



國泰金控
Cathay Financial Holdings

2021年第三季法人說明會

2021年11月

議程

- 國泰金控簡介
- 2021年第三季營運回顧
- 海外版圖拓展
- 營運績效

國泰世華銀行

國泰人壽

國泰產險

- 國泰金致力於企業永續的努力
- 附錄

國泰金控提供完整的產品及服務

國泰金控

董事長：蔡宏圖 先生
副董事長：陳祖培先生
總經理：李長庚 先生

100%

100%

100%

100%

100%

國泰世華銀行

國泰世華 (China)
(100%)

世越銀行
(50%)

CUBC銀行
(100%)

國泰產險

大陸國泰產險
(49%)

越南國泰產險
(100%)

國泰人壽

陸家嘴國泰人壽
(50%)

越南國泰人壽
(100%)

資產管理

Conning
(100%)

國泰投信
(100%)

國開泰富
(33%)

國泰綜合證券

國泰期貨
(100%)

國泰證券(香港)
(100%)

國泰創投

- 臺灣最大民營銀行之一
- 第二大信用卡發行機構
- 最大證券交割存款帳戶

- 臺灣第二大產險公司(以保費收入而言)
- 9M21保費收入市占率11.9%

- 台灣第一大保險公司(以總資產與總保費而言)
- 9M21總保費市占率21.3%

- 建立全球資產管理平台
- 國泰投信為臺灣第一大資產管理公司(總資產管理規模而言)

- 全方位發展投資銀行、證券經紀與自營套利業務
- 提供集團客戶籌資平臺與多元化商品

金控總資產及市值領先主要台灣金融控股公司同業

總資產排名(US\$bn)



註：2021/9/30 總資產

市值排名(US\$bn)



註：2021/11/30 市值

國泰金控持續精進企業永續



積極參與國內外組織及倡議

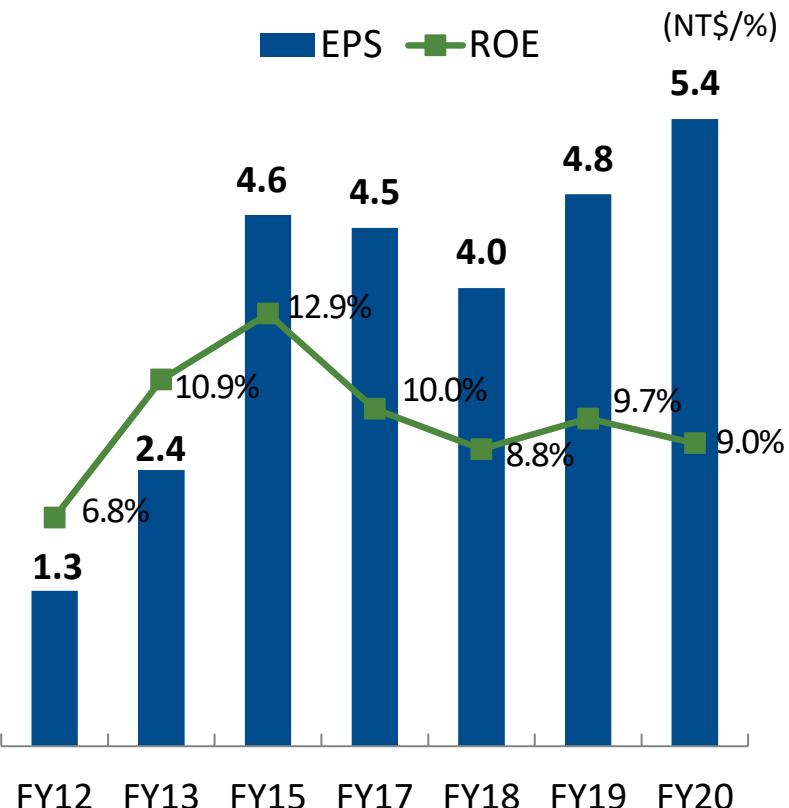
倡議活動	參加公司及時間
CDP (Carbon Disclosure Project)	• 國泰金控 (2012年)
Low Carbon Investment Registry	• 國泰金控 (2014年)
證交所投資人盡職治理守則	• 國泰人壽、國泰投信 (2016年) • 國泰產險 (2017年) • 國泰世華銀行、國泰證券 (2018年)
AIGCC 亞洲投資人氣候變遷聯盟	• 國泰金控 (2016年)
CDP Non-disclosure engagement campaign	• 國泰金控 (2017年)
Climate Action 100+	• 國泰人壽、國泰投信 (2017年)
PRI (簽署/自行遵循) 聯合國責任投資原則	• Conning Inc. (PRI 簽署單位2015年) • 國泰人壽 (自行遵循 2015年)
PSI (自行遵循) 聯合國永續保險原則	• 國泰人壽 (2016年) • 國泰產險 (2017年)
PRB (自願遵循) 聯合國責任銀行原則	• 國泰世華銀行 (2018年)
氣候變遷相關財務揭露 (TCFD)	• 國泰金控 (2018年)
Valuing Water Finance Task Force	• 國泰人壽、國泰人壽 (2020年)
亞洲電廠議合倡議	• 國泰金控 (2021年)

註：台灣因非聯合國會員國，無法簽署聯合國所推動的倡議活動

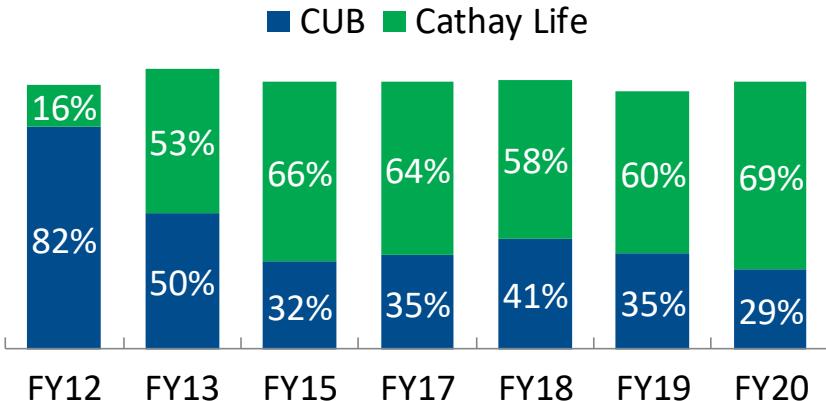
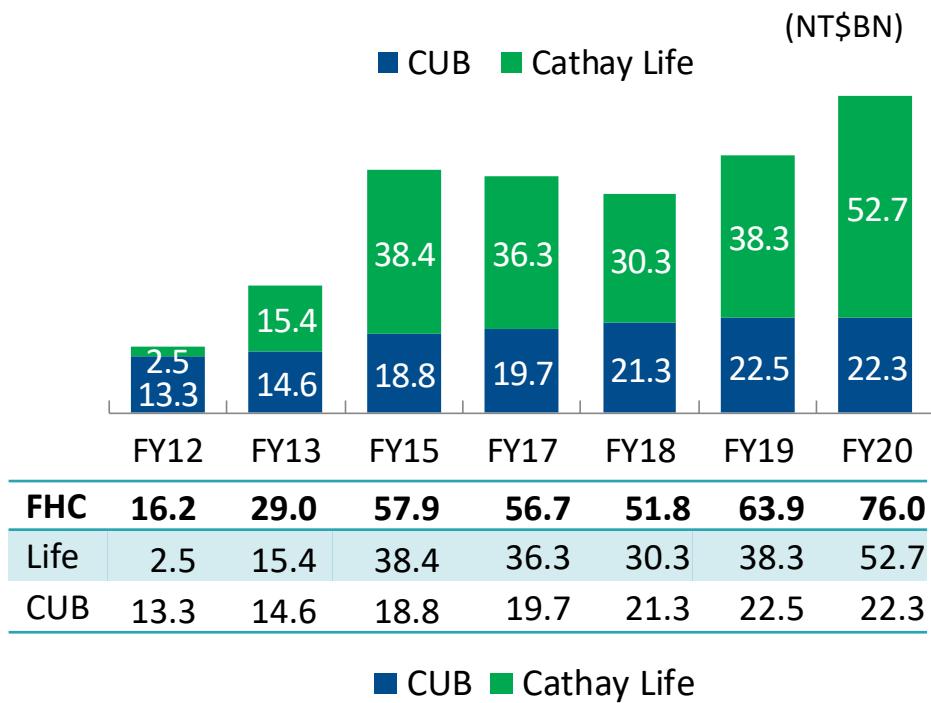
更多ESG相關資訊，請參考“國泰金致力於企業永續的努力”第40~49頁

國泰金控獲利持續穩健增長

EPS & ROE



Profit contribution



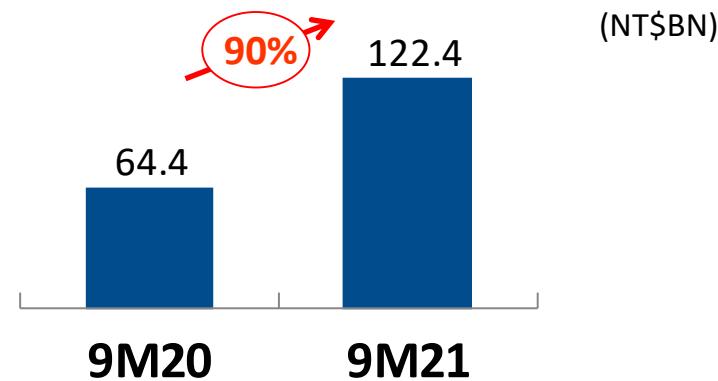
Note: (1) FY13 figures do not reflect the impact from applying fair value method on investment property.

- (2) Since Cathay FHC has more subsidiaries other than Cathay Life and CUB, besides, due to affiliate transactions, the Cathay FHC net income might not equal to the sum of Cathay Life and CUB's.
- (3) EPS has been adjusted for stock dividend (stock split).

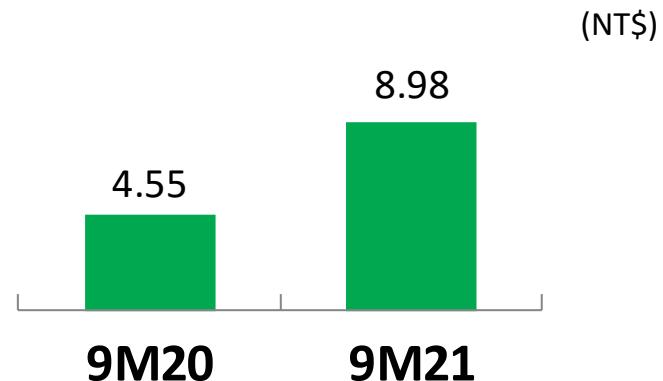
國泰金控 – 獲利表現

- 稅後淨利超越去年全年，受惠於投資收益良好

稅後淨利



每股盈餘



↑
19%

↑
23%

63.9

51.8

76.0

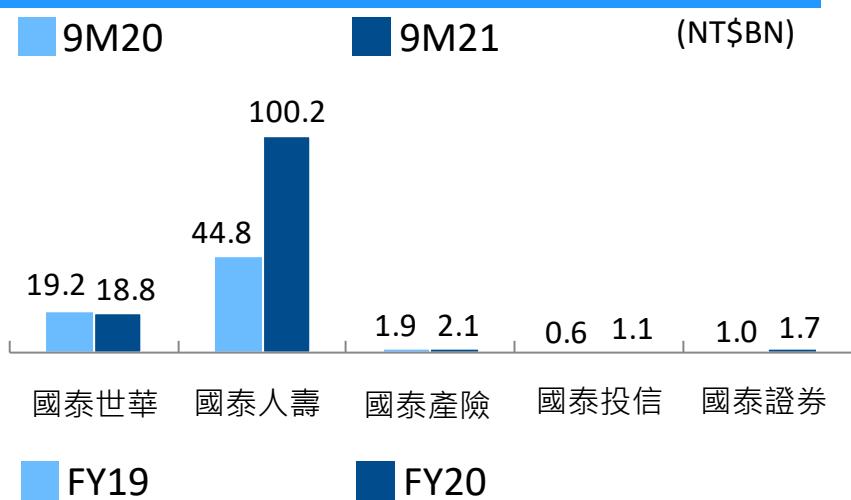
國泰金控

Cathay Financial Holdings

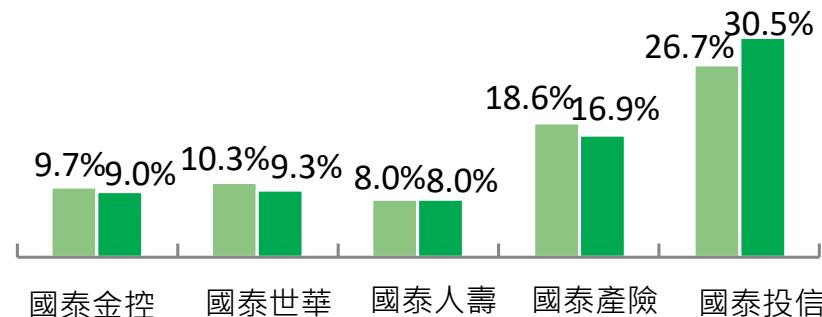
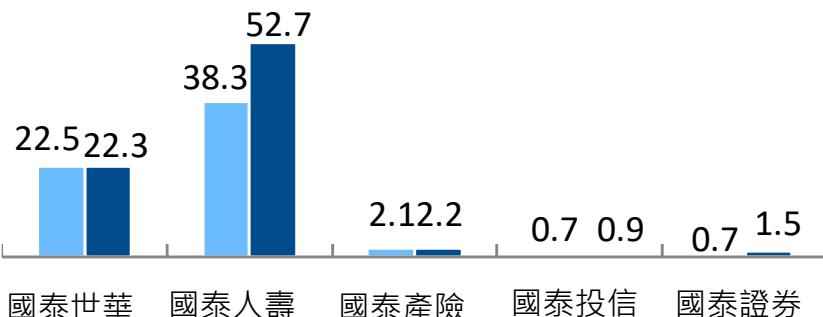
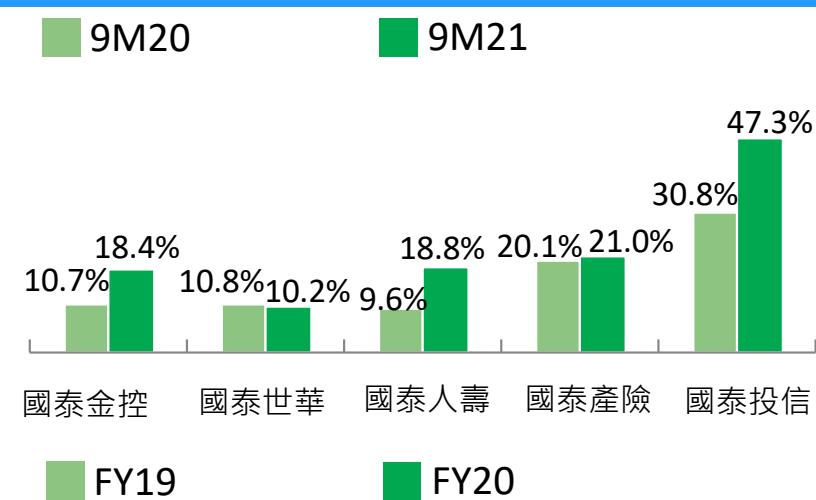
國泰金控 - 主要子公司獲利表現

- 受惠經濟復甦及金融市場上行，國壽投資收益表現亮眼，稅後淨利逾千億；投信、證券獲利超越去年全年
- 國泰世華銀行獲利較去年同期減少，因去年投資收益基期較高，但核心業務獲利成長穩健

主要子公司稅後淨利

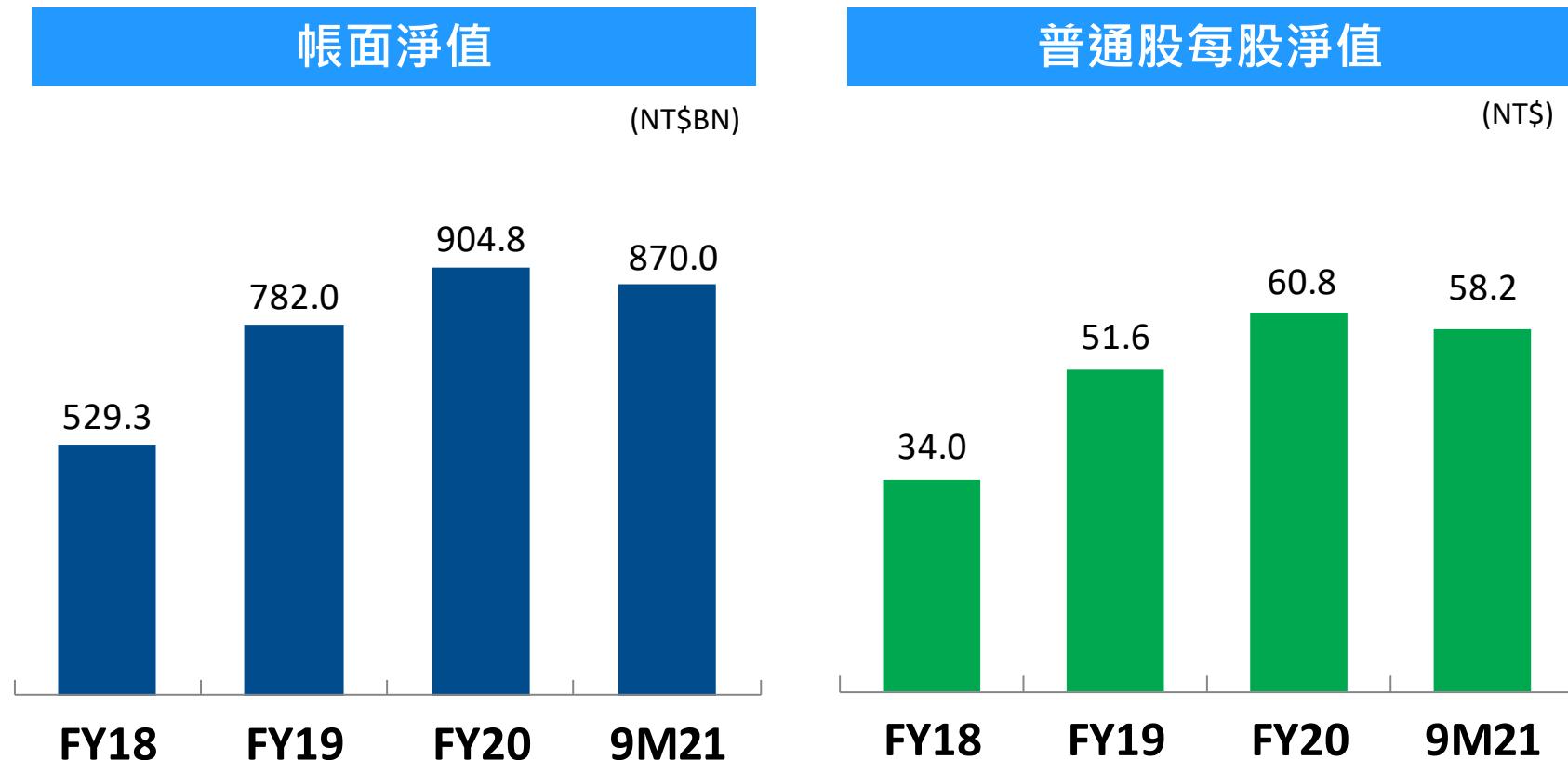


ROE



國泰金控 – 帳面淨值與每股淨值

- 靈活操作實現資本利得挹注獲利，今年以來美債殖利率回升，金融資產未實現利益減少影響淨值



註：(1) FY16起之帳面淨值包含非控制權益及特別股權益；每股淨值係指歸屬於普通股之每股淨值。

(2) 2018/1/1起採用 IFRS 9。

2021年第三季營運回顧

國泰世華銀行

- 放款雙位數成長，活存比持續提升，淨利收穩健成長
- 手續費收入持續成長，主要由財富管理手續費收入成長帶動所致

國泰人壽

- 持續價值導向策略，保障型商品FYP年成長12%；投資型保單AUM持續成長規模近7,000億，市佔率第一
- 投資績效良好，避險後投資收益率達5.2%，獲利續創新高，為首家稅後淨利破千億之壽險業

