



# 2018年第一季法人說明會

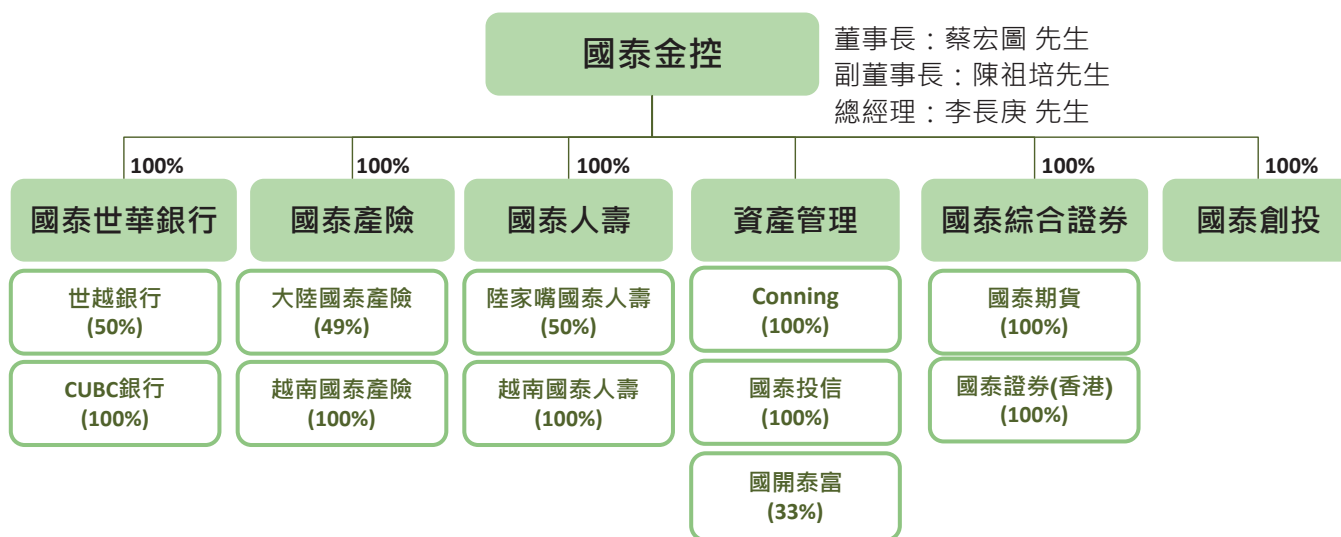
2018年6月

## 聲明

- 本文件係由國泰金融控股股份有限公司（以下簡稱「本公司」）所提供，除財務報表所含之數字及資訊外，本文件所含資料並未經會計師或獨立專家審核或審閱，本公司對該等資料或意見之允當性、準確性、完整性及正確性，不作任何明示或默示之聲明與擔保。本文件所含資料僅以提供當時之情況為準，本公司不會就本文件提供後所發生之任何變動而更新其內容。本公司及關係企業及各該負責人，無論係因過失或其他原因，均不對因使用本文件或其內容所致之任何損害負任何責任。
- 本文件可能包含「前瞻性陳述」，包括但不限於所有本公司對未來可能發生的業務活動、事件或發展的陳述。該等陳述係基於本公司對未來營運之假設，及種種本公司無法控制之政治、經濟、市場等因素所做成，故實際經營結果可能與該等陳述有重大差異。
- 本文件不得視為買賣有價證券或其他金融商品的要約或要約之引誘。
- 本文件之任何部分不得直接或間接複製、再流通或傳送給任何第三人，且不得為任何目的出版刊印本文件之全部或部分。

- 國泰金控簡介
- 2018年第一季營運回顧
- 海外版圖拓展
- 營運績效
  - 國泰世華銀行
  - 國泰人壽
  - 國泰產險
- 國泰人壽隱含價值(EV)及精算評估價值(AV)
- 國泰金致力於企業永續的努力
- 策略投資
- 附錄

## 國泰金控提供完整的產品及服務



- 臺灣最大民營銀行之一
- 第二大信用卡發行機構
- 最大證券交割存款帳戶

- 臺灣第二大產險公司(以保費收入而言)
- 1Q18保費收入市占率11.8%

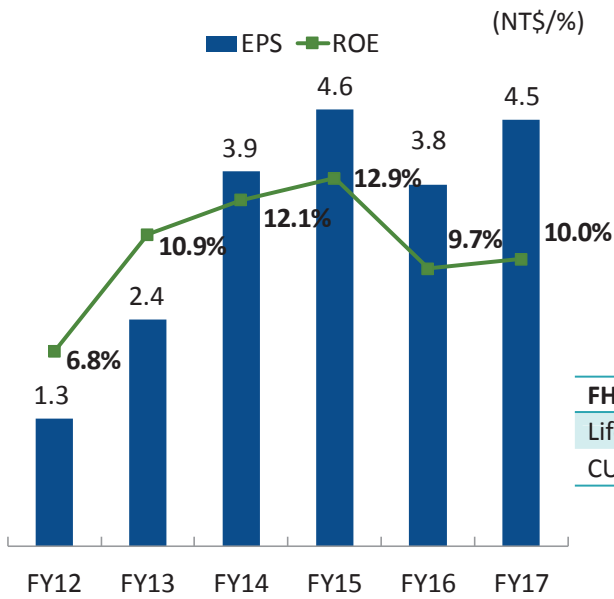
- 台灣第一大保險公司(以總資產與總保費而言)
- 1Q18總保費市占率19.6%

- 臺灣第一大投資團隊
- 取得大陸QFII額度、符合大陸QDII全委代操資格

- 全方位發展投資銀行、證券經紀與自營套利業務
- 提供集團客戶籌資平臺與多元化商品

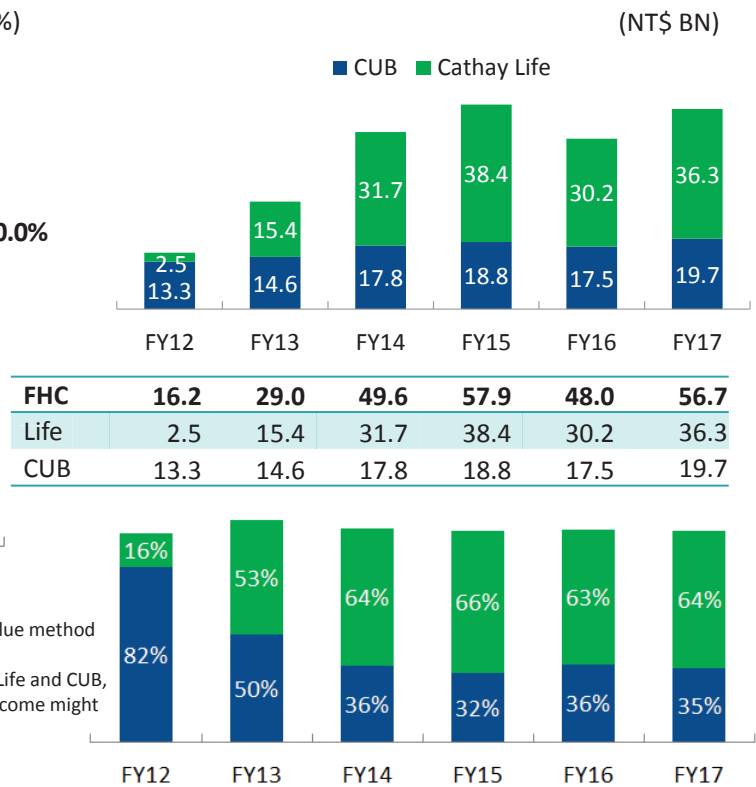
# 國泰金控獲利持續穩健增長

## EPS & ROE



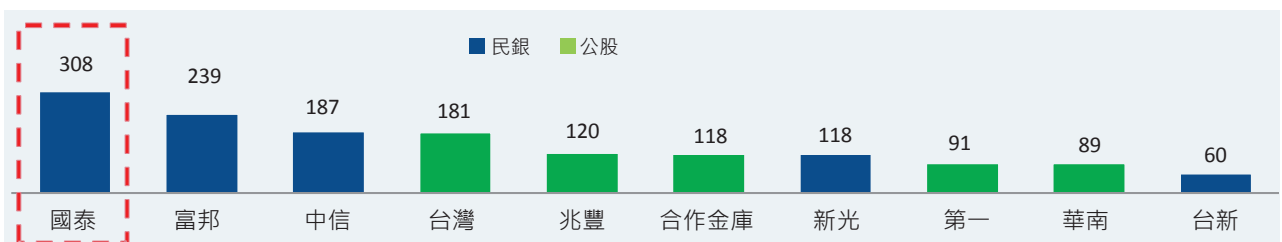
- Note: (1) FY13 figures do not reflect the impact from applying fair value method on investment property.  
 (2) Since Cathay FHC has more subsidiaries other than Cathay Life and CUB, besides, due to affiliate transactions, the Cathay FHC net income might not equal to the sum of Cathay Life and CUB's.  
 (3) EPS has been adjusted for stock dividend (stock split).

## 獲利貢獻



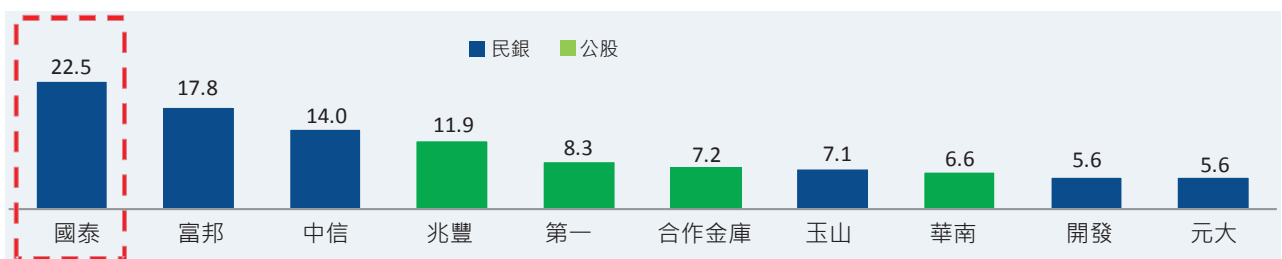
# 金控總資產及市值均為台灣金融控股公司中最大

## 總資產排名(US\$bn)



註：2018/3/31 總資產

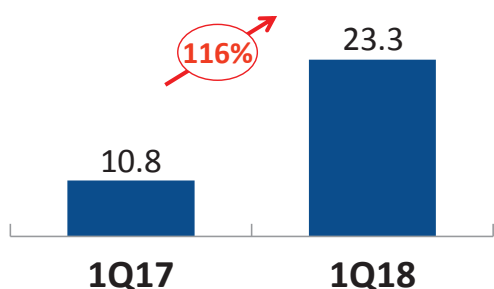
## 市值排名(US\$bn)



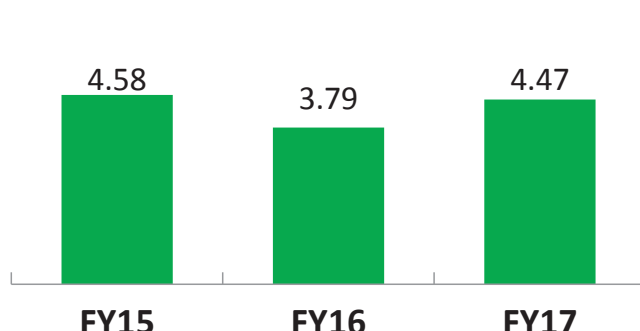
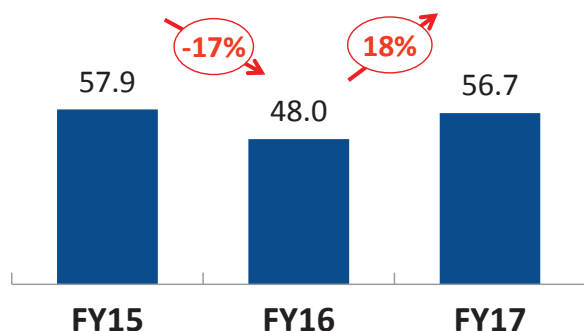
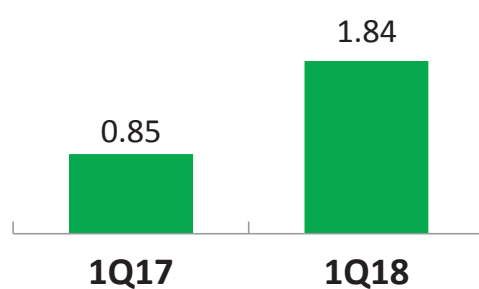
註：2018/5/31 市值

# 國泰金控 – 獲利表現

稅後淨利(NT\$BN)



每股盈餘 (NT\$)

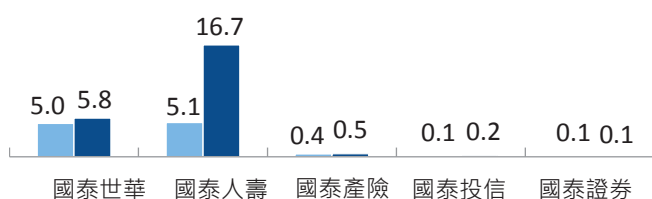


# 國泰金控 – 主要子公司獲利表現

主要子公司稅後淨利(NT\$BN)

