會

弱勢扶持

友善高齡



高齡服務及社區參與

貧富差距



學童圓夢、卓越獎助計畫獎學金
及大樹計畫CUB 金融教育

成果與影響

女力發展

- 影響 **21**位女性創業家
- 贊助WiST女科技人大會影響 **215** 人次

青年培力

- 投入金額**NT\$1,950萬**
- **11萬+**人參與
- **87%** 的參與者於論壇後表示有意願參與永續行動

弱勢扶持

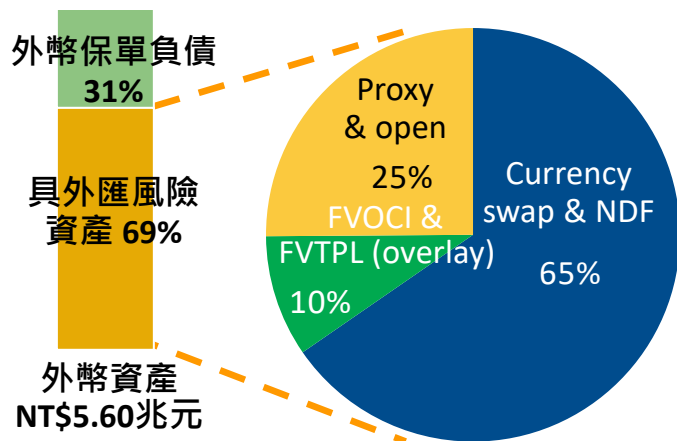
- 共計支出**NT\$1,290萬**於學童圓夢、卓越獎助計畫獎學金
- **5,000+**人次長者、弱勢及學童受益