國泰產險

- 保費收入年成長10%，市佔率為12%，位居市場第二大；核心業務穩定推動、掌握新型態商機，打造最懂客戶需求的產險公司
- 大陸產險，積極發展互聯網業務；越南產險，持續加快在地經營團隊發展；並透過數位轉型與行動投保，持續提升保費收入

國泰投信

- AUM達1兆1,974億，為台灣資產管理規模最大投信公司，獲利及EPS雙雙續創同期新高
- 2021年榮獲《Asia Asset Management》、《指標》、《金鑽獎》及《金彝獎》等團隊、ETF、基金共32項大獎

國泰證券

- 建立全數位經營模式，優化客戶體驗，深耕數位客群經營，擴大客戶規模
- 9M21累計開戶數超越百萬戶，客戶數與獲利皆創歷年同期新高

議程

- 國泰金控簡介
- 2021年第三季營運回顧
- 海外版圖拓展
- 營運績效

國泰世華銀行

國泰人壽

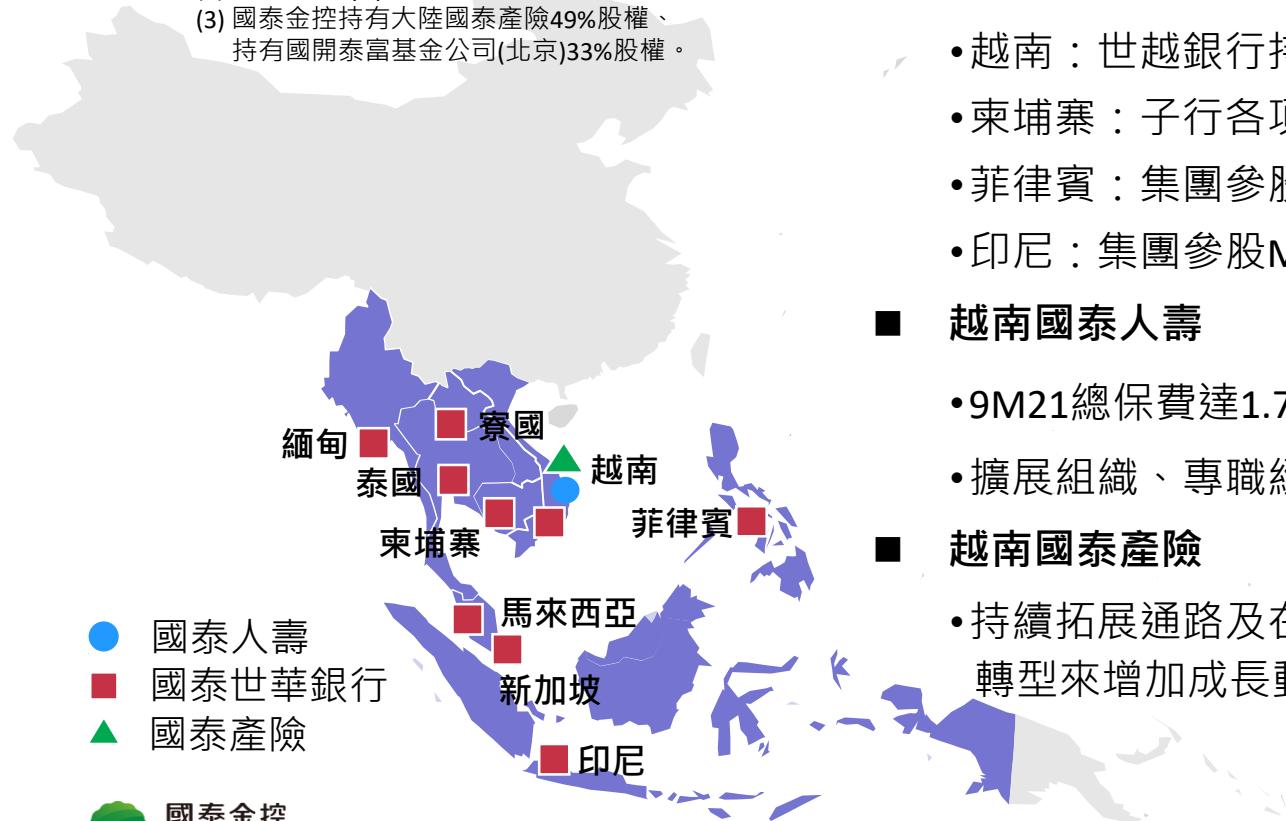
國泰產險

- 國泰金致力於企業永續的努力
- 附錄

國泰金控在東南亞市場營運現況

	大陸	越南	柬埔寨	香港	新加坡	馬來西亞	寮國	菲律賓	緬甸	泰國	印尼
銀行	7	36	16	1	1	1	1	1	1	1	1
人壽	53	142									
產險	26	2									
資產管理	1			1							
證券				2							

Note: (1) 國泰世華銀行於泰國及印尼係辦事處。
(2) RCBC與Mayapada投資案由國泰人壽出資。
(3) 國泰金控持有大陸國泰產險49%股權、
持有國開泰富基金公司(北京)33%股權。



■ 銀行業務

- 越南：世越銀行持續推動消企金及數位金融業務
- 柬埔寨：子行各項業務穩定發展
- 菲律賓：集團參股RCBC銀行⁽²⁾
- 印尼：集團參股Mayapada銀行⁽²⁾

■ 越南國泰人壽

- 9M21總保費達1.7兆越盾，年成長43%
- 擴展組織、專職經營，發展多元通路

■ 越南國泰產險

- 持續拓展通路及在地化經營團隊，並透過數位轉型來增加成長動能

國泰金控在大陸發展現況



- 陸家嘴國泰人壽
- 國泰世華銀行
- ▲ 大陸國泰產險
- ◆ 國泰證券
- ◆ 康利亞太有限公司
- ◆ 國開泰富基金公司

■ 國泰世華銀行

- 大陸子行各項業務穩定推展
- 9月首次發行大額存單，有助於業務拓展及強化經營體質

■ 陸家嘴國泰人壽

- 9M21總保費達24.5億人民幣，年成長13%
- 各項業務穩定推展中

■ 大陸國泰產險

- 引進螞蟻集團合作，大力發展互聯網業務

■ 國泰證券

- 持續發展在港及跨境證券業務

■ 國開泰富基金公司

- 業務穩定運行

■ 康利亞太有限公司(Conning)

- 持續拓展資產管理事業版圖

議程

- 國泰金控簡介
- 2021年第三季營運回顧
- 海外版圖拓展
- 營運績效

國泰世華銀行

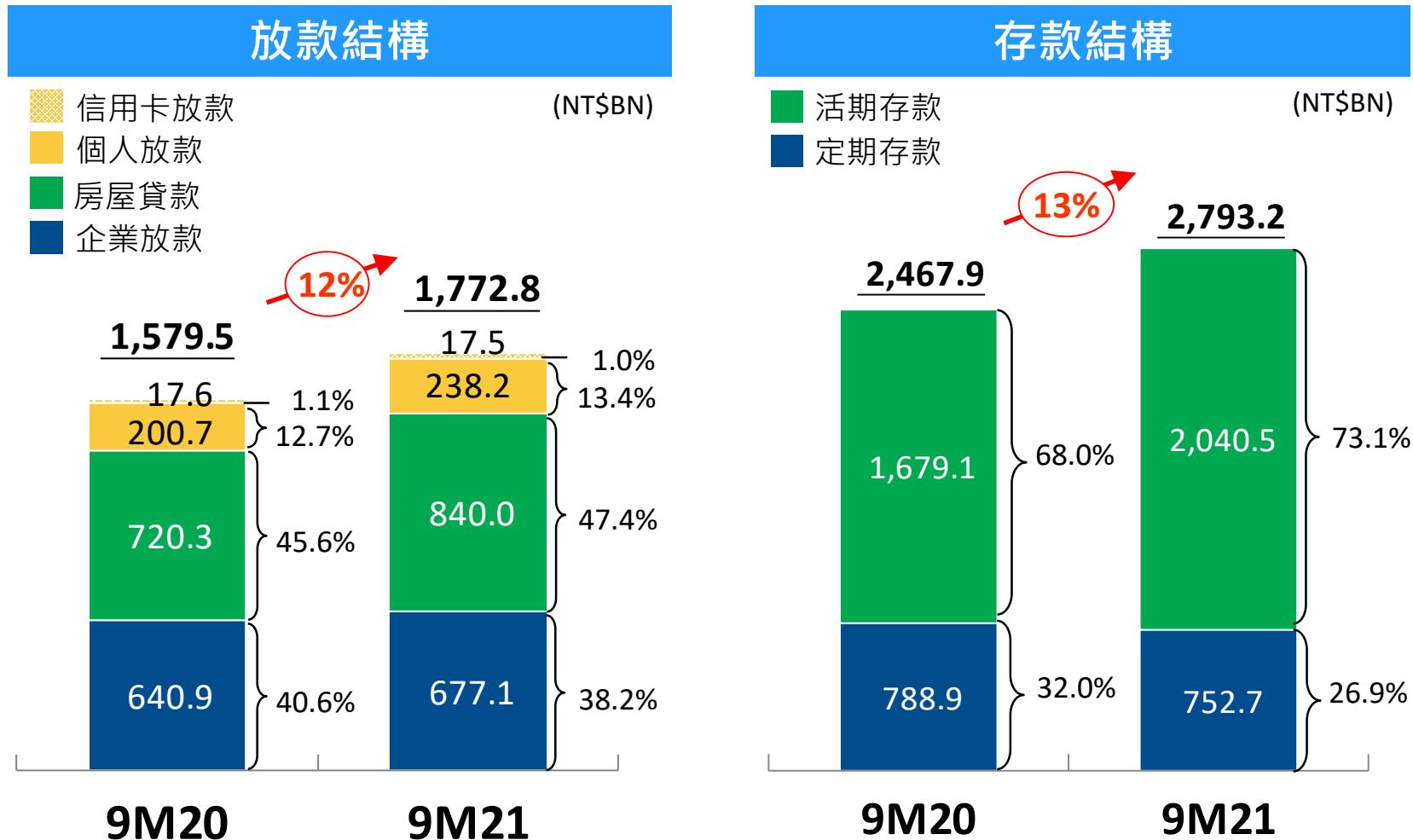
國泰人壽

國泰產險

- 國泰金致力於企業永續的努力
- 附錄

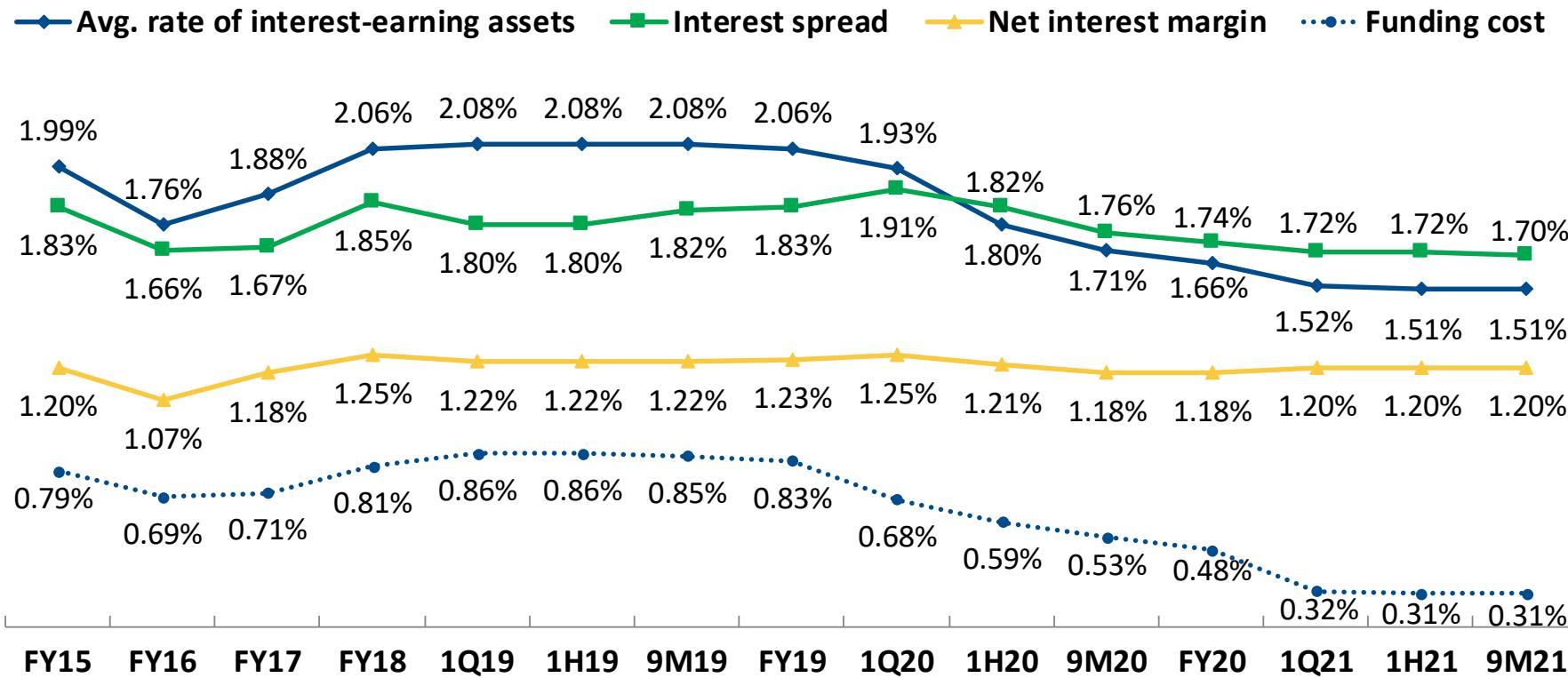
國泰世華銀行 – 放款與存款結構

- 放款成長動能強健，個人放款、房屋貸款及企業放款皆成長
- 存款穩健成長，活存比持續提升



國泰世華銀行 - 淨利差

降息影響已在3Q20落底，今年以來淨利差已回穩

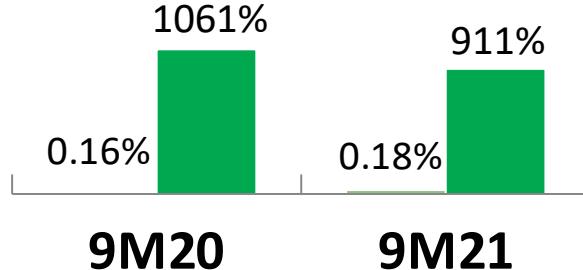


國泰世華銀行 - 資產品質

□ 資產品質維持穩健，逾放比為0.18%，備抵呆帳覆蓋率為911%

逾放比及備抵呆帳覆蓋率

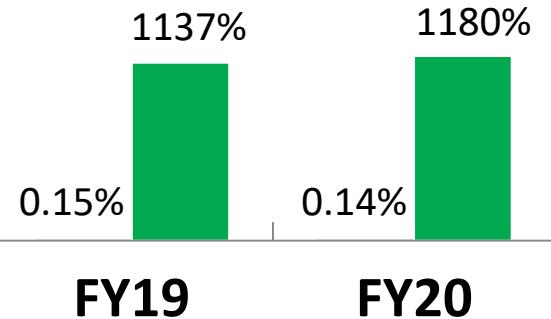
整體逾放比
備抵呆帳覆蓋率



房貸逾放比

0.13 %

0.09 %



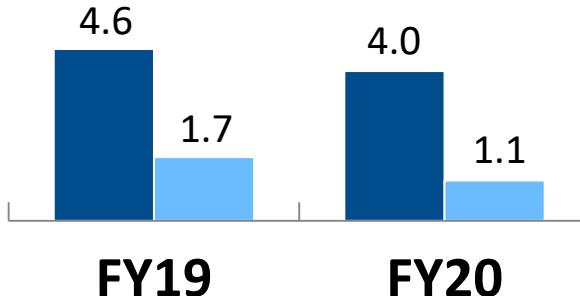
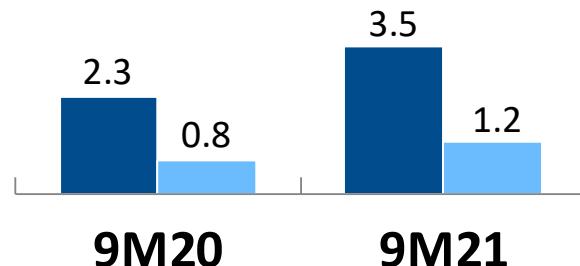
房貸逾放比