1Q17

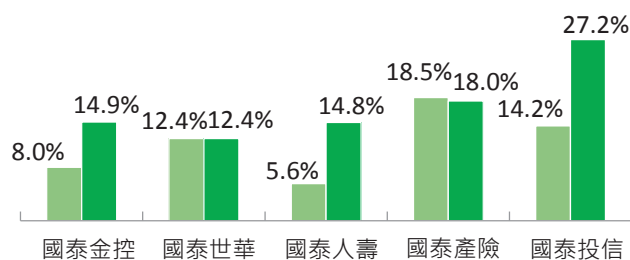
1Q18



ROE

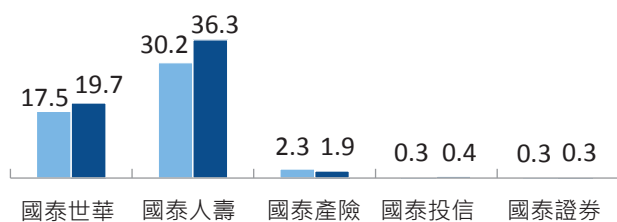
1Q17

1Q18



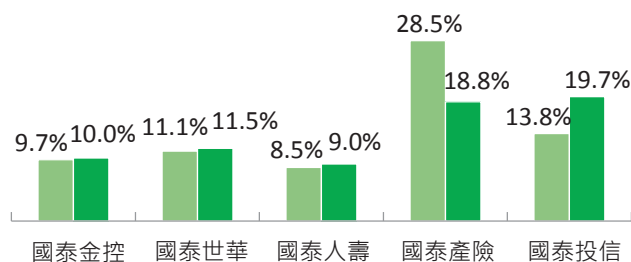
FY16

FY17



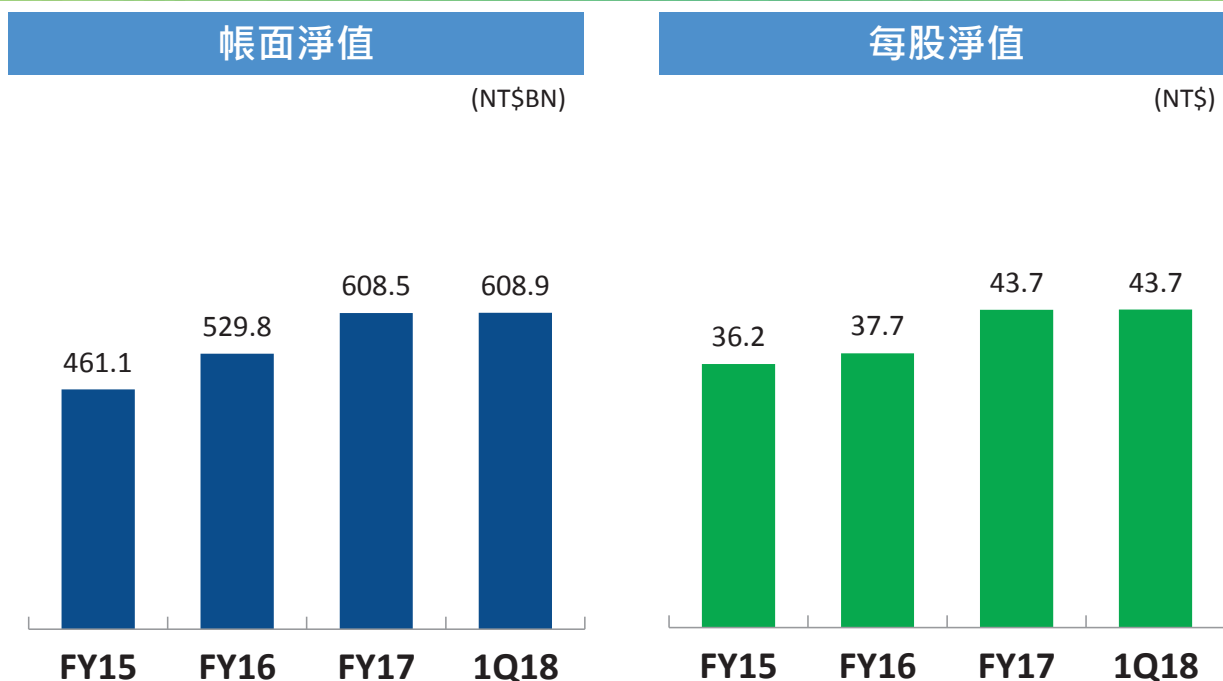
FY16

FY17



註:1Q18起之ROE採IFRS 9開帳後淨值計算。

# 國泰金控 – 帳面淨值與每股淨值



註：(1)FY16起之帳面淨值包含非控制權益及特別股權益；每股淨值係指歸屬於普通股之每股淨值。  
(2)2018/1/1起採用IFRS9。

## 議程

### ■ 國泰金控簡介

### ■ 2018年第一季營運回顧

### ■ 海外版圖拓展

### ■ 營運績效

國泰世華銀行

國泰人壽

國泰產險

### ■ 國泰人壽隱含價值(EV)及精算評估價值(AV)

### ■ 國泰金致力於企業永續的努力

### ■ 策略投資

### ■ 附錄

# 2018年第一季營運回顧

## 國泰世華銀行

- 存放款溫和成長、資產品質良好
- 持續拓展海外業務，外幣放款年成長21%
- 財管手收年較去年同期成長12%，信用卡手收增加21%，有效卡數為業界第一

## 國泰人壽

- 保單以投資型保單及傳統型分期繳為主，FYP，FYPE與總保費皆居業界第一
- 避險後投資收益率達4.5%，整體投資績效穩健

## 國泰產險

- 保費收入較去年同期成長6%，保費市佔率11.8%，穩居市場第二大
- 海外市場營運持續深化，持續提升業務品質：大陸方面，陸續開發互聯網商品，越南方面，擴大在地化經營團隊

## 國泰投信

- AUM達6,077億，為台灣最大投信公司
- 2018年榮獲《亞洲資產管理雜誌》、《指標》、《湯森路透理柏台灣基金獎》及《晨星暨Smart智富台灣基金獎》等基金大獎肯定

## 國泰證券

- 經紀業務穩定成長，複委託業務市佔排名第一
- 建立全數位經營模式，優化服務體驗，深根數位客群經營

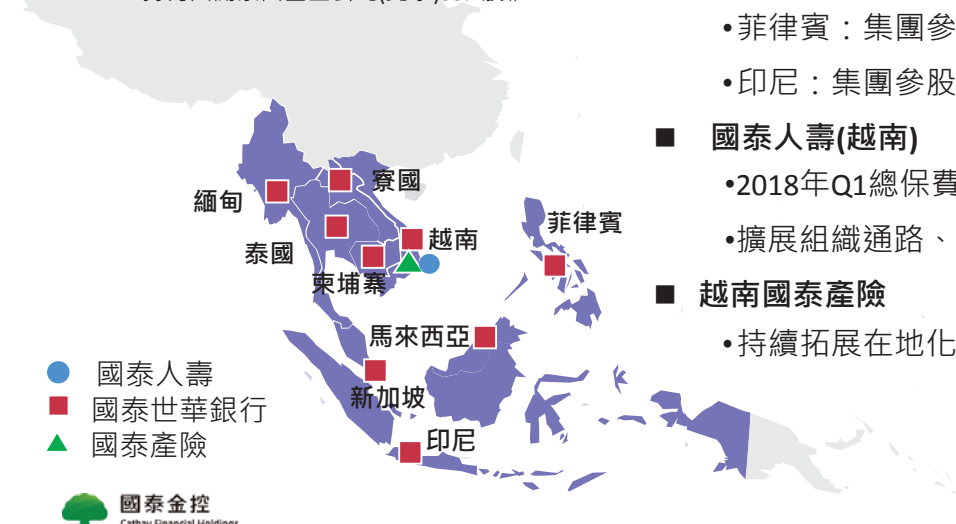
## 議程

- 國泰金控簡介
- 2018年第一季營運回顧
- 海外版圖拓展
- 營運績效
  - 國泰世華銀行
  - 國泰人壽
  - 國泰產險
- 國泰人壽隱含價值(EV)及精算評估價值(AV)
- 國泰金致力於企業永續的努力
- 策略投資
- 附錄

# 國泰金控在東南亞市場營運現況

	大陸	越南	柬埔寨	香港	新加坡	馬來西亞	寮國	菲律賓	泰國	緬甸	印尼
銀行	6	37	16	1	1	1	1	1	1	1	1
人壽	44 <sup>(1)</sup>	44									
產險	26	2									
資產管理	1			1							
證券				1							

Note: (1) 陸家嘴國泰人壽河南分公司籌建中。  
 (2) 國泰世華銀行於泰國、緬甸及印尼係辦事處。  
 (3) RCBC與Mayapada投資案由國泰人壽出資。  
 (4) 國泰金控持有大陸國泰產險49%股權、持有國開泰富基金公司(北京)33%股權。



## 銀行業務

- 越南：世越銀行財務業務均表現穩定
- 柬埔寨：子行各項業務均衡發展
- 菲律賓：集團參股RCBC銀行23%<sup>(3)</sup>
- 印尼：集團參股Mayapada銀行40%<sup>(3)</sup>

## 國泰人壽(越南)

- 2018年Q1總保費達1,291億越盾，年成長56%
- 擴展組織通路、精緻化專職經營、發展多元通路

## 越南國泰產險

- 持續拓展在地化通路，增加成長動能

# 國泰金控在大陸發展現況



- 陸家嘴國泰人壽
- 國泰世華銀行
- ▲ 大陸國泰產險
- ◆ 國泰證券
- ◆ 康利亞太有限公司
- ◆ 國開泰富基金公司

## 國泰世華銀行

- 持續進行上海子行改制，預計今年開業

## 陸家嘴國泰人壽

- 各項業務穩定推展中
- 2018Q1總保費達7.1億人民幣，年成長52%

## 大陸國泰產險

- 引進螞蟻金服合作夥伴，加強開發大陸產險市場

## 國泰證券

- 各項業務穩定推展中

## 國開泰富基金公司

- 持續發行新基金，以固定收益型為主

## 康利亞太有限公司(Conning)

- 持續拓展資產管理事業版圖

# 議程

- 國泰金控簡介
- 2018年第一季營運回顧
- 海外版圖拓展
- 營運績效

## 國泰世華銀行

國泰人壽

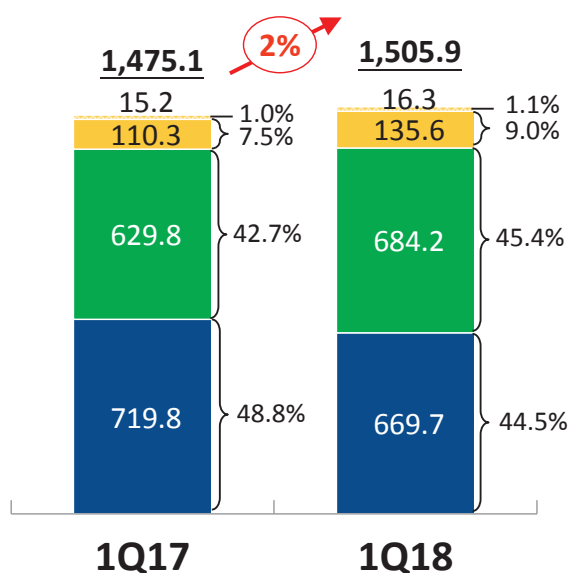
國泰產險

- 國泰人壽隱含價值(EV)及精算評估價值(AV)
- 國泰金致力於企業永續的努力
- 策略投資
- 附錄

## 國泰世華銀行 – 放款與存款結構

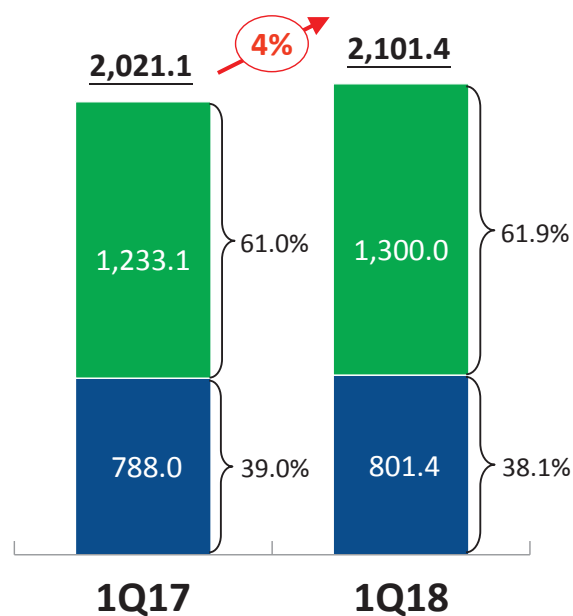
### 放款結構

- 信用卡放款
- 個人放款
- 房屋貸款
- 企業放款



### 存款結構

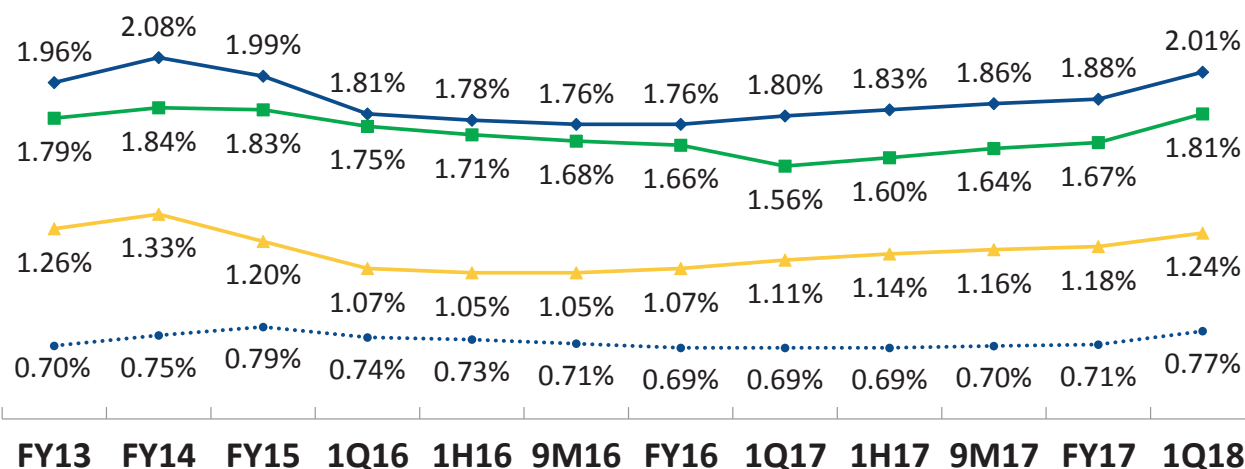
- 活期存款 (NT\$BN)
- 定期存款





# 國泰世華銀行 – 淨利差

◆ Avg. rate of interest-earning assets — Interest spread ▲ Net interest margin ●●● Funding cost



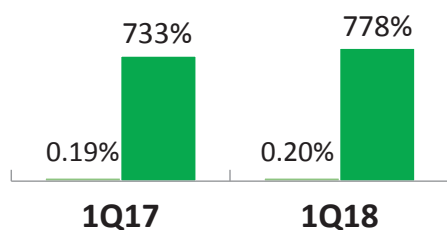
	4Q15	1Q16	2Q16	3Q16	4Q16	1Q17	2Q17	3Q17	4Q17	1Q18
Quarterly Spread	1.81%	1.75%	1.68%	1.62%	1.59%	1.56%	1.64%	1.74%	1.76%	1.81%
Quarterly NIM	1.12%	1.07%	1.02%	1.06%	1.10%	1.11%	1.18%	1.20%	1.22%	1.24%

註：利差含信用卡放款

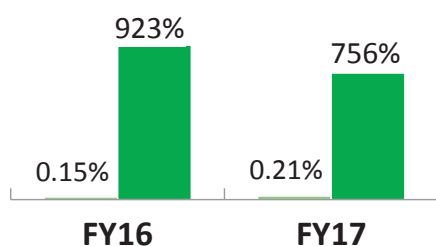
# 國泰世華銀行 – 資產品質

## 逾放比及備抵呆帳覆蓋率

■ 整體逾放比  
■ 備抵呆帳覆蓋率



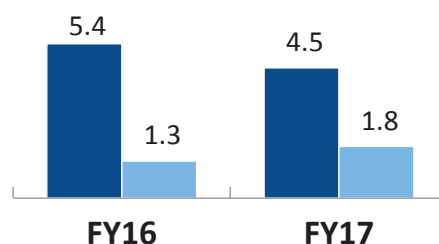
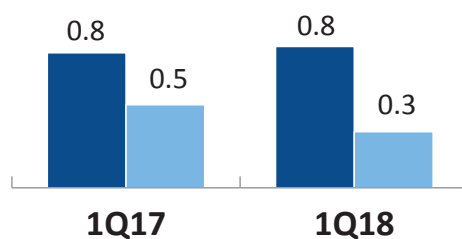
房貸逾放比 **0.10%** **0.14%**



房貸逾放比 **0.08%** **0.15%**

## 提存及呆帳回收

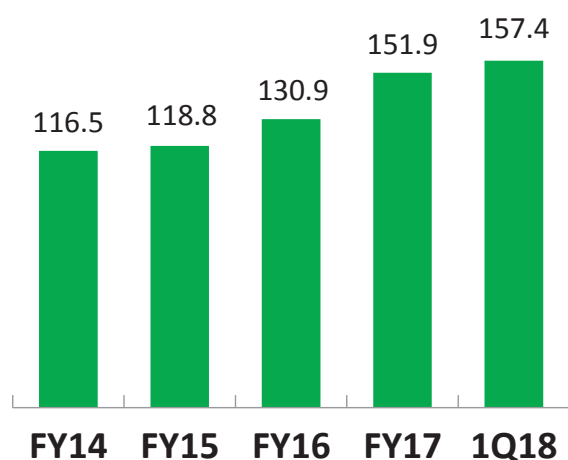
■ 毛提存 (NT\$BN)  
■ 呆帳回收



# 國泰世華銀行 – SME與外幣放款

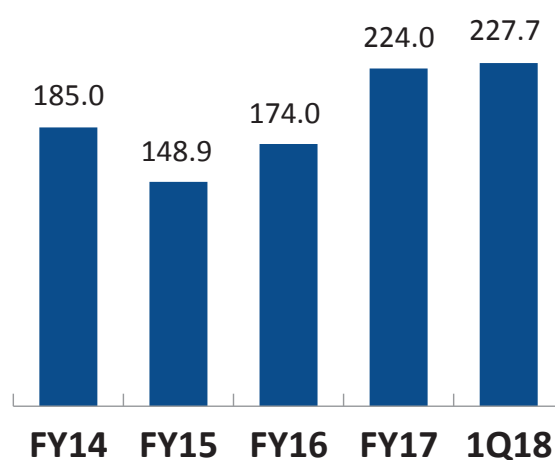
## SME放款

(NT\$BN)