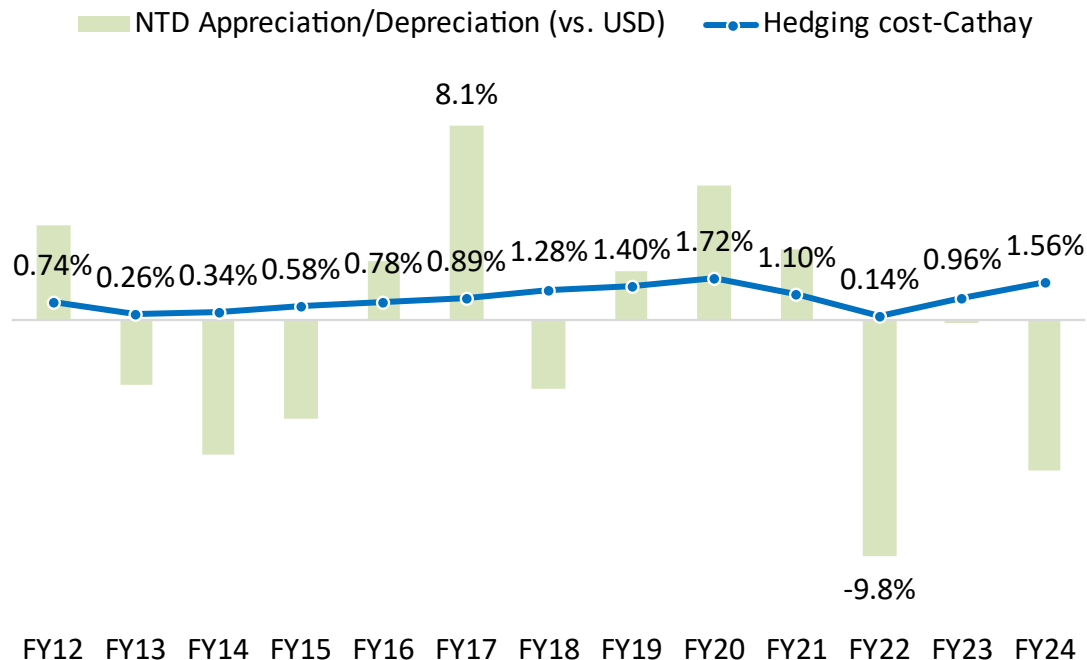
國泰人壽 – 動態避險策略

- 透過動態且有效的避險策略，避險成本長期以來控制在目標範圍1-1.5%

FY24 外幣資產避險結構

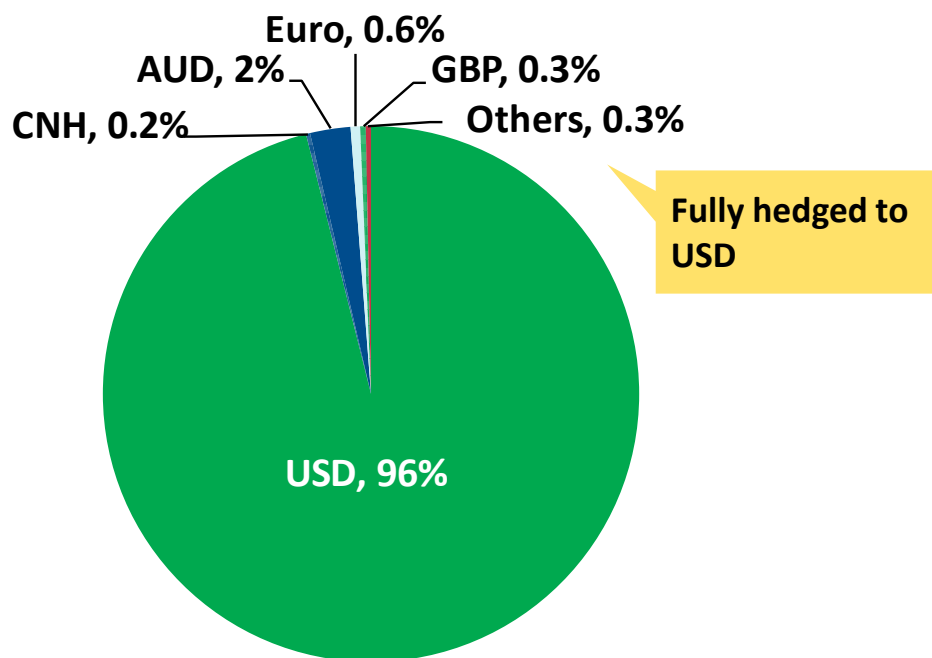


避險成本 vs. NTD/USD 變動

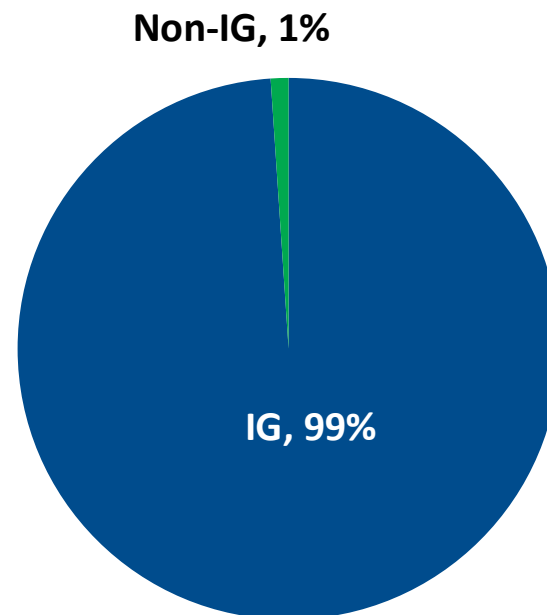


國泰人壽 – 國外債券投資幣別與信評分布

國外債券幣別分布 (1H25)



國外債券信評分布 (1H25)



隱含價值(EV)及精算評估價值(AV)

單位：十億元新台幣，除每股金額外

評價日	2023/12/31	2024/12/31
有效契約投資報酬率	台幣帳戶3.88%~2043年4.75% 美元帳戶4.57%~2043年5.35% (等價投資報酬率：4.19%， Rolling over to 2024：4.25%)	台幣帳戶3.95%~2044年4.76% 美元帳戶4.72%~2044年5.36% (等價投資報酬率：4.26%)
貼現率	9.5%	9.5%
調整後淨值	652	745
有效契約價值(不含資本成本)	835	868
資本成本	-348	-334
有效契約價值(含資本成本)	488	534
隱含價值(EV)	1,140	1,279
EV / per share	179.5(77.7)	201.3(87.2)
未來一年新契約投資報酬率	台幣帳戶2.62%~2043年4.58% 美元帳戶5.21%~2043年5.28%	台幣帳戶2.63%~2044年4.59% 美元帳戶5.22%~2044年5.29%
預期未來一年新契約價值 (含資本成本)	28.0	30.0
精算價值(AV)	1,386	1,546
AV / per share	218.2(94.5)	243.5(105.4)