0.21 %

0.11 %

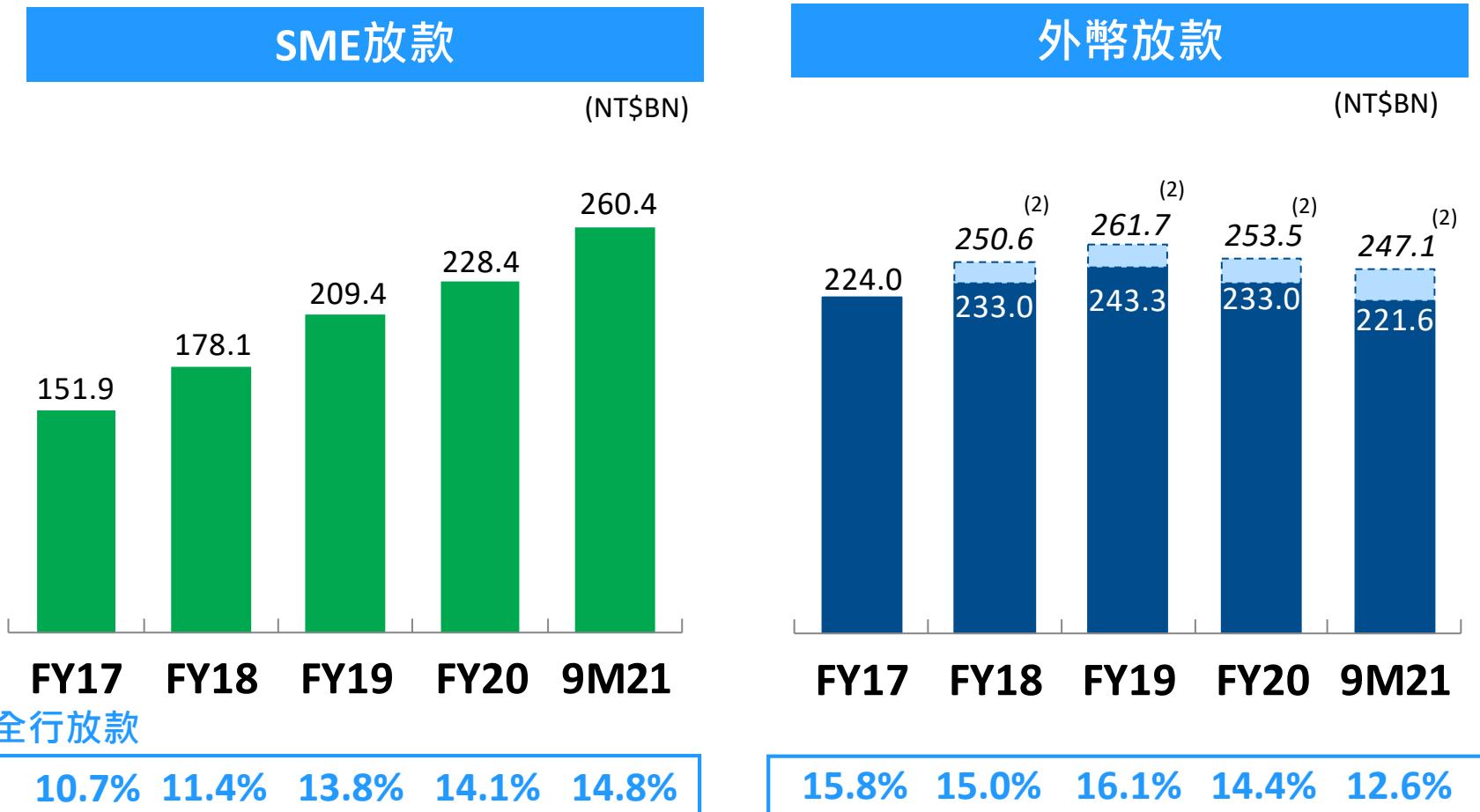
提存及呆帳回收

毛提存
呆帳回收
(NT\$BN)



國泰世華銀行 – SME與外幣放款

中小企業放款今年以來成長14%；外幣放款因疫情影響而趨緩

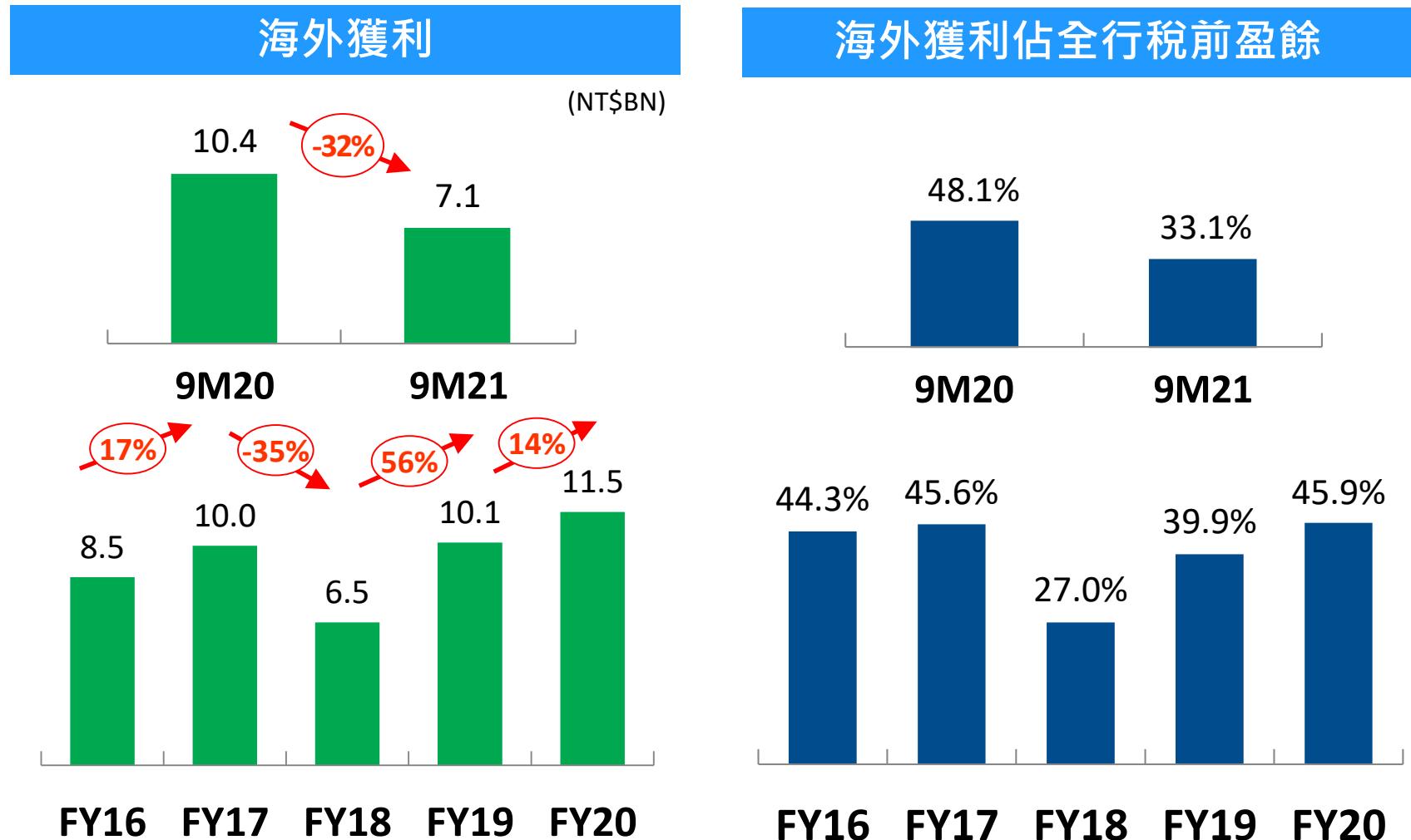


註：(1) 全行放款餘額不包含信用卡循環餘額。

註：(2) 大陸子行於2018年9月開業，9M18起不含大陸子行數據；FY18、FY19、FY20及9M21其外幣放款餘額為
NT\$17.6bn、NT\$18.4bn、NT\$20.5bn及NT\$25.5bn。(自結數)

國泰世華銀行 - 海外獲利

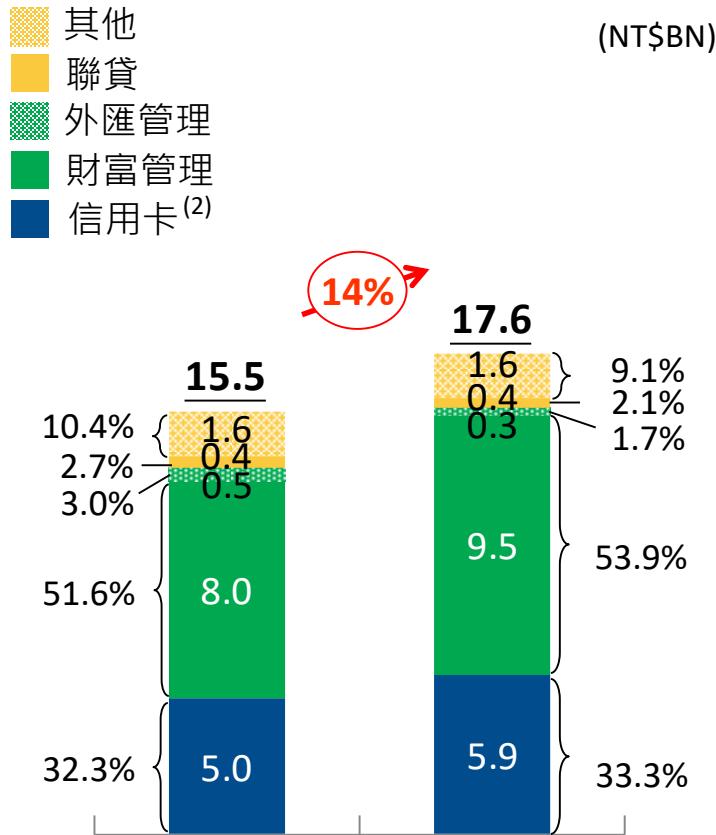
- 海外收益較去年同期減少，主要因去年同期投資收益高基期所致



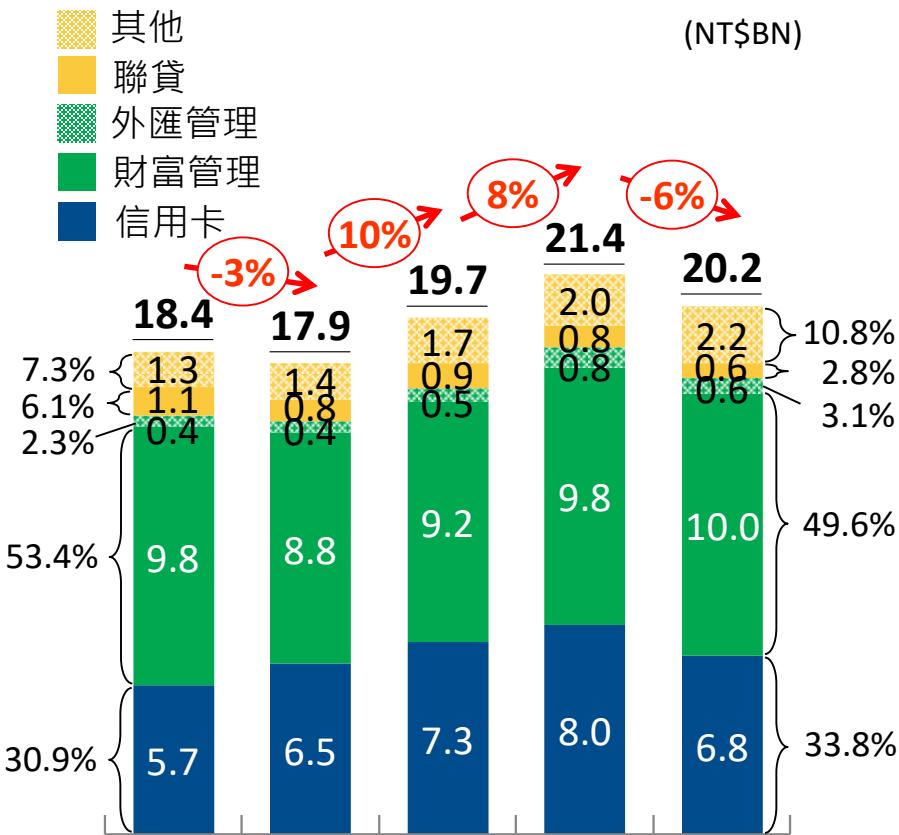
國泰世華銀行 – 手續費收入

- 手續費收入較去年同期成長，主要由財富管理手收持續成長帶動所致

手續費收入結構



手續費收入結構(年資料)

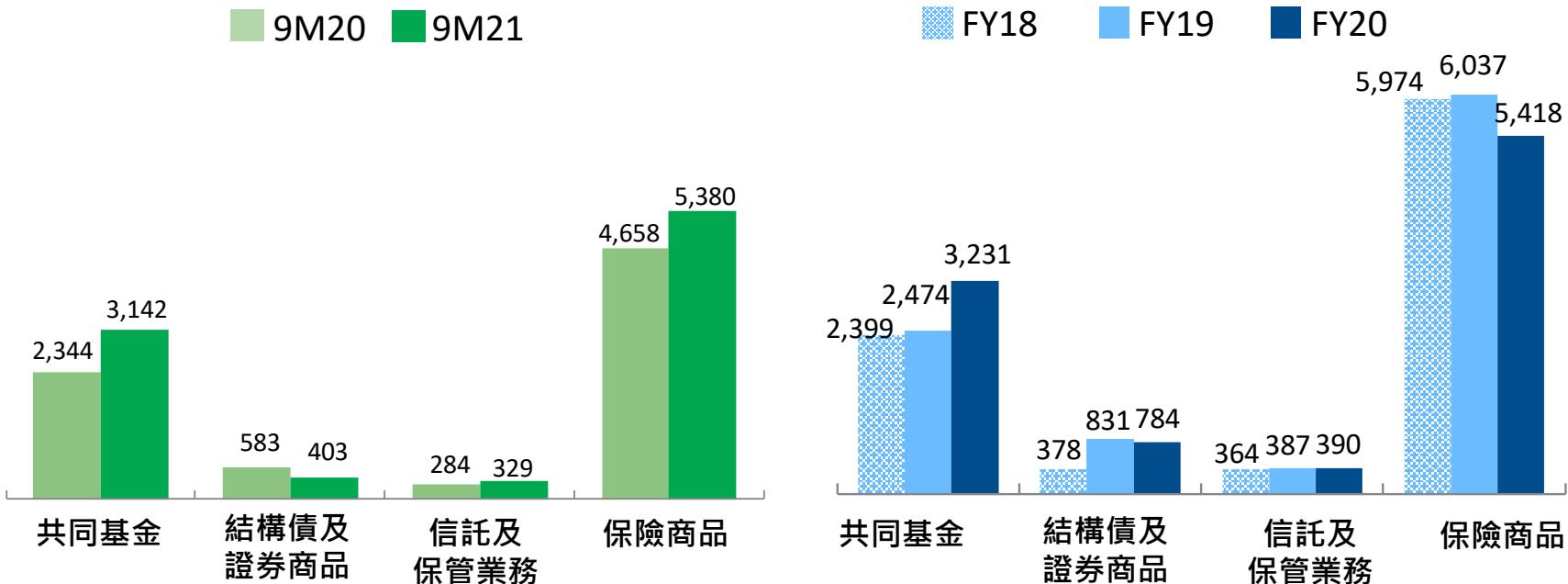


國泰世華銀行 - 財富管理手續費收入

- 共同基金手收動能續強，保險手收因投資型保單持續熱賣，帶動財富管理手收較去年同期成長19%

財富管理手續費收入

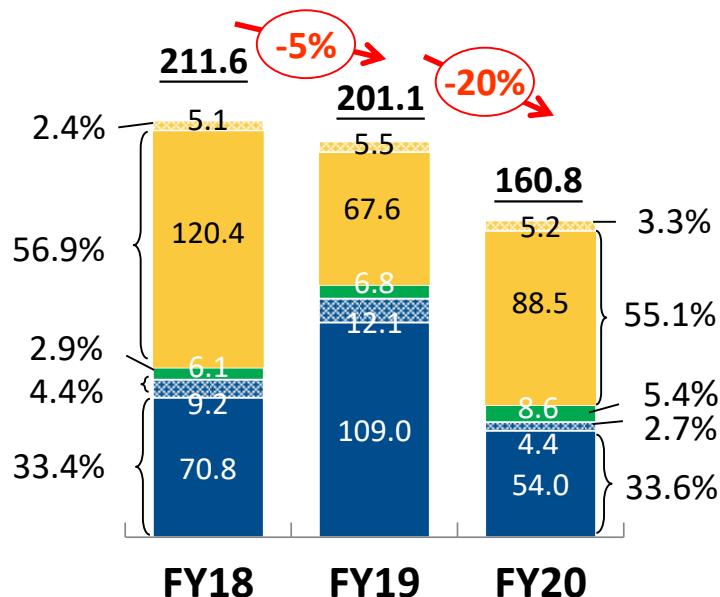
(NT\$MN)	9M20	9M21	FY18	FY19	FY20
財富管理手續費收入	7,976	9,492	9,183	9,808	9,991
年成長率(%)	2.8%	19.0%	3.9%	6.8%	1.9%



國泰人壽 – 初年度保費收入 & 初年度等價保費收入

初年度保費收入(FYP)

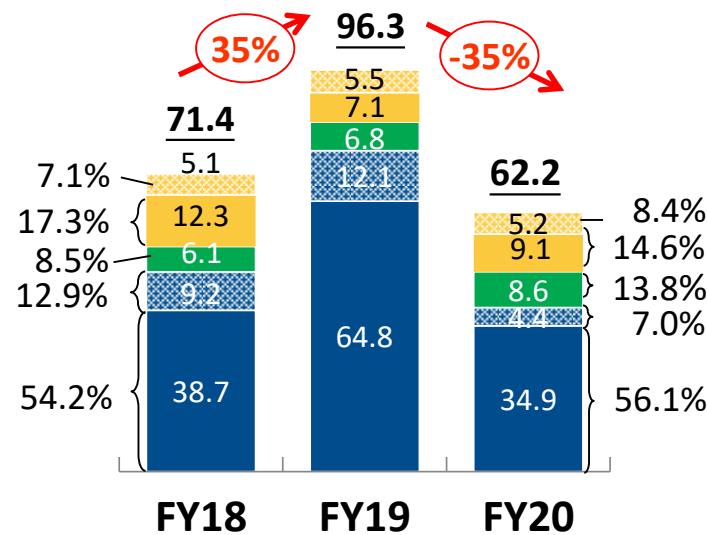

 其他
 投資型商品及利變型年金
 健康及意外險
 傳統型壽險-保障型
 傳統型壽險-儲蓄型



外幣保單占比
(不含投資型) 47% 50% 68%

初年度等價保費收入(FYPE)


 其他
 投資型商品及利變型年金
 健康及意外險
 傳統型壽險-保障型
 傳統型壽險-儲蓄型

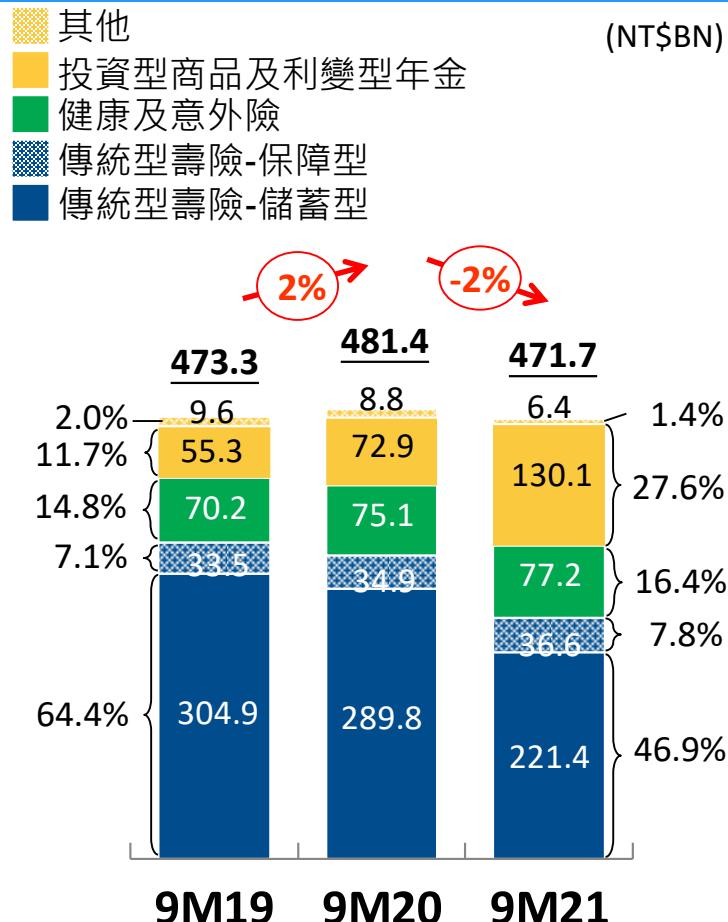


註：(1) 保障型商品包含“傳統型壽險-保障型”及“健康及意外險”
 (2) $FYPE = \text{躉繳 FYP} \times 10\% + 2\text{年繳 FYP} \times 20\% + \dots + 5\text{年繳 FYP} \times 50\% + 6\text{年繳(以上) FYP} \times 100\%$