## 外幣放款

(NT\$BN)



佔全行放款

10.5% 10.5% 9.2% 10.7% 10.6%

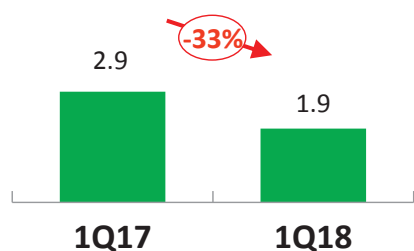
16.6% 13.3% 12.2% 15.8% 15.3%

註：上述全行放款餘額不包含信用卡循環餘額。

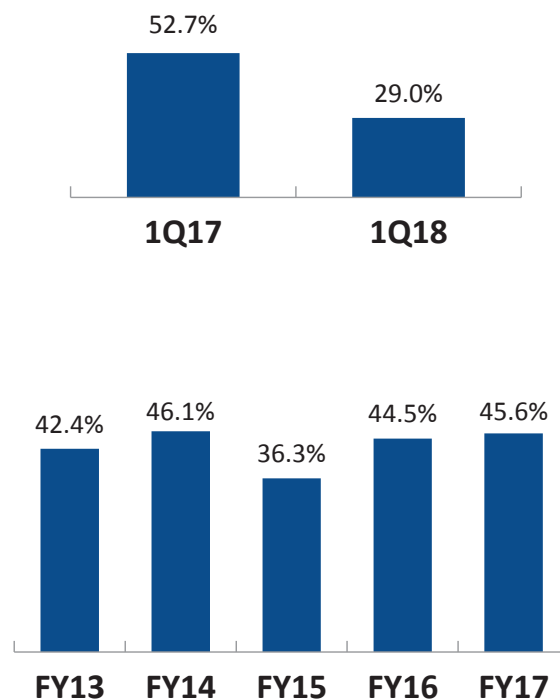
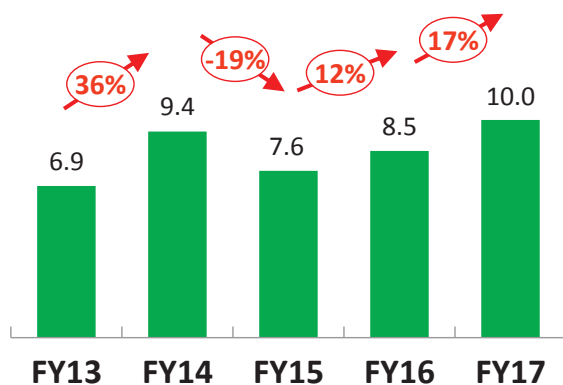
# 國泰世華銀行 – 海外獲利

## 海外獲利

(NT\$BN)

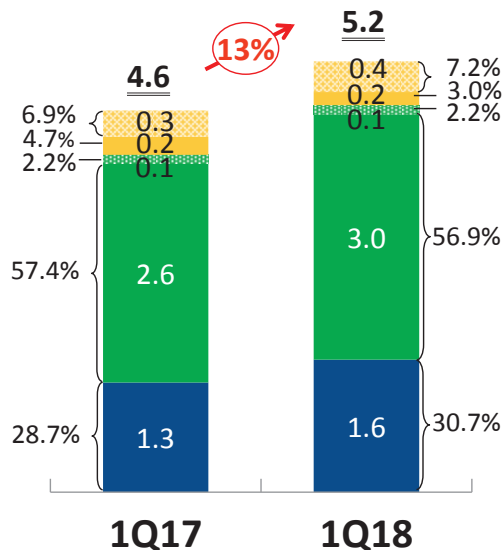


## 海外獲利佔全行稅前盈餘

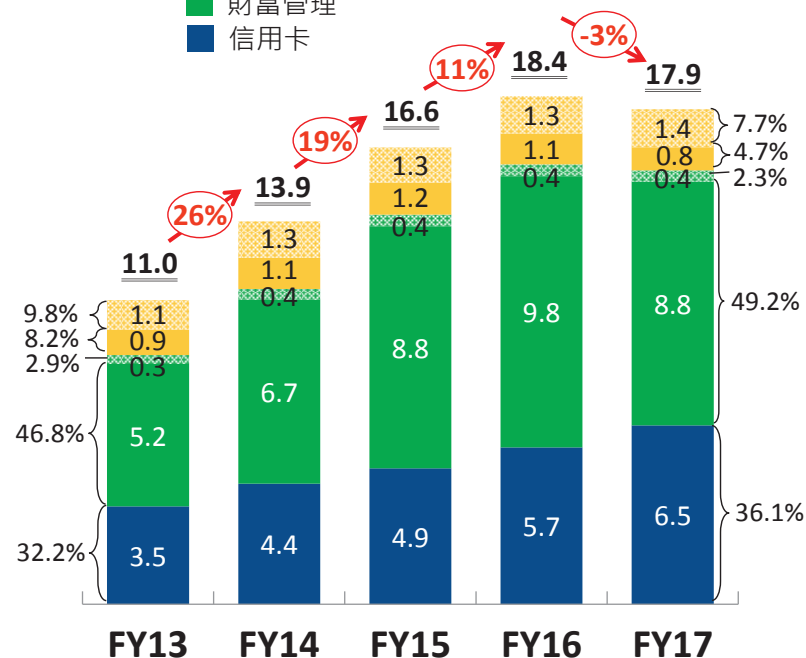


# 國泰世華銀行 – 手續費收入

## 手續費收入結構



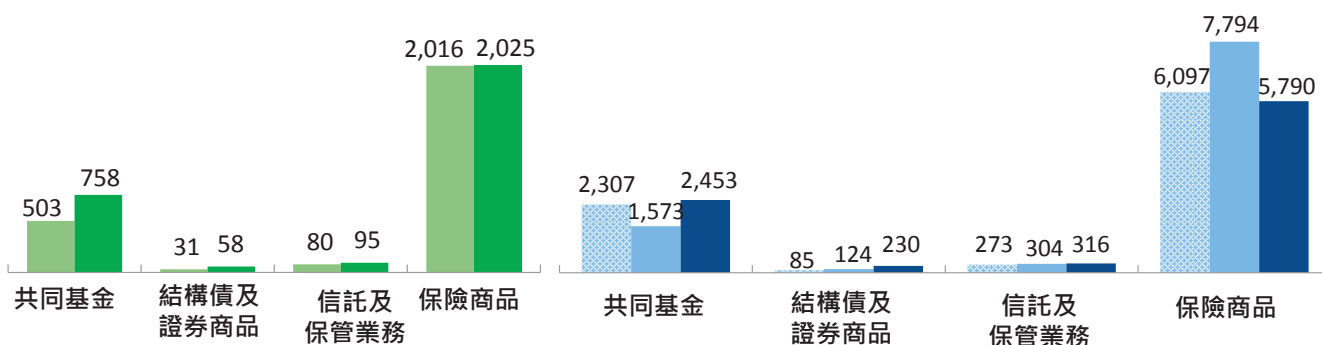
## 手續費收入結構(年資料)



# 國泰世華銀行 – 財富管理手續費收入

## 財富管理手續費收入

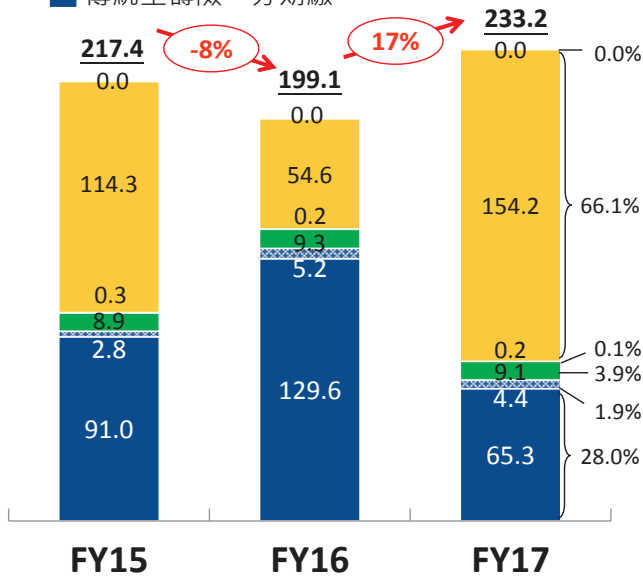
(NT\$MN)	1Q17	1Q18	FY15	FY16	FY17
財富管理手續費收入	2,641	2,952	8,779	9,828	8,837
年成長率(%)	-10.4%	11.8%	31.6%	11.9%	-10.1%



# 國泰人壽 – 初年度保費收入 & 初年度等價保費收入

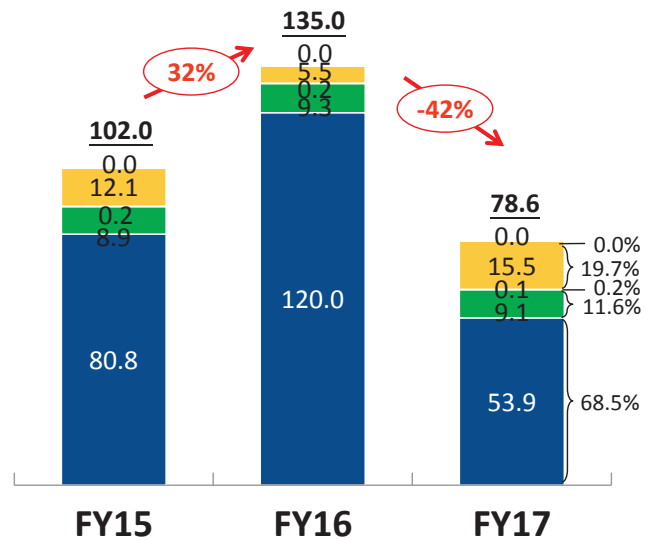
## 初年度保費收入(FYP)

- 利變型年金 (NT\$BN)
- 投資型商品 (非VUL)
- 投資型商品 (VUL)
- 健康險、意外險及其他
- 傳統型壽險 - 躉繳
- 傳統型壽險 - 分期繳



## 初年度等價保費收入(FYPE)

- 利變型年金 (NT\$BN)
- 投資型商品 (非VUL)
- 投資型商品 (VUL)
- 健康險、意外險及其他
- 傳統型壽險

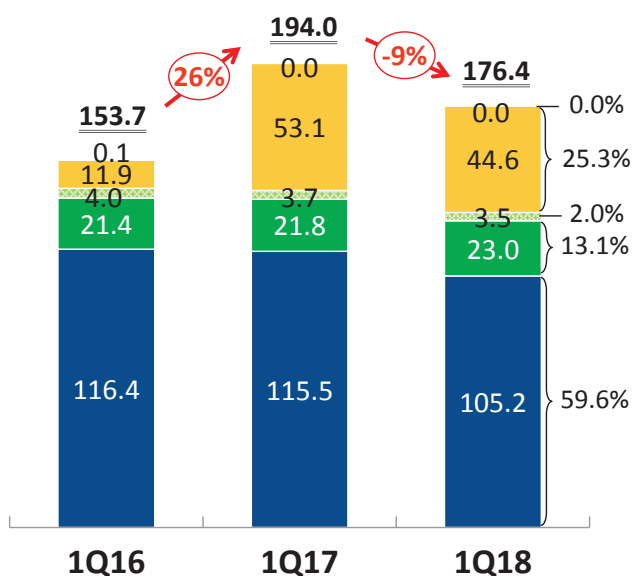


註：FYPE= 躉繳FYP x 10% + 2年繳FYP x 20% + ... + 5年繳FYP x 50% + 6年繳(以上) FYP x 100%

# 國泰人壽 – 總保費收入

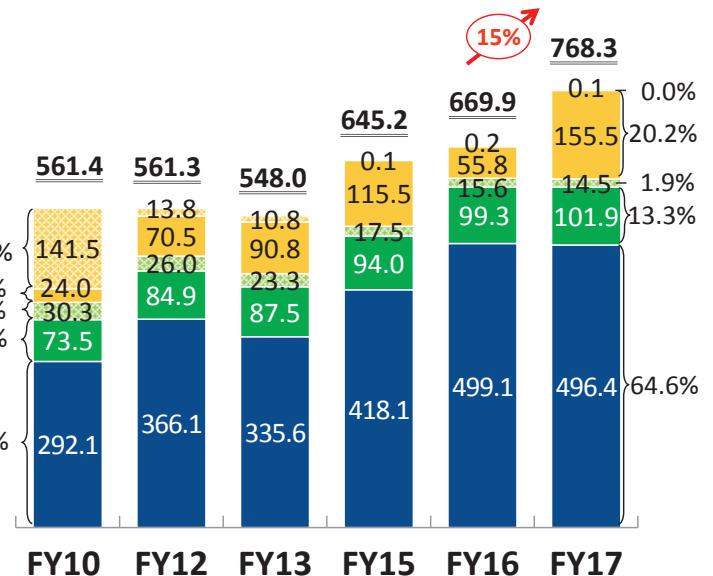
## 總保費收入

- 利變型年金 (NT\$BN)
- 投資型商品 (非VUL)
- 投資型商品 (VUL)
- 健康險、意外險及其他
- 傳統型壽險



## 總保費收入 (年資料)

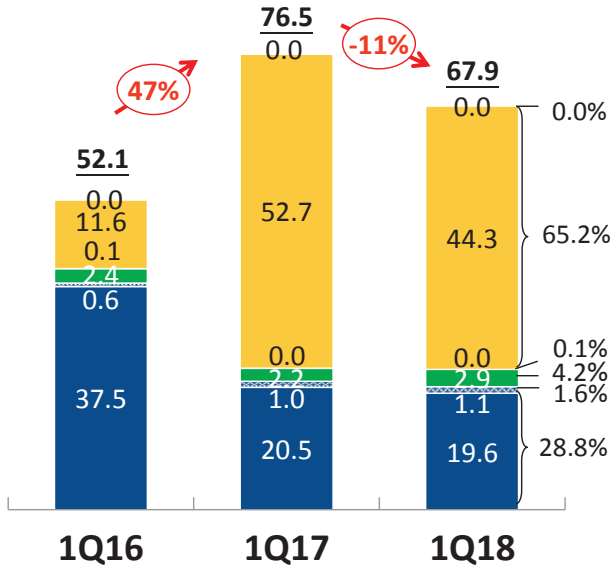
- 利變型年金 (NT\$BN)
- 投資型商品 (非VUL)
- 投資型商品 (VUL)
- 健康險、意外險及其他
- 傳統型壽險



# 國泰人壽 – 初年度保費收入 & 初年度等價保費收入

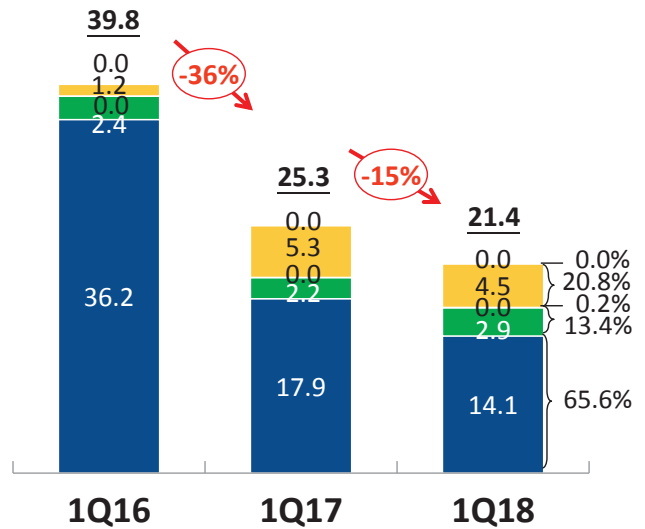
## 初年度保費收入(FYP) (NT\$BN)