註：(1) 以上數字不含大陸、越南國壽精算價值(EV/AV)。

(2) ()內每股價值以評價日國泰金控加權流通股數計算。2023年與2024年底國泰人壽及國泰金控股數分別以63.5億股、146.7億股計算。

(3) 因四捨五入關係，直接相加未必等於總數。

敏感度分析

單位：十億元新台幣，除每股金額外

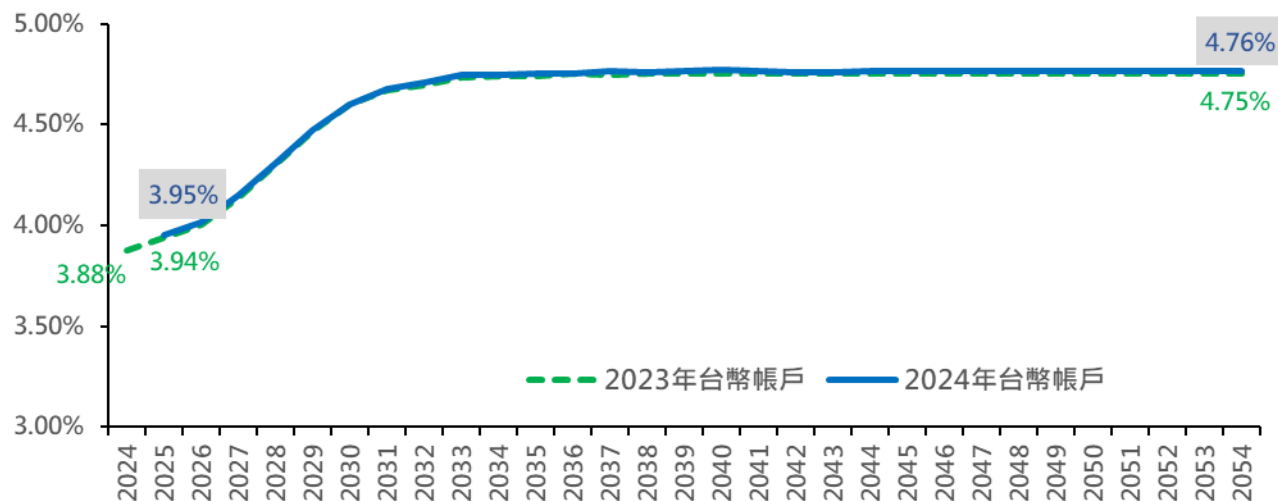
評價日	2024/12/31					
假設別	投資報酬率 - 0.25%	投資報酬率 + 0.25%	投資報酬率 + 0.25% (考慮上限) ⁽¹⁾	Base Case (貼現率9.5%)	貼現率 - 0.5%	貼現率 + 0.5%
調整後淨值	745	745	745	745	745	745
有效契約價值 (不含資本成本)	710	1,026	928	868	919	821
資本成本	-346	-321	-329	-334	-320	-346
有效契約價值 (含資本成本)	364	704	599	534	599	475
隱含價值(EV)	1,109	1,449	1,344	1,279	1,344	1,220
EV / per share	174.6 (75.6)	228.2 (98.8)	211.6 (91.6)	201.3 (87.2)	211.7 (91.6)	192.1 (83.2)
精算價值(AV)	1,349	1,737	1,617	1,546	1,632	1,469
未來一年新契約價值 (含資本成本)	26.1	33.9	31.0	30.0	32.3	28.0
AV / per share	212.5 (92.0)	273.5 (118.4)	254.5 (110.2)	243.5 (105.4)	256.9 (111.2)	231.3 (100.2)