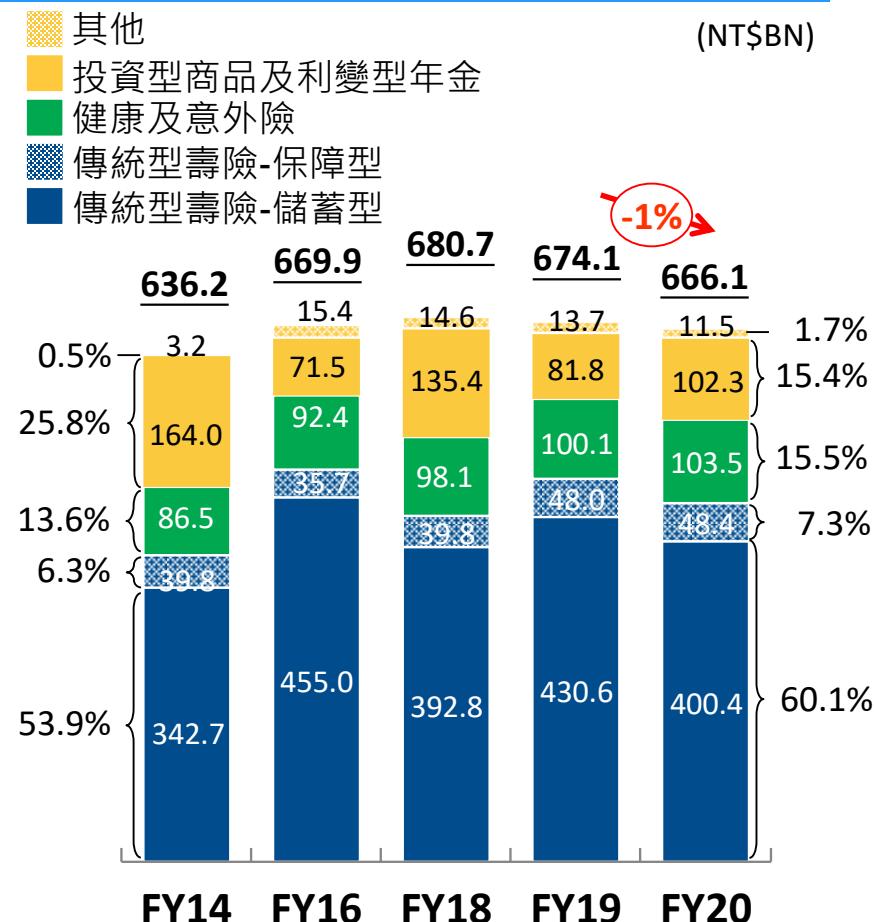
國泰人壽 - 總保費收入

□ 總保費收入較去年同期減少，主因過去熱銷之分期繳商品繳費期滿，致續年度保費較去年同期下降

總保費收入



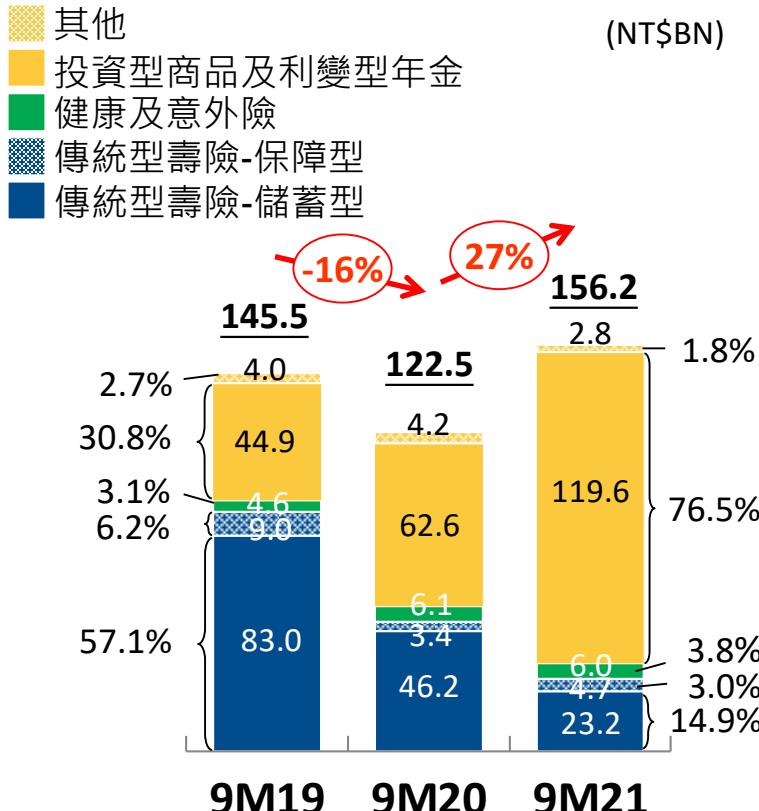
總保費收入 (年資料)



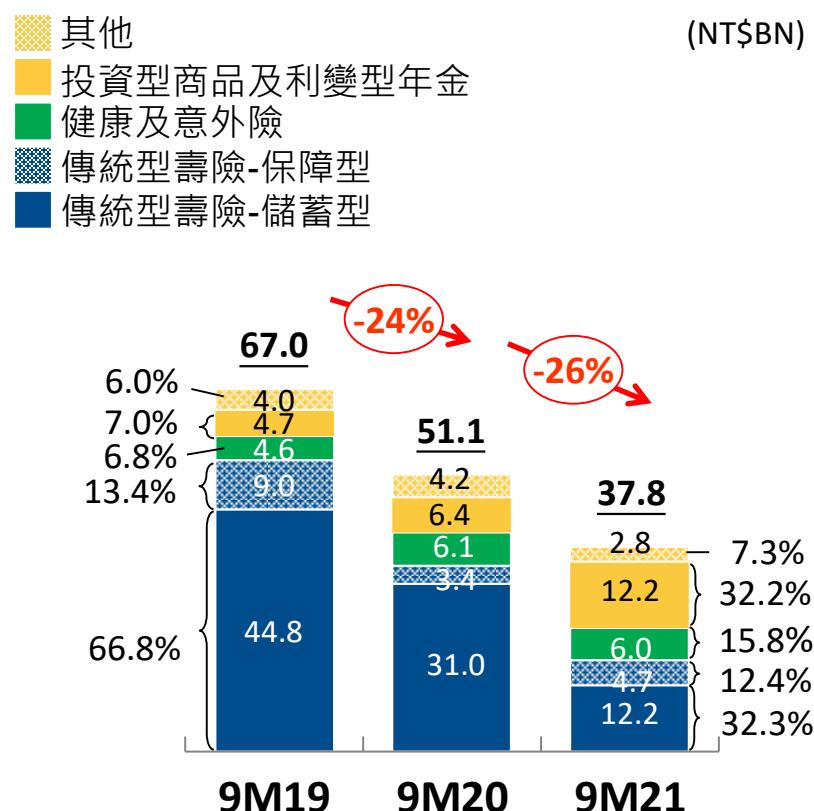
國泰人壽 – 初年度保費收入 & 初年度等價保費收入

- 初年度保費較去年同期成長27%，投資型保單熱銷，FYP較去年同期大幅成長
- 保障型商品FYP較去年同期成長12%，持續挹注合約服務邊際 (Contractual Service Margin)
- 初年度等價保費較去年同期減少，係因商品組合改變，躉繳投資型FYP佔率近8成

初年度保費收入(FYP)



初年度等價保費收入(FYPE)

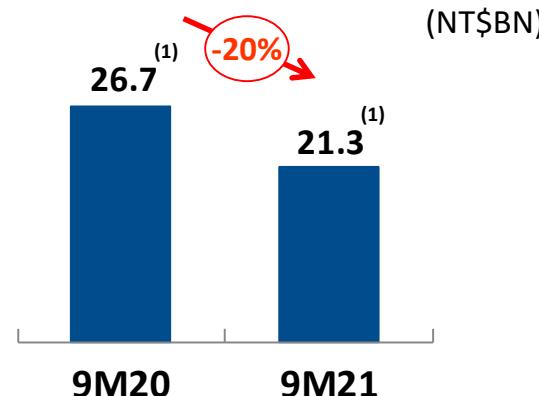


國泰人壽 - 新契約價值

- 新契約價值較去年同期下滑，因停售效應遞延導致1Q20基期較高，今年年中疫情升溫影響產品銷量
- 持續強化高CSM貢獻之保障型商品銷售，若排除躉繳投資型商品，新契約利潤率為48%，較9M20上升

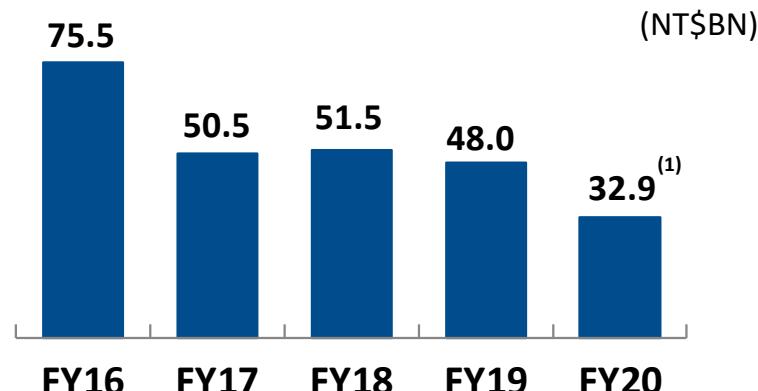
新契約價值

Profit Margin	9M20 ⁽¹⁾	9M21 ⁽¹⁾
VNB/FYP	22%	14%
VNB/FYP (排除投資型非VUL)	41%	48%
VNB/FYPE	52%	56%



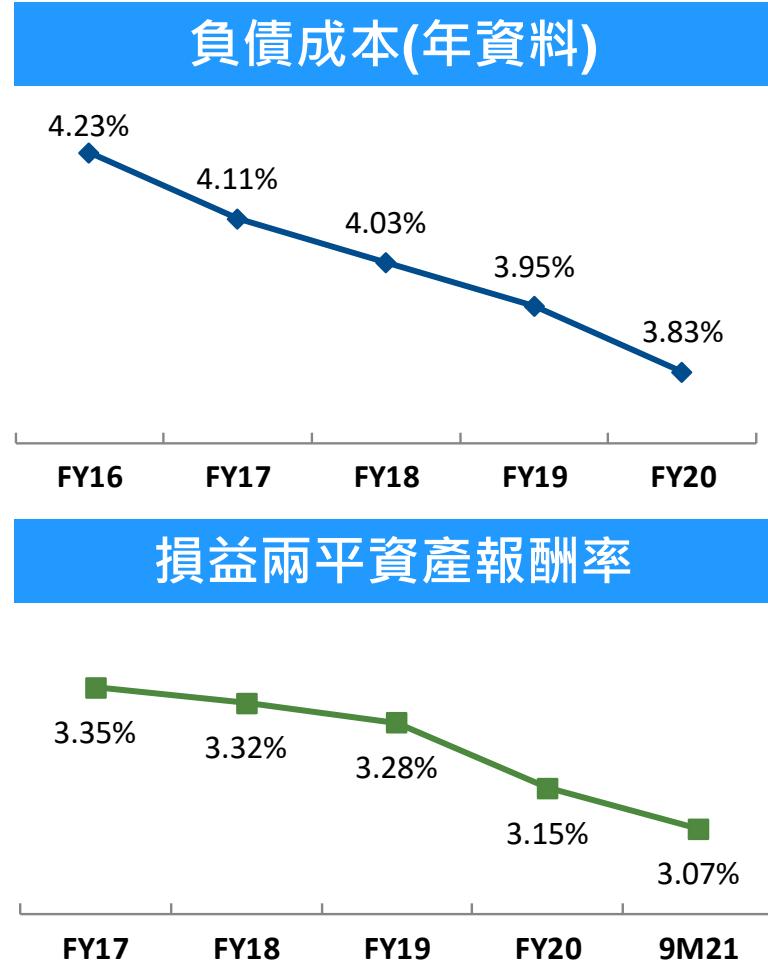
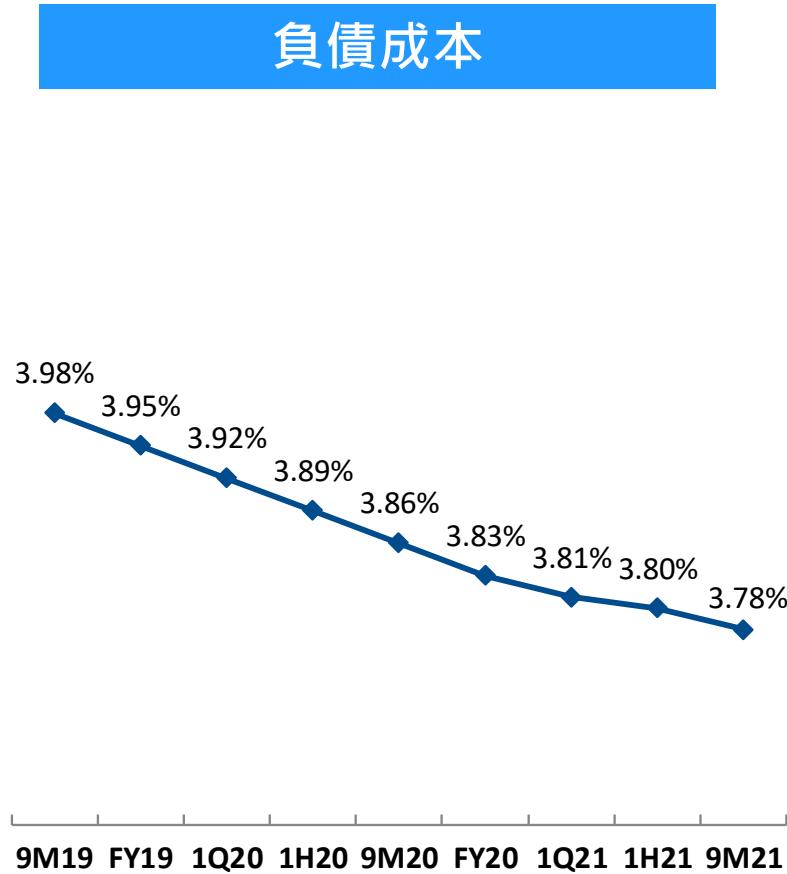
新契約價值(年資料)

Profit Margin	FY16	FY17	FY18	FY19	FY20 ⁽²⁾	FY20 ⁽¹⁾
VNB/FYP	38%	22%	24%	24%	20%	20%
VNB/FYPE	56%	64%	72%	50%	51%	53%



國泰人壽 – 歷年負債成本與損益兩平資產報酬率

- 持续强化價值導向策略，負債成本與損益兩平資產報酬率持續改善



註：負債成本係以準備金為分母計算 (reserve-based)

國泰人壽 - 資產配置

(NT\$BN)	FY18	FY19	FY20			9M21		
總投資金額 ⁽¹⁾	5,761.0	6,415.0	6,945.1			7,119.3		
	Weight	Weight	Weight	Amount	Return	Weight	Amount	Return
現金及約當現金	1.1%	3.7%	4.8%	335	0.4%	4.2%	297	0.2%
國內股票	7.5%	5.0%	6.3%	438	13.5%	6.8%	486	24.5%
國外股票 ⁽²⁾	6.7%	5.8%	5.9%	407	5.5%	6.1%	438	12.7%
國內債券	5.0%	7.9%	8.0%	553	4.6%	7.5%	531	1.4%
國外債券 ⁽¹⁾⁽²⁾	58.6%	58.9%	58.0%	4,028	5.5%	58.8%	4,188	5.6%
擔保放款	7.1%	5.3%	4.5%	311	1.7%	4.3%	305	1.4%
保單貸款	3.0%	2.7%	2.4%	167	5.6%	2.4%	169	5.4%
不動產	8.7%	8.2%	7.7%	537	2.9%	7.7%	547	2.5%
其他	2.4%	2.6%	2.4%	168		2.2%	158	

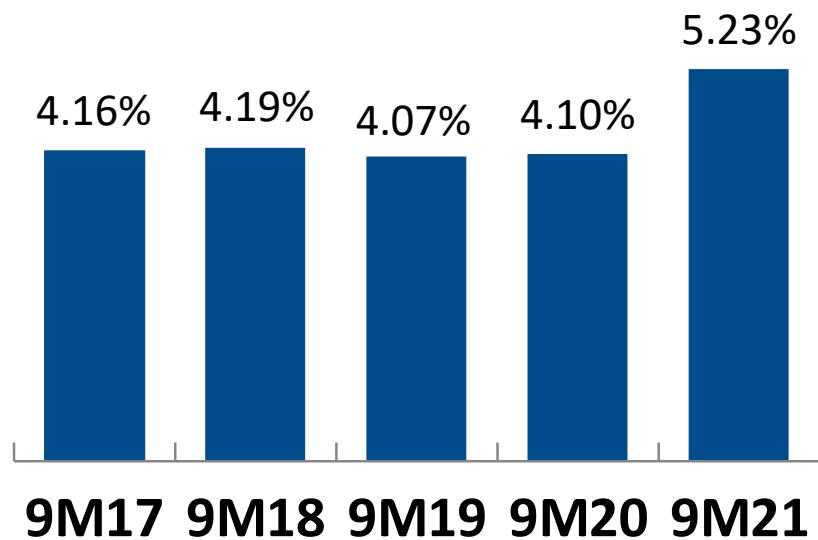
註：(1) 總投資金額不含分離帳戶之資產，國外債券包含外幣存款與其他調整項。

(2) 國外股票與國外債券之投資收益率為避險前之投資收益率。

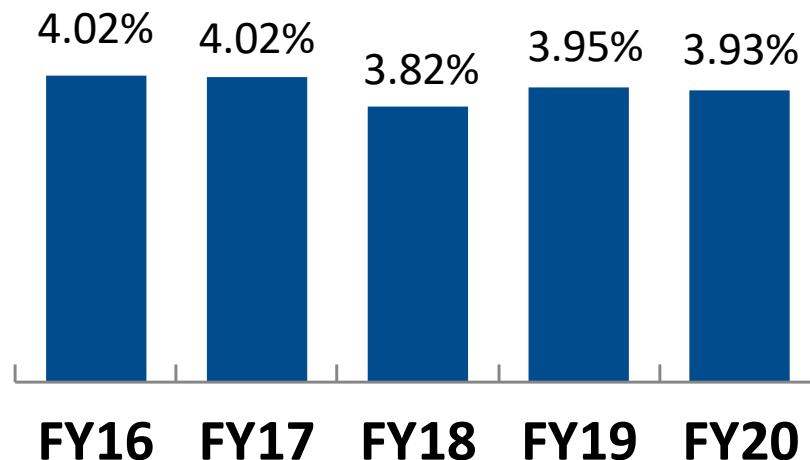
國泰人壽 – 投資績效檢視

- 掌握市場脈動，趁勢實現國內外股、國外債資本利得，推升整體投資收益率

避險後投資收益率



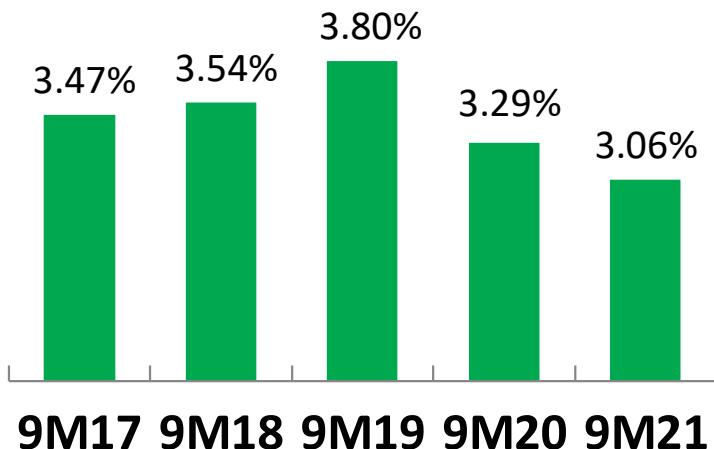
避險後投資收益率 (年資料)