- 利變型年金
- 投資型商品 (非VUL)
- 投資型商品 (VUL)
- 健康險、意外險及其他
- 傳統型壽險 - 躉繳
- 傳統型壽險 - 分期繳



## 初年度等價保費收入(FYPE) (NT\$BN)

- 利變型年金
- 投資型商品 (非VUL)
- 投資型商品 (VUL)
- 健康險、意外險及其他
- 傳統型壽險



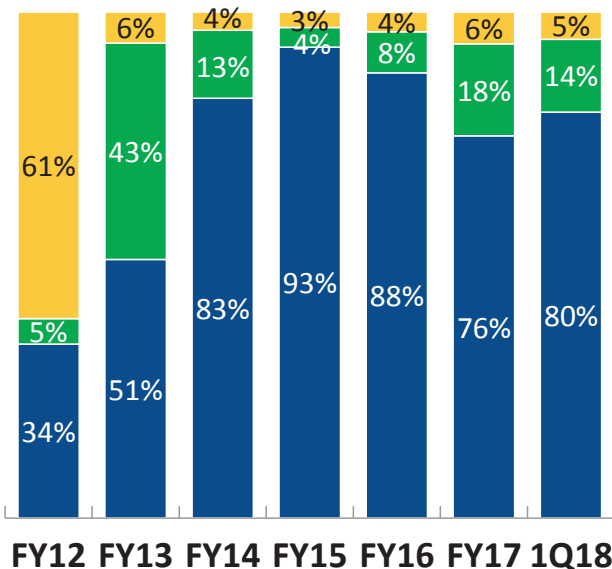
註：FYPE= 躉繳FYP x 10% + 2年繳FYP x 20% + ... + 5年繳FYP x 50% + 6年繳(以上) FYP x 100%

25

# 國泰人壽 – 提高分期繳保單佔比

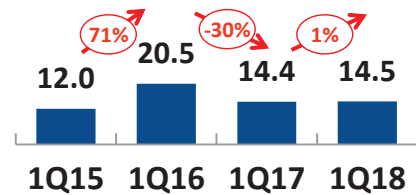
## 傳統型壽險繳別分佈

- 躉繳
- 2年分期繳
- 3年以上分期繳

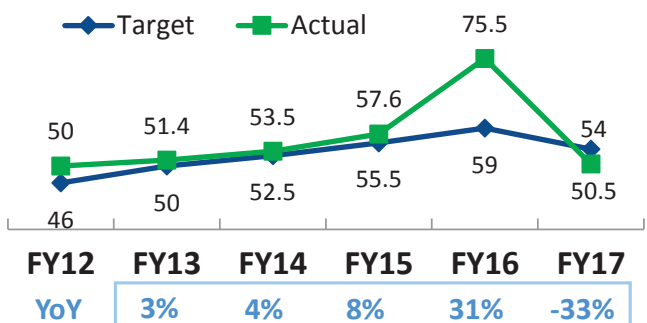


## 新契約價值 (NT\$BN)

Profit Margin	1Q15	1Q16	1Q17	1Q18
VNB/FYP	23%	39%	19%	21%
VNB/FYPE	74%	51%	57%	68%



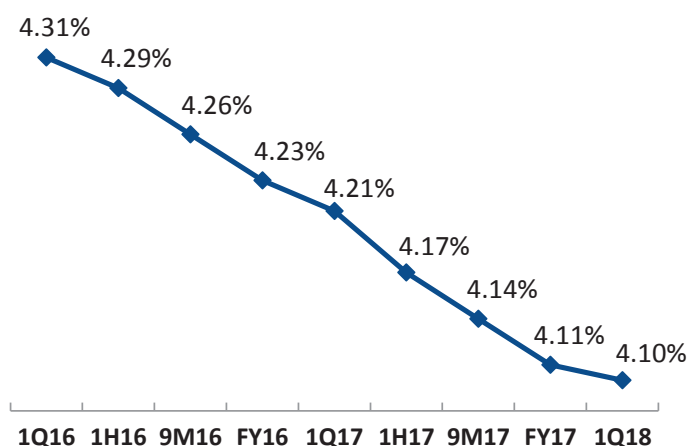
Profit Margin	FY12	FY13	FY14	FY15	FY16	FY17
VNB/FYP	19%	26%	23%	27%	38%	22%
VNB/FYPE	54%	70%	75%	57%	56%	64%



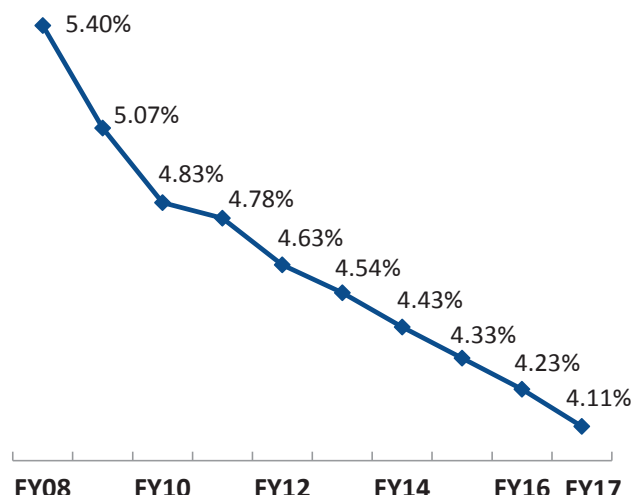
26

# 國泰人壽 – 歷年負債成本

## 負債成本



## 負債成本 (年資料)



註：負債成本係以準備金為分母計算 (reserve-based)

# 國泰人壽 – 資產配置

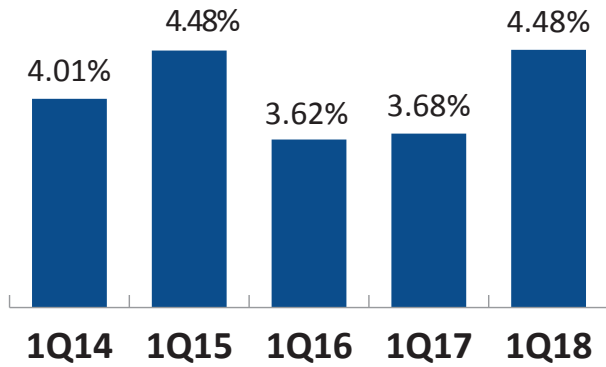
(NT\$BN)	FY15	FY16	FY17			1Q18		
總投資金額 <sup>(1)</sup>	4,636.6	5,001.1	5,502.6			5,555.5		
	Weight	Weight	Weight	Amount	Return	Weight	Amount	Return
Cash & Cash equivalents	1.3%	1.3%	1.6%	87	0.5%	2.4%	131	0.5%
Equity- Domestic	7.4%	7.9%	8.4%	465	9.1%	8.2%	454	9.8%
Equity- International <sup>(2)</sup>	6.2%	6.4%	6.3%	347	8.3%	6.4%	357	18.0%
Bond- Domestic	8.0%	6.5%	5.5%	305	2.1%	5.5%	305	2.8%
Bond- International <sup>(1)(2)</sup>	50.6%	53.8%	55.7%	3,063	5.0%	55.4%	3,076	4.9%
Mortgage & Secured loans	10.2%	8.9%	8.1%	444	1.8%	7.9%	436	1.9%
Policy loans	3.6%	3.3%	3.0%	166	5.8%	3.0%	166	5.6%
Real estate	10.5%	9.8%	9.2%	496	2.3%	9.0%	498	2.6%
Others	2.1%	2.2%	2.4%	130		2.4%	133	

註：(1) 總投資金額不含分離帳戶之資產，國外債券包含外幣存款與其他調整項。

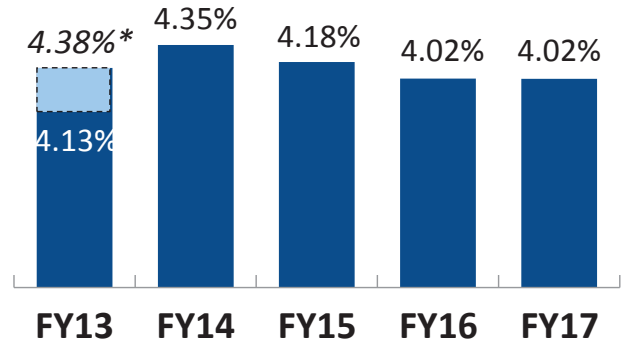
(2) 國外股票與國外債券之投資收益率為避險前之投資收益率。

# 國泰人壽 – 投資績效檢視

## 避險後投資收益率



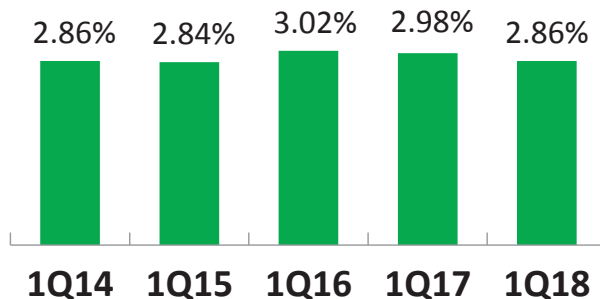
## 避險後投資收益率 (年資料)



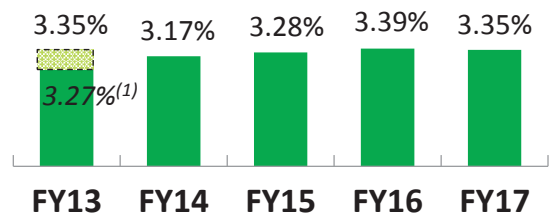
註：FY13 之擬制性投資收益率(4.38%)已反映投資性不動產採用公允價值模式之影響。

# 國泰人壽 – 投資績效檢視

## 避險前經常性投資收益率



## 避險前經常性投資收益率

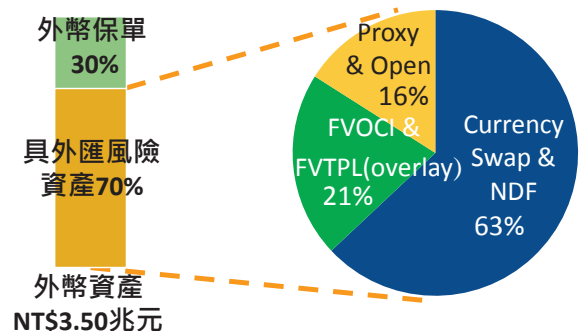


註：(1) FY13 之擬制性經常性投資避險前收益率(3.27%)已反映投資性不動產採用公允價值模式之影響。

(2) 避險前經常性投資收益不含資本利得，包含租金、利息收入與現金股利。現金股利收入主要於第二、三季認列。

## 外幣資產避險結構

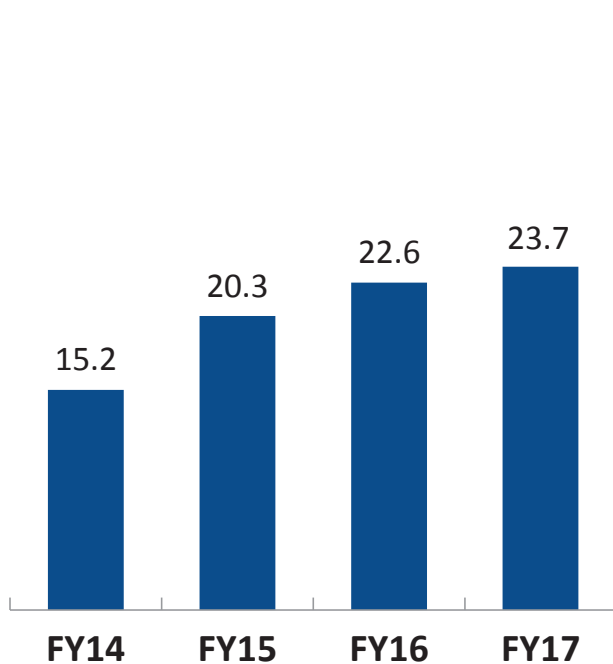
1Q18避險成本1.32%



# 國泰人壽 – 現金股利收入與國外固定收益投資區域

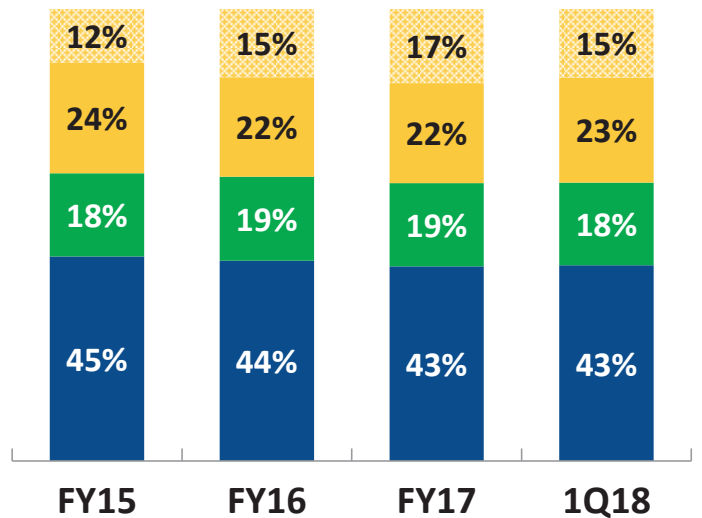
## 現金股利收入

(NT\$BN)



## 國外固定收益投資地域分佈

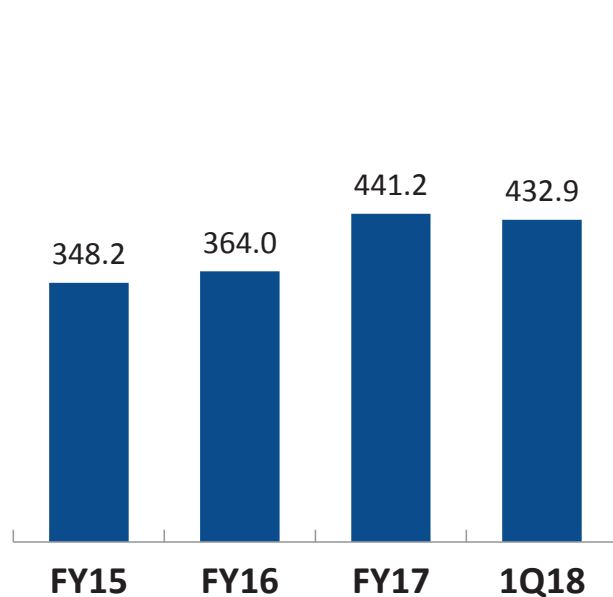
- 其它
- 亞太區域
- 歐洲
- 北美洲



# 國泰人壽 – 帳面淨值與金融資產未實現損益餘額

## 帳面淨值

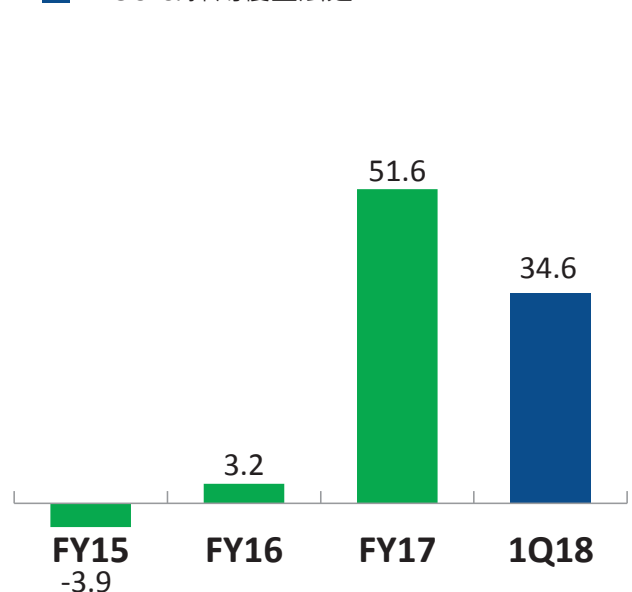
(NT\$BN)