註：(1) 台幣帳戶上限為4.76%、美元帳戶上限為5.36%。

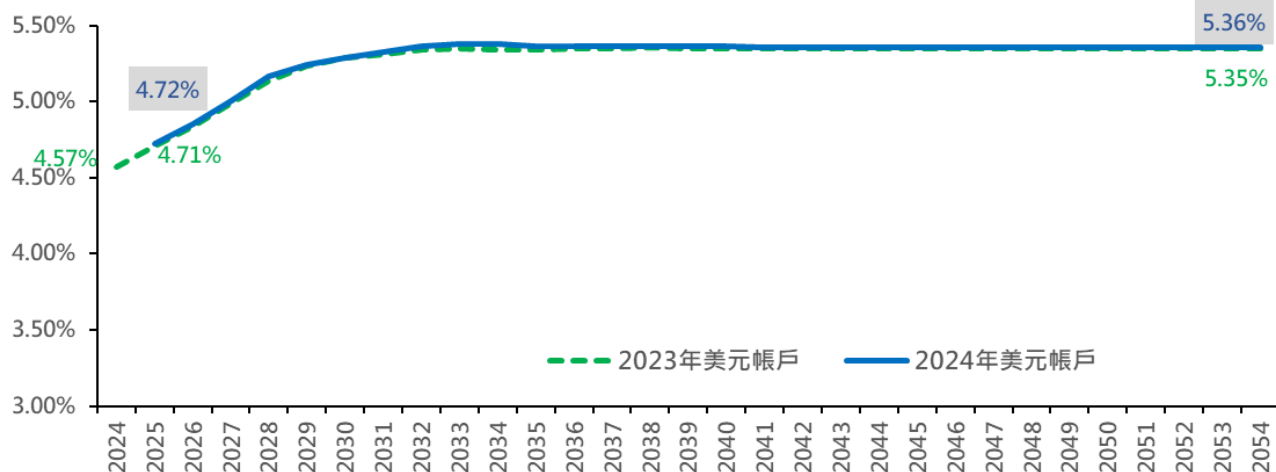
(2) 因四捨五入關係，直接相加未必等於總數。

經濟假設：有效契約投資報酬率假設

■ 2023及2024年台幣帳戶有效契約投資報酬率比較

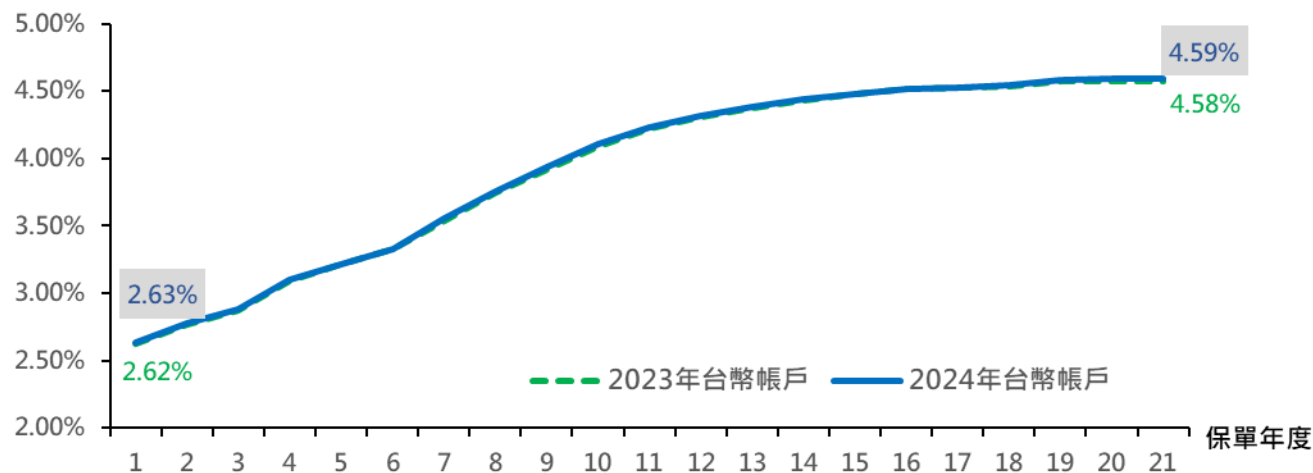


■ 2023年及2024年美元帳戶有效契約投資報酬率比較

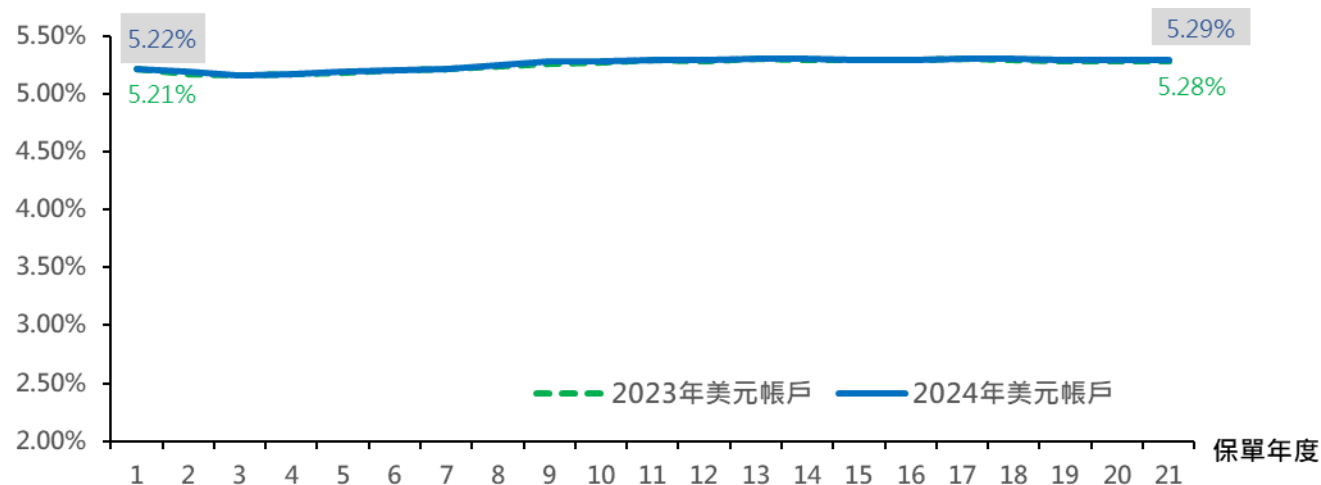


經濟假設：未來一年新契約投資報酬率假設

■ 2023及2024年台幣帳戶未來一年新契約投資報酬率比較



■ 2023年及2024年美元帳戶未來一年新契約投資報酬率比較



國泰金控

(新台幣-百萬元)

綜合損益表(合併)

營業收入

	FY23	FY24	FY24/ FY23 % Chg	1H24	1H25	1H25/ 1H24 % Chg	2Q24	2Q25	2Q25/ 2Q24 % Chg
利息淨收益	245,556	262,122	7%	128,178	132,938	4%	65,753	65,825	0%
手續費及佣金淨收益	9,204	15,076	64%	7,429	8,310	12%	4,010	3,490	-13%
自留滿期保費收入	431,638	462,813	7%	204,970	241,167	18%	95,261	123,404	30%
保險負債準備淨變動	(139,104)	(114,344)	-18%	(53,128)	(20,784)	-61%	(6,918)	19,550	-383%
自留保險賠款與給付	(461,707)	(498,373)	8%	(231,932)	(250,757)	8%	(129,320)	(131,904)	2%
投資收益	39,173	117,374	200%	94,818	10,487	-89%	40,682	(34,477)	-185%
採用權益法認列關聯企業及合資損益之份額	1,951	2,555	31%	1,043	1,537	47%	493	564	14%
其他利息以外淨損益	29,656	(2,840)	-110%	(15,412)	(12,836)	17%	(4,129)	(2,319)	44%
呆帳費用、承諾及保證責任準備提存	(4,103)	(9,279)	126%	(4,204)	(2,458)	-42%	(1,901)	(1,104)	-42%
營業費用	(94,013)	(107,251)	14%	(50,042)	(54,471)	9%	(25,215)	(27,174)	8%
稅前淨利	58,252	127,853	119%	81,720	53,132	-35%	38,715	15,855	-59%
所得稅費用	(6,738)	(16,626)	147%	(10,055)	(7,224)	-28%	(4,613)	(2,161)	-53%
本期淨利	51,514	111,227	116%	71,665	45,909	-36%	34,102	13,694	-60%
母公司本期淨利	50,929	110,270	117%	71,760	46,000	-36%	33,652	13,985	-58%