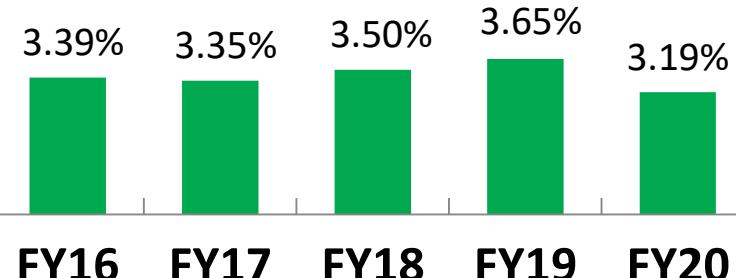
國泰人壽 – 投資績效檢視

- 9M21經常性收益率較去年同期下降，主要因2020年市場利率下滑，影響新佈建部位之利息收入，然9M21新錢收益率高於去年同期，有助經常性收益提升
- 傳統避險工具成本下降，外匯避險策略操作得宜，9M21避險成本較去年下降

避險前經常性投資收益率

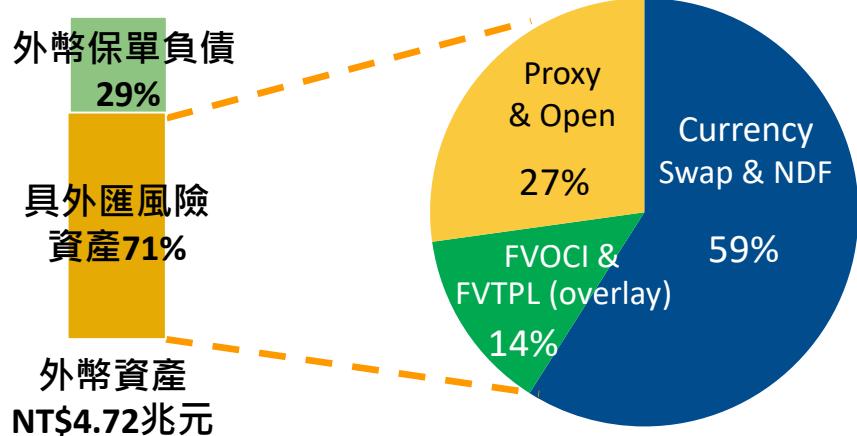


避險前經常性投資收益率



外幣資產避險結構

9M21避險成本1.26%



註：避險前經常性投資收益不含資本利得，包含租金、利息收入與現金股利。現金股利收入主要於第二、三季認列。

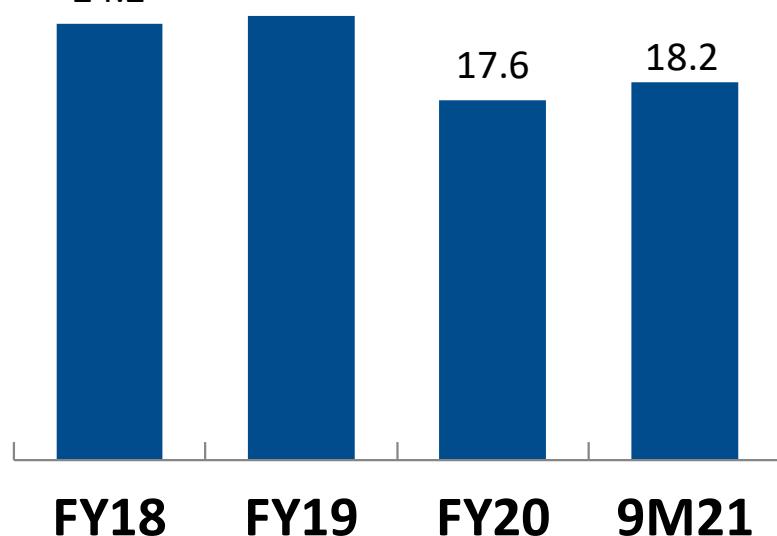
國泰人壽 – 現金股利收入與國外固定收益投資區域

□ 前三季累計認列182億現金股利收入，已超越去年全年水準

現金股利收入

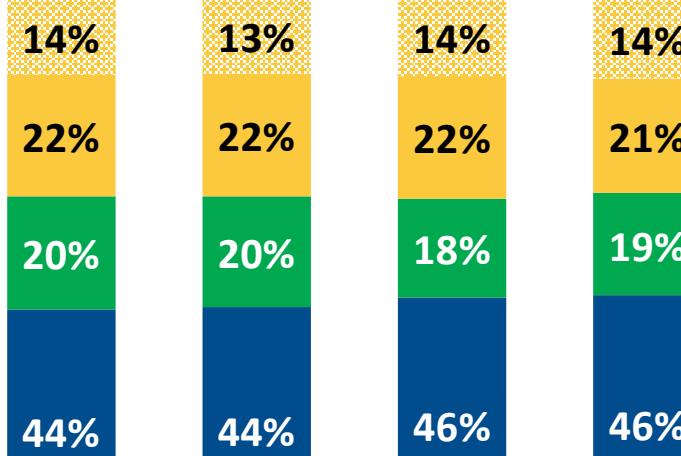
(NT\$BN)

24.2
24.7
17.6
18.2



國外固定收益投資地域分佈

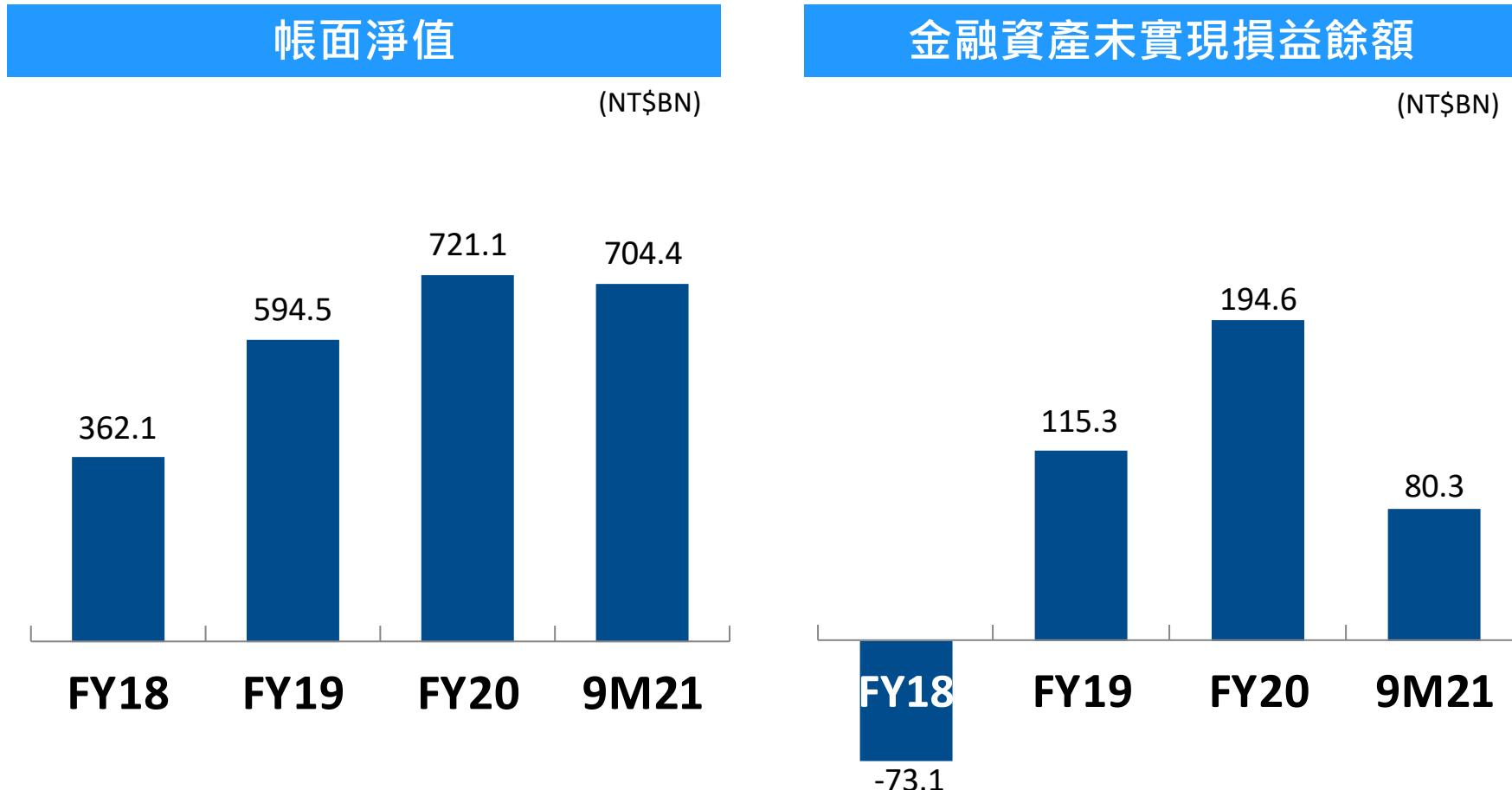
其它
亞太區域
歐洲
北美洲



註：不含外幣存款。

國泰人壽 – 帳面淨值與金融資產未實現損益餘額

- 靈活操作實現資本利得挹注獲利，今年以來美債殖利率回升，亦影響金融資產未實現損益



註：2018/1/1起採用IFRS 9。

註：FVOCI & 採用覆蓋法之FVTPL

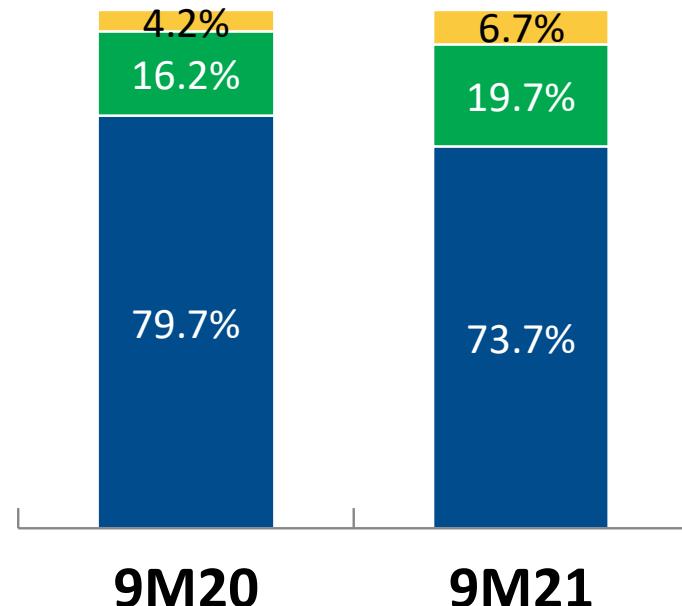
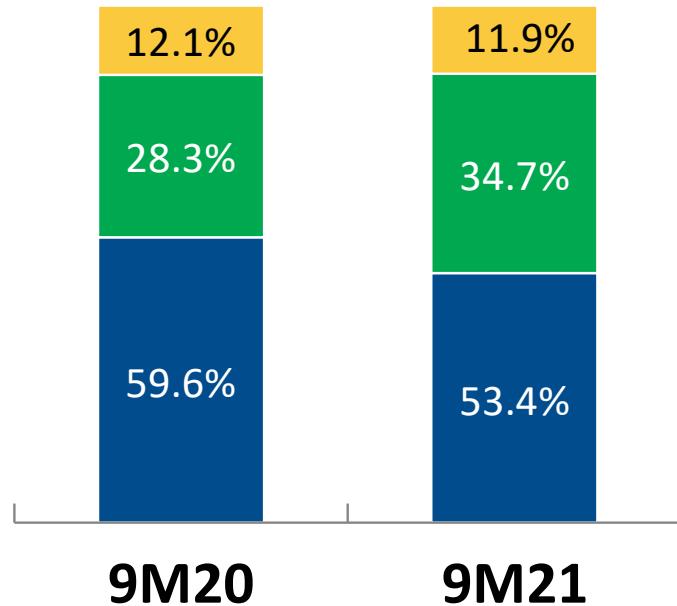
國泰人壽 – 銷售通路

- 保費收入主要來自國壽業務員及國泰世華銀行，集團通路具有強大的銷售能力，對保費及新契約價值的表現很有助益

初年度保費收入(FYP)

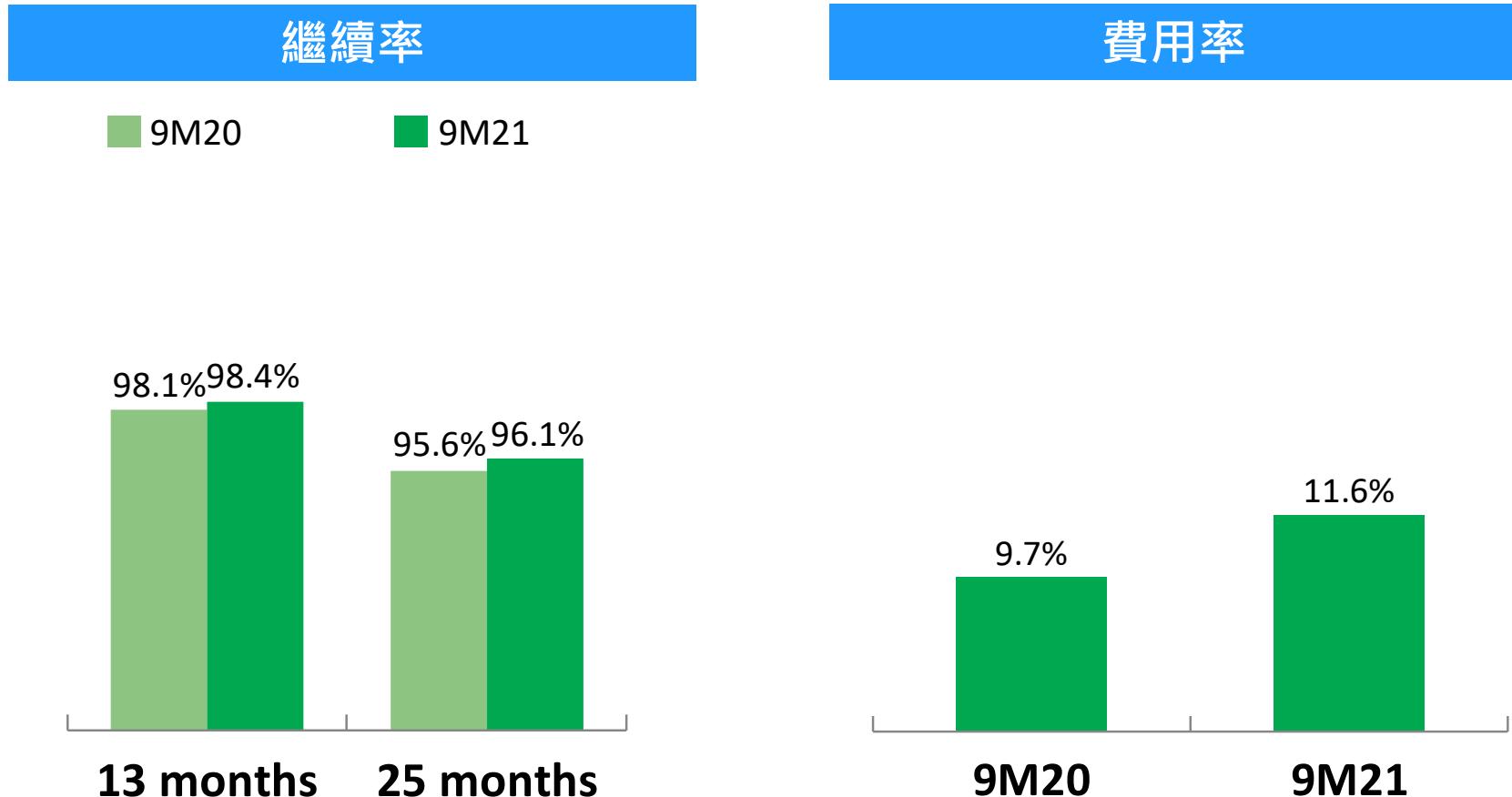
初年度等價保費收入(FYPE)