## 金融資產未實現損益餘額

(NT\$BN)

- 備供出售金融資產
- FVOCI & 採用覆蓋法之FVTPL



註：2018/1/1起採用IFRS 9。

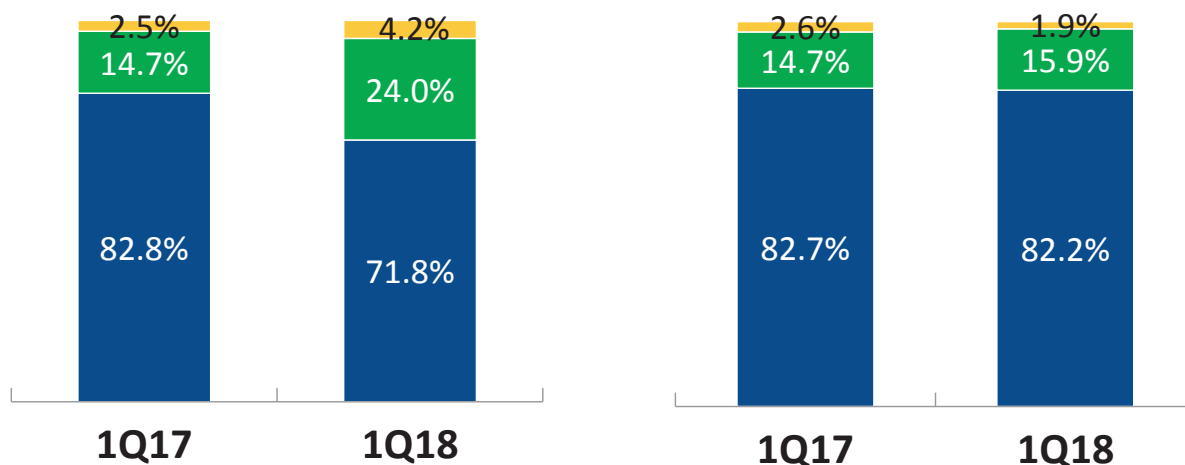


# 國泰人壽 – 銷售通路

## 初年度保費收入(FYP)

## 初年度等價保費收入(FYPE)

- 保經代-其他
- 保經代-國泰世華銀行
- 國泰人壽業務員

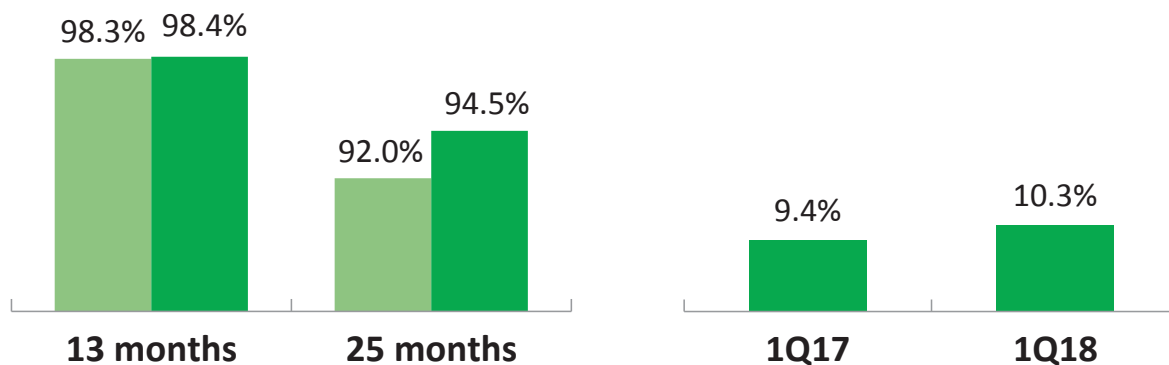


# 國泰人壽 – 重要經營指標

## 繼續率

## 費用率

- 1Q17
- 1Q18



# 議程

- 國泰金控簡介
- 2018年第一季營運回顧
- 海外版圖拓展
- 營運績效

國泰世華銀行

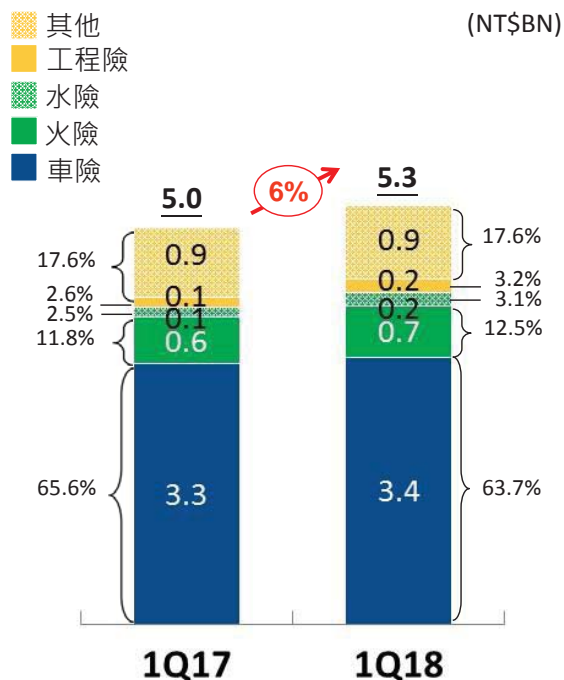
國泰人壽

國泰產險

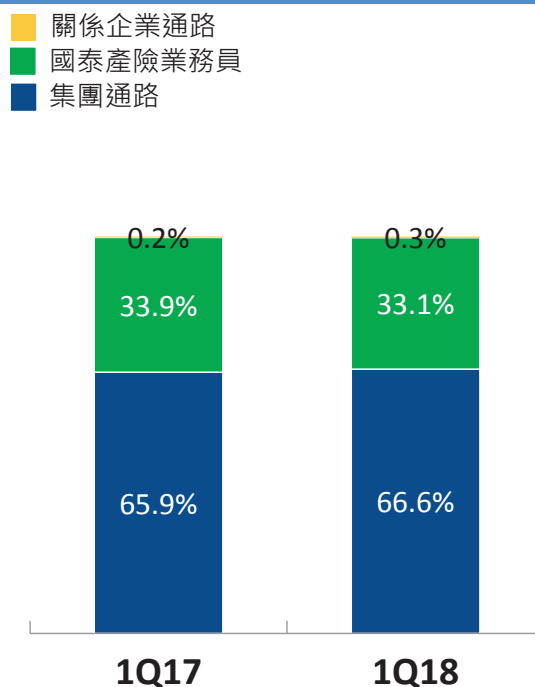
- 國泰人壽隱含價值(EV)及精算評估價值(AV)
- 國泰金致力於企業永續的努力
- 策略投資
- 附錄

## 國泰產險 – 保費收入與銷售通路

### 保費收入 (NT\$BN)



### 銷售通路

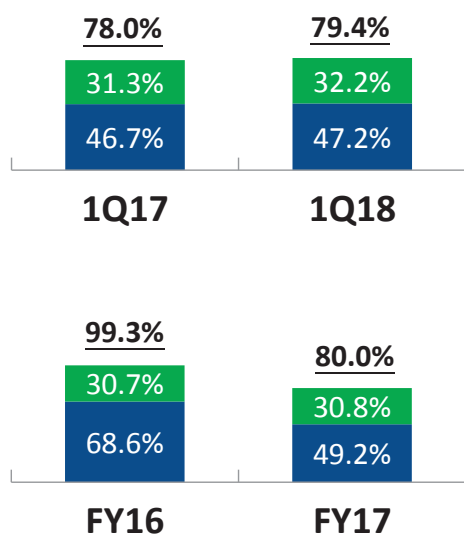


市占率	12.0%	11.8%
自留率	77.2%	79.4%

# 國泰產險 – 綜合率指標

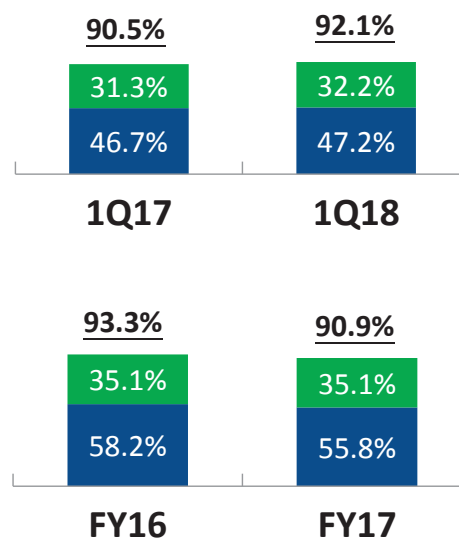
## 簽單綜合率

- 簽單費用率
- 簽單損失率



## 自留綜合率

- 自留費用率
- 自留損失率



## 議程

- 國泰金控簡介
- 2018年第一季營運回顧
- 海外版圖拓展
- 營運績效

國泰世華銀行  
國泰人壽  
國泰產險

## 國泰人壽隱含價值(EV)及精算評估價值(AV)

- 國泰金致力於企業永續的努力
- 策略投資
- 附錄

# 隱含價值(EV)及精算評估價值(AV)

單位：十億元新台幣

評價日	2016/12/31	2017/12/31
有效契約投資報酬率	台幣帳戶4.00%~2036年5.05% 美元帳戶4.76%~2036年5.82% (等價投資報酬率：4.50%·Rolling over to 2017：4.51%)	台幣帳戶3.92%~2037年5.05% 美元帳戶4.67%~2037年5.82% (等價投資報酬率：4.43%)
貼現率	10%	10%
調整後淨值	392	464
有效契約價值(不含資本成本)	633	670
資本成本	-169	-190
有效契約價值(含資本成本)	464	480
隱含價值(EV)	856	944
EV / per share	161.3(68.1)	164.8(75.1)
未來一年新契約投資報酬率	台幣帳戶2.97%~2036年4.91% 美元帳戶4.38%~2036年5.84%	台幣帳戶2.91%~2037年4.91% 美元帳戶4.22%~2037年5.84%
預期未來一年新契約價值 (含資本成本)	54.0	54.5
精算價值(AV)	1,328	1,416
AV / per share	250.3(105.7)	247.3(112.7)

註：(1) 以上數字不含大陸、越南國壽精算價值(EV/AV)。

(2) 2016年底國泰人壽股數為5.3bn股，因國泰金控於6月底前完成國泰人壽增資後之股數為5.7bn股，故2017 EV(AV)/per share以5.7bn股計算。

(3) 內每股價值以評價日國泰金控加權流通股數計算。2016及2017年底國泰金控股股數為12.6bn股。

(4) 因四捨五入關係，直接相加未必等於總數。

## 2016及2017年隱含價值相關數值彙整

單位：十億元新台幣

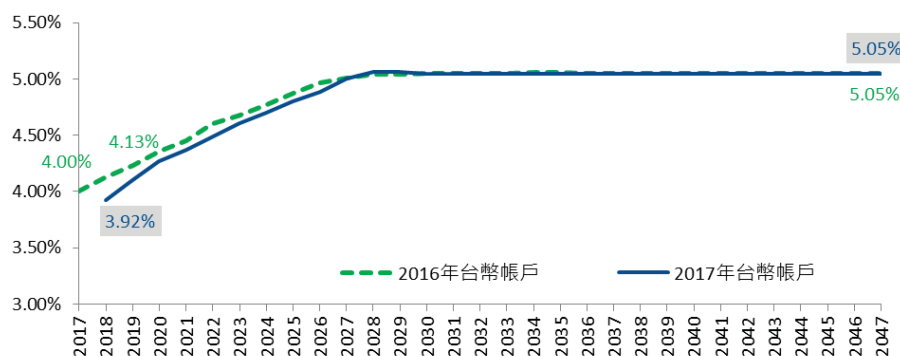
項目		2016	2017	年增率	1Q18
隱含價值	帳面淨值	361	436	21%	--
	調整後淨值	392	464	18%	--
	有效契約價值(不含資本成本)	633	670	6%	--
	資本成本	-169	-190	12%	--
	有效契約價值(含資本成本)	464	480	3%	--
	隱含價值	856	944	10%	--
新契約價值	初年度保費(FYP)	199.1	233.2	17%	67.9
	初年度等價保費(FYPE)	135.0	78.6	-41%	21.4
	新契約價值(V1NB)	75.5	50.5	-33%	14.5
	新契約獲利率(V1NB/FYP)	38%	22%	--	21%
	新契約獲利率(V1NB/FYPE)	56%	64%	--	68%
	排除投資型非VUL新契約獲利率(V1NB/FYP)	51%	57%	--	55%
精算價值	新契約乘數	8.7	8.7	--	--
	精算價值	1,328	1,416	7%	--
每股價值	金控每股隱含價值	68.1	75.1	10%	--
	金控每股精算價值	105.7	112.7	7%	--

註：(1) 以2016、2017年國泰金控加權流通股數12.6bn股計算。

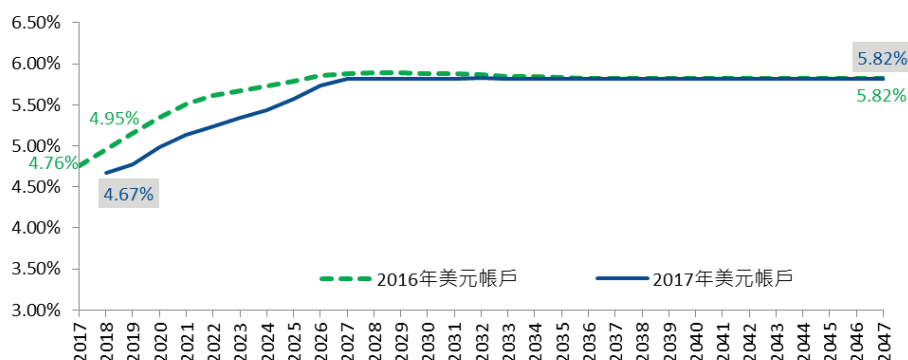
(2) 因四捨五入關係，直接相加未必等於總數。

## 經濟假設：有效契約投資報酬率假設

### 2016年及2017年台幣帳戶有效契約投資報酬率比較

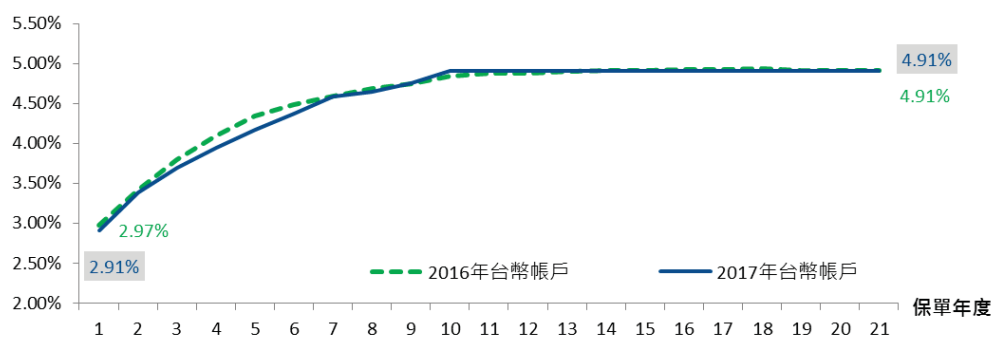


### 2016年及2017年美元帳戶有效契約投資報酬率比較

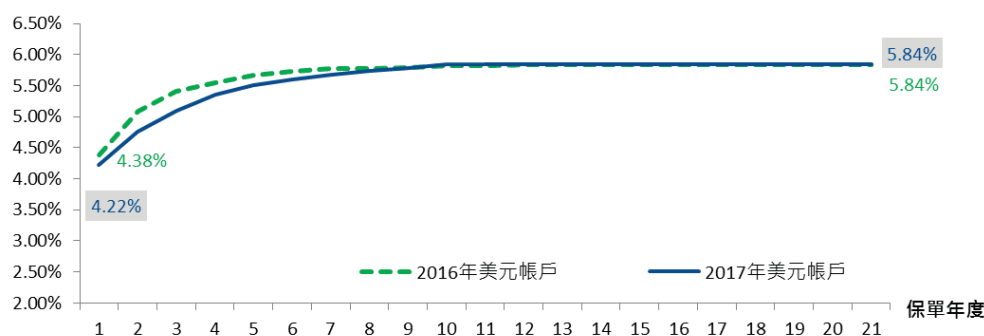


## 經濟假設：未來一年新契約投資報酬率假設

### 2016年及2017年台幣帳戶未來一年新契約投資報酬率比較



### 2016年及2017年美元帳戶未來一年新契約投資報酬率比較



## 資本成本及其他非經濟假設

### ■ RBC資本成本：

採2017年主管機關公布之RBC計算方式估計未來資本成本：

1. 資本成本假設 = 200%RBC。
2. 各項風險資本額係反應公司目前及未來之營運概況。
3. 反映2017年RBC制度變更：
  - ① 傳統型商品C3風險資本額，加乘風險係數由40%提升至50%。
  - ② 資產集中度計算方式調整，債券分類由3類修正為4類。