每股盈餘(新台幣-元)

	3.24	7.29		4.66	2.89		2.06	0.71
--	------	------	--	------	------	--	------	------

股利發放

每股現金股利	2.00	3.50						
每股股票股利	0.00	0.00						
流通在外普通股股數 (百萬股)	14,669	14,669		14,669	14,669			

資產負債表(合併)

總資產	12,810,424	13,767,150		13,274,717	13,786,757
總權益	801,446	906,527		890,649	781,372
母公司業主權益	788,055	888,692		875,997	764,898

營運指標

平均股東權益報酬率(合併)	7.29%	13.02%		16.94%	10.88%
平均資產報酬率(合併)	0.41%	0.84%		1.10%	0.67%
雙重槓桿比率(包含特別股)	118.2%	118.0%		118.1%	124.8%

資本適足率指標

資本適足率	129%	136%		131%	120%
-------	------	------	--	------	------

註：

- (1) 本頁所有資訊僅供參考，詳細內容請參考查核之財務報告
- (2) 因四捨五入，直接加總不一定等於總數

國泰人壽

(新台幣-百萬元)

綜合損益表 (合併)	FY23	FY24	FY24/ FY23 % Chg	1H24	1H25	1H25/ 1H24 % Chg	2Q24	2Q25	2Q25/ 2Q24 % Chg
自留保費收入	401,229	430,672	7%	189,867	224,019	18%	87,480	115,301	32%
自留滿期保費收入	400,118	428,935	7%	189,766	223,999	18%	87,008	114,634	32%
再保佣金收入	424	318	-25%	16	6	-61%	10	3	-71%
手續費收入	11,728	13,542	15%	6,398	6,680	4%	3,297	3,135	-5%
經常性投資收益	259,730	272,669	5%	130,341	138,716	6%	67,070	68,678	2%
投資處分損益									
權益類已實現(損)益	40,782	114,260	180%	69,489	34,139	-51%	30,414	11,312	-63%
債務類已實現(損)益	4,158	1,139	-73%	1,317	3,823	190%	386	1,121	191%
投資性不動產(損)益	(70)	976	1496%	1,952	7,792	299%	1,955	7,880	303%
外匯及其他	(52,426)	(87,502)	-67%	(33,867)	(88,962)	-163%	(16,890)	(77,888)	-361%
淨投資損益	252,174	301,542	20%	169,232	95,508	-44%	82,934	11,103	-87%
其他營業收入	1,468	1,550	6%	751	778	4%	401	444	11%
分離帳戶保險商品收益	56,586	67,117	19%	40,425	9,466	-77%	13,794	2,040	-85%
自留保險賠款與給付	(429,157)	(475,850)	11%	(222,214)	(240,575)	8%	(123,992)	(126,668)	2%
其他保險負債及其他相關準備淨變動	(147,994)	(112,991)	-24%	(52,118)	(19,379)	-63%	(6,195)	20,017	-423%
承保及佣金費用	(33,700)	(38,537)	14%	(18,983)	(19,924)	5%	(8,185)	(9,113)	11%
其他營業成本	(6,358)	(8,486)	33%	(3,832)	(4,379)	14%	(2,030)	(2,305)	14%
財務成本	(4,802)	(7,418)	54%	(3,018)	(5,569)	85%	(1,680)	(2,821)	68%
分離帳戶保險商品費用	(56,586)	(67,117)	19%	(40,425)	(9,466)	-77%	(13,794)	(2,040)	-85%
營業費用	(27,981)	(32,240)	15%	(15,021)	(17,929)	19%	(7,591)	(8,716)	15%
營業外收入及支出	2,755	2,538	-8%	1,224	1,298	6%	676	750	11%
所得稅(費用)利益	(1,907)	(5,624)	195%	(3,870)	(1,507)	-61%	(1,442)	192	-113%
本期淨利	16,766	67,280	301%	48,332	19,007	-61%	23,212	655	-97%
母公司本期淨利	16,343	66,883	309%	48,554	19,323	-60%	22,818	1,041	-95%

資產負債表 (合併)