■ 保經代-其他
■ 保經代-國泰世華銀行
■ 國泰人壽業務員



國泰人壽 – 重要經營指標

- 總費用與去年同期相當，費用率提高係因保費收入較去年同期減少所致



議程

- 國泰金控簡介
- 2021年第三季營運回顧
- 海外版圖拓展
- 營運績效

國泰世華銀行

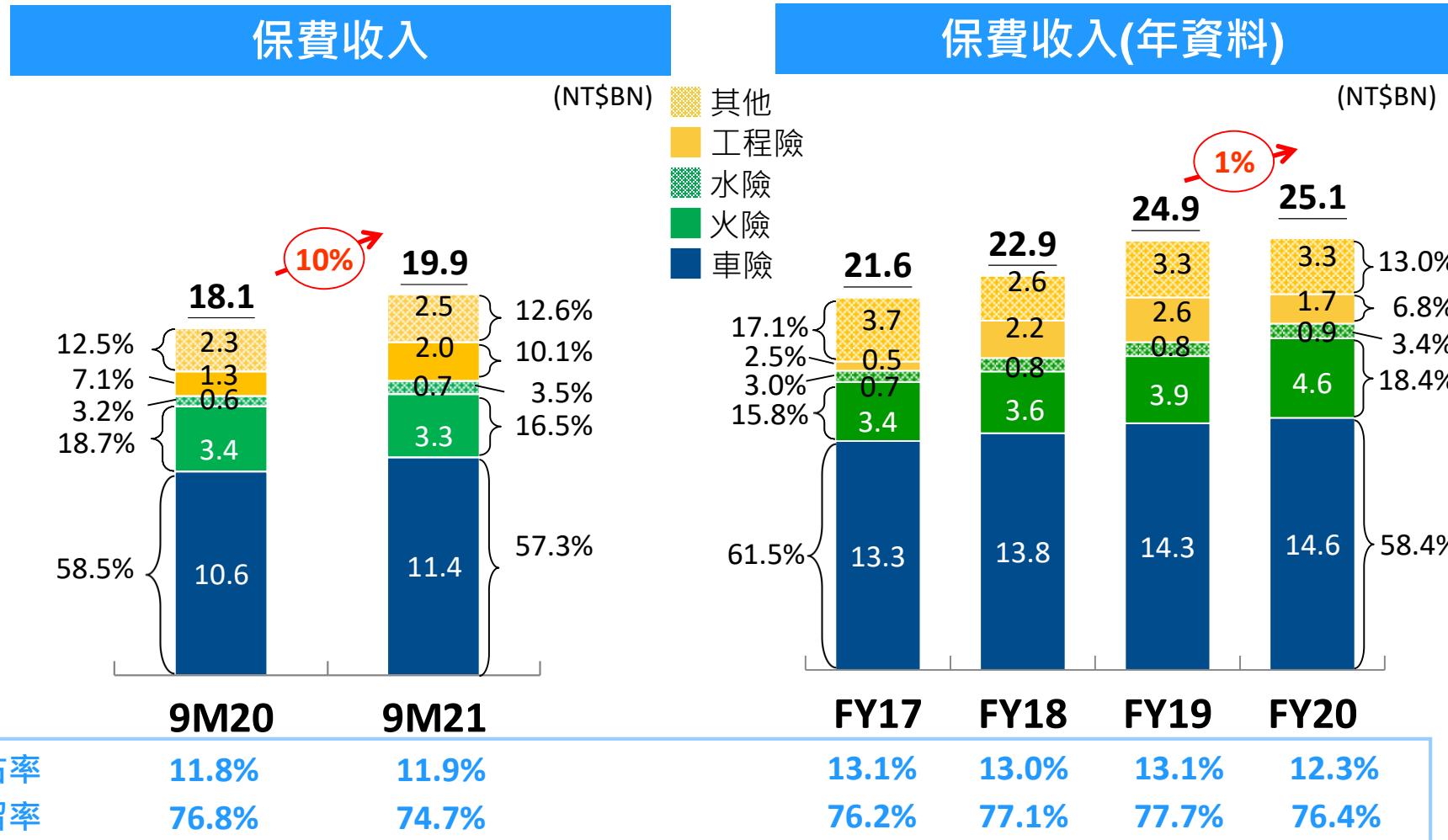
國泰人壽

國泰產險

- 國泰金致力於企業永續的努力
- 附錄

國泰產險 – 保費收入

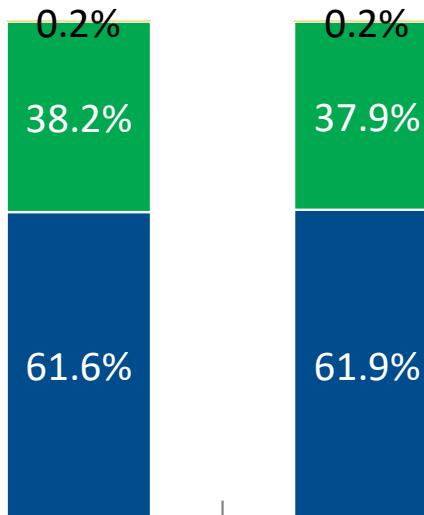
保費穩健成長，市佔率為11.9%，位居市場第二大



國泰產險 – 銷售通路

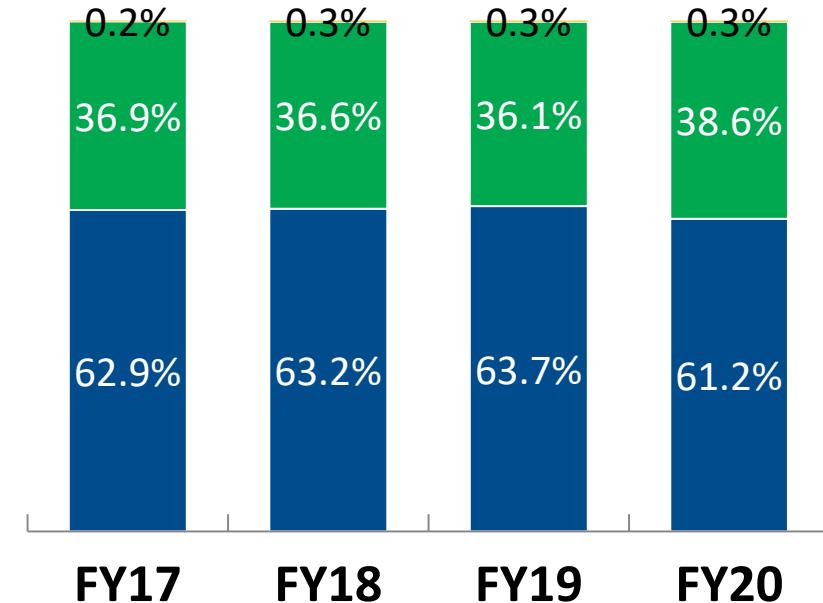
- 受惠於金控子公司間跨售績效，六成以上保費收入經由集團通路所銷售

銷售通路



銷售通路 (年資料)

關係企業通路
國泰產險業務員
集團通路



國泰產險 – 綜合率指標

- 簽單綜合率上升，主因有大型商業火險賠案所致，惟透過適當之再保安排，使自留綜合率下降

簽單綜合率

簽單費用率
簽單損失率

83.2%

31.1%
52.1%

9M20

87.3%

31.5%
55.8%

9M21

84.8%

31.3%
53.5%

FY19

83.2%

31.3%
51.9%

FY20

自留綜合率

自留費用率
自留損失率

91.7%

34.6%
57.1%

9M20

90.0%

34.9%
55.1%

9M21

93.0%

34.6%
58.4%

FY19

92.9%

35.1%
57.8%

FY20

議程

- 國泰金控簡介
- 2021年第三季營運回顧
- 海外版圖拓展
- 營運績效

國泰世華銀行

國泰人壽

國泰產險

- 國泰金致力於企業永續的努力

- 附錄

國泰金企業永續獲得國際認可

獲政府監管機關肯定

Top 20 %
公司治理

逾1,000家上市櫃公司

台灣證交所公司治理評鑑



FTSE4Good
TIP Taiwan ESG Index

連續4年
台灣永續指數

Note: The FTSE4Good TIP Taiwan ESG Index is designed by FTSE Russell and Taiwan Index Plus Corp (TIP), wholly-owned subsidiary of Taiwan Stock Exchange.

受國際ESG評等機構肯定

Member of
**Dow Jones
Sustainability Indices**

Powered by the S&P Global CSA

入選
DJSI 世界及新興市場成分股

MSCI

ESG Research

IVA RATING

AA

CDP
A- level



SUSTAINALYTICS



FTSE4Good

榮獲媒體肯定

天下雜誌 天下企業公民
Excellence in Corporate Social Responsibility

連續8年獲前10名 · 2020年第4名



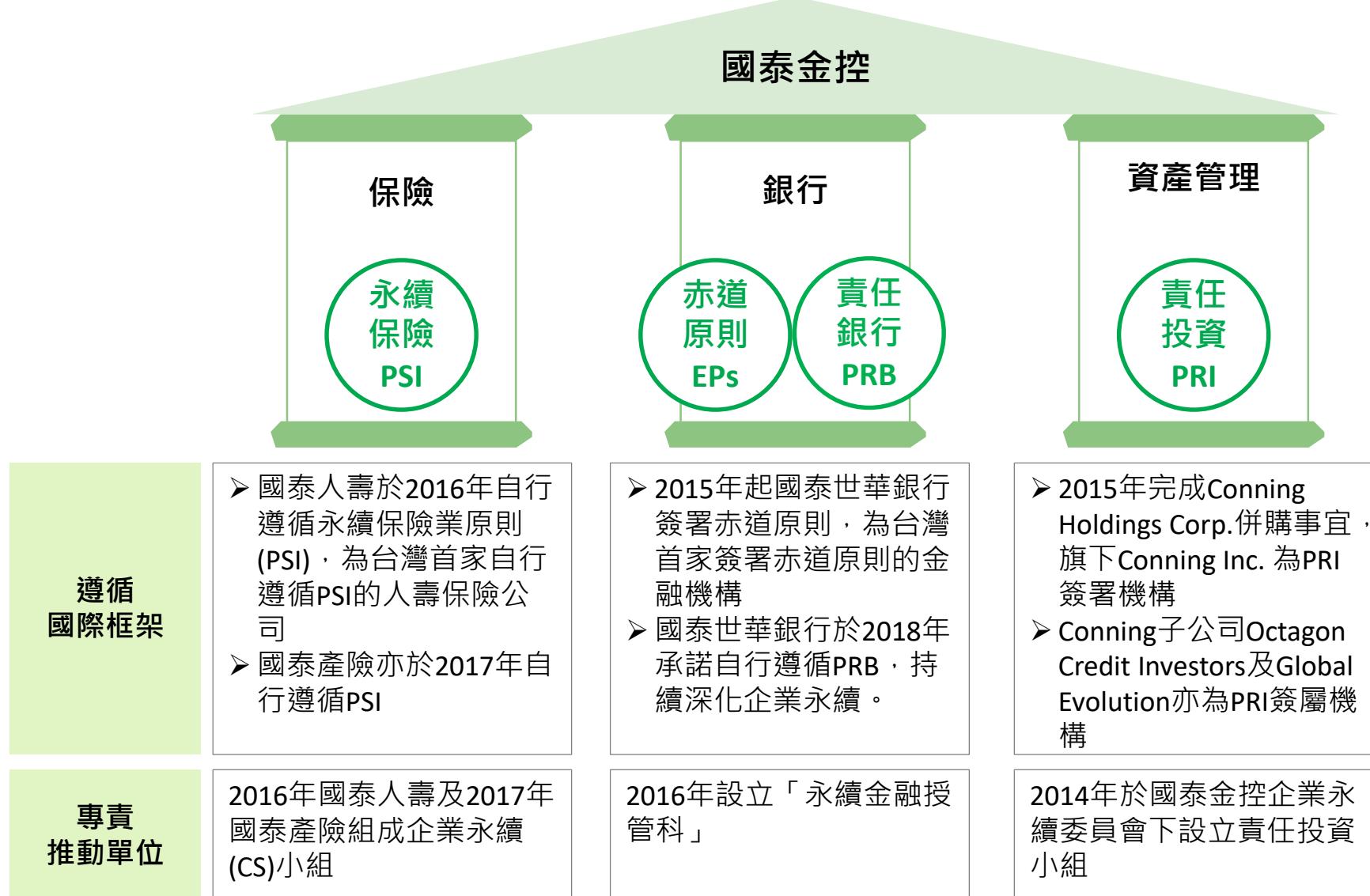
遠見雜誌

連續3年榮獲CSR 年度大調查
金融保險組**首獎**



2020台灣企業永續獎
台灣十大永續典範企業獎-服務獎
企業永續報告書白金獎

國泰將企業永續理念融入營運業務中



整合ESG因素至所有營運流程中

營運流程	風險管理	商品與服務	營運管理	售後管理	資產投資
整合ESG 至營運流 程	<ul style="list-style-type: none">考量ESG新興風險依TCFD精進氣候風險與機會控管訂定投資/放貸限額與控管	<ul style="list-style-type: none">數位金融與一站式服務強化綠色金融服務與金融包容性將ESG納入核保、放貸流程	<ul style="list-style-type: none">無紙化作業與數位金融溫室企業盤查與碳減量水資源與廢棄物控管	<ul style="list-style-type: none">發生重大ESG相關事件時，重新檢視商品內容重大ESG事件時，啟動重大災變理賠作業流程揭露EPs融貸案件	<ul style="list-style-type: none">不可投資/放貸政策ESG因數整併永續相關主題投資企業議和與股東行動委外單位控管

整合ESG因子至責任投資及放貸

投資/放貸流程

投資/放貸後盡職作為

1 不可投資/放貸名單

投資/授信決策

2 整合ESG因子

不投資/放貸

投資/放貸

ESG風險
分級管理

5 投後管理

- 動態管理ESG風險
- 年度檢視ESG
- 議和被投資企業
- 行使投票權
- 促進提升透明度

貸後管理

- 動態管理ESG風險
- 早期預警系統智能監控管理
- 年度覆審檢視ESG

重大性ESG風險
↓
財務判斷 → 投資/授信 ← 爭議性行為
決策
↑
氣候變遷風險

3 永續主題性投資/授信

- 低碳
- 高齡與健康
- 基礎建設
- 社區與金融包容性
- 水資源

4 影響力投資

以解決社會環境問題
為目標進行投資，並
具體量化成果

6 委外單位控管

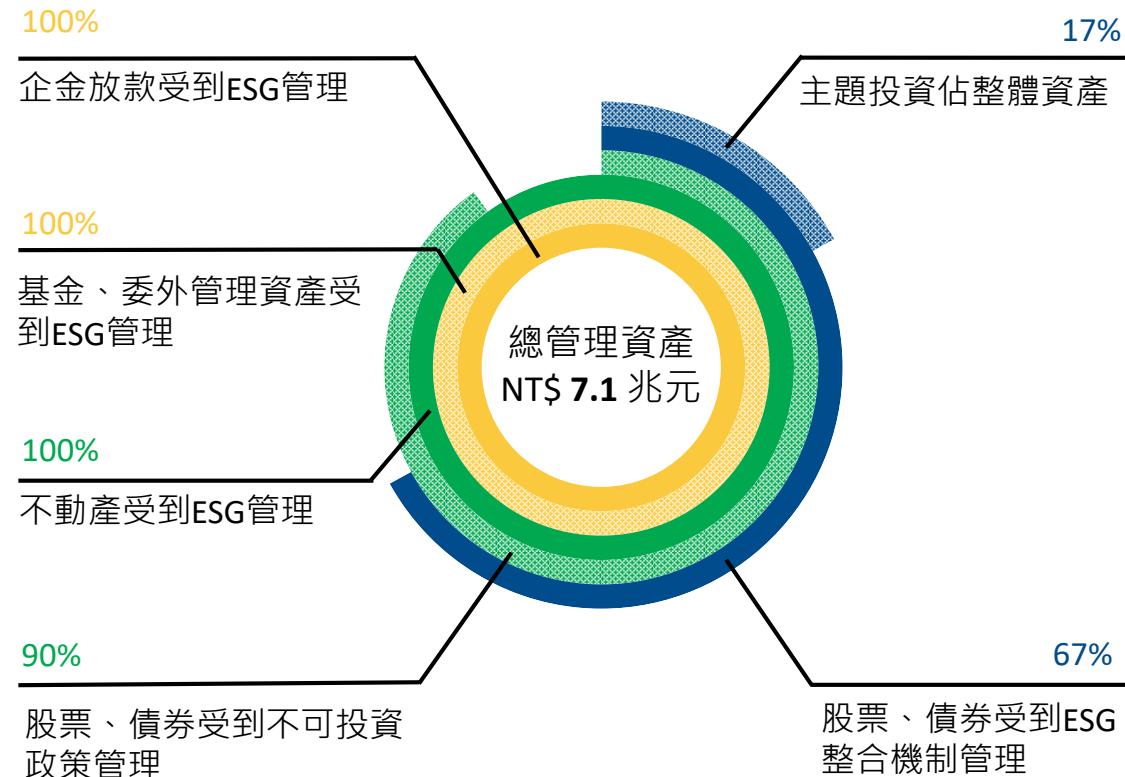
確認其是否簽署PRI及責任投資執行狀況

責任投資及放貸涵蓋多項資產配置

責任投資/放貸相關管理政策

- 責任投資暨放貸政策
- 不可投資與放貸政策
- 盡職治理政策
- 議合政策
- 投票政策
- 赤道原則專案融資管理規則
- 不動產責任投資與管理政策
- 風險管理政策

責任投資及放貸資產達NT\$7.1兆元



參與多項國際倡議活動，接軌國際永續趨勢

亞洲投資人氣候變遷聯盟(AIGCC)

2016 年加入「亞洲投資人氣候變遷聯盟(AIGCC)」，為台灣唯一參與的金融機構

國泰金控程淑芬投資長於2018年受邀擔任AIGCC主席

每月定期會議了解國際投資機構於氣候變遷因應趨勢



低碳投資倡議

自2014 年加入「全球氣候變遷投資人聯盟」(GIC)發起的「低碳投資登入平台」倡議活動，為台灣唯一加入的金融業者

2020年低碳投資/放貸總放貸金額達 NT\$2,000 億元



氣候治理倡議

2014年起參與簽署「Global Investor Statement to Governments on Climate Change」聯名信函，倡議G7及G20國家落實巴黎氣候協定相關行動

2018年簽署「The Investor Agenda」倡議活動，支持低碳投資、企業議合、TCFD氣候資訊揭露及政策倡議等四項活動

2018年成為TCFD倡議者，積極管理氣候變遷風險



積極、深度與企業議合，敦促企業改善ESG表現

議合政策與策略

國泰議合政策，以「氣候變遷」及「ESG」作為議合策略雙主軸

期望強化台灣企業因應氣候變遷風險與機會之意識與能力

督促台灣企業提升ESG資訊揭露，讓台灣的永續作為被世界肯定

ESG
Improvement

深度企業議合

Climate Action 100+全球已有超過500家機構投資人簽署，管理資產規模達47兆美元，與溫室氣體排放全球前167大企業議合，希望企業能減少溫室氣體排放、改善對氣候變遷的治理，並加強與氣候變遷相關的財務資訊。
國泰人壽及國泰投信為台灣唯二簽署的金融機構。

國泰與其中台灣企業進行議合



CDP 揭露計畫

連續四年參與CDP「Non-Disclosure Campaign」督促投資對象回覆CDP問卷，是台灣唯一參與的金融機構

2017年以來，國泰已累計成功議和25家企業，且企業年CDP成績進步的比率達65%。



挹注再生能源產業對環境帶來正面影響

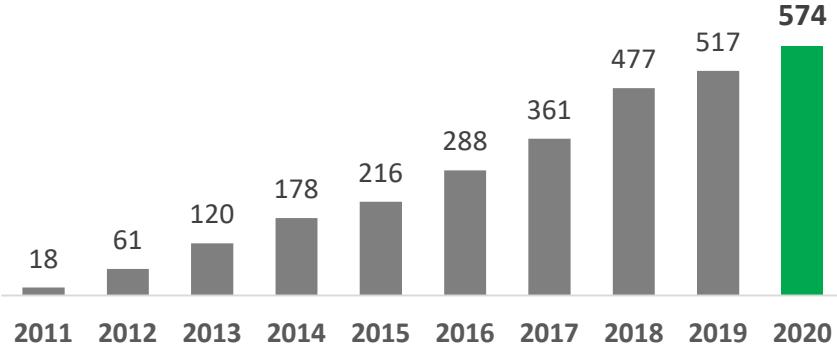
離岸風力



太陽能



已核貸太陽能電站總裝置容量-台灣及海外(MW)