### ■ 經驗率：

死亡率：依據公司最近經驗率及其趨勢訂定。

罹病率：依據公司最近經驗率及其趨勢訂定，罹病率視產品類別而不同。

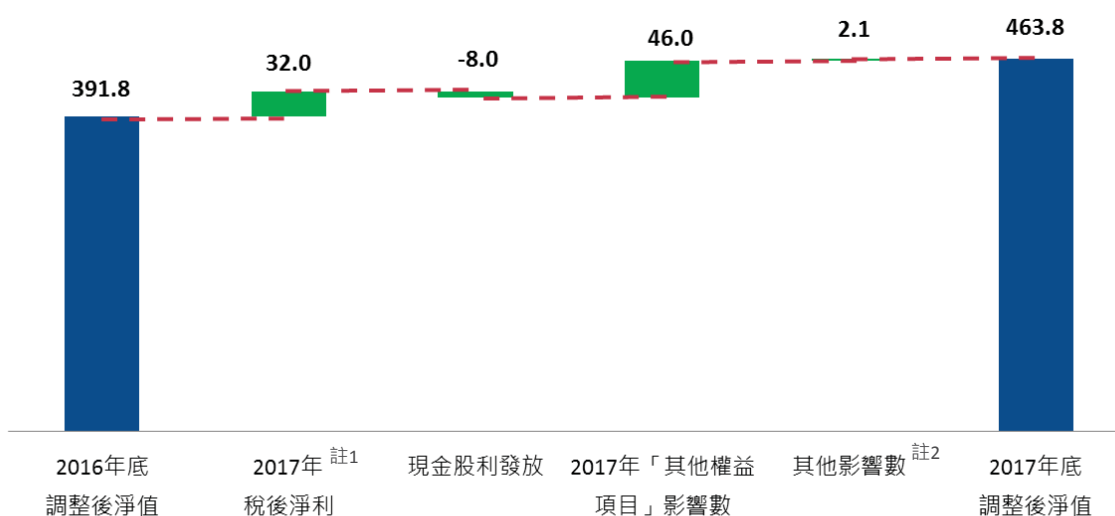
解約率：依據公司最近經驗率訂定，解約率視產品類別而不同。

費用假設：依據公司最近的費用分析訂定，費用假設視產品類別而不同；佣金採用實際佣金率計算。

- 本次隱含價值計算所用的精算假設係委託獨立的精算機構PricewaterhouseCoopers Asia Actuarial Services進行檢視。

## 調整後淨值差異說明

單位：十億元新台幣

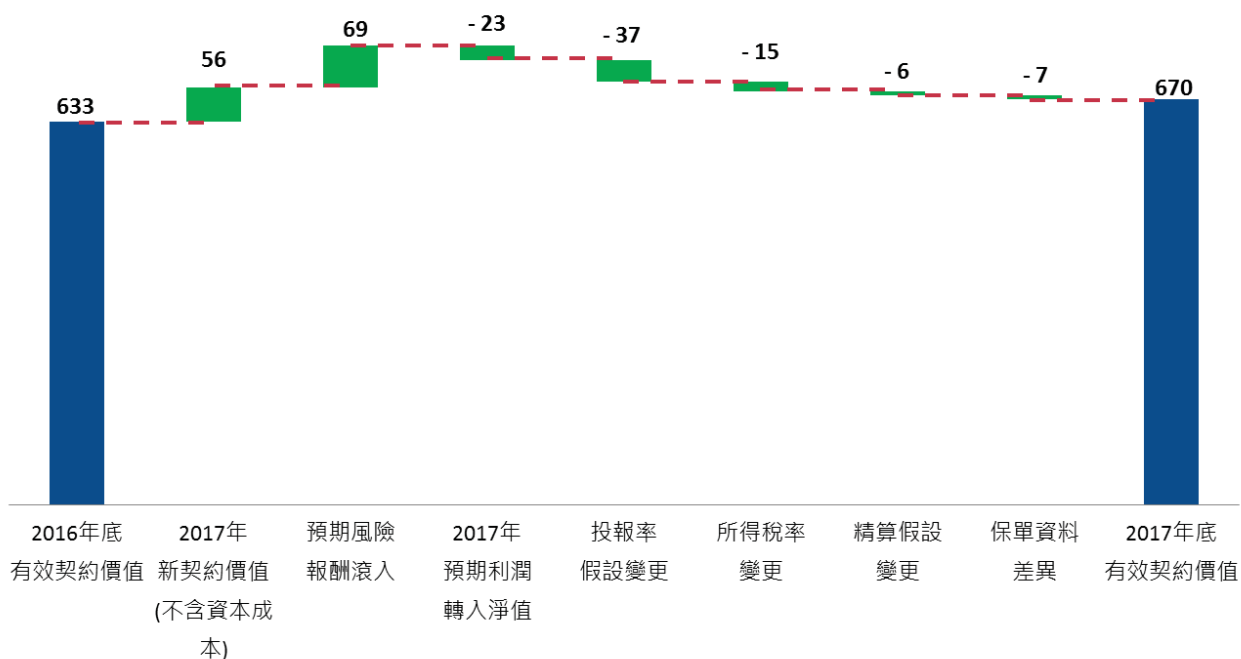


註1：國泰人壽2017年個體財務之稅後淨利為363億，其中包含43億不動產增值利益特別準備金收回數，考量此43億已反映於2016年底調整後淨值中，故僅反映剩餘之320億。

註2：「其他影響數」主要包含外匯價格變動準備金增加數17億。

## 有效契約價值(不含資本成本)變異分析

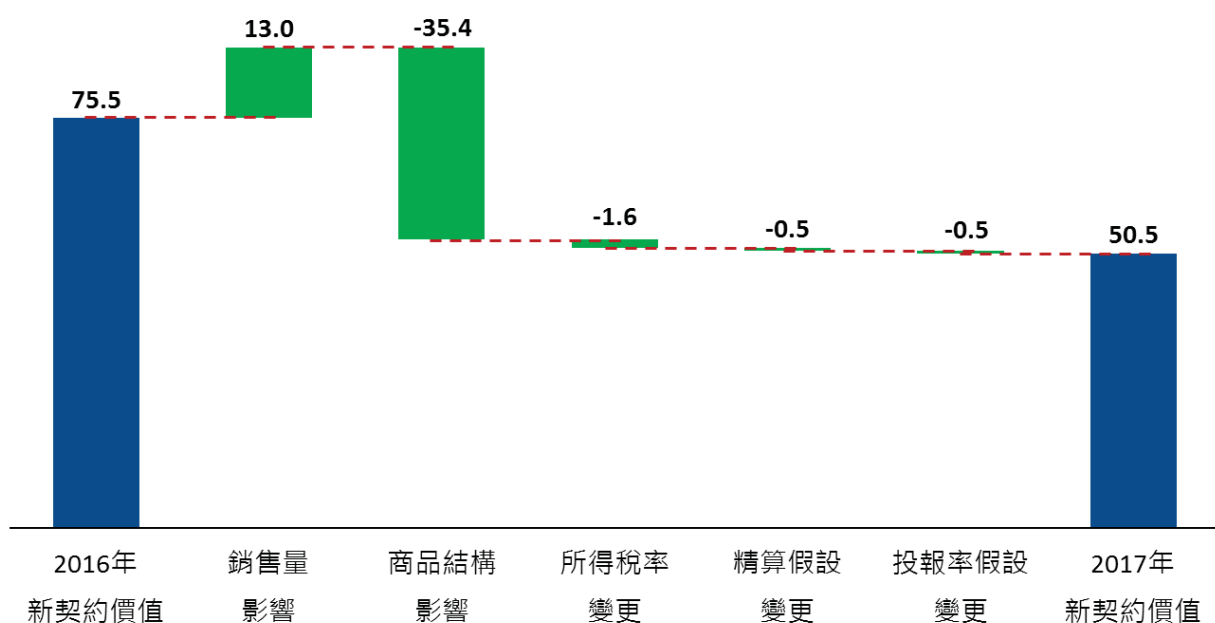
單位：十億元新台幣



■ 2017年新契約價值(含資本成本)為505億。

## 新契約價值(含資本成本)變異分析

單位：十億元新台幣



# 敏感度分析

單位：十億元新台幣

評價日	2017/12/31					
	投資報酬率 - 0.25%	投資報酬率 + 0.25%	投資報酬率 + 0.25% (考慮上限) <sup>(1)</sup>	Base Case	貼現率 - 0.5%	貼現率 + 0.5%
調整後淨值	464	464	464	464	464	464
有效契約價值 (不含資本成本)	549	791	735	670	713	631
資本成本	-199	-181	-185	-190	-183	-197
有效契約價值 (含資本成本)	350	610	550	480	530	435
隱含價值(EV)	813	1,074	1,014	944	994	899
EV / per share	142.1 (64.8)	187.5 (85.5)	177.1 (80.7)	164.8 (75.1)	173.6 (79.1)	156.9 (71.5)
精算價值(AV)	1,249	1,578	1,500	1,416	1,493	1,347
未來一年新契約價值 (含資本成本)	48.9	60.2	56.3	54.5	58.7	50.7
AV / per share	218.0 (99.4)	275.6 (125.6)	262.0 (119.4)	247.3 (112.7)	260.7 (118.9)	235.2 (107.2)

註：(1) 台幣帳戶上限為5.05%、美元帳戶上限為5.82%。

(2) 因四捨五入關係，直接相加未必等於總數。

## YoY 同期比較

於不同貼現率(9.5%~10.5%)假設下，前後期結果如下：

單位：十億元新台幣

評價日	2016/12/31	2017/12/31
隱含價值(EV)	813~903	899~994
未來一年新契約價值	50.2~58.3	50.7~58.7
精算價值(AV)	1,266~1,394	1,347~1,493



---

(此頁留白)

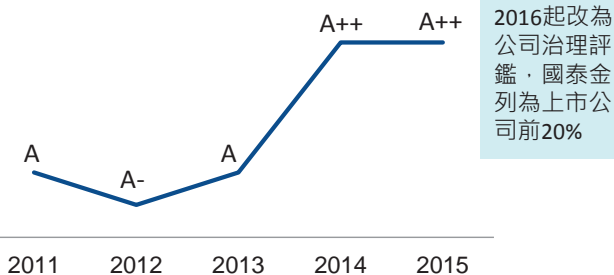
## 議程

---

- 國泰金控簡介
- 2018年第一季營運回顧
- 海外版圖拓展
- 營運績效
  - 國泰世華銀行
  - 國泰人壽
  - 國泰產險
- 國泰人壽隱含價值(EV)及精算評估價值(AV)
- 國泰金致力於企業永續的努力
- 策略投資
- 附錄

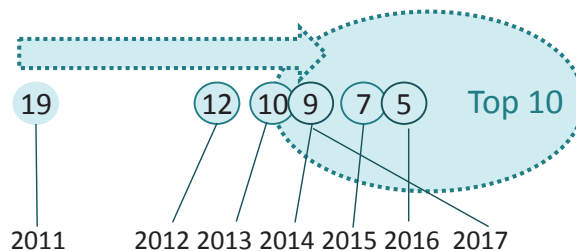
# 國泰金控持續精進企業永續，獲得國際認可

## 資訊評鑑連續多年受肯定



## 榮獲天下企業公民獎

已連續進5年被選入天下企業公民獎前10名



## 受DJSI等國際ESG評等機構肯定

MEMBER OF  
**Dow Jones Sustainability Indices**  
In Collaboration with RobecoSAM

**vigeo eiris**  
BEST EM PERFORMERS

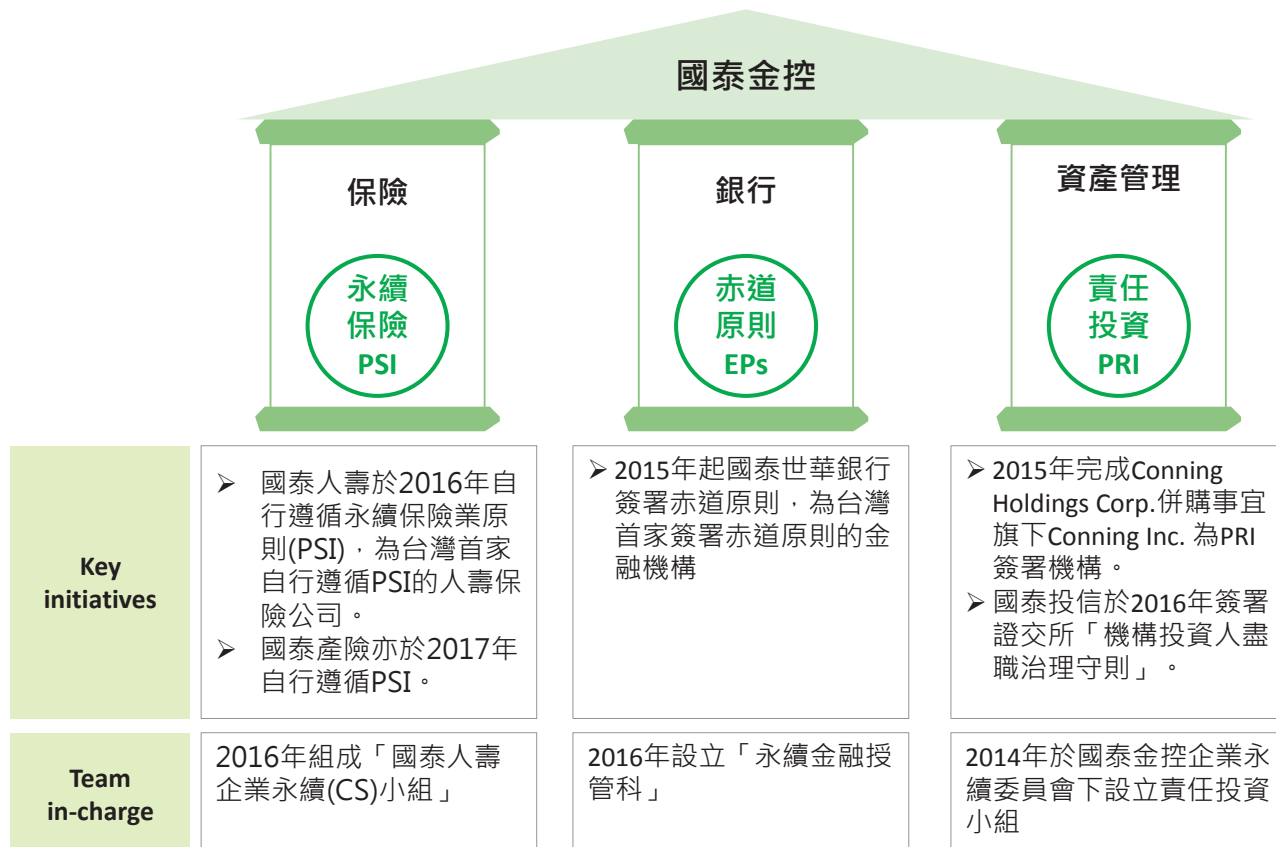
- ✓ 連續三年入選DJSI新興市場指數成分股
- ✓ 台灣唯一一家保險業入選DJSI

- ✓ Vigeo Eiris最佳公司成分股

Note:

1. Information Disclosure and Transparency Ranking (IDTR) is an important evaluation initiated by TWSE.
2. Taiwan Corporate Citizenship Award is ranked by Taiwan Common Wealth Magazine.