總資產	8,536,002	9,094,382		8,942,492	8,832,293
一般帳戶	7,808,336	8,303,423		8,162,352	8,090,665
分離帳戶	727,666	790,958		780,140	741,627
保險負債及其他相關準備	6,919,383	7,146,011		7,080,333	7,018,890
總負債	7,908,127	8,376,708		8,217,468	8,204,292
總權益	627,875	717,673		725,024	628,001
母公司業主權益	618,419	704,497		714,569	615,945

營運指標 (個體)

初年度保費收入(FYP)	132,871	154,103		52,414	54,916
初年度等價保費收入(FYPE)	47,415	57,793		27,430	16,778
費用率	13.7%	15.7%		17.6%	18.3%
13個月繼續率	97.3%	97.9%		97.6%	97.7%
25個月繼續率	95.4%	95.3%		95.6%	95.5%
平均股東權益報酬率 (合併)	3.07%	10.00%		14.29%	5.65%
平均資產報酬率 (合併)	0.20%	0.76%		1.11%	0.42%

資本適足率指標 (個體)

資本適足率 (RBC ratio)	323%	359%		352%	328%
-------------------	------	------	--	------	------

註：

- (1) 本頁所有資訊僅供參考，詳細內容請參考查核之財務報告
- (2) 因四捨五入，直接加總不一定等於總數

國泰世華銀行
(新台幣-百萬元)

綜合損益表 (合併)

	FY23	FY24	FY24/ FY23 % Chg	1H24	1H25	1H25/ 1H24 % Chg	2Q24	2Q25	2Q25/ 2Q24 % Chg
營業收入									
利息淨收益	51,743	60,913	18%	28,928	33,149	15%	15,251	16,961	11%
手續費淨收益	20,844	27,973	34%	14,057	17,948	28%	6,356	7,742	22%
投資收益	13,476	18,334	36%	9,900	6,426	-35%	4,454	3,427	-23%
其他淨收益	835	602	-28%	384	402	5%	183	250	37%
淨收益	86,898	107,822	24%	53,269	57,925	9%	26,245	28,379	8%
營業費用	(45,752)	(51,840)	13%	(24,206)	(27,228)	12%	(12,445)	(13,772)	11%
提存前淨利	41,146	55,982	36%	29,063	30,697	6%	13,800	14,608	6%
呆帳費用及保證責任準備提存	(5,077)	(9,211)	81%	(4,332)	(2,308)	-47%	(1,949)	(988)	-49%
稅前淨利	36,069	46,770	30%	24,731	28,388	15%	11,851	13,620	15%
所得稅費用	(7,102)	(8,430)	19%	(4,560)	(5,009)	10%	(2,103)	(2,419)	15%
本期淨利	28,967	38,341	32%	20,171	23,379	16%	9,748	11,201	15%
母公司本期淨利	28,805	37,780	31%	20,045	23,155	16%	9,691	11,106	15%

資產負債表 (合併)

總資產	4,233,701	4,606,285		4,256,804	4,936,951
貼現及放款-淨額	2,280,571	2,679,233		2,466,804	2,742,861
金融資產	1,403,347	1,234,617		1,284,534	1,324,036
總負債	3,957,835	4,306,237		3,976,312	4,637,793
存款及匯款	3,543,558	3,848,586		3,545,546	4,083,744
應付金融債券	27,100	12,700		12,700	18,600
總權益	275,866	300,048		280,491	299,157
母公司業主權益	271,931	295,390		276,294	294,739

營運指標 (合併)

成本收入比率	52.65%	48.08%		45.44%	47.01%
平均股東權益報酬率	11.19%	13.31%		14.50%	15.61%
平均資產報酬率	0.71%	0.87%		0.95%	0.98%

資產品質 (個體)

逾期放款	2,519	2,943		2,897	3,637
逾期放款比率	0.11%	0.11%		0.12%	0.14%
備抵呆帳	36,609	42,528		39,340	43,641
備抵呆帳覆蓋率	1453%	1445%		1358%	1200%

資本適足率指標 (個體)

資本適足率	15.8%	15.2%		15.0%	15.8%
第一類資本比率	13.7%	13.3%		13.0%	13.9%
普通股權益比率	12.0%	11.7%		11.3%	12.3%