綠色保險



對環境的正面影響



已核貸之太陽能電站及離岸風電總裝置容量(截至2020年底)

1,342MW



每年可減碳量

160萬公噸



每年可減碳量約當之
大安森林公園

**4,366
大安森林公園**



水力、太陽能、風電工程及
設備保險累計承保金額

1,172 億



綠能環保車險件數
(截至2020年底)

14,135件



公共自行車險承保人次
(截至2020底)

4,760萬人次

領先遵循TCFD建議揭露，落實至各營運面向

2015/12 國際金融穩定委員會(FSB)成立TCFD

2017 TCFD出版建議揭露架構

2018 國際企業及機構投資人響應TCFD

2018/06 國泰簽署**TCFD國際倡議**，承諾遵循氣候變遷財務相關揭露
研究國際標竿企業TCFD之執行及揭露

2018/07 **CSR報告書採用TCFD架構揭露**

2018/12 風控長成立跨集團**TCFD工作小組**，管理氣候相關風險對重要資產及商品的影響

2019

2019/07 國泰為**台灣首家金融業揭露投資組合碳足跡**

2019/08 國泰TCFD 工作小組規劃將著重氣候風險量化分析及情境分析，並將分析結果應用於改善管理流程

2020

2020/05 國泰永續策略三大主軸「**氣候**、健康、培力」作為核心架構

2020/11 訂定「**ESG(含氣候)風險管理準則**」，將氣候變遷納入「風險管理政策」，以完善整體企業風險管理機制。

承諾加入TCFD倡議的條件：

1. 同意承諾書的內容
2. 簽署承諾書
3. 需於3年內遵循TCFD建議揭露氣候變遷相關財務資訊
4. 使用CDSB或其他框架進行揭露

將氣候相關風險及機會納入營運業務中

企業授信

自有不動產及房貸

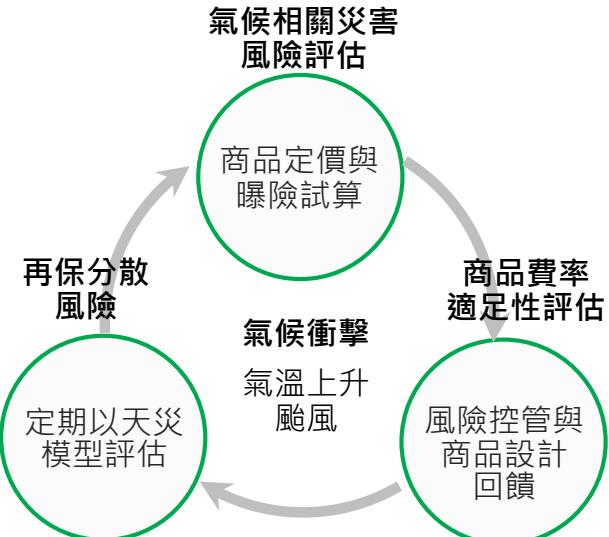
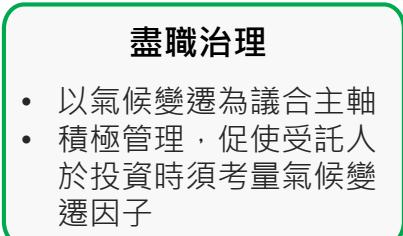


TCFD
風險評估
與管理



有價證券

人身及財產保險商品



議程

- 國泰金控簡介
- 2021年第三季營運回顧
- 海外版圖拓展
- 營運績效

國泰世華銀行

國泰人壽

國泰產險

- 國泰金致力於企業永續的努力

- 附錄

隱含價值(EV)及精算評估價值(AV)

單位：十億元新台幣，除每股金額外

評價日	2019/12/31	2020/12/31
有效契約投資報酬率	台幣帳戶3.57%~2039年4.61% 美元帳戶4.36%~2039年5.24% (等價投資報酬率：3.86%，Rolling over to 2020：3.91%)	台幣帳戶3.67%~2040年4.70% 美元帳戶4.26%~2040年5.31% (等價投資報酬率：3.97%)
貼現率	9.5%	9.5%
調整後淨值	621	743
有效契約價值(不含資本成本)	550	633
資本成本	-236	-232
有效契約價值(含資本成本)	314	401
隱含價值(EV)	935	1,144
EV / per share	159.8(74.1)	195.5(86.8)
未來一年新契約投資報酬率	台幣帳戶2.41%~2039年4.35% 美元帳戶3.86%~2039年5.15%	台幣帳戶2.55%~2040年4.52% 美元帳戶3.95%~2040年5.23%
預期未來一年新契約價值 (含資本成本)	35.0	34.5
精算價值(AV)	1,242	1,446
AV / per share	212.3(98.4)	247.2(109.8)

註：(1) 以上數字不含大陸、越南國壽精算價值(EV/AV)。

(2) ()內每股市值以評價日國泰金控加權流通股數計算。2019年底國泰人壽及國泰金控股數分別以58.5億股、126.2億股計算；2020年底國泰人壽及國泰金控股數分別以58.5億股、131.7億股計算。

(3) 因四捨五入關係，直接相加未必等於總數。

2019及2020年隱含價值相關數值彙整

單位：十億元新台幣，除每股金額外

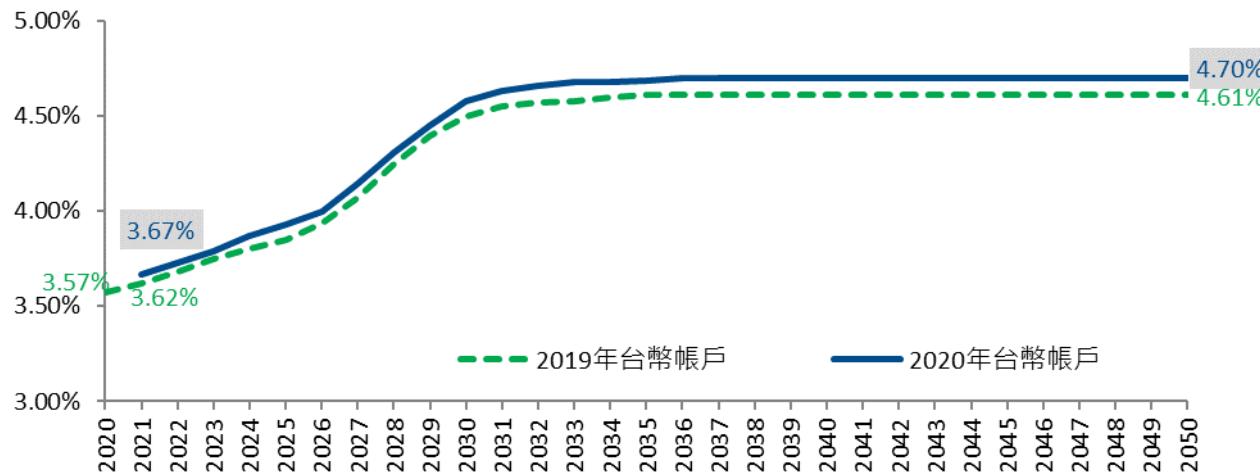
項目		2019	2020	年增率	1Q21
隱含價值	帳面淨值	589	714	21%	--
	調整後淨值	621	743	20%	--
	有效契約價值(不含資本成本)	550	633	15%	--
	資本成本	-236	-232	-2%	--
	有效契約價值(含資本成本)	314	401	28%	--
	隱含價值	935	1,144	22%	--
新契約價值	初年度保費(FYP)	201.1	160.8	-20%	59.4
	初年度等價保費(FYPE)	96.3	62.2	-35%	14.1
	新契約價值(V1NB)	48.0	32.9	-32%	8.3
	新契約獲利率(V1NB/FYP)	24%	20%	--	14%
	新契約獲利率(V1NB/FYPE)	50%	53%	--	59%
	排除投資型非VUL新契約獲利率(V1NB/FYP)	34%	41%	--	47%
精算價值	新契約乘數	8.8	8.8	--	--
	精算價值	1,242	1,446	16%	--
每股價值	金控每股隱含價值	74.1	86.8	17%	--
	金控每股精算價值	98.4	109.8	12%	--

註：(1) 以2019、2020年國泰金控加權流通股數126.2億股、131.7億股計算。

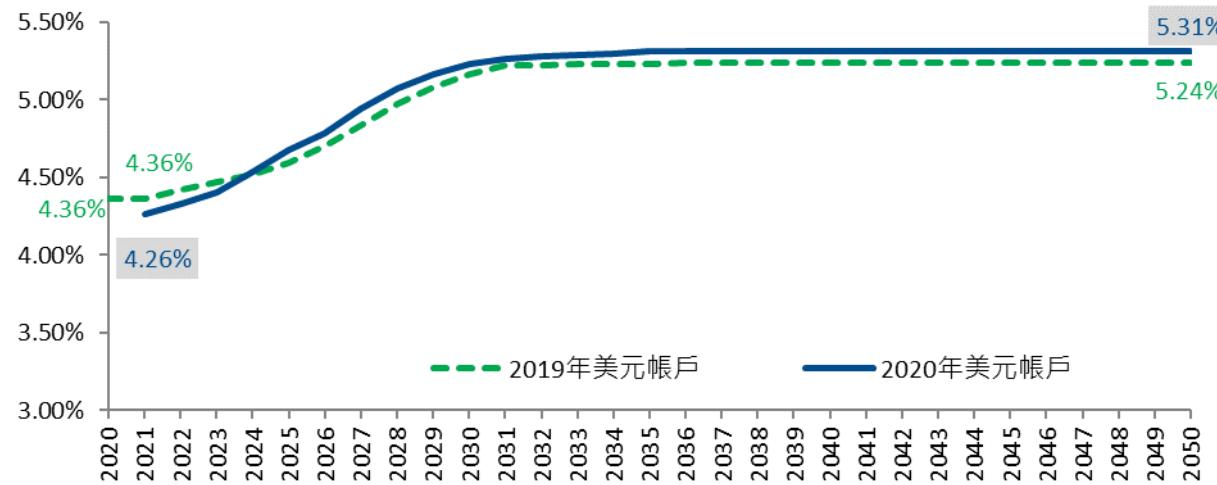
(2) 因四捨五入關係，直接相加未必等於總數。

經濟假設：有效契約投資報酬率假設

■ 2019年及2020年台幣帳戶有效契約投資報酬率比較

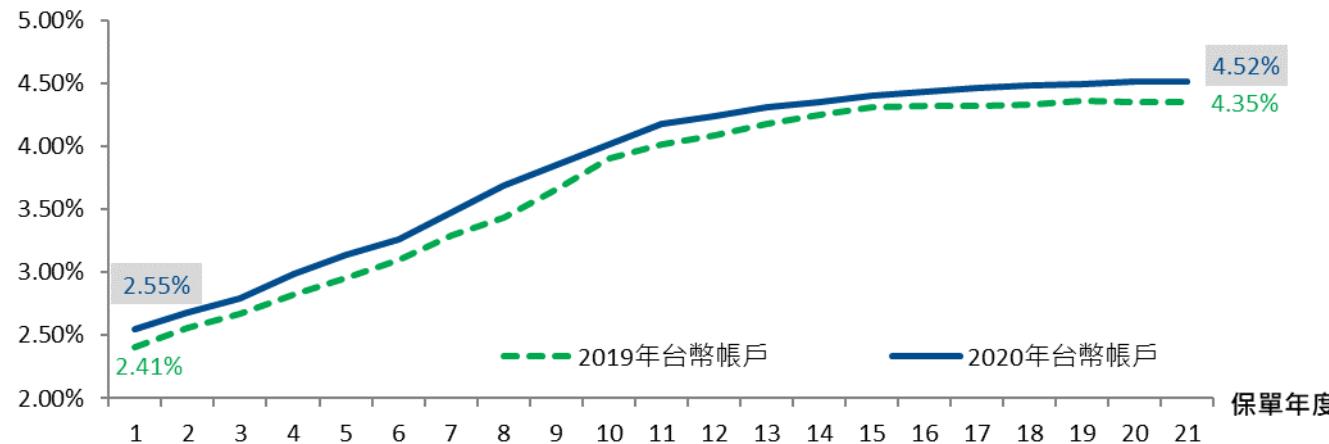


■ 2019年及2020年美元帳戶有效契約投資報酬率比較

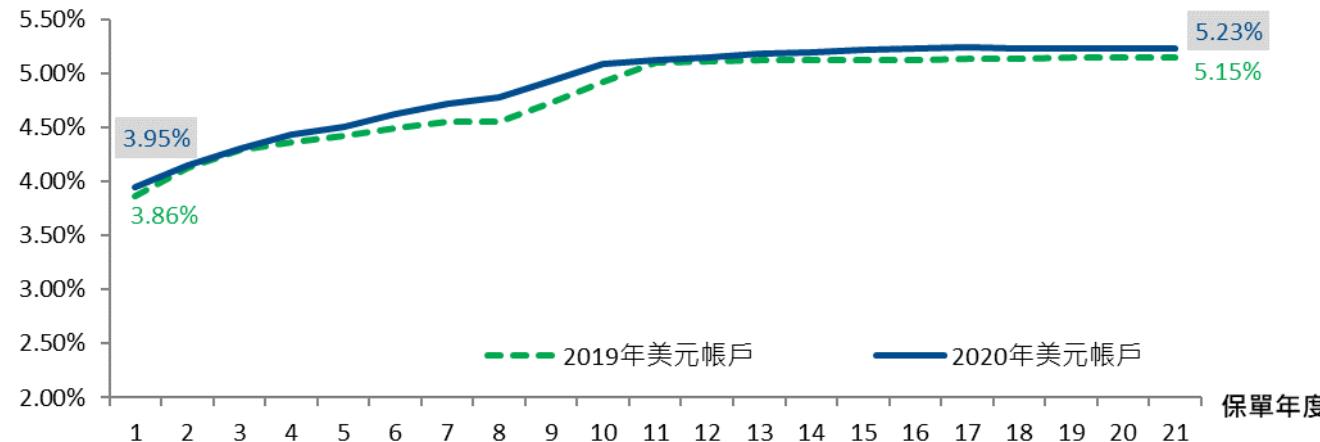


經濟假設：未來一年新契約投資報酬率假設

■ 2019年及2020年台幣帳戶未來一年新契約投資報酬率比較



■ 2019年及2020年美元帳戶未來一年新契約投資報酬率比較



IFRS 17 – 衡量概念

保險負債

IFRS 4

Reserve

IFRS 17

FVL*

+

CSM

Locked-In
rate

Market
discount rate

新商品獲利指標

VNB

新契約價值

CSM

合約服務邊際*

Note: 1. Fulfillment Value of Liabilities (FVL) 負債履約價值，係依照每個評價日時的市場貼現率及現時估計未來履約現金流量的允當現值

2. Contractual Service Margin (CSM) 係指保單未實現獲利之現值，於未來逐年認列至損益表中

VNB vs CSM

投報率

VNB

貼現率

公司報酬率

CSM

利變型商品非保證部分之成本(宣告利率)

10%

市場貼現率

=無風險利率 + 流動性貼水

公司間
具可比較性

VS.

定態評價

VS.

隨機評價

IFRS 17 – Adoption date

Retrospective Approach (追溯法)

假設過往保單銷售時即適用IFRS 17，
需留存大量歷史精算資料

若實務上不可行

允許選擇採用「修正追溯法」或「公允價值法」

Modified Retrospective Approach (修正追溯法)

採用合理且可信之資訊，
估計與追溯法相近之結果

Fair Value Approach (公允價值法)

高利率 & 低利率保單之影響可互抵

接軌 IFRS 17 會計影響

- 接軌 IFRS 17改變負債衡量方式，不影響保單全期價值，
僅改變損益實現時點
- 資產與負債皆需 Mark to Market
- 權益較為波動，更加重視資產負債管理能力

接軌 IFRS 17 的長期影響

接軌IFRS 17後

- 高預定利率保單一次反應其影響於適用日
- 保險負債利息成本將降低



商品策略

銷售具CSM貢獻之商品

- 高 CSM margin 之保障型商品
- 高 CSM 純絕對量之理財型商品



資本規劃考量

面對資本市場之不確定性 & 因應IFRS 17

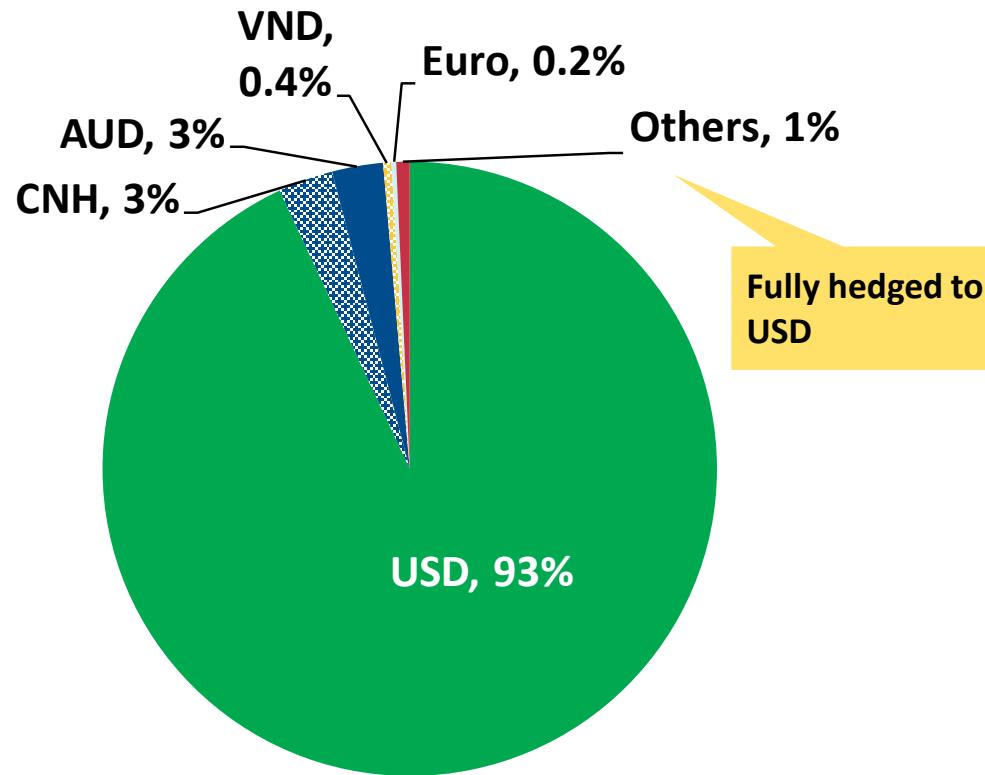
- 預留資本緩衝空間
- 及早進行籌資準備

引導保險產業正向發展

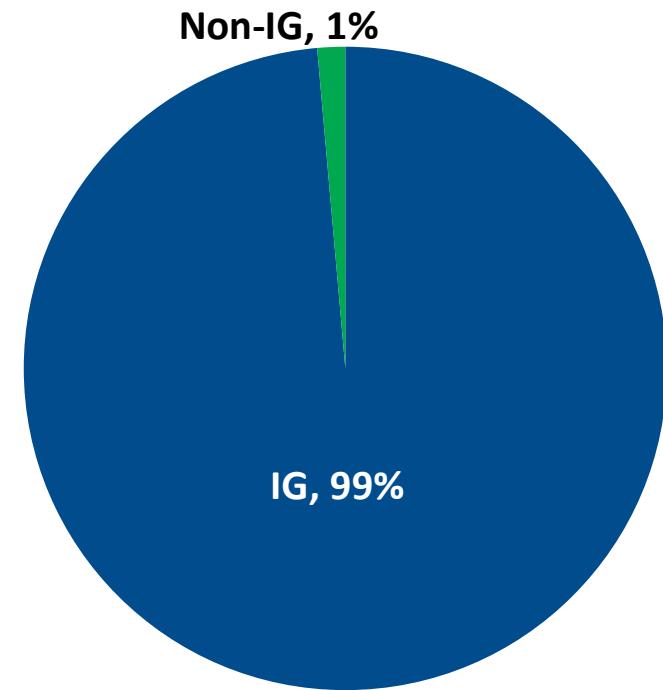
- 定價需反應風險，能降低過度價格競爭，提升整體產業獲利
- 強化資產負債管理能力，以提升財報穩定績效