# 國泰將企業永續理念融入營運業務中



# 整合ESG因子至所有營運流程中

營運流程	風險管理	商品與服務	營運管理	售後管理	資產投資
整合ESG至營運流程	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 考量ESG新興風險</li> <li>• 依TCFD精進氣候風險與機會控管</li> <li>• 訂定投資/放貸限額與控管</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 數位金融與一站式服務</li> <li>• 強化綠色金融服務與金融包容性</li> <li>• 將ESG納入核保、放貸流程</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 無紙化作業與數位金融</li> <li>• 溫室企業盤查與碳減量</li> <li>• 水資源與廢棄物控管</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 發生重大ESG相關事件時，重新檢視商品內容</li> <li>• 重大ESG事件時，啟動重大災變理賠作業流程</li> <li>• 揭露EPs融貸案件</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 不可投資/放貸政策</li> <li>• ESG因子整併</li> <li>• 永續相關主題投資</li> <li>• 企業議和與股東行動</li> <li>• 委外單位控管</li> </ul>

# 國泰金控積極參與國際倡議活動



- 國泰金控於2012年英國碳揭露專案(CDP)，希望鼓勵所投資及放貸的企業能增進碳排放數據的揭露。
- 2017年參與CDP「Non-discloser campaign」倡議活動，議合未參與CDP問卷的投資對象回覆CDP問卷。
- 2017年投資對象回覆CDP問卷的比例達19%，高於該倡議活動的整體回覆率。



- 國泰金控自2014年起參與加入「全球氣候變遷投資人聯盟」(GIC)發起的低碳投資登入平台倡議活動，是台灣唯一加入的金融業者。
- 2015年低碳投資金額達17.3億美元。



- 國泰金控於2016年受邀加入「亞洲投資人氣候變遷團體(AIGCC)」，成為其工作小組成員企業之一，是台灣唯一受邀的金融機構。



- 目前全球已有256家機構投資人簽署，管理資產規模高達28兆美元，國泰人壽及國泰投信亦為簽署單位之一。
- 未來將與溫室氣體高排放量的全球前100大企業進行議合，希望企業能改善對氣候變遷的管理、減少溫室氣體排放，並加強與氣候變遷相關的財務資訊揭露。

- 國泰金控簡介
- 2018年第一季營運回顧
- 海外版圖拓展
- 營運績效
  - 國泰世華銀行
  - 國泰人壽
  - 國泰產險
- 國泰人壽隱含價值(EV)及精算評估價值(AV)
- 國泰金致力於企業永續的努力
- 策略投資
- 附錄

## 策略投資:美國康利資產管理公司

- 國泰人壽於2015年100%收購美國康利資產管理公司，價金為US\$240 MN，宣布交易當時的P/AuM約0.26%
- 國泰金控期望將資產管理事業營運觸角延伸至歐美市場，以實現「保險+銀行+資產管理」三引擎核心發展策略

### 康利資產管理公司

- 成立於1912年，Conning 為全球前十大保險資產管理公司，資產管理規模達US\$123 BN (1Q2018)
- 北美、歐洲及亞洲皆有營運據點

<u>Assets by Client Type (US\$BN)</u>	<u>Assets</u>	<u>Assets by Region (US\$BN)</u>	<u>Assets</u>
Life	46.2	North America	68.4
Property-Casualty	42.1	APAC	43.8
Managed CLO Funds	13.8	United Kingdom	6.6
Mutual Fund	8.1	Continental Europe	1.6
Pension Plans	5.8	Bermuda	1.6
Healthcare	2.2	Other	0.5
Banks	1.7		
Others	2.7		
<b>Total AUM</b>	<b>122.6</b>	<b>Total AUM</b>	<b>122.6</b>

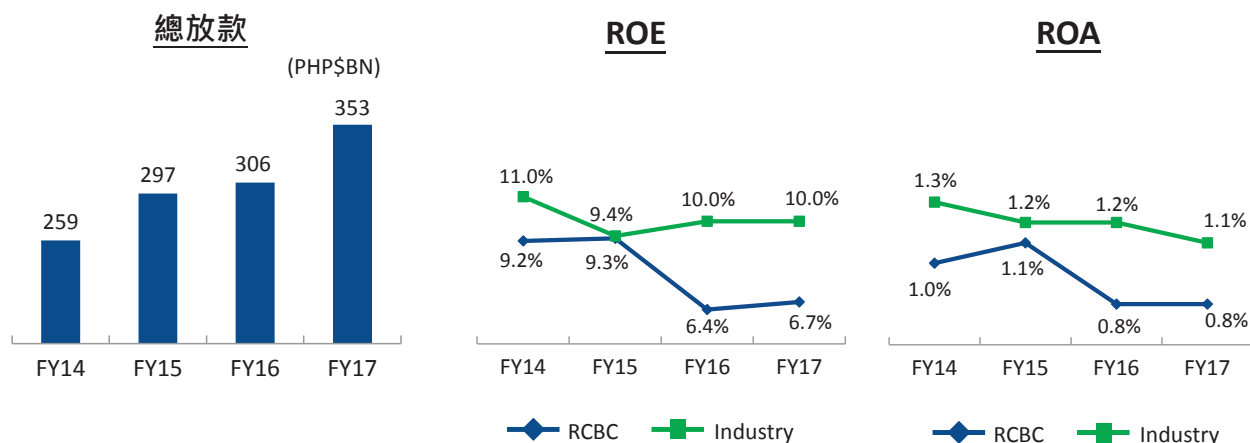
Note: Totals may not sum due to rounding.

## 策略投資: 菲律賓RCBC

- 國泰人壽2015年投資RCBC約20%股權，可指派三席董事，價金合計共PHP\$17.92 BN(約US\$400 MN)，宣布交易當時的P/B約為1.57倍
- 國泰人壽未來擬視市場狀況，透過洽特定人或公開市場買進方式，以持有RCBC 30%股權為上限

### RCBC營運表現

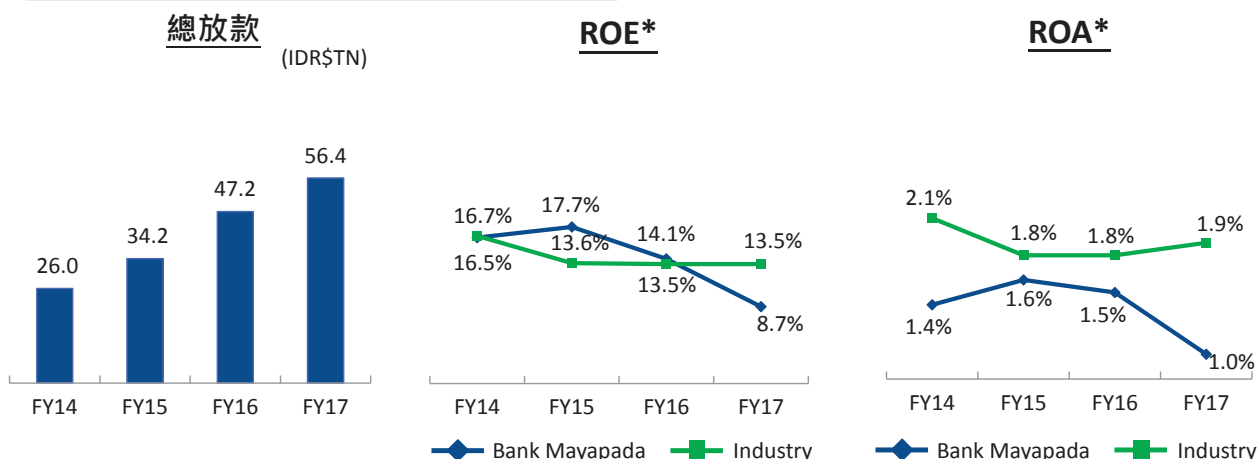
- RCBC是菲律賓前十大民營銀行(以資產排名)，全國合計有503家分行與超過6,000名員工



## 策略投資: 印尼Bank Mayapada

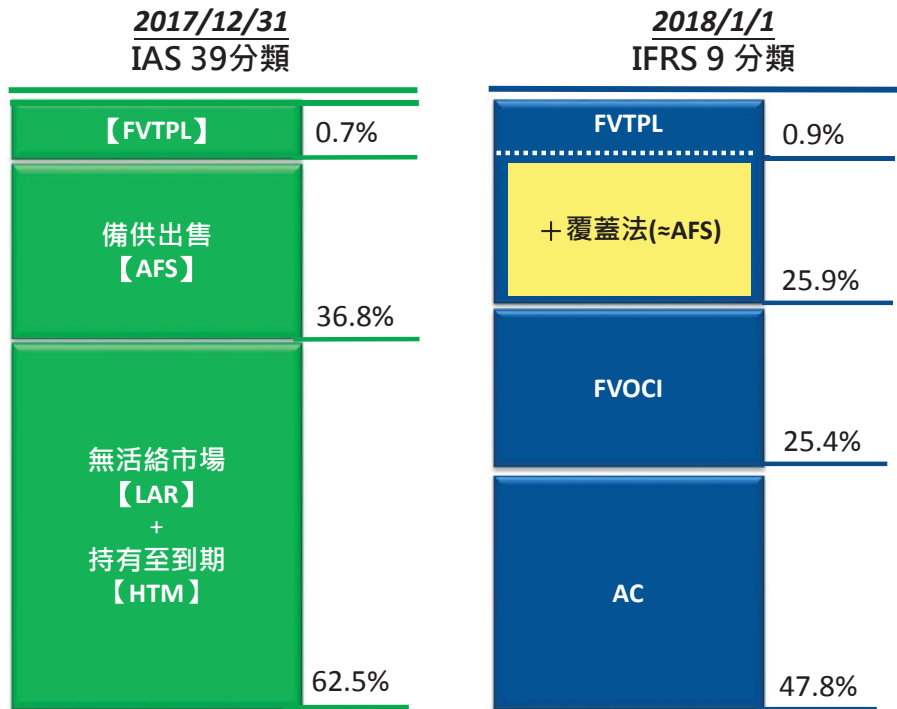
- 國泰人壽於2016年完成PT Bank Mayapada International, Tbk ("Bank Mayapada")的40%股權收購案
  - 第一階段：收購24.9%股權 (US\$ 164 MN) – 2015年上半年完成
  - 第二階段：收購15.1%股權 – 2016年10月完成
- 價金合計約~IDR\$3.52TN (US\$ 295 MN)，宣布交易當時的P/B約~3.15

### Bank Mayapada營運表現



Note: ROE: Profit After Tax/Average Total Equity, ROA: Profit After Tax/Average Total Assets; ROE and ROA in the unaudited report are 25.5%(=Profit After Tax/Average Core Capital (Tier1) and 2.4%(=Profit Before Tax/Average Total Assets) respectively.

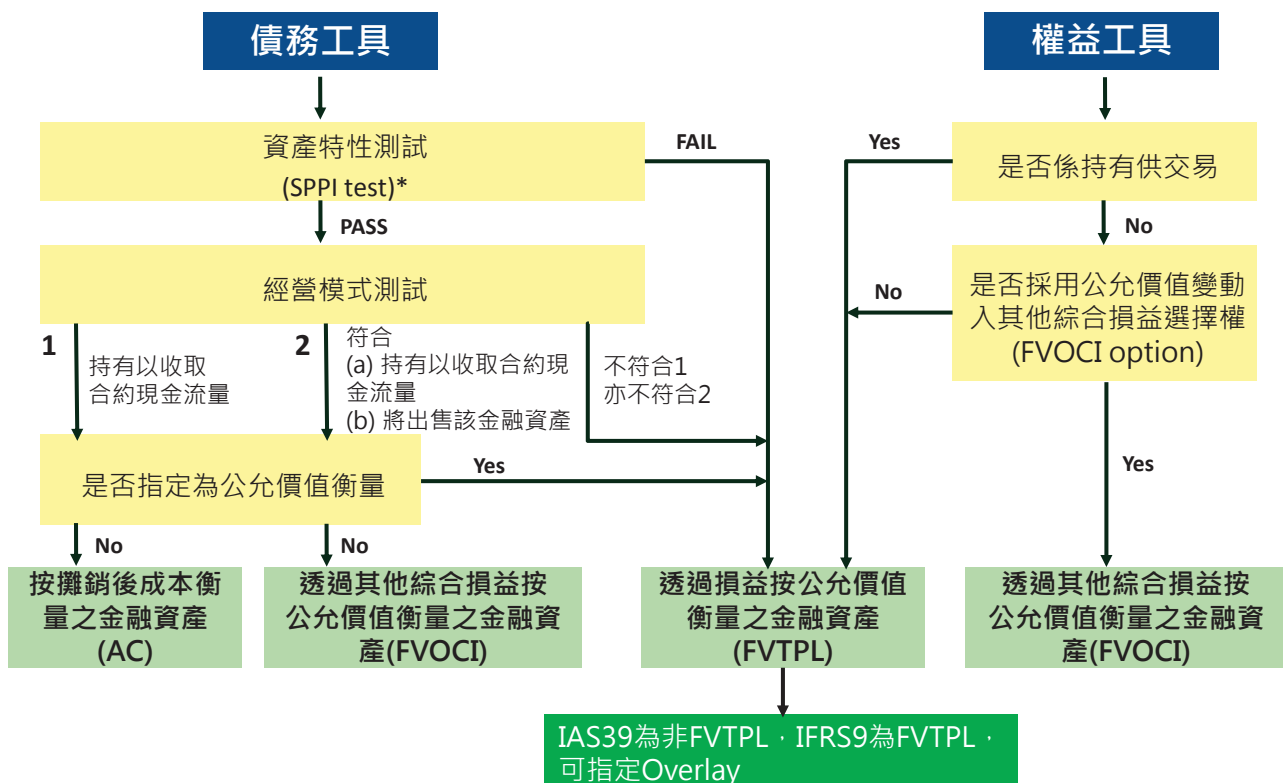
# 國泰人壽 – IFRS 9重分類結果與影響說明



2018/1/1 IFRS 9開帳後，國泰人壽淨值增加NT\$ 326億

註：FVTPL代表透過損益按公允價值衡量，FVOCI代表透過其他綜合損益按公允價值衡量，AC代表攤銷後成本。

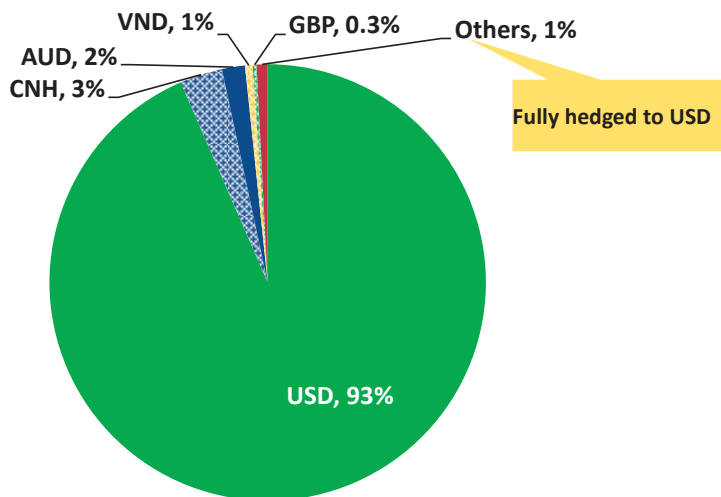
## IFRS 9 金融工具分類 & Overlay



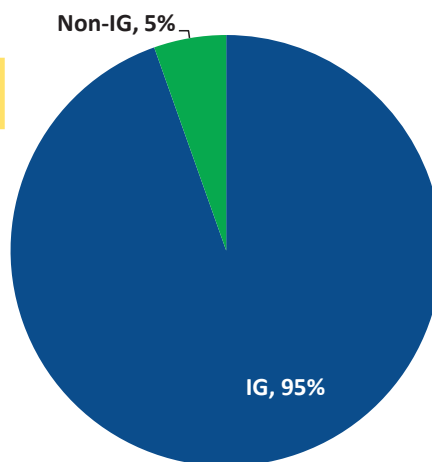
\*SPPI (Solely Payments of Principal and Interest) 現金流量僅為支付本金及流通在外本金金額之利息。而利息係對貨幣時間價值及特定期間內流通在外本金金額相關信用風險之對價。