存放比 (個體)

存放比	64.1%	69.8%		69.3%	67.4%
台幣存放比	79.8%	79.8%		82.2%	75.5%
外幣存放比	22.5%	34.4%		28.3%	35.4%

註：

- (1) 本頁所有資訊僅供參考，詳細內容請參考查核之財務報告
(2) 因四捨五入，直接加總不一定等於總數

國泰產險

(新台幣-百萬元)

綜合損益表 (合併)

	FY24/ FY23			1H25/ 1H24			2Q25/ 2Q24		
	FY23	FY24	% Chg	1H24	1H25	% Chg	2Q24	2Q25	% Chg
保費收入	34,273	38,559	13%	19,406	21,436	10%	10,359	11,380	10%
自留保費收入	24,022	26,417	10%	12,640	13,946	10%	6,431	7,110	11%
自留滿期保費收入	23,448	25,343	8%	12,230	13,460	10%	6,322	6,827	8%
再保佣金收入	1,117	1,230	10%	664	696	5%	335	350	5%
手續費收入	50	54	9%	28	26	-6%	14	13	-2%
淨投資損益	948	1,407	48%	882	953	8%	324	290	-11%
利息收入	674	859	28%	398	469	18%	216	239	11%
其他淨投資損益	275	548	100%	484	485	0%	109	51	-53%
其他營業收入	51	67	30%	39	0	-100%	18	(24)	-234%
自留保險賠款與給付	(23,240)	(12,534)	-46%	(5,970)	(5,771)	-3%	(3,051)	(3,030)	-1%
保險負債淨變動	8,891	(1,354)	115%	(1,010)	(1,406)	39%	(724)	(467)	-36%
佣金及其他營業成本	(4,376)	(4,689)	7%	(2,264)	(2,477)	9%	(1,157)	(1,323)	14%
營業費用	(5,374)	(6,353)	18%	(3,076)	(3,281)	7%	(1,568)	(1,671)	7%
營業利益	1,514	3,172	109%	1,522	2,201	45%	513	966	88%
營業外收入及支出	12	23	92%	(2)	(2)	4%	(1)	(1)	-13%
所得稅費用	(281)	(558)	99%	(216)	(310)	44%	(76)	(128)	67%
本期淨利	1,246	2,637	112%	1,303	1,888	45%	436	837	92%

資產負債表 (合併)

總資產	55,446	65,503		65,416	71,658
總權益	14,982	17,947		16,798	16,844

營運指標 (個體)

簽單綜合率	88.7%	87.3%		100.7%	85.4%
自留綜合率	101.6%	91.2%		93.4%	87.8%
平均股東權益報酬率 (合併)	8.97%	16.01%		16.41%	21.71%
平均資產報酬率 (合併)	2.15%	4.36%		4.31%	5.51%

資本適足率指標 (個體)

資本適足率 (RBC ratio)	351%	365%		377%	341%
-------------------	------	------	--	------	------

註：

- (1) 本頁所有資訊僅供參考，詳細內容請參考查核之財務報告
(2) 因四捨五入，直接加總不一定等於總數

聲明:

本文件係由國泰金融控股股份有限公司（以下簡稱「本公司」）所提供，除財務報表所含之數字及資訊外，本文件所含資料並未經會計師或獨立專家審核或審閱，本公司對該等資料或意見之允當性、準確性、完整性及正確性，不作任何明示或默示之聲明與擔保。本文件所含資料僅以提供當時之情況為準，本公司不會就本文件提供後所發生之任何變動而更新其內容。本公司及關係企業及各該負責人，無論係因過失或其他原因，均不對因使用本文件或其內容所致之任何損害負任何責任。

本文件可能包含「前瞻性陳述」，包括但不限於所有本公司對未來可能發生的業務活動、事件或發展的陳述。該等陳述係基於本公司對未來營運之假設，及種種本公司無法控制之政治、經濟、市場等因素所做成，故實際經營結果可能與該等陳述有重大差異。

本文件不得視為買賣有價證券或其他金融商品的要約或要約之引誘。

本文件之任何部分不得直接或間接複製、再流通或傳送給任何第三人，且不得為任何目的出版刊印本文件之全部或部分。