國泰人壽 – 國外債券投資幣別與信評分布

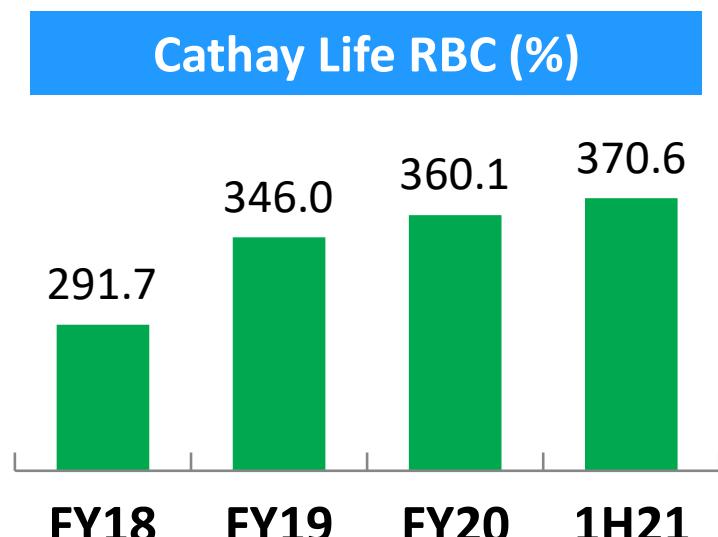
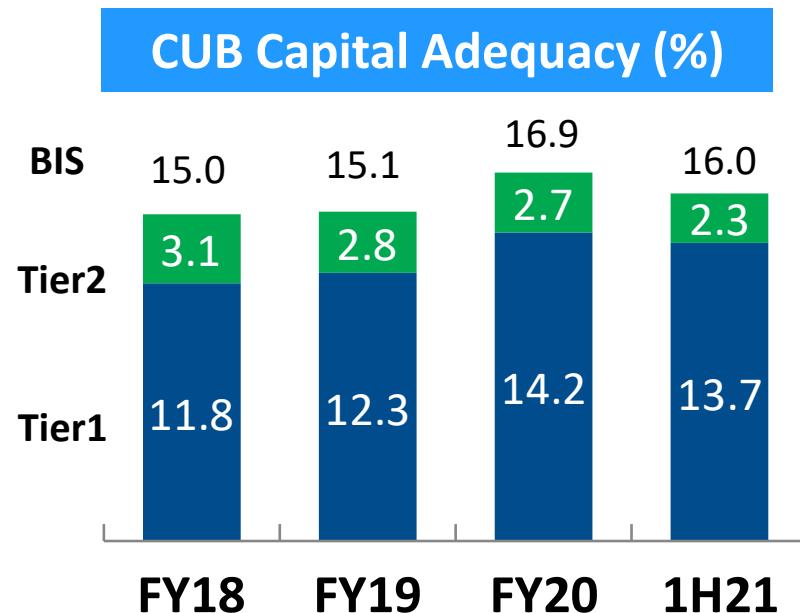
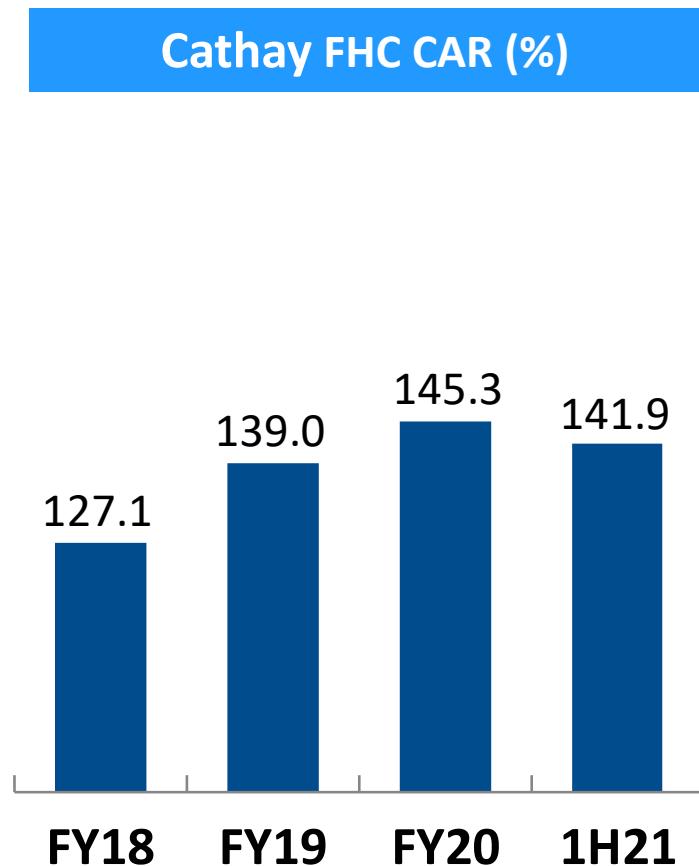
國外債券幣別分布 (9M21)



國外債券信評分布 (9M21)



資本適足性



國泰金控 (新台幣-百萬元) <u>綜合損益表(合併)</u>			FY20/ FY19		9M21/ 9M20		3Q21/ 3Q20	
	FY19	FY20	% Chg	9M20	9M21	% Chg	3Q20	3Q21
營業收入								
利息淨收益	196,367	190,930	-3%	142,985	145,173	2%	47,079	48,860
手續費及佣金淨收益	2,346	7,244	209%	5,335	9,308	74%	2,536	3,832
自留滿期保費收入	631,487	602,806	-5%	437,090	374,677	-14%	132,123	113,300
保險負債準備淨變動	(394,074)	(462,094)	17%	(340,349)	(273,724)	-20%	(98,439)	(75,255)
自留保險賠款與給付	(365,669)	(289,808)	-21%	(208,736)	(219,429)	5%	(72,791)	(78,427)
投資收益	89,797	124,347	38%	99,081	157,685	59%	46,953	41,919
採用權益法認列關聯企業及合資損益之份額	1,149	(12,085)	-1152%	(12,450)	1,616	113%	561	595
其他利息以外淨損益	411	6,480	1475%	10,846	8,559	-21%	(3,461)	1,733
呆帳費用、承諾及保證責任準備提存	(2,205)	(3,178)	44%	(1,749)	(3,214)	84%	(829)	(1,034)
營業費用	(89,050)	(83,027)	-7%	(60,764)	(62,572)	3%	(20,267)	(21,634)
稅前淨利	70,557	81,616	16%	71,289	138,078	94%	33,465	33,890
所得稅費用	(6,698)	(5,658)	-16%	(6,873)	(15,709)	129%	(1,751)	(3,036)
本期淨利	63,859	75,958	19%	64,415	122,369	90%	31,714	30,853
每股盈餘(新台幣-元)	4.76	5.41		4.55	8.98		2.37	2.32
股利發放								
每股現金股利	2.00	2.50						
每股股票股利	0.00	0.00						
流通在外普通股股數 (百萬股)	12,618	13,169		13,169	13,169			
資產負債表(合併)								
總資產	10,065,479	10,950,472		10,562,020	11,383,850			
總權益	782,027	904,776		824,630	870,033			
營運指標								
平均股東權益報酬率(合併)	9.74%	9.01%		10.69%	18.39%			
平均資產報酬率(合併)	0.66%	0.72%		0.83%	1.46%			
雙重槓桿比率(包含特別股)	110%	111%		112%	113%			
資本適足率指標								
資本適足率	139%	145%						

註：

- (1) 本頁所有資訊僅供參考，詳細內容請參考查核之財務報告
- (2) 因四捨五入，直接加總不一定等於總數

國泰人壽 (新台幣-百萬元) <u>綜合損益表(合併)</u>	FY20/ FY19			9M21/ 9M20			3Q21/ 3Q20		
	FY19	FY20	% Chg	9M20	9M21	% Chg	3Q20	3Q21	% Chg
自留保費收入	608,641	580,261	-5%	420,602	356,316	-15%	126,526	106,709	-16%
自留滿期保費收入	607,820	579,563	-5%	420,714	356,540	-15%	126,488	106,728	-16%
再保佣金收入	356	533	50%	13	15	19%	6	6	4%
手續費收入	8,450	8,701	3%	6,410	7,958	24%	2,231	2,733	22%
經常性投資收益	228,037	212,247	-7%	163,112	163,057	0%	57,286	62,504	9%
投資處分損益									
權益類已實現(損)益	38,929	74,997	93%	58,509	98,204	68%	22,862	20,278	-11%
債務類已實現(損)益	36,365	64,964	79%	54,175	54,164	0%	15,665	8,639	-45%
投資性不動產(損)益	912	1,881	106%	1,882	1,195	-37%	(16)	49	412%
外匯及其他	(61,689)	(90,182)	-46%	(73,083)	(39,016)	47%	(15,525)	(10,294)	34%
淨投資損益	242,553	263,907	9%	204,595	277,603	36%	80,273	81,176	1%
其他營業收入	6,107	6,978	14%	5,418	5,975	10%	2,245	2,125	-5%
分離帳戶保險商品收益	63,653	73,396	15%	33,215	59,762	80%	22,543	6,336	-72%
自留保險賠款與給付	(349,158)	(273,049)	-22%	(197,282)	(207,236)	5%	(68,911)	(74,297)	8%
其他保險負債及其他相關準備淨變動	(393,679)	(462,233)	17%	(340,476)	(273,333)	-20%	(98,253)	(75,187)	-23%
承保及佣金費用	(43,834)	(35,815)	-18%	(26,138)	(25,245)	-3%	(8,317)	(8,168)	-2%
其他營業成本	(6,394)	(6,635)	4%	(5,291)	(5,967)	13%	(2,093)	(2,058)	-2%
財務成本	(2,730)	(2,501)	-8%	(1,767)	(2,263)	28%	(727)	(782)	8%
分離帳戶保險商品費用	(63,653)	(73,396)	15%	(33,215)	(59,762)	80%	(22,543)	(6,336)	-72%
營業費用	(30,692)	(29,565)	-4%	(21,934)	(24,016)	9%	(7,352)	(8,323)	13%
營業外收入及支出	1,710	1,589	-7%	1,197	1,142	-5%	348	332	-4%
所得稅(費用)利益	(2,216)	1,209	-155%	(610)	(10,925)	1692%	(880)	(1,641)	86%
本期淨利	38,293	52,682	38%	44,848	100,250	124%	25,058	22,645	-10%

資產負債表

總資產	7,085,624	7,675,559	7,426,199	7,931,772
一般帳戶	6,478,081	7,033,875	6,834,164	7,234,047
分離帳戶	607,542	641,685	592,036	697,725
保險負債及其他相關準備	5,683,424	6,085,534	5,977,033	6,315,250
總負債	6,491,106	6,954,433	6,777,799	7,227,418
總權益	594,518	721,126	648,400	704,353

營運指標

初年度保費收入(FYP)	201,064	160,771	122,546	156,226
初年度等價保費收入(FYPE)	96,313	62,182	51,135	37,777
費用率	10.6%	9.5%	9.7%	11.6%
13個月繼續率	98.0%	98.1%	98.1%	98.4%
25個月繼續率	96.4%	95.5%	95.6%	96.1%
平均股東權益報酬率	8.01%	8.01%	9.62%	18.75%
平均資產報酬率	0.57%	0.71%	0.82%	1.71%

資本適足率指標(個體)

資本適足率 (RBC ratio)	346%	360%
-------------------	------	------

註：

- (1) 本頁所有資訊僅供參考，詳細內容請參考查核之財務報告
(2) 因四捨五入，直接加總不一定等於總數

國泰世華銀行

(新台幣-百萬元)	FY20/		9M21/		3Q21/				
	FY19		9M20		3Q20				
	FY19	% Chg	9M20	9M21	% Chg	3Q20	3Q21	% Chg	
綜合損益表 (合併)									
營業收入									
利息淨收益	36,446	35,223	-3%	26,285	28,488	8%	8,341	9,833	18%
手續費淨收益	17,090	16,331	-4%	12,634	14,085	11%	4,672	5,388	15%
投資收益	8,996	9,482	5%	8,547	6,022	-30%	1,753	1,846	5%
其他淨收益	594	855	44%	650	363	-44%	190	88	-53%
淨收益	63,126	61,891	-2%	48,117	48,959	2%	14,956	17,155	15%
營業費用	(33,806)	(32,686)	-3%	(24,064)	(24,510)	2%	(8,263)	(8,911)	8%
提存前淨利	29,320	29,205	0%	24,053	24,449	2%	6,693	8,244	23%
呆帳費用及保證責任準備提存	(2,853)	(3,382)	19%	(1,908)	(2,743)	44%	(636)	(622)	-2%
稅前淨利	26,467	25,823	-2%	22,146	21,706	-2%	6,057	7,622	26%
所得稅費用	(3,981)	(3,512)	-12%	(2,938)	(2,867)	-2%	(698)	(1,044)	49%
本期淨利	22,486	22,311	-1%	19,208	18,839	-2%	5,359	6,579	23%
資產負債表									
總資產	2,973,496	3,229,460		3,108,719	3,423,952				
貼現及放款-淨額	1,553,151	1,661,296		1,604,997	1,800,416				
金融資產	897,677	1,028,595		1,021,636	1,084,534				
總負債	2,741,601	2,982,805		2,868,238	3,177,855				
存款及匯款	2,335,331	2,648,995		2,521,085	2,857,079				
應付金融債券	53,900	53,800		53,800	46,800				
總權益	231,895	246,656		240,481	246,096				
營運指標									
成本收入比率	53.55%	52.81%		50.01%	50.06%				
平均股東權益報酬率	10.27%	9.32%		10.84%	10.20%				
平均資產報酬率	0.77%	0.72%		0.84%	0.76%				
資產品質 (個體)									
逾期放款	2,286	2,274		2,488	3,104				
逾期放款比率	0.15%	0.14%		0.16%	0.18%				
備抵呆帳	25,983	26,846		26,391	28,282				
備抵呆帳覆蓋率	1137%	1180%		1061%	911%				
資本適足率指標 (個體)									
資本適足率 (BIS Ratio)	15.1%	16.9%							
第一類資本比率	12.3%	14.2%							
存放比 (個體)									
存放比	65.5%	62.5%		63.3%	62.8%				
台幣存放比	70.1%	69.7%		68.4%	70.4%				
外幣存放比	48.8%	38.7%		45.0%	36.1%				

註：

- (1) 本頁所有資訊僅供參考，詳細內容請參考查核之財務報告
(2) 因四捨五入，直接加總不一定等於總數

國泰產險

(新台幣-百萬元)	FY20/			9M21/			3Q21/		
	FY19		% Chg	9M20		% Chg	3Q20		
	FY19	FY20		9M20	9M21		3Q20	3Q21	
保費收入	25,343	25,498	1%	18,436	20,225	10%	6,045	6,671	10%
自留保費收入	19,550	19,413	-1%	14,132	15,012	6%	4,777	5,204	9%
自留滿期保費收入	19,077	18,848	-1%	14,086	14,600	4%	4,718	5,154	9%
再保佣金收入	572	572	0%	412	676	64%	128	184	43%
手續費收入	42	45	6%	35	35	1%	11	11	1%
淨投資損益	1,020	1,254	23%	950	1,255	32%	535	457	-15%
利息收入	555	546	-2%	417	408	-2%	136	140	2%
其他淨投資損益	465	708	52%	533	847	59%	399	318	-20%
其他營業收入	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
自留保險賠款與給付	(10,321)	(10,669)	3%	(7,938)	(7,595)	-4%	(2,588)	(2,401)	-7%
保險負債淨變動	(395)	139	-135%	127	(391)	407%	(186)	(68)	-64%
佣金及其他營業成本	(3,409)	(3,411)	0%	(2,446)	(2,807)	15%	(804)	(999)	24%
營業費用	(4,097)	(4,224)	3%	(3,033)	(3,315)	9%	(994)	(1,163)	17%
營業利益	2,490	2,553	3%	2,193	2,458	12%	820	1,177	43%
營業外收入及支出	5	5	1%	0	(2)	-519%	(0)	(0)	-248%
所得稅費用	(389)	(385)	-1%	(326)	(346)	6%	(83)	(158)	91%
本期淨利	2,106	2,174	3%	1,867	2,110	13%	737	1,018	38%

資產負債表

總資產	43,008	44,298	41,656	47,446
總權益	12,656	13,130	12,112	13,625

營運指標

簽單綜合率	84.8%	83.2%	83.2%	87.3%
自留綜合率	93.0%	92.9%	91.7%	90.0%
平均股東權益報酬率	18.57%	16.86%	20.10%	21.03%
平均資產報酬率	5.19%	4.98%	5.88%	6.13%

資本適足率指標 (個體)

資本適足率 (RBC ratio)	339%	323%
-------------------	------	------

註：

- (1) 本頁所有資訊僅供參考，詳細內容請參考查核之財務報告
(2) 因四捨五入，直接加總不一定等於總數

聲明:

本文件係由國泰金融控股股份有限公司（以下簡稱「本公司」）所提供之財務報表所含之數字及資訊外，本文件所含資料並未經會計師或獨立專家審核或審閱，本公司對該等資料或意見之允當性、準確性、完整性及正確性，不作任何明示或默示之聲明與擔保。本文件所含資料僅以提供當時之情況為準，本公司不會就本文件提供後所發生之任何變動而更新其內容。本公司及關係企業及各該負責人，無論係因過失或其他原因，均不對因使用本文件或其內容所致之任何損害負任何責任。

本文件可能包含「前瞻性陳述」，包括但不限於所有本公司對未來可能發生的業務活動、事件或發展的陳述。該等陳述係基於本公司對未來營運之假設，及種種本公司無法控制之政治、經濟、市場等因素所做成，故實際經營結果可能與該等陳述有重大差異。

本文件不得視為買賣有價證券或其他金融商品的要約或要約之引誘。

本文件之任何部分不得直接或間接複製、再流通或傳送給任何第三人，且不得為任何目的出版刊印本文件之全部或部分。