# 國泰人壽 – 國外債券投資幣別與信評分布

國外債券幣別分布 (1Q18)

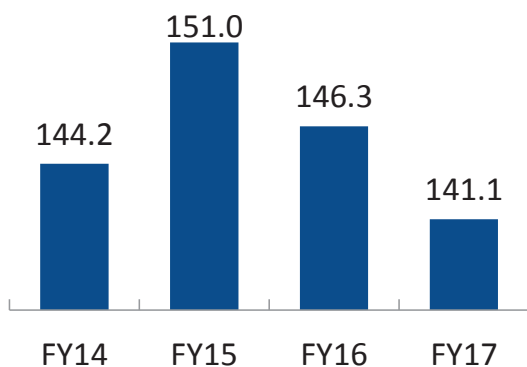


國外債券信評分布 (1Q18)

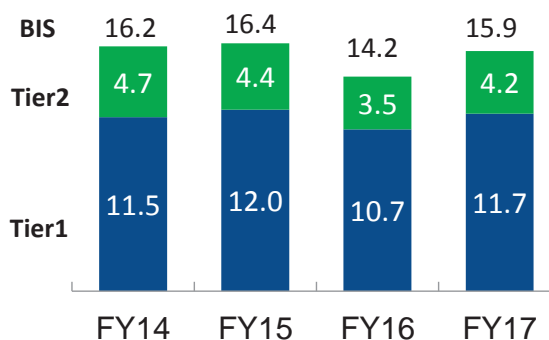


## Capital adequacy

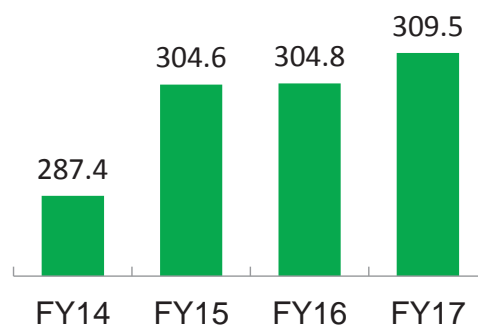
Cathay FHC CAR (%)



CUB Capital Adequacy (%)



Cathay Life RBC(%)



**Cathay Financial Holdings**  
**(NT\$MN)**

	FY15	FY16	FY17	FY17/ FY16 % Chg	1Q17	1Q18	1Q18/ 1Q17 % Chg
<b><u>Income Statement Data (Consolidated)</u></b>							
<b>Operating Income</b>							
Net interest income	139,998	153,478	168,461	10%	40,525	41,104	1%
Net commission and fee	(4,480)	(8,050)	1,070	113%	(216)	978	553%
Net earned premium	535,858	622,916	624,617	0%	143,875	136,368	-5%
Change in liability reserve	(306,598)	(408,614)	(445,833)	-9%	(98,573)	(79,909)	19%
Net claims payment	(309,104)	(308,697)	(295,503)	4%	(73,311)	(89,750)	-22%
Investment income	63,734	37,782	62,065	64%	5,064	31,162	515%
Contribution from associates-equity method	1,108	1,202	1,298	8%	472	67	-86%
Other net non-interest income	14,151	40,606	22,446	-45%	10,517	1,215	-88%
Bad debt expense	(2,467)	(5,232)	(3,460)	34%	(319)	(417)	-30%
Operating expense	(65,067)	(75,207)	(75,526)	0%	(17,176)	(19,020)	-11%
<b>Income before taxes</b>	<b>67,132</b>	<b>50,185</b>	<b>59,636</b>	<b>19%</b>	<b>10,859</b>	<b>21,799</b>	<b>101%</b>
Income taxes	(9,250)	(2,145)	(2,962)	-38%	(68)	1,458	2233%
Net income	57,882	48,039	56,673	18%	10,790	23,257	116%
EPS (NT\$)	4.58	3.79	4.47		0.85	1.84	
<b><u>Dividend Payout</u></b>							
Cash dividend per share	2.00	2.00					
Stock dividend per share	0.00	0.00					
Weighted average outstanding shares (Millions of common shares)	12,563	12,563	12,563		12,563	12,563	
<b><u>Balance Sheet Data</u></b>							
Total assets	7,568,975	8,135,137	8,841,510		8,279,518	8,961,966	
Total shareholders' equity	461,062	529,824	608,471		543,293	608,892	
<b><u>Operating Metrics</u></b>							
ROAE (Consolidated)	12.86%	9.70%	9.96%		8.04%	14.85%	
ROAA (Consolidated)	0.80%	0.61%	0.67%		0.53%	1.04%	
Double leverage ratio(inc. preferred stock)	111%	105%	108%		105%	108%	
<b><u>Capital Adequacy Metrics</u></b>							
Capital Adequacy Ratio	151%	146%	141%				

**Notes:**

(1) All data and information on this page is provided for informational purposes only, and may subject to adjustment.

For more details, please refer to our official financial reports.

(2) Total may not sum due to rounding.

(3) Starting from 2018/1/1, Cathay FHC adopted IFRS9. The comparative information for prior periods was not restated.



**Cathay Life**

(NT\$MN)

<b>Income Statement Data (Consolidated)</b>	<b>FY15</b>	<b>FY16</b>	<b>FY17</b>	<b>FY17/</b>	<b>1Q17</b>	<b>1Q18</b>	<b>1Q18/</b>
				<b>FY16</b>			<b>% Chg</b>
Net written premium	519,014	605,910	608,404	0%	140,111	132,246	-6%
Net earned premium	518,250	605,231	607,547	0%	140,493	132,524	-6%
Reinsurance commission earned	200	363	301	-17%	52	55	6%
Fee income	5,762	5,542	9,468	71%	2,589	2,660	3%
Recurring investment income	140,977	161,051	173,846	8%	37,549	40,343	7%
Gain on disposal of investment							
Realized gain (loss)-Equity	30,072	18,210	43,625	140%	14,743	25,090	70%
Realized gain (loss)-Debt	14,804	29,382	21,233	-28%	5,231	8,810	68%
Gain on investment property	11,074	5,000	(756)	-115%	(2)	(19)	-1125%
FX and others, net	(13,101)	(21,333)	(28,258)	-32%	(10,817)	(11,141)	-3%
Investment income, net	183,827	192,310	209,691	9%	46,704	63,083	35%
Other operating income	914	5,032	5,069	1%	1,168	1,290	10%
Separate account revenues	17,303	39,589	44,304	12%	4,820	2,678	-44%
Net claims payment	(298,102)	(297,201)	(284,023)	4%	(71,370)	(87,255)	-22%
Changes in liability reserves	(305,864)	(408,398)	(445,843)	-9%	(98,438)	(80,035)	19%
Acquisition and commission expense	(33,238)	(38,901)	(32,507)	16%	(8,232)	(8,620)	-5%
Other operating costs	(5,541)	(6,381)	(6,418)	-1%	(1,533)	(2,063)	-35%
Financial cost	(296)	(413)	(1,963)	-375%	(293)	(568)	-94%
Separate account expense	(17,303)	(39,589)	(44,304)	-12%	(4,820)	(2,678)	44%
Operating expense	(23,021)	(30,768)	(28,790)	6%	(7,112)	(7,366)	-4%
Net non-operating income	1,265	1,956	1,442	-26%	370	324	-12%
Income taxes	(5,710)	1,861	2,294	23%	733	2,697	268%
Net income	38,447	30,235	36,268	20%	5,131	16,727	226%
<b>Balance Sheet Data</b>							
Total assets	5,179,877	5,556,950	6,097,655		5,611,606	6,176,772	
General account	4,699,309	5,058,936	5,542,385		5,104,057	5,617,725	
Separate account	480,568	498,014	555,269		507,549	559,047	
Reserves for life insurance liabilities	4,228,117	4,567,324	4,944,292		4,602,079	4,999,017	
Total liabilities	4,831,642	5,192,967	5,656,473		5,239,024	5,743,851	
Total shareholders' equity	348,235	363,984	441,181		372,583	432,921	
<b>Operating Metrics</b>							
First Year Premium(FYP)	217,378	199,082	233,250		76,546	67,879	
First Year Premium Equivalent(FYPE)	102,002	135,035	78,602		25,348	21,443	
Expense ratio	10.3%	10.3%	8.6%		9.4%	10.3%	
13-M persistency ratio	97.6%	98.3%	98.2%		98.3%	98.4%	
25-M persistency ratio	91.8%	92.2%	94.3%		92.0%	94.5%	
ROAE	11.36%	8.49%	9.01%		5.57%	14.76%	
ROAA	0.78%	0.56%	0.62%		0.37%	1.09%	
<b>Capital Adequacy Metrics</b>							
RBC ratio (Standalone)	305%	305%	309%				

## Notes:

- (1) All data and information on this page is provided for informational purposes only, and may subject to adjustment.  
For more details, please refer to our official financial reports.
- (2) Total may not sum due to rounding.
- (3) Starting from 2018/1/1, Cathay Life adopted IFRS9. The comparative information for prior periods was not restated.

**Cathay United Bank**

(NT\$MN)				FY17/ FY16			1Q18/ 1Q17
<u>Income Statement Data (Consolidated)</u>	FY15	FY16	FY17	% Chg	1Q17	1Q18	% Chg
<b>Operating Income</b>							
Net interest income	26,729	25,910	29,701	15%	7,033	7,711	10%
Fee income	14,344	15,745	14,862	-6%	3,850	4,483	16%
Investment income	5,599	8,278	9,442	14%	1,468	2,075	41%
Other income	1,380	1,222	1,216	0%	282	179	-37%
<b>Net operating income</b>	48,052	51,154	55,222	8%	12,633	14,448	14%
Operating expenses	(24,851)	(26,959)	(29,301)	-9%	(6,550)	(7,075)	-8%
<b>Pre-provision profit</b>	23,201	24,195	25,920	7%	6,083	7,373	21%
Net provisions for possible losses	(1,922)	(4,455)	(3,494)	22%	(370)	(433)	-17%
<b>Income before taxes</b>	21,279	19,740	22,426	14%	5,712	6,940	21%
Income tax	(2,513)	(2,229)	(2,763)	-24%	(704)	(1,136)	-61%
<b>Net income</b>	18,767	17,511	19,664	12%	5,008	5,803	16%
<b>Balance Sheet Data</b>							
Total assets	2,383,377	2,566,669	2,735,704		2,642,894	2,777,640	
Loans, net	1,127,807	1,437,531	1,434,558		1,471,529	1,503,695	
Financial assets	791,192	849,989	859,590		798,861	922,363	
Total liability	2,226,608	2,406,701	2,553,396		2,478,535	2,587,301	
Deposits	1,881,657	2,032,600	2,098,368		2,037,125	2,117,166	
Financial Debenture Payable	51,900	51,900	63,350		51,900	59,500	
Total shareholders' equity	156,769	159,968	182,308		164,359	190,339	
<b>Operating Metrics</b>							
Cost income ratio	51.72%	52.70%	53.06%		51.85%	48.97%	
ROAE	12.33%	11.06%	11.49%		12.35%	12.35%	
ROAA	0.81%	0.71%	0.74%		0.77%	0.84%	
<b>Assets Quality</b>							
NPL	1,599	2,133	2,982		2,753	2,917	
NPL ratio	0.14%	0.15%	0.21%		0.19%	0.20%	
NPL provisions	17,323	19,686	22,553		20,172	22,701	
Coverage ratio	1083%	923%	756%		733%	778%	
<b>Capital Adequacy Metrics</b>							
BIS ratio (Standalone)	16.4%	14.2%	15.9%				
Tier I Ratio (Standalone)	12.0%	10.7%	11.7%				

**Notes:**

(1) All data and information on this page is provided for informational purposes only, and may subject to adjustment.

For more details, please refer to our official financial reports.

(2) Total may not sum due to rounding.

(3) Starting from 2018/1/1, Cathay United Bank adopted IFRS9. The comparative information for prior periods was not restated.

## Cathay Century

(NT\$MM)				FY17/ FY16			1Q18/ 1Q17
	FY15	FY16	FY17	% Chg	1Q17	1Q18	% Chg
<b>Income Statement Data (Consolidated)</b>							
Premium income	22,449	22,774	21,878	-4%	5,080	5,364	6%
Net written premium	17,254	17,390	16,610	-4%	3,917	4,254	9%
Net earned premium	17,169	17,213	16,344	-5%	3,879	4,153	7%
Reinsurance commission earned	517	526	489	-7%	124	141	14%
Fee income	48	44	42	-6%	10	11	11%
Investment	972	2,082	892	-57%	180	247	37%
Interest income	564	568	547	-4%	131	134	2%
Other investment income, net	408	1,514	345	-77%	49	112	131%
Other operating income	15	0	0		0	0	0%
Net claims payment	(9,292)	(9,559)	(9,138)	4%	(2,015)	(2,411)	-20%
Changes in liability reserves	(734)	(209)	10	105%	(135)	125	193%
Commissions and other operating costs	(1,402)	(3,015)	(2,859)	5%	(679)	(763)	-13%
Operating expenses	(6,197)	(4,248)	(3,609)	15%	(861)	(907)	-5%
<b>Operating income</b>	1,095	2,834	2,170	-23%	503	596	18%
Net non-operating income	(4)	(1)	(16)	-1862%	(5)	(5)	13%
Income taxes	(287)	(492)	(297)	40%	(62)	(109)	-75%
Net income	804	2,342	1,858	-21%	436	483	11%
<b>Balance Sheet Data</b>							
Total assets	42,106	38,250	38,351		37,904	38,171	
Total stockholders' equity	7,219	9,216	10,517		9,627	10,917	
<b>Operating Metrics</b>							
Gross Combined ratio	85.3%	99.3%	80.0%		78.0%	79.4%	
Net Combined ratio	93.2%	93.3%	90.9%		90.5%	92.1%	
ROAE	11.44%	28.50%	18.83%		18.50%	18.01%	
ROAA	2.06%	5.83%	4.85%		4.58%	5.05%	
<b>Capital Adequacy Metrics</b>							
RBC ratio (Standalone)	359%	385%	392%				

### Notes:

(1) All data and information on this page is provided for informational purposes only, and may subject to adjustment.

For more details, please refer to our official financial reports.

(2) Total may not sum due to rounding.

(3) Starting from 2018/1/1, Cathay Century adopted IFRS9. The comparative information for prior periods was not restated.